

02-23-2005



102946769

To the Director of the U. S. Patent and Trademark Office: Please record the attached documents or the new address(es) below.

1. Name of conveying party(ies)/Execution Date(s):

Tequila Herradura, S.A. de C.V.

- Individual(s)
- General Partnership
- Corporation-State
- Association
- Limited Partnership

Other limited company of variable stock  
Citizenship (see guidelines) Mexico

Execution Date(s) November 15, 2004

Additional names of conveying parties attached?  Yes  No

3. Nature of conveyance:

- Assignment
- Security Agreement
- Other including license
- Merger
- Change of Name

2. Name and address of receiving party(ies)

Additional names, addresses, or citizenship attached?  Yes  No

Name: Scotiabank Inverlat, S.A.  
Internal Institucion de Banca Multi-  
Address: ple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat  
Street Address: Bldv. Manuel Ayala  
City: Camacho número 1, Piso 18  
State: Col. Lomas de Chapultepec

Country: Mexico, D.F. Zip: 11000

- Association
- General Partnership
- Limited Partnership
- Corporation
- Other

Citizenship Mexico  
If assignee is not domiciled in the United States, a domestic representative designation is attached:  Yes  No  
(Designations must be a separate document from assignment)

4. Application number(s) or registration number(s) and identification or description of the Trademark.

A. Trademark Application No. (s)

78/427808

B. Trademark Registration No. (s)

1208838; 2198430; 2543677; 2587030

Additional sheet(s) attached?  Yes  No

C. Identification or Description of Trademark(s) (and Filing Date if Application or Registration Number is unknown):

5. Name & address of party to whom correspondence concerning document should be mailed:

Name: Lisa N. Kaufman

Internal Address: \_\_\_\_\_

Street Address: 3408 Rebecca Jane Way

City: Alexandria

State: VA Zip: 22310

Phone Number: (703)960-0805

Fax Number: (703)960-0805\*51

Email Address: lnktm@hotmail.com

6. Total number of applications and registrations involved:

8

7. Total fee (37 CFR 2.6(b)(6) & 3.41) \$ 215.00

- Authorized to be charged by credit card
- Authorized to be charged to deposit account
- Enclosed Check #1136

8. Payment Information:

a. Credit Card Last 4 Numbers \_\_\_\_\_  
Expiration Date \_\_\_\_\_

b. Deposit Account Number \_\_\_\_\_  
Authorized User Name \_\_\_\_\_

9. Signature:

Lisa N. Kaufman

January 27, 2005  
Date

Name of Person Signing

Total number of pages including cover sheet, attachments, and document: 147

Documents to be recorded (Including cover sheet) should be faxed to (703) 306-6995, or mailed to: Mail Stop Assignment Recordation Services, Director of the USPTO, P.O. Box 1450, Alexandria, VA 22313-1450

02/23/2005 6TON11 00000006 78427808

01 FC:8521  
02 FC:8522

40.00 DP  
175.00 DP

**RECORDATION FORM COVER SHEET  
TRADEMARKS ONLY**

Continuation of 4.B.—Trademark Registrations

2878149

2786695

2340547

I, undersigned, an Official Translator of the Federal Court of Taxing and Administrative Justice, in English, French, Italian and Spanish languages, DO CERTIFY, that the foregoing is a true and exact translation into English language from the corresponding original document written in Spanish.

Mexico, F.D., January, 18, 2005.

PERITO TRADUCTOR DEL TRIBUNAL  
FEDERAL DE JUSTICIA  
FISCAL Y ADMINISTRATIVA  
Ma. Eunice Barrales Peralta

  
Ma. Eunice Barrales Peralta

LICENSE AGREEMENT  
Dated November, 15, 2004.

between

TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V.

as Licensor

and

SCOTIABANK INVERLAT, S.A., INSTITUCION DE BANCA MUTIPLE, GRUPO  
FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, ACTING ON ITS OWN NAME AND  
BEHALF AND AS ADMINISTRATIVE AGENT IN ACCORDANDE WITH THE  
CREDIT AGREEMENT DATED NOVEMBER, 15, 2004.

as Licensee

---

LICENSE AGREEMENT DATED NOVEMBER, 15, 2004 (THE "LICENSE AGREEMENT") ENTERED BY, TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V., REPRESENTED IN THIS ACT BY JUAN CASILLAS CRUZ AND LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES ("LICENSOR") AND SCOTIABANK INVERLAT, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO SCOTIABANK INVERLAT ("LICENSEE") ACTING ON ITS OWN NAME AND BEHALF AND AS ADMINISTRATIVE AGENT FOR THE BENEFIT OF GUARANTEED PARTIES (HEREINAFTER DEFINED) REPRESENTED IN THIS ACT BY ALVARO AYALA MARGAIN, IN ACCORDANCE WITH THE FOLLOWING BACKGROUND, STATEMENTS AND CLAUSES.

### DEFINITIONS

The terms in initial capital letters defined in the Credit Agreement (as such term is defined hereinafter) and not defined otherwise in this Agreement, will have the meaning assigned to in the Credit Agreement.

### BACKGROUND

1. Tequila Herradura, S.A. de C.V., as debtor ("Debtor"), and Grupo Industrial Herradura, S.A. de C.V.; banks, financial institutions and other Persons listed in the signature pages of same or later becoming as parties of same (hereinafter the "Creditors") and Licensee, on its own name and behalf and in its capacity of administrative agent and arranger, entered the Credit Agreement dated November, 15, 2004 (hereinafter the "Credit Agreement");
2. In order to warrant the performance of obligations derived from the Credit Agreement and stimulate Licensee and Creditors to enter the Credit Agreement and grant Credits described therein, through a Pledge Agreement Without Conveyance of Possession entered November, 15, 2004, (the "Pledge Agreement"), Licensor and Fabrica de Tequila Hacienda Las Norias, S.A. de C.V., ("Lien Debtors"), entered a pledge without conveyance of possession in the first place and degree, described in detail in said

agreement, in accordance with provided in articles 346 to 380 of the General Law of Credit Securities and Operations (“LGTOC”), including, without limitation: (i) all inventories of Tequila (as such term is defined in the Pledge Agreement) and Alcoholic and not Alcoholic Beverages (as such term is defined in the Pledge Agreement) that currently is property or in possession of Lien Guarantors; (ii) all inventories of Tequila and Alcoholic and not Alcoholic Beverages Lien Guarantors acquired after the Closing Date; and (iii) all goods and rights Lien Guarantors receive or have the right to receive as indemnity in case of damages or loss of the inventory of Tequila and Alcoholic and not Alcoholic Beverages.

3. In accordance with the Pledge Agreement, Licensee may purchase the property, possession or otherwise acquire the right to sell, distribute, commercialize or otherwise dispose or have dispose Tequila, thereby it shall use the marks, trade names, and other privileges, rights or goods protected by industrial or intellectual property Licensor may currently use to commercialize said product.

4. In order to guarantee the performance of obligations derived from the Credit Agreement and with the purpose to encourage Licensor and Creditors to enter the Credit Agreement and grant the Credits described therein, by the Mortgage Agreement entered November, 15, 2004 (the “Mortgage”) Licensor, in its capacity of mortgager, created certain mortgages, as described in detail in such agreement, in accordance with established in article 2518 of the Civil Code of the State of Jalisco.

5. In accordance with the Mortgage, Licensee may purchase the property, ownership or the right to dispose or have disposed certain industrial unities Licensor uses for leavening, storage, processing, production and bottling tequila and other alcoholic beverages, thereto it shall use the trademarks, trade names, and other privileges, rights or goods protected by industrial or intellectual property Licensee currently uses to commercialize said products.

Based on foregoing, the parties herein make the following

### STATEMENTS

1. Licensor states in this act that:
  - (a) It is a Limited Company of Variable Stock, duly incorporated and existing in accordance with the Laws of the United States of Mexico.
  - (b) Said Licensor and its Affiliates (as such term is defined in the Credit Agreement) are namely devoted to the manufacture, commercialization and sale of tequila and low grade alcoholic beverages containing tequila (hereinafter collectively the "Products").
  - (c) The Exhibit I of this License Agreement contains a true and complete listing of all: (i) trademarks, notices and trade names Licensor and / or its Affiliates currently use in Mexico or in United States of America ("U.S.A."), in connection with their Products, pointing out should their trademarks, notices and trade names (x) have been registered or (y) applications for registration have been filed thereby, both in Mexico or in U.S.A.; (ii) appellation of origin Licensor and / or its Affiliates currently use in connection with their Products, as well as authorizations received for their use in Mexico or in U.S.A., and (iii) registered works or otherwise protected and reservation of rights Licensor and /

or its Affiliates currently use in connection with labeling, packing, appearance and presentation, design of bottles, barrels and other containers, as well as in advertising or promotion of their Products, both in Mexico or U.S.A. For this effects it is understood that trademarks, notices and trade names, appellation of origin, works and reservations of rights property of Licensor and / or its Affiliates used by distributors, traders or other third parties, under protection of licenses or authorizations granted by Licensor and / or its Affiliates, are used by Licensor and / or its Affiliates and therefore included in Exhibit "I"

(d) Licensor and / or its Affiliates simultaneously sign the Exhibit III of this License Agreement are the sole proprietors and owners of Granted Goods (as the term is defined in Section 1.1 of this License Agreement), including those listed in Exhibit "I", all of them are free and clear of all encumbrance, guarantee, real rights, privileges, claims or other limitations of domain.

(e) As for Licensor the execution and performance of this License Agreement are within its corporate object, have been duly authorized by its government bodies and do not (1) constitute an infringement, transgression or failure to (i) its Organic Documents (as such term is defined in the Credit Agreement), (ii) any contract, agreement, license, granting, permission or any other instrument Licensor is a party thereof, or rights and obligations may derive to Licensor thereby, (iii) order, seizure, decree, law suit, statute or judgment from any judicial or arbitral court, administrative or governmental agency, applicable to Licensor or any of its properties or assets; (iv) any law or regulation, compulsory to Licensor; or (2) result in, nor require imposition of any



encumbrance on any properties of Licensor (except as established in this License Agreement).

- (f) Its obligations herein are valid and binding to said Licensor.
- (g) Licensor does not require nor shall require the obtaining of authorizations nor consents from third parties or governmental authorities for entering or performance of any of its obligations under this License Agreement, except as referring to restrictions therefor the corresponding consents have been obtained.
- (h) It is its intent to enter this License Agreement in order to allow Licensor the use of trademarks, notices and trade names and other industrial and intellectual property, rights or goods Licensor currently uses or may use in the future, for bottling, selling and commercializing or have bottle, sell or commercialize said Products with the purpose for the licensor to be able to bottle, settled or commercialize such products under protection of the Pledge Agreement.
- (i) Its representatives **JUAN CASILLAS RUIZ** and **LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES** are bestowed with sufficient powers of attorney and faculties to enter this Agreement on its behalf, as it is established in documents enclosed hereto as Exhibit "IV", which have not been revoked nor amended by no means.
- (j) The foregoing Background is true and certain.

II. Licensee in this act states that:

- (a) It is its intent to enter this License Agreement in order to obtain the right to use the trademarks, commercial notices, industrial secrets and other industrial or intellectual property, necessary rights and goods, and use them to bottle, distribute, sell and commercialize Products into the terms of Pledge Agreement.

(b) Its representative **ALVARO AYALA MARGAIN** is bestowed with sufficient powers of attorney and faculties to enter this license Agreement on behalf of Licensee as it is established in the document enclosed hereto as Exhibit "V", such faculties have not been revoked nor amended by no means.

By virtue of foregoing Background and Statements the parties in this Agreement agree and compel themselves according to following:

## CLAUSES

### FIRST

### LICENSE

#### SECTION 1.1. Purpose of License

Licensor grants Licensee irrevocably and without restrictions (except of restrictions expressly established in this License Agreement) the right to use:

- (a) All trademarks, notices and trade names and other intellectual property goods and rights registered or not in Mexico or in United States, Licensor or any of its Affiliates currently use or may use in the future, for bottling, sale, advertising, promotion, distribution or any other activity directly or indirectly connected with the commercialization of their Products. This includes enunciatively but not limitative, the trademarks and registrations and applications for registration of trademarks, notices and trade names listed in Exhibit "I" of this License Agreement.
- (b) All works subject to copyrights or otherwise protected like intellectual property or copyrights that currently belong or may belong in the future to Licensor or its Affiliates, as well as any other works Licensor or its Affiliates currently use or may use in the future in connection with labeling, packing, appearance and

presentation, bottle design, barrels and other container, as well as advertising and promotion of Products. This includes, enunciatively but not limitative: (i) the registered works and reservations of rights listed in Exhibit "I" of this License Agreement and (ii) the musical, audio – visual and graphic design works and other works susceptible to be used to identification , advertising, promotion or any other activity related to commercialization of Products.

- (c) The right to use the appellation of origin “tequila”, same that is pointed out in Exhibit "I" of this License Agreement, and any other that in its case may include in Exhibit "I" of the present, subject to conditions established in the Fifth Clause of this Agreement.

To the effects of this License Agreement, privileges, rights and other goods pointed out in paragraphs (a), (b) and (c) of this Section 1.1 will be identified as the “Licensed Goods”.

#### SECTION 1.2 Licensed Goods Licensor May Purchase or Use in the Future

Licensor agrees and accepts that into terms and conditions of this License Agreement, Licensee shall have the right to use all Licensed Goods and other industrial and intellectual property, that in the course of the effect of this License Agreement, Licensor and any of its Affiliates acquire in property, ownership or by any other title they have the right of using or use for bottling, selling, distribution, promotion, marketing, advertising and other activities directly or indirectly related to their Products, to which effect Licensor must, at its expenses and during the effect of this License Agreement, provide Licensee, within the 10 (ten) workdays following the end of each calendar semester, an actualization to the last day of the semester immediately prior of the Exhibit "I", accompanying with a letter substantially into terms of Exhibit "II". Both documents must be signed by an

Authorized Officer (as such term is defined in the Credit Agreement), and in case Licensee request it in writing, the signatures of both documents must be ratified in the presence of a notary public or authorized public official and a testimony or certified copy of the corresponding public instrument must be delivered to Licensee, all at the expenses of Licensor.

### SECTION 1.3 Prohibitions, etc.

During the term this License Agreement is in effect, Licensor must:

- (a) Restrain itself to dispose, assign, transmit, license, or grant the use of any Licensed Goods (including those pointed out in Exhibit "I", as this is actualized during the effect of this License Agreement) to any person, without the written prior consent of Licensee.
- (b) Issue or realize and deliver, as soon as possible after request of Licensee, any other juridical act, document or instrument, as well as take any necessary or suitable action, or Licensee may reasonably request, in order to realize or enforce the object and purposes of this License Agreement or allow Licensee to exercise and assert its rights derived from this License Agreement.

### SECTION 1.4. Use and Sub – Licenses

Licensee may use the Licensed Goods, grant sub – licenses or otherwise allow third parties to use the Licensed Goods, onerously or freely, in Mexico or in U.S.A., for any activity directly or indirectly in connection with bottling, sale, distribution, promotion, advertising, marketing or commercialization of Products. Particularly, and without limitation of generality of foregoing, Licensee may use the Licensed Goods as part of names in the field of Internet and Web sites of its ownership or that it has the right to use or

otherwise to incorporate contents, or as hyperlinks, metatags or part of same, as they to be incorporated to said Web sites.

Notwithstanding the foregoing, the right of Licensee to grant sub licenses or other wise authorize the use of Licensed Goods does not grant sub licensees or users of Licensed Goods the right to, in its turn, grant sub licenses or authorizations for the use of Licensed Goods.

Licensor agrees and accepts Licensee may sell the Products, or have they sold or disposed in Mexico or in U.S.A., including, without limitation, those distributors, selling agents or other traders of Products who are subject to exclusivity clauses on behalf of Licensor or by signed agreements that otherwise may compel said distributors, selling agents or traders to exclusively buy Products of Licensor.

Licensor will make actions and take measures Licensee may reasonably require in order to maintain the effect and the requirement of its rights particularly in accordance with this Section 1.4 and generally with this License Agreement.

#### SECTION 1.5. Royalties

Licensor and Licensee agree and accept that this License Agreement is entered as complement of the Pledge Agreement referring to inventory of Tequila (as such term is defined in the Pledge Agreement) thereby Licensee shall not be compelled in any case to the payment of royalties, fees or any other kind of counter allowance.

#### SECTION 1.6. Registration of this License Agreement

Licensor at its expenses must: (i) file this License Agreement for its registration before the Mexican Institute of the Industrial Property (the "IMPI") and the National Institute of Copyright as regards of Licensed Goods being them registered or sought to be registered, in terms of Exhibit "I" of this License Agreement, within the three (3) working

days following the date this License Agreement is signed or ratified before public officer bestowed with faith or, in case of Licensed Goods registered subsequently to the signature of this License Agreement, the same day the application for registration of said Licensed Goods is filed; (ii) provide Licensee, within the thirty (30) following the date this License Agreement is signed or ratified before public officer bestowed with faith, the documents supporting that the above mentioned registrations have been made; and (iii) biannually provide Licensee simultaneously to delivery of actualization of version of Exhibit "I", information and documentation proving, to the satisfaction of Licensee, the performance of obligations pointed out in this paragraph during all the time this License Agreement is in effect.

Furthermore, Licensor at its expenses must: (i) file this License Agreement for its registration before the United States Patent and Trademarks Office (*United States Patent and Trademarks Office*) (the "USPTO") in connection with Licensed Goods being them registered or sought to be registered, in terms of Exhibit "I" of this License Agreement, within the ten (10) working days following the date this License Agreement is signed or ratified before public officer bestowed with faith or, in case of Licensed Goods filed lately to the signature of this License Agreement, the same day the application for registration of said Licensed Goods is filed; (ii) provide Licensee, within the forty – five (45) working days following the date this License Agreement is signed or ratified before public officer bestowed with faith, the documents proving the above mentioned registrations have been made; and (iii) provide biannually Licensee, simultaneously to delivery of actualization of version of Exhibit "I" the information and documentation proving, to the satisfaction of Licensee, the performance of obligations established in this paragraph for all the time this License Agreement is in effect.

Without prejudice of established in foregoing paragraphs, Licensor accepts Licensee may, any time during the effect of this License Agreement, register this License Agreement before any governmental register or authority in respect of any Licensed Goods Licensor has registered or applied their registration to date of signing this License Agreement, or else, may register or apply any registration in the future. To said effect, Licensor must: (i) allow Licensee to register this License Agreement in terms above established, (ii) provide Licensee all assistance it requires to this purpose and (iii) refund Licensee the expenses and costs (including the payment of government taxes and attorney fees)in which Licensee may incur for this purpose.

#### SECTION 1.7. Licenses between Affiliates

Licensor and its Affiliates can use or may use in the future, rights and goods subject to industrial or intellectual property whose property or ownership belongs or may belong to Affiliates of Licensor. Such rights or goods must be included in the purpose of this License Agreement as Licensed Goods insofar the same may be used for bottling, advertising, promotion and other activities in connection with the commercialization of Products.

Signing this Exhibit III, Affiliates of Licensor listed therein will consent to unconditionally and irrevocably adhere themselves to this License Agreement in capacity of Licensors of Licensed Goods they are proprietors or owners or may purchase in the future and, therefore they: (i) assume all obligations of Licensor derived from this License Agreement, and (ii) grant Licensee all the rights Licensor grants in this act to Licensee including, among others, the right to use the Licensed Goods that currently or in the future may be used by Affiliates in connection with the Products.

If, during the effect of this License Agreement, Licensor or any of its Affiliates intent using goods or rights related to Products, subject to industrial or intellectual property

whose property or ownership belongs to Affiliates of Licensor, including among others, those natural or legal persons becoming Affiliates of Licensor during the effect of this License Agreement, Licensor shall, before Licensor or its Affiliates start the use of said goods or rights subject to industrial or intellectual property, deliver Licensee a document signed by proprietor or owner Affiliate, in form and terms substantially similar to pointed out in Exhibit "III", adhering itself to this Agreement in terms and conditions pointed out in this Clause 1.7. Said document must be signed by an Authorized Officer of Affiliate and granted or ratified before certifying public officer .

Licensor is responsible binding of the performance of all obligations of its Affiliates listed in Exhibit "III", as this actualized during the effect of this License Agreement.

#### SECTION 1.8. Maintenance of Licensed Goods

Licensor must, during the effect of this License Agreement, maintain in force the trademarks, notices and trade names, and other Licensed Goods, including without limitation those mentioned in Exhibit "I", as the same is actualized during the effect of this License Agreement. Thereby, Licensor must take all actions necessary to maintain the enforcement of said Licensed Goods, including among others, to sue legal actions or proceedings against transgressors, as well as by all legal available means defend the validity, enforcement and exclusive property of Licensed Goods against any legal actions or proceedings instituted by third parties against Licensor or its Affiliates who are proprietors or owners of Licensed Goods.

SECOND

TERM

#### SECTION 2.1. Effect.



This License Agreement is into effect the day of its signature and remains in force until that (i) all Tequila has been bottled and sold or otherwise transferred, or else, (ii) the Credits (as such term is defined in the Credit Agreement) have been totally paid and the Commitments (as such term is defined in the Credit Agreement) of Creditors have been concluded.

Notwithstanding the foregoing, the parties herein agree that the ending of this License Agreement may only be evidenced by (i) a written document, signed by a legal representative of Licensee and granted or ratified before certifying public officer, certifying that all the Tequila has been bottled and sold or otherwise transferred, or all the Credits (as such term is defined in the Credit Agreement) have been paid and the Commitments (as such term is defined in the Credit Agreement) of Creditors have been concluded, or (ii) by firm and definitive judicial resolution. Therefore, Licensor may not, among others, request the cancellation of registration of this License Agreement before any register or authority, without previously obtain and exhibit any of above pointed out documents.

### THIRD

#### SUSPENSIVE CONDITION

##### SECTION 3.1. Suspensive Condition

The right to use and / or sub license or grant the use of Licensed Goods shall be subject to the performance of following suspensive condition: that Licensee by virtue of an executory judgment may purchase the property, or the right to sell or transfer, or have the Tequila (as such term is defined in the Pledge Agreement) sold or transferred.

Should the above pointed out suspensive condition is performed, Licensee may exercise the right to use, including the right to sub license or grant the use of Licensed

Goods in terms of this License Agreement and shall continue enjoying this right until this License Agreement ends in accordance with the foregoing Clause 2.1.

Except the exercise of the right to use, and / or sub license or grant the use of the Licensed Goods, the other rights of Licensee derived from this License Agreement, including the right to exercise actions and take the necessary actions to preserve its rights, may be exercised since starting the effect of same.

FOURTH  
INDEMNITY

SECCION 4.1. Obligation to Indemnify.

Licensor is compelled to indemnify and keep free and clear Licensee, its employees, officers, agents, representatives and sub licensees and other third parties Licensee grants the use of Licensed Goods to (each "Indemnified Person", collectively "Indemnified Persons") in respect of any compliant, action, denouncement, claim, proceeding of contravention, fine, sanction, or any other judicial, arbitral or administrative action or proceeding, being them instituted against Indemnified Persons and based (a) on the fact that the use of Licensed Goods in terms of this License Agreement (i) is contrary to a law, statute, regulation, rule, order or any other compelling juridical disposition, or (ii) otherwise infringes or affects the rights of third parties, or (b) in the sale Indemnified Persons or one of them may do of Tequila in terms of this License Agreement and the Pledge Agreement (the "Indemnifiable Claims"). This obligation for indemnities shall not be claimed in case of serious negligence or fraud from Indemnified Parties.

The obligation for indemnities includes enunciatively but not limitative, the obligation to pay or reimburse Indemnified Persons for damages and / or prejudices, responsibilities, costs and expenses, including fees and expenses of lawyers said

Indemnified Persons or their assets may support related to (i) the defense of Indemnifiable Claims, or (ii) the performance of any judgment, order or passed resolution, or agreed transaction, related to Indemnifiable Claims.

SECTION 4.2. Procedure

The obligation of Licensor for Indemnities established in Section 4.1 shall not be applicable, unless Indemnified Person:

- (a) Notices in writing Licensor of the existence of any Indemnifiable Claim is of its knowledge within the five (5) following days of such knowledge, in order to give Licensor opportunity to investigate and defend the Indemnifiable Claim, be it understood, however, that the fact of not notice may only release Licensor of obligations imposed in Section 4.1 to, if and insofar Licensor becomes injured thereby; and
- (b) The Indemnified Person gives Licensor the opportunity to control the response and defense of the Indemnifiable Claim, including any agreement concerning the transaction or conciliation of dispute; be understood, however, that Indemnified Person will have right to participate in any legal proceeding in order to object and defend an Indemnifiable Claim and to be represented by the lawyers of its choice, all at the expenses of Licensor.

Licensor may only be responsible for any transaction, arrangement or commitment made without its consent, in case that Indemnified Person has noticed it the Indemnifiable Claim and Licensor has not taken on or abandon the defense of the Indemnifiable Claim. The Indemnified Person must cooperate in good faith with Licensor to the defense of any Indemnifiable Claim, prior written request and at the expenses of Licensor.

Licensor agrees and accepts that, for all legal effects, the obligation to indemnify Indemnified Persons other than Licensee constitutes an obligation established on behalf of third parties, and said Indemnified Persons or Licensee may individual or collectively exercise any action or legal proceeding to demand Licensor the performance of this obligation.

## FIFTH

### SPECIFIC PROVISIONS IN MATTER OF NAMES OF ORIGIN

#### SECTION 5.1. Obligations of Licensee.

Licensee must, in respect of the name of origin “tequila” and any other name that in its case may arrive to include the Licensed Goods (the “Names of Origin”):

- (a) To use them only in connection with bottling, sale, advertising, promotion, distribution and commercialization of the kinds of products thereby Licensor obtained or may obtain the right of using said Names of Origin.
- (b) As referring to Mexican Names of Origin, in order to perform the requirements established in fractions III and IV of article 169 of the Industrial Property Act and those established in the Regulation of same law.

#### SECTION 5.2. Obligations of Licensor

Licensor must:

- (a) Maintain in effect, during the enforcement of this License Agreement, the authorizations to use the name of origin “tequila”, as well as the Names of Origin therefor it may obtain the right of using in the course of the effect of this License Agreement and, therefore, it must not incur in any conduct that may result in which authorizations granted for using the appellation of Origin let have desired effects; and

(b) Manufacture its Products in accordance with the official Mexican laws, regulations, resolutions, norms and other regulations applicable to appellation of Origin, in such a way that, in the event of, Licensor may bottle, sell, distribute, and commercialize them using said Names of Origin. Enunciatively but not limitative, Licensor must perform the provisions of the General Declaration of Protection of the appellation of Origin “tequila”, published in the Official Journal of Federation, of October, 13, 1977 (the “Declaratory”) and the Mexican Official Norm NOM – 006 – SCFI – 1994, published in the Official Journal of Federation, of August, 14, 1977 (the “NOM 006”).

SECTION 5.3. Confirmation by the IMPI.

The parties herein recognize and accept that, as referring to authorization for using the appellation of origin “tequila” Licensor grants to Licensee, it is required to enter a Link and Joint - Responsibility Agreement (the “Link Agreement”) between Licensor and the person Licensee appoints, being the same approved by the IMPI in accordance with article 175 of the Industrial Property Law in force in Mexico. Licensor in this act grants Licensee special and irrevocable power of attorney enclosed hereto as Exhibit “IV” to the sole effect Licensee to enter on Link Agreements on behalf and representation of Licensor, substantially in the form of Exhibit “V” hereto, it considers necessary for bottling, labeling, distribution and sale of Tequila.

Without prejudice of established in foregoing paragraph, Licensor compels itself to, in case of Licensee may exercise its rights of execution under Pledge Agreement, give Licensee or the Person it appoints for, prior request of Licensor, the Tequila (as such term is defined in the Pledge Agreement) previously bottled and in conditions to be labeled or distributed in accordance with established by Declaratory, the NOM 006, the Industrial

Property Act, the Regulation of the Industrial Property Act and any other applicable provision.

Should Licensor at its own discretion decides to commercialize the Tequila (as such term is defined in the Pledge Agreement) as alcoholic beverage of low grade based on tequila, using thereby any Licensed Goods, the obligation referring to foregoing paragraph shall not be applied to Licensor.

The parties hereto agree Licensor shall provide Licensee any support it requires in order to obtain the IMPI approves the Link Agreement or Agreements that in their case may be entered.

## SIXTH

### EXCLUSION AND LIMITATION OF LICENSEE RESPONSIBILITY

#### SECTION 6.1. Exclusion and Limitation of Damages.

Licensor recognizes and accepts Licensee solely and exclusively shall be responsible for damages and / or prejudices provoked by Licensee fraud, therefore Licensor unconditional and irrevocably renounces to the right for claiming any indemnity for damages and / or prejudices attributable to guilt, negligence, lack of care or any other cause different from Licensee fraud. Furthermore, the responsibility of Licensee for any matter derived from or related to this License Agreement, based either on action or claim of contractual or extra contractual nature, civil, criminal or administrative responsibility or any else, in any case shall include the obligation to pay, indemnify or repair any loss of damages, prejudices, profit, gains, or savings on Licensed Goods (including image and status of Products or the Licensed Goods connected to same) being them indirect, incidental, consequently or punishable and, generally, any other damages and / or

prejudices not being direct, immediate and necessary consequence of deceived failure of Licensee.

Licensor recognizes and accepts limitations and exclusions of responsibility established in foregoing paragraph will be extended, into same terms to: (i) Licensee employees, officers, agents, lawyers and advisers, as well as its successors and assignees (ii) Creditors and their employees, officers, agents, lawyers, advisers, successors and assignees; and (iii) sub licensees or other persons to whom Licensee grants the use of Licensed Goods in terms of this License Agreement.

#### SECTION 6.2. No Third Beneficiaries

Licensor will be the sole deserving and / or beneficiary of obligations of Licensee derived from this License Agreement. The parties herein agree that nothing established in this License Agreement intends to grant to any person other than Licensor, any rights, allowances, actions of any kind or nature on the contrary of Licensee, therefore any third party may promote action, countercharge or otherwise sue any proceeding to compel Licensee the performance of this License Agreement or the civil responsibility derived from its failure.

### SEVENTH

#### MISCELLANEOUS

#### SECTION 7.1. Declarations and Guarantee

Licensor declare that all statements made herein this License Agreement are true to date of signing and recognizes that any such false statements shall constitute substantial failure to this License Agreement.

As well as, Licensor recognizes and accepts that false and incomplete actualized version of Exhibit "I" Licensor periodically deliver to Licensee shall constitute substantial failure to this License Agreement too.

**SECTION 7.2. Entire Agreement, Survival**

This License Agreement (including Exhibits enclosed thereto, each of them is incorporated to this License Agreement by reference) incorporates the entire agreements between the parties with respect to matter of this License Agreement and derogates any prior arrangements, understandings and communications, oral or written, with connection to the purpose of same.

The termination of this License Agreement by any reason does not release any parties of any responsibilities or obligations established herein that: (a) the parties have expressly agreed will be in force after the expiration or termination or (b) are pending of performance or because of their nature have been intention of the parties they remain applicable subsequently to said termination.

**SECTION 7.3. Amendments, waivers.**

This License Agreement may not be amended oral or tacitly, but exclusively through agreement written signed by both parties therein. Except otherwise expressly disposed in this License Agreement, the delay or omission by Licensor or Licensee in the exercise of any right or faculty derived from this License Agreement shall not be considered as a waiver of said right or faculty. Any waiver or forgiveness to any failure of any provision of this License Agreement may constitute any waiver or forgiveness to any other prior, contemporary or subsequent failure with respect to same or to any other provision of this License Agreement.

**SECTION 7.4. Formalities**



Any agreement, letter, notice or document to be delivered, signed or entered, according to established in this License Agreement should be granted, delivered, signed or ratified before certifying public officer.

SECTION 7.5. Compellability, Solidarity, Third Parties Beneficiaries, Assignment

This License Agreement shall be binding to the Parties hereto and their authorized successors and assignees.

Licensor and its Affiliates subscribing the Exhibit "III" of this License Agreement will mutually respond before Licensee for the performance of all and each obligations derived from this License Agreement, therefore Licensee may demand the performance of said obligations and / or the indemnity for failure or delay or both at its option. The parties herein expressly agree that notwithstanding certain Affiliates of Licensor have been adhered or will adhere themselves to this Agreement according to Section 1.6, Licensee is only responsible before Licensor therefore said Affiliates may not exercise any action against Licensee.

Furthermore to the right of granting sub licenses or grant the use of Licensed Goods in accordance with the First Clause, Licensee may assign total or partially this License Agreement, without the consent of Licensor, to any Affiliate of Licensee, any Creditor or any Person becomes Administrative Agent in accordance with the terms of Credit Agreement.

SECTION 7.6. Notices

Except as expressly established on the contrary in this License Agreement, all notices made in accordance with established therein, it must be delivered in writing and in terms of established in the Credit Agreement to corresponding address in terms of this Section 7.6.

Licensor settles address at:

Av. Prolongacion Americas number 1520  
Colonia Country Club, en la ciudad de  
Guadalajara, Jalisco, Mexico.

Licensee settles address at:

Bldv. Manuel Avila Camacho numero 1, Piso 18, colonia Lomas de Chapultepec,  
11000, Mexico, D.F. Atn: Mr. Antonio Lopez, Phone: (55)52292686,  
Fax: (55)52292337, E-Mail: [alopes@scotiabankiverlat.com](mailto:alopes@scotiabankiverlat.com).

**SECTION 7.7. Rules of Interpretation. Divisibility**

The name of this License Agreement, captions of clauses, as well as index used in this License Agreement are solely for reference and should not be taken into account to the interpretation of this License Agreement.

In case that provisions of this License Agreement and its enclosures may be on the contrary, such provisions should be interpreted, insofar as possible to make them substantial, and, in case of not be possible, the provisions of this License Agreement will remain. If any provision of this License Agreement is considered null, illegal or not demanding, the validity, legality and demand of the remain of provisions does not be affected or limited by no means, and said provision shall be valuable and claiming to the extent the applicable law may allow.

This License Agreement may be executed in counterparts, each of which shall constitute an original and all of which, when taken together will constitute one and sole document.

The parties in this License Agreement recognize and agree that each one has been represented by lawyers it appoints in the course of negotiation and draft of this License Agreement, both have participated in its draft and this License Agreement shall not be

interpreted in favour or against of any Party herein based on the fact that said Party drafted it or participated in drafting any part of this License Agreement.

**SECTION 7.8. Applicable Law and Jurisdiction.**

This License Agreement shall be governed and interpreted according to federal laws of Mexico, expressly the Industrial Property Law, the Federal Law of Copyrights, the Code of Commerce and their suppletory legislation. Any conflict of laws may refer to the application of the law of any other jurisdiction shall remain without any effect.

For any judicial action or proceeding related to validity, interpretation, performance or any other dispute in connection with this License Agreement, the parties hereto agree to submit themselves to jurisdiction of courts addressed in Mexico City, Federal District, renouncing expressly to any other privilege or jurisdiction they may have the right for their present or future addresses.

After reading this License Agreement and its Exhibits, and fully aware of its contents and legal extend, the parties herein sign it through their legal authorized representatives, in the above date of this License Agreement.

**LICENSOR**  
TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V.

(Signature)  
**At. Juan Casillas Ruiz**

(Signature)  
**At. Luis Felipe Ortiz Cervantes**

**LICENSEE**  
SCOTIABANK INVERLAT, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE  
GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT

(Signature)  
**Alvaro Ayala Margain**

I Trademarks Used and / or Registered in Mexico

Name	Type *	Class	Products or Services	Owner / Applicant	Registration No.	Legal Date	Application in course Date	Docket
JIMADOR AND DESIGN	COMPOSITE	33 INT.	ALCOHOLIC BEVERAGES EXCEPT BEERS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	473382	Sept - 02 - 94		
JIMADOR LOGO	NOT NOMINATIVE	33 INT.	ALCOHOLIC BEVERAGES INCLUDING TEQUILA EXCEPT BEERS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V	544484	Feb - 19 - 97		
HERRADURA SELECCION SUPREMA	NOMINATIVE	33 INT.	ALCOHOLIC BEVERAGES EXCEPT BEERS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V	466666	May - 09 - 94		
HERRADURA ANTIGUO	NOMINATIVE	33 INT.	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V	501261	Aug - 17 - 95		
HERRADURA	NOMINATIVE	49 NAC.	TEQUILA - WINE	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V	28669	Nov - 21 - 28		
HERRADURA AND DESIGN	COMPOSITE	49 NAC.	ALCOHOLIC LIQUORS INCLUDING TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V	198538	Feb - 24 - 5		
HACIENDA DEL CRISTRERO (AND DESIGN)	COMPOSITE	33 INT.	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V	560773	Sep - 22 - 97		

EL JIMADOR (NAME AND TRIDIMENSIONAL LITER BOTTLE)	COMPOSITE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES INCLUDING TEQUILA EXCEPT BEERS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	575266	Mar - 09 - 94	
SELECCION SUPREMA (TRIDIMENSIONAL)	TRIMENSIONAL	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES INCLUDING TEQUILA EXCEPT BEERS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	582131	May - 09 - 94	
HERRADURA (AND DESIGN) BLANCO NACIONAL BOTTLE (TRIDIMENSIONAL)	COMPOSITE (NAME, LABEL AND BOTTLE DESIGN)	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432078	Nov - 30 - 92	
HERRADURA (AND DESIGN) BLANCO SUAVE NACIONAL BOTTLE (TRIDIMENSIONAL)	COMPOSITE (NAME, LABEL AND BOTTLE DESIGN)	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432077	Nov - 30 - 92	

HERRADURA (AND DESIGN) REPOSADO NACIONAL BOTTLE (TRIDIMENSIONAL)	COMPOSITE (NAME, LABEL AND BOTTLE DESIGN)	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432076	Nov - 30 - 92	
HERRADURA (AND DESIGN) AÑEJO NACIONAL BOTTLE (TRIDIMENSIONAL)	COMPOSITE (NAME, LABEL AND BOTTLE DESIGN)	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432075	Nov - 30 - 92	
HERRADURA (AND DESIGN) SILVER EXPORTACION BOTTLE (TRIDIMENSIONAL)	COMPOSITE (NAME, LABEL AND BOTTLE DESIGN)	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432081	Nov - 30 - 92	
HERRADURA (AND DESIGN) REPOSADO EXPORTACION BOTTLE (TRIDIMENSIONAL)	COMPOSITE (NAME, LABEL AND BOTTLE DESIGN)	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432080	Nov - 30 - 92	

HERRADURA (AND DESIGN) AÑEJO EXPORTACION BOTTLE (TRIDIMENSIONAL)	COMPOSITE (NAME, LABEL AND BOTTLE DESIGN)	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432079	Nov - 30 - 92	
DESIGN OF: JIMADOR	INNOMINATIVE	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES INCLUDING TEQUILA, EXCEPT BEERS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	544484	02/19/1997	
EL JIMADOR	COMPOSITE	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	718644	09/02/1994	
TIERRA MOJADA	NOMINATIVE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES NAMELY TEQUILA AND COCKTAILS, EXCEPT BEERS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	760220	07/31/2002	
DESIGN OF: GRAPEFUTS WITH "SANGRUTA" AND "CHILE" IN COLOR	INNOMINATIVE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILA AND COCKTAILS (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	820852	11/14/2003	

DESIGN OF: GREEN GRAPEFUIITS	INNOMINATIVE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILAS, COCKTAILS (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	820853	11/14/2003		
NEW MIX EL JIMADOR (CAN OF "SANGRITA")	COMPOSITE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILAS AND COCKTAILS (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	831870	07/14/2003		
NEW MIX EL JIMADOR (CAN OF NORMAL GRAPEFUUIT)	COMPOSITE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILAS AND COCKTAILS (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	831871	07/14/2003		
NEW MIX EL JIMADOR (LOGO COLOR)	COMPOSITE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILAS AND COCKTAILS (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	833815	07/14/2003		



DESIGN OF: PINK GRAPEFUIITS	INNOMINATIVE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILAS COCKTAILS AND THOSE PREPARED BASED ON: TEQUILA (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	825771	11/11/2003		
NEW MIX EL JIMADOR (CAN OF PINK GRAPEFUIITS)	COMPOSITE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILAS AND COCKTAILS (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	831873	07/14/2003		
TIERRA MOJADA	COMPOSITE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILAS AND COCKTAILS EXCEPT BEERS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	807556	08/01/2003		
ANTIGUO 1870 HERRADURA (LABEL DESIGN)	COMPOSITE	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	825794	10/10/2002		
STYLE 1870 HERRADURA ANTIGUO (NECKLESS DESIGN)	COMPOSITE	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	825795	10/10/2002		

ANTIGUO 1870 HERRADURA (NAME, LABEL AND BOTTLE DESIGN)	COMPOSITE	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.			12/18/2003	635197
ANTIGUO	NOMINATIVE	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.			12/18/2003	635194
HERRADURA BLANCO SUAVE	NOMINATIVE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILAS AND COCKTAILS (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.			06/10/2004	680923
SUAVE HERRADURA	NOMINATIVE	33 INT	ALL KIND OF ALCOHOLIC BEVERAGES ESPECIALLY TEQUILAS AND COCKTAILS (EXCEPT BEERS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.			05/10/2004	680925

Country or Jurisdiction*	Name	Type *	Class	Products or Services	Owner / Applicant	Registration No.	Date of Registration	Application in course	
								Date	Docket
USA	HERRADURA (LABEL)	COMPOSITE	33 INT	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	1208838	Sep - 14 - 82	Oct - 12 - 79	7329079
USA	EL JIMADOR (LABEL)	COMPOSITE	33 INT	ALCOHOLIC LIQUORS ESPECIALLY TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2198430	10/20/1998	Oct - 14 - 97	75372037
USA	HACIENDA DEL CRISTERO TEQUILA (LABEL)	COMPOSITE	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES SPECIALLY TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2543677	03/05/2002	May - 01 - 98	75477842
USA	HACIENDA DEL CRISTERO (BOTTLE)	COMPOSITE	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES EXCEPT: BEERS, VODKA, DISTILLED LIQUORS, BRANDIES, FRUIT BRANDIES, ALCOHOLIC BEVERAGES BASED ON FRUITS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2587030	01/04/2000	Apr - 01 - 98	75460110
USA	SELECCION SUPREMA (LABEL)	COMPOSITE	33 INT	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	3878149	Jun - 08 - 04	05/25/2000	76057276
USA	NEW MIX (LOG)	COMPOSITE	33 INT	COCKTAILS PREPARED	TEQUILA HERRADURA	2786695	Nov - 25 - 03	05/04/1998	75478616

S.A. DE C.V.	<p>WITH ALCOHOL, TO KNOW, COCKTAILS ELABORATE BASED ON TEQUILA AND GRAPEFRUIT SOFT DRINK</p>				
--------------	--	--	--	--	--

USA	HERRADURA ANTIGUO	NOMINATIVE	33 INT	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2340547	Apr - 11 - 00	01/07/1999	75616858
USA	TIERRA MOJADA	NOMINATIVE	33 INT	ALCOHOLIC BEVERAGES NAMEDLY TEQUILA AND BEVERAGES MADE BASED ON TEQUILA EXCLUDING BEERS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.			06/01/2004	78427808

**EXHIBIT II**

*[letterhead of Licensors]*

February/May/August/November, \_\_\_\_\_, 200\_\_

[Licensee]

[Address]

Atn.:

RE: NOTICE OF ACTUALIZATION OF EXHIBIT I OF LICENSE AGREEMENT.

Ladies and Gentlemen:

We refer to License Agreement (the "License Agreement") dated November, 15, 2004, entered between Tequila Herradura, S.A. de C.V. ("Licensor") and Scotiabank Inverlat, S.A., Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat ("Licensee"). In this notice, the terms with initial capital letter shall be given with the same meaning of those assigned in the License Agreement.

Performing the Section 1.2(a) of the License Agreement, is enclosed herein the version of Exhibit I of License Agreement actualized to the last day of February/May/August/November, 200\_\_ (the "Date of Actualization").

Therefore, by this present we declare and point out on behalf and representation of Licensor, that the version of Exhibit I enclosed hereto this notice contains a true and complete listing of:

- (a) All trademarks, notices and trade names and other goods and rights of intellectual property, registered or not in Mexico or in USA, Licensor or any of its Affiliates currently uses for bottling, sale, advertising, promotion,

distribution or any other activity direct or indirectly in connection with the commercialization of Products.

- (b) All works subject to copyrights or otherwise protected as intellectual property or reservations of rights currently owned by Licensor and its Affiliates, or Licensor and its Affiliates currently use in connection with labeling, packing, appearance and presentation, design of bottles, barrels and other containers, as well as advertising and promotion of Products.
- (c) The Appellations of Origin Licensor and its Affiliates have the right to use in connection with bottling, sale, advertising, promotion, distribution or any other activity direct or indirectly in connection with the commercialization of Products.

All the rights of intellectual property as well as registration or applications pointed out in this Exhibit "I" actualized to the day of the date, constitute the Licensed Goods for all the effects of the License Agreement and other concerning to.

**LICENSOR**  
TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V.

**At. Juan Casillas Ruiz**

**At. Luis Felipe Ortiz Cervantes**

**LICENSEE**  
SCOTIABANK INVERLAT, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE  
GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT

**Alvaro Ayala Margain**

### **EXHIBIT III**

REFERRING TO LICENSE AGREEMENT (THE "LICENSE AGREEMENT") DATED NOVEMBER, 15, 2004, ENTERED BETWEEN TEQUILA LA HERRADURA S.A. DE C.V. ("LICENSOR") AND SCOTIABANK INVERLAT, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK, INVERLAT ("LICENSEE").

In this Exhibit "III" the terms with initial capital letter shall be given with the same meaning of those assigned in the License Agreement.

I. Each one subscribing this Exhibit "III" states that:

(a) It knows the contents and understands the sense and legal extend of the License Agreement.

(b) It is an Affiliate of Licensor.

(c) Its owner or uses trademarks, notices and trade names and the other goods and rights of intellectual property, registered or not in Mexico or in USA, Licensor or any of its Affiliates currently uses for bottling, sale, advertising, promotion, distribution or any other activity direct or indirectly in connection with the commercialization of Products and the mentioned goods constitute the Licensed Goods in terms of the License Agreement.

(d) The information contained in this Exhibit "III" in connection with citizenship, corporative existence and registration is true and correct to the day of the date its legal representatives subscribes this Exhibit "III" and the person subscribing on its name and representation is bestowed with sufficient legal faculties to compel it, the same have not been revoked or amended otherwise; and



(e) Each declarations made by Licensor in paragraphs I(b) to I(h) of chapter of statements of the License Agreement, are true and applicable in respect to and, therefore, they are considered as reproduced herein as if literally are inserted to.

II. Therefore, by the signature of this Exhibit "III", Affiliates of Licensor pointed out at the end of this Exhibit "III":

1. Subscribe and represent their consent and unconditional and irrevocable acceptance of obligations derived from the License Agreement in capacity of Licensors of Licensed Goods that currently are of their property or they use or in the future may be of their property or use them, in terms of established in Section 1.6 and other applicable provisions of License Agreement, namely, but not limited to obligations referring to Section 1.6 of License Agreement, same applicable to in respect of statements contained in this Exhibit "III",
2. Establish as address to hear and receive all kind of notifications and notices in terms of the License Agreement, the same Licensor established in terms of the License Agreement.

**AFFILIATES**

<b>Affiliate</b>	<b>Citizenship, Data of Incorporation and Registration</b>
<b>1. Grupo Industrial Herradura, S.A. de C.V.</b>	
<u>Legal Representative</u>	<b>Data of Powers of Attorney</b>

<b>Affiliate</b>	<b>Citizenship, Data of Incorporation and Registration</b>
<b>2. Sociedad Romo, S.A. de C.V.</b>	
<u>Legal Representative</u>	<b>Data of Powers of Attorney</b>

<b>Affiliate</b>	<b>Citizenship, Data of Incorporation and Registration</b>
<b>3. Corporacion de Servicios Herradura, S.A. de C.V.</b>	
<u>Legal Representative</u>	<b>Data of Powers of Attorney</b>

<b>Affiliate</b>	<b>Citizenship, Data of Incorporation and Registration</b>
<b>4. Destilados de Agave, S.A. de C.V.</b>	
<u>Legal Representative</u>	<b>Data of Powers of Attorney</b>

<b>Affiliate</b>	<b>Citizenship, Data of Incorporation and Registration</b>
<b>5. Comercializadora Herradura, S.A. de C.V.</b>	
<u>Legal Representative</u>	<b>Data of Powers of Attorney</b>

<b>Affiliate</b>	<b>Citizenship, Data of Incorporation and Registration</b>
<b>6. Valle de Amatitan, S.A. de C.V.</b>	
<u>Legal Representative</u>	<b>Data of Powers of Attorney</b>

<b>Affiliate</b>	<b>Citizenship, Data of Incorporation and Registration</b>
<b>7. Transportes de Carga Milenium, S.A. de C.V.</b>	
<u>Legal Representative</u>	<b>Data of Powers of Attorney</b>

<b>Affiliate</b>	<b>Citizenship, Data of Incorporation and Registration</b>
<b>8. Fabrica de Tequila Hacienda Las Norias, S.A. de C.V.</b>	
<u>Legal Representative</u>	<b>Data of Powers of Attorney</b>

<b>Affiliate</b>	<b>Citizenship, Data of Incorporation and Registration</b>
<b>9. – La Moraleda Operadora Comercial, S.A. de C.V.</b>	
<u>Legal Representative</u>	<b>Data of Powers of Attorney</b>

**EXHIBIT "V"**  
**FORM OF LINK AGREEMENT<sup>1</sup>**

LINK AND JOINT RESPONSIBILITY AGREEMENT IN ORDER TO MAINTAIN THE QUALITY OF TEQUILA AND THEREBY THE USE OF THE NAME OF ORIGIN "TEQUILA" IS ALLOWED PERFORMING THE ARTICLE 175 OF THE INDUSTRIAL PROPERTY LAW, AND ENTERED BY ONE PARTY BY TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V. HEREINAFTER "PRODUCER", REPRESENTED IN THIS AGREEMENT BY [\_\_\_\_\_] AND [\_\_\_\_\_] AND BY THE OTHER PARTY [\_\_\_\_\_] REPRESENTED IN THIS AGREEMENT BY [\_\_\_\_\_] HEREINAFTER "DISTRIBUTOR", UNDER THE FOLLOWING STATEMENTS AND CLAUSES.

**STATEMENTS**

**A. "Producer" states:**

- A.1. That it is a legal entity, legally incorporated in accordance with the Mexican laws and having its place of business in [\_\_\_\_\_]
- A.2. That as part of its activities or corporate purpose it devotes itself to production of the alcoholic beverage named "Tequila" [100% Agave or 100% Puro de Agave] with the necessary facilities for its manufacture within the factory located at [\_\_\_\_\_] [\_\_\_\_\_] , Jalisco, Mexico. The product is manufactured under the strict attachment to official Mexican norm for "Tequila" NOM – 006 – SCFI – 1994 in force.
- A.3. That the General Direction of Norms granted it the registration to use the password number [\_\_\_\_\_]
- A.4. That it has authorization to use the name of origin "Tequila" number [\_\_\_\_\_], issued according to applicable legislation at its time and said authorization is in the official notice number [\_\_\_\_\_] dated on [\_\_\_\_\_] and the

---

<sup>1</sup> The Provisions of this Agreement will be adequate depending on product existing in inventory (Tequila 100% Agave or 100% Puro de Agave) and the kind of authorized activity (bottling and / or distribution) to.

enforcement of said authorization does not expires before the date of expiration the effects of this Agreement will end.

A.5 That [\_\_\_\_\_] and [\_\_\_\_\_] have the position of legal representatives and are bestowed with the necessary legal faculties to validly subscribe this Agreement on representation of Producer.

**B. “Distributor” states:**

B.1. That it is a [\_\_\_\_\_] incorporated in accordance with the laws of [\_\_\_\_\_] whose address is [\_\_\_\_\_] and that as part of its activities it devotes itself to distribution and / or sale of alcoholic beverages.

B.2. That it has permission or authorization issued by authorities competent to execute the activities mentioned in the statement B.1 and the validity or enforcement of such authorization or permission does not expire before the date this Agreement ends, except for derived reasons.

B.3. Based on “Tequila” [100% Agave or 100% Puro de Agave], [envasado de origen], Producer supplies it in accordance with this Agreement, Distributor may perform the activities [distribution and sale of such beverage] [dilution of tequila with distilled or demineralized water to adjust the product graduation within the minimum and maximum limits allowed by the Mexican Official Norm for Tequila in force, as well as its bottling, labeling, distribution and sale of said beverage in Mexico or abroad].

B.4. That [\_\_\_\_\_] has the position of [\_\_\_\_\_] and is bestowed with the necessary legal faculties to validly subscribe this Agreement on representation of Distributor of this link and joint responsibility Agreement.

**C. “Both parties” state:**

- C.1. That it is their will to engage themselves and collaborate among them for the product may be delivered to consumer with the name of origin “Tequila” has the required quality.
- C.2. That it is of the parties knowledge that this Agreement shall be into effects from its filing before the Mexican Institute of the Industrial Property (“IMPI”), prior sanction or approbation of same by said institute in terms of the industrial property act.
- C.3. They know that it shall be proceeded directly of cancellation of such filing in case of “Producer” does not perform the official norms established by the Department of Economy in order to protect the quality or alcoholic beverage known in Mexico and internationally as “Tequila” as it is established in clauses fourth and fifth of this Agreement, and indirectly in case of said authorization of using the name of origin “Tequila” “Producer” owns and mentioned in statement A.4 may be null or avoid.
- C.4. That both parties herein are agreed to subscribe this Agreement in order to perform the established in article 175 of the Industrial Property Act and are desirous to subscribe this Agreement under the following:

**C L A U S E S**

- First.** “Producer” engages itself to supply “Distributor” in terms of this Agreement, finished [and packing] products by “Producer” that strictly fulfill the Official Norm established by the Department of Economy in order to preserve the quality of Tequila.
- Second.** - “Producer” engages itself to provide “Distributor”, at its request, evidences officially valuable for the performance as provided in the First Clause.

**Third.** – In accordance with established in article 175 of the Mexican Industrial Property Law “Producer” allows “Distributor” to apply the wording “Tequila” [100% Agave or 100% Puro de Agave], “Producer” supplies to “Distributor” [previamente envasado de origen] to product it [bottles], sells or distributes.

**Fourth.** – “Distributor” engages itself to not alter by no means the “Tequila” [100% Agave or 100% Puro de Agave], “Producer” supplies to “Distributor”, [previamente envasado de origen]. The sole operations “Distributor” may execute, will be those [of distributing or selling the product supplied by “Producer”, previously bottled] [allowed in the Official Mexican Norm for “Tequila” in force] when performing the activities mentioned in statement 3.1.

**Fifth.** – “Distributor” engages itself to provide “Producer” at least once a year the officially valuable evidences of provided in Fourth Clause.

**Sixth.** – Distributor engages itself to use the name of origin “Tequila” and distribute the product of same name, supplied by Producer, exclusively in containers showing the trademarks pointed out in Exhibit “I” of License Agreement, same enclosed hereto, in accordance with the corresponding laws.

**Seventh.** – The parties in this Agreement, enclose therein, the labels or copies to be affixed or reproduced on containers showing the name of origin “Tequila” and trademarks therewith the product object of this agreement shall be commercialized, as well as, they engage themselves during the effect of this Agreement, to yearly provide three copies of said labels, for each kind of Tequila, used on containers therewith the tequila shall be commercialized in Mexico or abroad under the protection of this Agreement, giving the same within the two months following each anniversary of filling this Agreement, conveying besides, that not to show before the IMPI the

labels object of this Agreement within the terms mentioned in this Clause shall be a reason for the advanced termination of same.

**Eighth.** – Any alteration, addition or amendment to name of trademarks and design of same displayed in this Agreement and therewith de name of origin tequila shall be used, will constitute causative of advanced waiver of same to be pronounced by the IMPI, to which a delay shall be established therein the parties of Agreement may exercise their guarantee of hearing. In its case the advanced waiver shall be into effects the following day to its notification, without prejudice of legal orders grounded in Mexico or abroad.

**Ninth.** – Distributor engages itself to display in ostensible form the **NOM** number assigned to Producer by the Department of Economy into labels therein trademarks to identify the product will be applied. Information referring to such number or its amendments must be supplied by Producer to Distributor.

**Tenth** – Distributor engages itself that since product “Producer” supplies it, all products it distributes or sales, must be put in the market after bottling it; in no case “Distributor” may sell or distribute the product in bulk in the market.

**Eleventh.** – This Agreement is for five years in force, since its filing before the IMPI. As well as the parties herein recognize that the effect convened in this clause must be amended in case of may exist any provision of general application on Link and Joint Responsibility Agreements thereby the use of name of origin “Tequila” [100% Agave or 100% Puro de Agave] or other in connection with the performance of the Mexican Official Norm for tequila in force, in which case, the parties herein convene to submit to that Institute a new Agreement suitable to said legal

provisions, in order that in its case, it should be confirmed and recorded by said Institute.

**Twelfth.** – Producer and Distributor authorize [ \_\_\_\_\_ ] to submit this Agreement for its registration before the Mexican Institute of Industrial Property, within the fifteen following days to date of its entering. In case of registration of Agreement may be refused by the Institute, Producer shall notice Distributor the reasons exposed by said Institute and request its consent to amend this Agreement in terms the Institute recommends, before to again proceed to submit it for its registration. Once Agreement is recorded, Producer shall provide Distributor copy of corresponding evidence of registration within the fifteen days following the date of registration.

**Thirteenth.** – The parties herein agree that for the interpretation and performance of this Agreement, as well as in case of any interference or litigation to expressly submit themselves to jurisdiction of Mexican courts, laws and territory, namely, those of Mexico City, Federal District, renouncing to protection may correspond them by reason of their present or future address.

**Fourteenth.** - This version into Spanish language is the sole with official validity.

This Agreement is executed in [ \_\_\_\_\_ ], the day [ \_\_\_\_\_ ]

**“Producer”**

**“Distributor”**

**Tequila Herradura, S.A. de C.V.**

[ \_\_\_\_\_ ]

(T.N.

In all and each pages of original document:

At the center: a seal illegible

At the central right side: a seal: COMPARED – Initials

At the bottom: three signatures

At the back side: a seal: WITHOUT TEXT- two seals: illegible)



**== IN GUADALAJARA CITY, JALISCO, OF THE STATE OF JALISCO, ON THE DAY 15 (FIFTEEN) OF NOVEMBER, 2004 AT 11:30 ELEVEN THIRTY,** before me, Attorney SALVADOR GARCIA RODRIGUEZ, Notary Public number 32 thirty-two of this city and metropolitan area, appeared **JUAN CASILLAS RUIZ** and **LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES** in their capacity of joint attorneys of **TEQUILA HERRADURA, SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE** and **ALVARO AYALA MARGAIN** in his capacity of attorney of Scotiabank Inverlat, Sociedad Anonima, Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, which I know with legal capacity, by virtue of not observe in them any external signs to presume the contrary nor to know about they are subject to interdiction. -----  
-----  
-----

**== 1. - JUAN CASILLAS RUIZ** and **LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES**, under protestation of true, manifest that their represented, Business Corporation named **“TEQUILA HERRADURA”, Sociedad Anónima de Capital Variable**, is not into process of dissolution nor of liquidation, and that faculties they appear within this instrument have not been revoked nor otherwise limited to date. They warrant to me the legal existence of their represented, as well as their faculties they appear with, by -----  
-----  
-----

**== a)** It was legally incorporated according to public deed number 612 six hundred twelve, dated January, 12 twelve, 1939 One thousand nine hundred thirty-nine, granted in this city, before the faith of Attorney Emiliano Robles Leon, in that time, Notary Public number 12 twelve, of this Municipality, which is duly registered under **Registration 23**

twenty – three, of book 20 twenty, of Third Section, and matriculation 107 one hundred seven, of 6<sup>th</sup> Book, of first Section, both of the Second Office of the Commercial Register, a t c h a r g e o f t h e P u b l i c R e g i s t e r o f P r o p e r t y o f t h i s c i t y a n d contents the incorporation of the Business Corporation named “Tequila Herradura”, **Sociedad Anonima.** -----

= = b) Later by public deed number 10.054 then thousand fifty – four, dated October, 9 nine, 1985 one thousand nine hundred eighty – five, granted in this, before the faith of Attorney Juan G. Robles Torres, Notary Public number 16 sixteen of this Municipality, duly registered under **registration 1 24 o n e h u n d r e d t w e n t y – f o u r , v o l u m e 1 9 0 o n e h u n d r e d n i n e t y , F i r s t b o o k , o f t h e C o m m e r c i a l R e g i s t e r ,** and contents the Authentication of the Minute of the General Extraordinary Meeting of Shareholders of TEQUILA HERRADURA, Sociedad Anonima dated June, 21 twenty – one, 1985 one thousand nine hundred eighty – five, wherein among other points, corporation changes from Limited company into a Limited Company of Variable Capital and amended the first clause of corporate by - laws to read as follows: “.....FIRST. The Corporation shall be named TEQUILA HERRADURA whose name must be followed by words **SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE** or abbreviations S.A. DE C.V. -----

-----  
= = IN ACCORDANCE WITH ESTABLISHED IN ARTICLE 88 EIGHTY – EIGHT OF THE NOTARY PROFESSION IN FORCE, I ADDED COPY OF TESTIMONIES CONNECTED WITH FOREGOING POINTS, TO MY DOCUMENTS BOOK CORRESPONDING TO VOLUME 37 THIRTY – SEVEN OF MY PROTOCOL, UNDER NUMBER 399 THREE HUNDRED NINETY – NINE -----

== c) Later, by public deed number 9,509 nine thousand five hundred nine, dated January, 22, 2001 two thousand one, executed before the faith of subscribed Notary Public, duly registered under **commercial leaf number 2963 two thousand nine hundred sixty – three, of the Public Commercial Register, of this city**, was executed the authorization in part of the minute of meeting dated December, 6 six of the year of 2000 two thousand, of Corporation named **“TEQUILA HERRADURA”, Sociedad Anonima de Capital Variable**, wherein among other covenants the integral amendment of By – Laws was taken. -----

== IN ACCORDANCE WITH ESTABLISHED IN ARTICLE 88 EIGHTY – EIGHT OF THE NOTARY PROFESSION IN FORCE, THE FOREGOING PERSONALITY IS ADDED IN, VOLUME 37 THIRTY – SEVEN OF III THIRD BOOK, OF PROTOCOL IN MY CHARGE. -----

== d) Later, by public deed number 9,786 nine thousand seven hundred eighty – six, dated August, 3 three of the year of 2001 two thousand one executed before the faith of subscribed Notary Public, which is duly registered under commercial leaf number commercial leaf number 2963 two thousand nine hundred sixty – three, of the Public Commercial Register, of this city, the authorization of minute of meeting dated July, 18 eighteen, 2001 two thousand one, of Corporation named **”TEQUILA HERRADURA” Sociedad Anonima de Capital Variable**, wherein among other covenants the integral amendment of By – Laws as well as the appointment of members of the Board of Directors were taken and thereof I transcribe in the conductive that is mentioned herein: ----

-----= = **“.....It is agreed to integrally restate the By – Laws of Corporation in order to remain as follows: BY – LAWS .....FIRST.-** The name of Corporation is **“TEQUILA HERRADURA”** and it always be used followed by the words **Sociedad**

**Anonima de Capital Variable**, or its abbreviation “**S.A. DE C.V.**”..... **SECOND** .- The address for business of Corporation is in Guadalajara, Jalisco.....**THIRD**.- The term of Corporation shall be ninety - nine years from the date of adoption of these by – laws.- **FOURTH** .- The purpose Corporation is: a) to manufacture, elaborate, packing, distribute, export, buy, sell and exploit, and in any other forms, products derived from industrialization of “agave”, namely for the elaboration of alcoholic pure or mixed beverages, including all kind of activities connected, derived and / or related to manufacture and commercialization of beverage known as “tequila” as well as to produce, buy, sell and in general commercialize all kind of goods, products, advertising and promotional materials, that in any manner be related to above mentioned activities. The plantation, buying, selling, culture, care and cropping of “agave”, by itself or through third natural or moral, domestic or foreign persons, including leasing, administration, brokerage, sharecropping and “comodato” of real estates necessary to such purpose. b) To promote, constitute, organize, exploit and in any other form share in the capital, patrimony, administration, management, receivership and liquidation of business corporations or rural production and civil, including all kind of organizations, associations, and corporative, industrial, commercial and of private and public services organizations. c) To grant loans to commercial, civil corporations and associations: (i) wherein Corporation may directly or indirectly have share in majority capital; or (ii) may directly have majority share in the capital of Corporation; or (iii) therein shareholder or shareholders of Corporation may directly or indirectly have a majority share of the capital; furthermore it may grant credit to its costumers, in the usual course of business. d) To buy, sell, lease, and commercially exploit and in any other form all kind of movables in connection with the corporate purpose, including the execution of all kind of administrative and of domain on movable

actions, that by any title, Corporation may purchase. e) To take steps, obtain and exploit all kind of privileges authorities may grant on domain public or private domain goods, included the obtaining of any kind of license, permission, authorization or any kind of other institution necessary for authorities grant or recognize natural or moral, domestic and foreign persons the right of perform certain activities or acquire the use, possession of property of movable and real states goods. f) To acquire through any kind of juridical title the property or right of using real states necessary or suitable for the achievement of corporate purpose, as well as acquire, transfer, obtain and grant the use or usufruct, by any kind of title allowed by the law, of any kind of real states be they of their own or of others. g) To acquire, transfer and, in general, obtain and negotiate all kind of shares, partner's interests and any kind of other title of value allowed by the law. h) To invest own resources in the purchase and distribution of shares, credit securities and any kind of goods or securities of stock exchange and extra stock exchange value. i) To issue, subscribe, accept, indorse, guarantee and otherwise transact or circulate securities or values. j) To obtain loans, granting suitable real or personal guarantees; to issue liabilities; to accept, draw, indorse, or guarantee all kind of credit securities in respect of obligations incurred or securities issued or accepted by Corporation and / or by: (i) partnerships therein Corporation may directly have share of capital stock majority of Corporation; (ii) partnerships therein majority shareholder or shareholders of Corporation may directly have share of capital stock majority; or (iii) partnerships therein majority shareholders of Corporation may directly or indirectly have share of capital stock majority. k) To encumber in any other forms allowed by the law, pledge or mortgage goods of Corporation property; to act as obligate and / or binding or subsidiary, mortgager or lien guarantor of liabilities taken on by: (i) partnerships therein Corporation may directly have share of

capital stock majority of Corporation; (ii) partnerships therein majority shareholder or shareholders of Corporation may directly have share of capital stock majority; or (iii) partnerships therein majority shareholders of Corporation may directly or indirectly have share of capital stock majority.

l) To represent through and outside of the Mexican Republic, in capacity of commission merchant, correspondent, interceding, intermediary, agent, representative or mandatory to any kind of corporations and persons. m) To establish offices, agencies, representations and branches in the Mexican Republic or abroad for the development of activities suitable to corporate purpose. n) To obtain, grant and exploit, through any title, all kind of patents, utility models, industrial designs, industrial secrets, trademarks, trade names and notices, names of origin, copyrights and all kind of industrial property rights, either in Mexico or abroad, including entering all kind of license agreements, as licensor or licensee, in respect of industrial property rights. o) To take steps and make any kind of business for the succession of corporate purpose, before natural or moral, domestic or foreign persons, either in the country or abroad, and before any kind of authority, be it federal, state, municipal, or of municipal collaboration, including entering actions or contracts with federation, governments of states, of the Federal District and of municipalities, as well with decentralized organizations, corporations of state or particular share. p) In general, to enter all kind of actions, contracts or agreements be they civil or commercial that, in terms of applicable legislation, Corporation may enter, namely including the execution of all and each activities and conducts provided in article 75 seventy – five of the Commercial Code.

**Sixth.-** The capital stock shall be variable. The capital stock is of \$600.000.00 (six hundred thousand pesos 00/100 national currency)... The variable capital stock shall be unlimited. **OF MEETINGS OF SHAREHOLDERS.** The General Meeting of

Shareholders is the supreme body of Corporation; its decisions will be obligatory to shareholders, even to absent or dissident ones. .... The General Extraordinary Meetings will be called in order to deal any kind of affairs included in article one hundred eighty – two of the General Act of Corporations. Special Meetings will be meet to deal affairs may affect the rights of one sole class or category of shares. All other Meetings will be General Ordinary Meetings. **OF ADMINISTRATION OF CORPORATION...TWENTIETH**

**SECOND.-** The management of corporation shall be entrusted to a Board of Directors composed by the same number of proprietor and assistant members of the Board of Directors, and the same persons acting as proprietor and assistant members, of majority shareholder of Corporation. The Board of Directors shall appoint President, Secretary and Pro Secretary of the Board. The President shall be appointed who carries out in the Board of Directors of majority shareholder of Corporation, and Secretary and Pro Secretary who carry out in the Board of Directors of the majority shareholder of Corporation. The Pro Secretary is authorized to attend to Meetings of the Board of Directors and to Meetings of Shareholders, and in general may have the same faculties of Secretary in cases Secretary may be incapacitated, absent, or Secretary without justifiable or sufficient reason does not fulfill his faculties or duties. The Secretary and Pro Secretary may be members or not of the Board Directors. The position of Administrator shall be gratuitous without prejudice that in the future the Meeting of Shareholders may grant the pertinent retributions corresponding to services rendered to Corporation and / or to pay for travel and stay expenses by reason of his attending either to Meetings of Shareholders and Meetings of Board of Directors. – Appointed persons as members of the Board of Directors, be they proprietor or assistant, must enter on confidence agreement with the Corporation in terms of thirtieth – second clause of this by-laws...**TWENTIETH – SIXTH** . – In accordance as

provided in article 143 of the General Act of Corporations, the members of the Board of Directors may valuable adopt resolutions without being re-united in formal Meeting, provided that said resolutions be confirmed in writing by all the members of the Board of Directors.... **TWENTIETH – SEVENTH.** – The Board of Directors should have the following faculties: 1. – To represent the Corporation for litigation and collections, including all general and special requiring special clause according to law, without limitation in accordance as provided by the first paragraph of article two thousand five hundred fifty – four of the Federal Civil Code and correlative articles of the Civil Codes of federative entities of the United States of Mexico, therefore be bestowed with faculties to desist itself in all kind of suits and proceedings including the “amparo” suit; to file penal complaints and denouncements and desist them; to help the attorney General or Public Prosecutor and grant forgiveness; to transact; to submit itself to arbitrage; to make and absolve positions; to recuse judges; to receive payments and execute all actions expressly authorized by the law, included those to represent the Corporation before penal, civil, administrative and labor authorities and courts; 2. – To administrate goods in accordance as provides by second paragraph of article two thousand five hundred fifty – four of the Federal Civil Code and correlative articles of the Civil Codes of federative entities of the United States of Mexico; 3.- To execute actions of domain in accordance as provides by third paragraph of article two thousand five hundred fifty – four of the Federal Civil Code and correlative articles of the Civil Codes of federative entities of the United States of Mexico; 4.- To subscribe, grant, indorse, guarantee and otherwise to negotiate credit securities in accordance with the ninth article of the General Act of Credit Securities and Operations; 5. To open, operate and close accounts of Corporation with credit institutions, stock exchange institutions and financial institutions, in the country and abroad, into



national currency and foreign currency, and appoint the persons may do business against the same; 6.- To appoint and dismiss the general director and other directors, managers, officers and employees and determine their conditions of work and remunerations and faculties; 7.- To make internal regulations of work; 8.- To call Meetings of Shareholders and execute resolutions; 9.- To execute all actions authorized by this by – laws or consequences of same; 10.- To grant general and special powers of attorney in terms of foregoing paragraphs one, two, three, four and five, with or without faculties of substitution, as well as revoke the granted powers by Corporation. ....” -----  
-----

= = IN ACCORDANCE WITH ESTABLISHED IN ARTICLE 88 EIGHTY – EIGHT OF THE NOTARY PROFESSION IN FORCE, THE FOREGOING PERSONALITY IS ADDED IN, VOLUME 38 THIRTY – EIGHT OF III THIRD BOOK, OF PROTOCOL IN MY CHARGE. -----

= = c) Lastly, by public deed number 11,655 eleven thousand six hundred fifty- five, dated October, 19 nineteen, of the year of 2004 two thousand four, executed before the faith of subscribed Notary Public, which is in procedure of registration in the Public Commercial Register, by reason of its recent granting, therein the in part authorization of the minute of meeting dated August, 29 twenty – nine, 2004 two thousand four, of Corporation named **“TEQUILA HERRADURA”, Sociedad Anónima de Capital Variable** wherein among other conveyances the appointment of the New Board of Directors was taken, thereof I transcribe of conduent the following mentioned: ----- = = .... **CLAUSES: .... SECOND.-** The **RESIGNATION** presented by **Jose Guillermo Romo de la Peña** to the position of member and President of the Board of Directors of Corporation, and his services received by Corporation are grateful and is released of any responsibility performing his charge. –

**THIRD.- Guillermo Romo Romero** is appointed a s m ember o f t he Board o f D irectors substituting Jose Guillermo Romo de la Pena.- **FOURTH.** – As foregoing, it is established that from the date of this Meeting, the Board of Directors of “Tequila Herradura” Sociedad Anónima de Capital Variable is composed as follows: -----

<b><u>BOARD OF DIRECTORS</u></b>	
<b>DIRECTORS</b>	
<b>PROPRIETOR</b>	<b>SUBSTITUTE</b>
Luis Pedro Pablo Romo de la Peña	Ferando Morayta Llano
Guillermo Romo Romero	Ricardo Antonio Lona y Portugal
Jaime Ruvalcaba Sanchez	Hector Villalobos Gonzalez
Juan Jaime Petersen Farah	Arturo Quirino Tovar Romero
Ignacio Osborne Cologan	Carlos Peralta de las Heras
Bernardino Rodriguez Quiros	Francisco Calvente Vaca

**FIFTH. - Luis Pedro Pablo Romo de la Peña** is appointed as **President** of the Board of Directors of Corporation, and **Jorge Leon Orantes Baena and Fernando Morayta Llano** are ratified as **Secretary and Pro Secretary** respectively of the Board of Directors Jorge Leon Orantes Baena in not party of said Board.- **SIXTH.** – **Jose Benjamin de Alba Mora and Daniel Horacio Navas Baca** are ratified as **Proprietor and Assistant** Commissioner respectively of Corporation.- **SEVENTH.** – **Emilio Gutierrez Borbolla and Marcelino Menenez Jimenez** are ratified as **Proprietor and Assistant** Commissioner respectively by the owner Shareholders of shares of Series “B” of the principal Shareholder of Corporation respectively.-“ -----

= = IN ACCORDANCE WITH ESTABLISHED IN ARTICLE 88 EIGHTY – EIGHT OF THE NOTARY PROFESSION IN FORCE, THE FOREGOING PERSONALITY IS

ADDED IN, VOLUME 41 FOURTY – ONE OF I FIRST BOOK, OF PROTOCOL IN MY CHARGE. -----

= = That the Board of Directors of Corporation named “**TEQUILA HERRADURA**”, **Sociedad Anónima de Capital Variable** adopted Resolutions out of Meeting, in terms of last paragraph of article 143 of the General Act of Corporations and of the twentieth – sixth of its by – laws therein Special Delegated of same to appearing in order he to appear before Notary Public to grant the corresponding deed. - -----

= = Appearing show me the document therein Resolutions adopted out of Meeting of the Board of Director and provided me a counterpart that I, the Notary Public adding it to my book of documents, under the corresponding number, transcribe as follows:-----

= = **RESOLUTIONS OUT OF MEETING OF THE BOARD OF DIRECTORS OF TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V.-** In terms of clause 26 of by – laws in force of Tequila Herradura, S.A. de C.V. and of article 143 of the General Act of Corporations, all members of the Board of Directors of Tequila Herradura, S.A. de C.V., same subscribing al the end of this document, adopted out of Meeting the following: **RESOLUTIONS:** - **FIRST.** – Negotiation, execution and signature by either Juan Jaime Petersen Farah, Juan Casillas Ruiz, Sergio Watson Marron and Luis Felipe Ortiz Cervantes are approved, on behalf and representation of Tequila Herradura, S.A. de C.V., as accredited of a Credit Agreement (the Credit Agreement) (herein after the “Credit Agreement”) with Scotiabank Inverlat, S.A. Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, acting jointly or indistinctly, as Lead Arranger, Book Runner and Administrative, Documentation and Syndication Agent and Lender, (hereinafter each “Lender” or collectively “Lenders”) and certain affiliates and subsidiaries of Corporation as guarantors (hereinafter each

“guarantor” o collectively “guarantors”), with the purpose Tequila Herradura S.A. de C.V. as Accredited be granted, with credits to the total of \$105,000,000.00 US (one hundred five million dollars (“Dollars”)) or its equivalent in Mexican currency (“Pesos”) be understood that a part of credits may be in Dollars and the other in Pesos. As well as negotiation of other agreements, commitments, terms and conditions of the Credit Agreement is approved.

SECOND. – Negotiation, execution, subscription and signature by either Juan Jaime Petersen Farah, Juan Casillas Ruiz, Sergio Watson Marron and Luis Felipe Ortiz Cervantes are approved, on behalf and representation of Tequila Herradura, S.A. de C.V., of following documents and agreements in connection with the Credit Agreement, including those faculties necessary to agree its definitive terms and conditions: (a) the promissory note or promissory notes subscribed by among others Tequila Herradura, S.A. de C.V. as Accredited, endorsed by Guarantors, in favor of Lenders; (b) pledge agreements and / or mortgages on goods of corporation and its affiliates (“Agreements with Guarantee) (except for guarantees on: (i) representative shares of capital stock of Corporation and its affiliates; (ii) on trademarks and other elements of industrial property) to be entered between Herradura, S.A. de C.V. or other affiliate corporations on one hand and by and Scotiabank Inverlat, S.A. Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, acting as Administrative Agent, on the other hand, in favor of said Administrative Agent and Lenders; (c) the License Agreement to Use the Trademarks (the “License Agreement”) to be entered between Herradura, S.A. de C.V. or other affiliate corporations on one hand and by and Scotiabank Inverlat, S.A. Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, acting as Administrative Agent, on the other hand, in favor of said Administrative Agent and Lenders; (d) and any other contracts, agreements, applications, certificates, personal or real guarantees (except by guarantees on: representative shares of

capital stock of Corporation and its affiliates; (ii) on trademarks and other elements of industrial property), public or private instruments and documents linked or connected with any foregoing contracts, including, enunciatively but not limitative, contracts of protection of rate (swaps, collars, caps, etc.) connected with the Credit Agreement, ratifying in this act the enforcement of said contracts, agreements, instruments and documents, recognizing and accepting all the rights and obligations derived from said documents and contracts in connection with Corporation. - To the effects of foregoing first and second resolutions Juan Jaime Petersen Farah, Juan Casillas Ruiz, Sergio Watson Marron and Luis Felipe Ortiz Cervantes will be bestowed, collectively any two of them, with special faculties to enter into and subscribe all kind of contracts, documents, certificates and deeds and to execute credit operations and subscribe all kind of contracts, documents, certificates and deeds and execute credit operations and subscribe and endorse credit securities and operation (except for guarantees on: (i) representative shares of capital stock of Corporation and its affiliates; (ii) on trademarks and other elements of industrial property) in favor of Scotiabank Inverlat, S.A. Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, and / or Lenders that now or in the future may participate in the Credit Agreement, according to established in article 9 of the Credit Securities and Operations Law and with ample necessary faculties to compel Tequila Herradura S.A. de C.V. in favor of Scotiabank Inverlat, S.A. Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, on terms of the Credit Agreement and promissory notes, contracts, documents, certificates and deeds subscribed in connection with same. For the purposes of especial power of attorney granted to, attorneys will individually enjoy all faculties of general mandatory with powers for acts of administration and domain, in terms of first, second and third paragraphs of article 2554 of the Federal Civil Code and corresponding articles of all

and each civil codes for states and the Federal District of the United States of Mexico, including, without limitation, the power and faculty to subscribe the Credit Agreement, Guarantee Agreements and License Agreement, all their enclosures and other documents and / or juridical actions linked with their operation, execution and performance, as well as agreements or contracts and other documents in connection with the Credit Agreement, Guarantee Agreements and License Agreement be they necessary or suitable to their perfection. THIRD. – In this act special power of attorney with character of irrevocable is granted, as it is condition in a bilateral contract as provided in Article 2596 of the Federal Civil Code and its correlatives for the Federal District and states of the Mexican Republic, in favor of CT Corporation System, addressed in 111 Eight Avenue, New York, N.Y. 10011, United States of America, or any other present or future address it may establish, that is special of its purpose but ample as it may be necessary in law, to be exercised in representation of Tequila Herradura, S.A. de C.V., for complaints and collections in accordance with provided by Article 2554 of the Federal Civil Code and its correlatives or the Federal District and states of the Republic, in order to receive all and each any kind of notifications in connection with any proceeding of any character, including, without limitation, judicial, administrative or arbitral proceedings derived from or connected with (i) the Credit Agreement, to entered between Tequila Herradura, S.A. de C.V., and Scotiabank Inverlat, S.A. Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, acting jointly or indistinctly as Lead Arranger, Book Runner and Administrative, Documentation and Syndication Agent and Lender, as well as with other institution that as lenders, arrangers, agents or any other character may enter or adhere to said Credit Agreement and certain affiliates and subsidiaries of Corporation as guarantors; (ii) the promissory note or promissory notes subscribed by Tequila Herradura S.A. de C.V. and

indorsed by Guarantors, in favor of Lenders; and (iii) any other contracts, agreements and instruments linked to foregoing; as well as in connection with any proceeding derived from contracts, agreements, instruments, documents and transactions derived from said operation. As well as Corporation in this act, establishes as conventional address to receive any kind of foregoing notifications that located in 111 Eight Avenue, New York, N.Y. 10011, United States of America, or any other address that CT Corporation System may establish in the future and be notified to Corporation. This power of attorney may not be revoked meanwhile the Credit Agreement or promissory note or promissory notes or any other contract or document connected with same be in force. FOURTH. – It is agreed that granted faculties to mandatory in accordance with these resolutions, does not grant faculties to enter into agreements amending the Credit Agreement, the Guarantee Agreements nor the License Agreement. FIFTH. – Luis Felipe Ortiz Cervantes, Arturo Tovar Romero, Victor Manuel Flores Vaca and Enrique Cardenas and Garcia are authorized in order that jointly or separately may appear before notary public of their choice to notarize the adopted resolution by the Board of Director of Corporation contained in this document, and to they grant all documents necessary or suitable to formalize and record in the Public Commercial Register the resolutions adopted by the Board of Directors of Corporation. SIXTH. – It is agreed faculties of attorneys al law for granting real guarantees in terms of these resolutions by the Board of Directors leave to be in force the 1rst. of January, 2005. SEVENTH. – It is agreed that these resolutions be into effects from the 1rst. of November,2004.-----

= = IN ACCORDANCE WITH ESTABLISHED IN ARTICLE 88 EIGHTY – EIGHT OF THE NOTARY PROFESSION IN FORCE, THE FOREGOING PERSONALITY IS

ADDED IN, VOLUME 41 FOURTY – ONE OF SIXTH BOOK, OF PROTOCOL IN MY CHARGE. -----

**= = II. – PERSONALITY OF LEGAL REPRESENTATIVE OF SCOTIABANK INVERLAT, SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SOCOTIABANK INVERLAT. -----**

== Attorney **ALVARO AYALA MARGAIN** states that his represented is with capacity and besides under protest of true that the representation he shows thereby he may act is into effects in its terms and proves it as follows:-----

Testimony of public deed number 128,195 one hundred twenty – eight thousand one hundred ninety – five, granted in Mexico, Federal District, before the faith of Attorney **RICARDO CUEVAS MIGUELA**, Notary Public number 210 two hundred ten of that municipality, therein it is pointed out that: **THE GENERAL POWER OF ATTORNEY FOR COMPLAINTS AND COLLECTIONS AND ACTIONS OF ADMINISTRATION**, granted by **SCOTIABANK INVERLAT, SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT** in favor of **ALVARO AYALA MARGAIN**, and therefrom I transcribe in the conducent the following:-----

= = “.....CLAUSES. – FIRST. - **SCOTIABANK INVERLAT, SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT** represented by **JORGE MAURICIO DI SCIULLO URSINI**, substitutes, grants and delegates in favor of **ALVARO AYALA MARGAIN**.....the following powers of attorney and faculties: **GENERAL POWER FOR COMPLAINTS AND COLLECTIONS**, in accordance with the first paragraph of article two thousand five hundred fifty – four of the Civil Code for the Federal District and its correlatives of the place wherein the power is



exercised, with all general and special faculties requiring special clause according to law, among those contained in article two thousand five hundred eighty – seven of juridical ordinance first mentioned and its correlatives of second ones, except of the faculty to assign assets. – In these faculties are included, to better abound the following: a) To appear before particulars and all kind of judicial and administrative authorities, be they federal, of state or municipal, even concerning to Board of Conciliation and of Conciliation and Arbitrage, representing the grantor party. – b) To promote and reply all kind of complaints or matters and sue them by all their steps, instances and incidents until the resolution or judgment. – c) To conform to resolutions of authorities or interpose against them, as considers suitable, the appropriate legal recourses. – d) To promote “amparo” suit. – e) To file all kind of penal complaints. – f) To constitute himself as civil party in any proceeding, helping to action of Public Agent into terms the laws may permit to.- g) To grant forgiveness.- h) To waive in business, suits and recourses even about the “amparo” suit. – i) To appear before taxing authorities. – j) To make and receive payments. – k) To appear in auctions, make postures, raise biddings, and improvements. – l) To submit contentious matters of grantor party to decision of arbitrators of law and arbiters, establishing the procedure to follow before them.- m) To appear before financial and administrative authority in all kind of business grantor may have juridical interest.- B) GENERAL POWER OF ATTORNEY TO ADMNISTRATE ASSETS, in terms of second paragraph of Article two thousand five hundred fifty – four of the Civil Code for the Federal District and its correlatives in the place wherein the power of attorney is exercised. C) The faculty to enter into contracts thereby grantor Corporation grants credits to third parties and clear the assets of encumbrances be constituted to guarantee them; exercising any rights and actions concerning to mentioned grantor. SECOND. – FORM OF EXERCISING. – The granted

powers will be exercised by ALVARO AYALA MARGAIN into individual forma.....

THIRD. – Attorneys may not substitute or grant power nor any grant, subscribe, endorse and indorse credit securities according to provided by article ninety of the Credit Institutions Act. – FOURTH. – Appearings hereto expressly reserve themselves the general exercise of faculties delegate, grant and substitute....” -----

== I attest that inserted foregoing is in accordance with its original thereof I add a copy to my book of Documents under indicate number in corresponding Relative Note. -----

= = Appearing accredits the legal incorporation and existence of corporation, as well as the validity and effectiveness of agreements hereinafter are notarized with documents following related to, representing under truth, be aware of penalties incurred by those make false statements before Notary Public, that corporation has not suffer any amendment different to following: 1.- INCORPORATION. That by deed number three hundred ten, of January, 30, one thousand thirty – four, before Attorney Jose Mena Castillo, Notary Public number seven of Chihuahua, Chihuahua, recorded in the Public Register of the Property of the District of Morelos, State of Chihuahua, on May, twenty – four, of above year, under number forty – two, at leaves two hundred eighty – two to two hundred ninety – nine of book seventeen of Special Section of Commerce, “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA with address in the City of Chihuahua, Chihuahua, was incorporated for a THIRTY YEARS term, with capital stock of THREE HUNDRED THOUSAND PESOS, MEXICAN CURRENCY, completely subscribed and paid and whose p urpose p rimary is, a mong o thers t o e stablish a nd exploit a d deposit a nd d iscount bank in said city and exploit branches and agencies to be founded, in accordance with the concession may apply to Secretary of Treasury and Public Credit. – II. – AMENDMENTS.

That by deed number nine hundred six of January, three, one thousand nine hundred forty – eight, before the same Notary Public as foregoing, registered in the mentioned Register on January twenty – six of same year and under number seventy – nine, at leaves two hundred fifty – three and sig. of book fifty – five of Special Section of Commerce, “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA increased its capital stock to the amount of FIFTEEN MILLION PESOS, MEXICAN CURRENCY, amending the third and fourth clauses of by – laws and articles six, eleven, thirty – four and thirty – nine, third paragraph, and “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA merged with “BANCO DE CREDITO MERCANTIL” surviving that one an disappearing this one. The increase, amendments and merger were approved in General Extraordinary Meetings of Shareholders of both banks, the seventeen and twenty days of October one thousand nine hundred forty – seven, respectively. III. MERGER. That by deed number nine hundred fifty – four, September, seventeen, one thousand nine hundred forty – four, before the same Notary Public as foregoing, registered in above Register, October, thirty one thousand nine hundred forty – four under number fifty – six, at leaves two hundred twenty – four and sig. of book sixty of Especial Section of Commerce and in the Public Commercial Register of the District of Viesca, Coahuila, November, ten of same year, under number one hundred nine at leaves two hundred thirty – eight, volume ninety of Section of Commerce and in the Commercial Register of the District of Bravos, Chihuahua, December, three of same year, under number twenty – six, leaves one hundred ninety – four to two hundred forty – six, of book sixty – eight, of Section of Commerce, “BANCO COMERCIAL Y AGRICOLA” SOCIEDAD ANONIMA, “BANCO INDUSTRIAL Y AGRICOLA” SOCIEDAD ANONIMA and “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA merged, disappearing the two first and surviving the last one, without amendment to

clauses and by – laws governing this last one. – IV.- MERGER. That by deed number twenty – three thousand seven hundred twenty – six, April, twenty – six one thousand nine hundred forty – nine, before the Attorney Carlos Garcia Diego who was Notary Public number forty – one of the Federal District, recorded in the Public Register of Property of the District of Rio Grande, Coahuila, May, two, of same year, under number one thousand three hundred seventy, at leaves sixty – eight of book twenty – three of Section of Commerce; in the Public Register of Property of the District of Morelos, Chihuahua, June, four of same year, under number one hundred twenty – two, at leaves two hundred seventy – one and sig. of book seventy – two of Special Section of Commerce, in the Public Register of District of Rio Grande, Coahuila, August, twenty – four of referred year under number eighteen thousand eight hundred thirty – four, at leaves from two hundred twenty – four to two hundred twenty – six of Volume sixty – five of First Book, Section of Property, and in the Public Register of Property of the District of Monclova, Coahuila, September twenty – three of very mentioned year, under number five hundred fifty – nine, at leaves twenty – two to twenty – four of volume twenty – two of Section of Commerce, “BANCO FRONTERIZO DE MEXICO” SOCIEDAD ANONIMA and “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA, merged disappearing the first one and surviving the second one, without any amendment to clauses or by – laws governing this last one.- V. MERGER. That by deed number twenty – four thousand four hundred fifty – four, March, twenty – five one thousand nine hundred fifty, before the same Notary Public of foregoing, recorded in the Public Register of Property of the District of la Piedad, of this city, April, twenty, of same year, under number eighty - nine, at leaves fifty - six – of volume two hundred sixty – five of third book of Section of Commerce; in the Public Register of Property of the District of Morelos, Chihuahua, May, fifteen of same year, under number

eighty - six, at leaves one hundred sixty – four and sig. of book sixty – six of Special Section of Commerce, “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA, merged with “BANCO DE DESCUENTO”, SOCIEDAD ANONIMA disappearing this one and surviving that one, without any amendment to clauses or by – laws governing that first one.- VI. MERGER. That by deed number two thousand four hundred six, December, fifteen one thousand nine hundred fifty – eight, before the same Notary Public of foregoing, recorded in said Register, January, twenty - four, one thousand nine hundred fifty - nine, under number one hundred sixty - one, at leaves one hundred fifty – eight of book ninety – one of Section of Commerce, “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA, and “BANCO DE LA LAGUNA”, SOCIEDAD ANONIMA merged surviving that one, and disappearing the second one without any amendment to clauses or by – laws governing that first one.- VII. MERGER. That by deed number two thousand four hundred twenty - eight, January, thirty, one thousand nine hundred fifty – nine, before the same Notary Public of foregoing, recorded in said Register, March, five, of same year, under number one hundred eighty - five, at leaves one hundred eighty - six of book ninety – one of Section of Commerce, and in the Public Register of Property of Jalapa, Veracruz, March, thirty, one thousand nine hundred fifty – nine, under number seven hundred twenty – one, seventh volume, Book of Section of Commerce, “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA, and “BANCO COMERCIAL DE VERACRUZ”, SOCIEDAD ANONIMA merged surviving the first one, and disappearing the second one the without any amendment to clauses or by – laws governing “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA. VIII. MERGER. That by deed number two thousand four hundred thirty - eight, February, nineteen one thousand nine hundred fifty – nine, before the same Notary Public of foregoing, recorded in said Register,

May, twelve, of same year, under number forty at leaves forty – seven of book ninety – four of Section of Commerce, “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA, and “BANCO DE OAXACA”, SOCIEDAD ANONIMA merged surviving that one, and disappearing the second one the without any amendment to clauses or by – laws governing merging corporation.- IX. MERGER. That by deed number two thousand five hundred sixty - one, September, twenty - six thousand nine hundred fifty – nine, before the same Notary Public of foregoing, recorded in said Register, December, seventy, one thousand nine hundred fifty - nine, under number one sixteen, at leaves eighteen of book ninety – five of Special Section of Commerce; and in the Public Register of Property and Commerce of Tijuana, Baja California, March, eleven, one thousand nine hundred sixty – one, under number three thousand five hundred seventy – six, at leaves from two hundred eighty – four to two hundred eighty – eight of volume twenty – nine of Commerce, “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA, and “BANCO COMERCIAL DE LA REPUBLICA ”, SOCIEDAD ANONIMA merged surviving the first one, and disappearing the second one the without any amendment to clauses or by – laws governing that first one.- X. MERGER. That by deed number two thousand six hundred ninety, July, six, one thousand nine hundred sixty, before the same Notary Public of foregoing, recorded in said Register, September, twelve, one thousand nine hundred sixty , under number one hundred seventy eight, at leaves one hundred eighty – nine, of book ninety – six of Special Section of Commerce, “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA, and “BANCO GANADERO DE CAMARGO”, SOCIEDAD ANONIMA merged surviving the first one, and disappearing the second one without any amendment to clauses or by – laws governing merging corporation.- XI. MERGER. That by deed number three thousand forty – seven, May, twenty – four, one

thousand nine hundred sixty - two, before the same Notary Public of foregoing, whose first testimony was recorded in the Public Register of the District of Morelos, Chihuahua, under number one hundred ninety - six, of book one hundred three of Section of Commerce, October, nineteen of same year, notarization was pointed out of Minute of General Extraordinary Meeting of Shareholders of "BANCO COMERCIAL MEXICANO" SOCIEDAD ANONIMA, hold the day thirty of March, one thousand nine hundred sixty two, wherein merger of mentioned corporation with "BANCO GENERAL DE DURANGO", SOCIEDAD ANONIMA was agreed surviving the first one, and disappearing the last one and the last amendment of Articles twenty – eight and thirty – seven of by – laws of same "BANCO COMERCIAL MEXICANO" SOCIEDAD ANONIMA.- XII. MERGER. That by deed number three thousand six hundred ninety - four, March, twenty - three, one thousand nine hundred sixty – six, before the Attorney Oscar Flores Notary Public number eleven of Chihuahua, Chihuahua, recorded in said Register, March, under number one hundred thirty - four, at leaves one hundred forty of book one hundred eighteen of Section of Commerce, March, twenty – nine of same year and in the Public Register of Property of Guadalajara, Jalisco, under number forty – eight, volume fifty of Third Section of the Commercial Register, Second Office, April, nineteen of same year, it was established the merger of "BANCO COMERCIAL MEXICANO" SOCIEDAD ANONIMA, with "BANCO COMERCIAL DE JALISCO", SOCIEDAD ANONIMA surviving the first one, and disappearing the second one. XIII. MERGER AND FIRST CHANGE OF NAME. That by deed number three thousand two hundred forty – eight, December, forty – four, one thousand nine hundred seventy – six, before the same Notary Public of foregoing, recorded in the mentioned Register, under number four hundred thirteen, at leaves one hundred fifty – nine, of Book two hundred thirteen, of

Section of Commerce, December, thirty – one, of same year it was established the merger of “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA, with “FINANCIERA COMERMEX” SOCIEDAD ANONIMA and “HIPOTECARIA COMERMEX” SOCIEDAD ANONIMA, being merging the first one surviving and merged the last two disappearing, incorporating the own merging institution as Banco Multiple adopting the new name of “MULTIBANCO COMERMEX” SOCIEDAD ANONIMA, and determining its authorized capital stock in the amount of ONE MILLION PESOS, MEXICAN CURRENCY, amending articles one, two, six, eleven and fifteen of its By – laws. XIV. MERGER. That by deed number three thousand seven hundred nineteen, December, twenty – eighth one thousand nine hundred seventy – nine, before the same Notary Public of foregoing, it was established the merger of “BANCO COMERCIAL MEXICANO” SOCIEDAD ANONIMA, and “BANCO COMERCIAL DE MONTERREY”, SOCIEDAD ANONIMA, being merging and surviving the first one, and disappearing the last one besides to amend the second article of by – laws. XV. – SECOND CHANGE OF NAME, ADDRESS AND AMENDMENTS. That before me by deed thirteen thousand two hundred fifty – four, December, two, one thousand nine hundred ninety – four, recorded in the Public Register of Property and of Commerce of the District of Morelos, Chihuahua, the first of June, one thousand ninety – five, under number two thousand two hundred twenty – one, of book sixty – six of Section of Commerce, and June, seven, one thousand nine hundred ninety – five in the Public Register of Commerce of this capital city into Leaf M “198867” notarizing the referring Minute of General Extraordinary Meeting of shareholders of corporation held November, seventeen, one thousand nine hundred ninety – four, therein the following agreements were adopted: A) To change the name of corporation to adopt that of “BANCO INVERLAT”, SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE



BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO INVERLAT. B) To change of address of corporation of the City of Chihuahua, to MEXICO, FEDERAL DISTRICT. – C) To the effect amend the first and fifth articles of by – laws. – In this instrument I refer to it was established that corporation obtained the official writing number “102 – E – 367 – DGBM – III – A – b – 5 154” thereby The Department of the Treasury and Credit Public issue favorable opinion with amendments adopted by Meeting whose minute was notarized therein. XVI. – THIRD CHANGE OF NAME, INCREASE OF CAPITAL STOCK, TOTAL AMENDMENT OF BY – LAWS AND APPOINTMENT OF DIRECTORS. That by deed twenty – three thousand three hundred ninety – five, January, twelve, two thousand one, before me recorded in the same commercial leaf “198867”, it was notarized the Minute of General Ordinary, Extraordinary and Special Meeting of shareholders of “Banco Inverlat”, Sociedad Anonima. Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Inverlat, held November, thirty, two thousand, therein they were adopted, among others, the following agreements: A) To change its name to adopt that presently shows of SCOTIABANK INVERLAT, SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT; B) To increase its capital stock to the amount of THREE THOUSAND FORTY SIX MILLION FORTY HUNDRED NINETY EIGHT THOUSAND ONE HUNDRED THIRTY PESOS, MEXICAN CURRENCY; C) To fully amend its by – laws, keeping its address in Mexico, Federal District, indefinite term and clause of admission of foreign, establishing its capital stock and name as above mentioned, and its purpose as, among others, the giving of banking and credit service in terms of the Credit Institutions Act; and D) To appoint the following persons as members of the Board of Directors: OF THE SERIES “F”. – PROPRIETORS AND ASSISTANTS. - Peter Christopher Cardinal. – Carlos Muriel

Vazquez. – William P. Sutton – Alberto Miranda Mijares. – Anatol von Hann – Timothy Paul Hayward.- Felipe de Yturbe Gonzalo Rojas Ramos. – Troy Wright Leon – Teutli Ficachi. OF THE SERIES “B” .- PROPRIETORS AND ASSITANTS.- Antonio Madero Bracho – Juan Guichard Michel.- Agustin Irurita Perez Rodolfo Barrera Villarreal. – Patricio Treviño Westendarp. – Juan Landarreche Gomez Morin .- Roberto del Cueto Legaspi. – Juan Landarreche Gomez Morin. – Juan Manuel Perez Porrua – Juan Landarreche Gomez Morin. As well it was agreed to appoint as President and Vice – President of said Board of Directors Peter Christopher Cardinal and Carlos Muriel Vazquez, respectively. In said instrument it was established that corporation was granted with official writing number “DGBNDGBAMIO23/2001”, dated January, two thousand one, thereby the Department of Treasury and Public Credit authorized the amendments agreed in the Meeting whose minute was notarized in same. – XVII MERGER . That before me by deed number twenty – four thousand one hundred eighty – seven, June, seven, two thousand one recorded the following August, thirty – one in the same Commercial Leaf “198867”, and besides in Commercial Leaf “23043” the merger of “SCOTIABANK INVERLAT”, SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT as MERGING with “ARRENDADORA INVERLAT” SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACION AUXILIAR DEL CREDITO GRUPO FINANCIERO INVERLAT, as MERGED surviving the first one and disappearing the second one. In said instrument it was established that the merger was authorized by the Department of the Treasury and Public Credit by official writing number “DGBNDGABM/119/2001” dated March, nine, two thousand one. – XVIII. – MERGER, INCREASE OF CAPITAL STOCK AND TOTAL AMENDMENT OF BY – LAWS. That before me by deed number twenty – four

thousand two hundred five, December, twenty, two thousand one, recorded the following February, twenty – eight in the same Commercial Leaf “198867” and besides in Commercial Leaf “112049” it was established among others the following: A) The merger of “SCOTIABANK INVERLAT”, SOCIEDAD ANONIMA, INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT as MERGING with “SCOTIA INVERLAT CASA DE CAMBIO” SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACION AUXILIAR DEL CREDITO GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, as MERGED, as merged surviving the first one and (thus) disappearing the second one. – B) The increase of its capital stock to the amount of two thousand five hundred twenty - three million nine hundred forty – three thousand three hundred forty – seven pesos; and C) To fully amend its by – laws, keeping its name, its address in Mexito, Federal District, indefinite term and clause of admission of foreign, establishing its capital as above. XIX.- LAST APPOINTMENT OF DIRECTORS. That by deed twenty – five thousand eight hundred ten, May, twenty – nine, two thousand two, before Attorney Francisco Jacobo Sevillano Gonzalez, Notary Public number thirty – two of the Federal District acting as deputy in the protocol of subscribed Notary Office recorded the following June, seven, in the same Commercial Leaf “198867”, the Minute of the General Ordinary Annual Special Meeting of shareholders of Series “F” and “B” of referenced corporation, held April twenty – four two thousand two, wherein it was adopted among others the following: BOARD OF DIRECTORS – OF THE SERIES “E” .- PROPRIETORS. - Peter Christopher Cardinal. – Carlos Muriel Vazquez. – William P. Sutton – Anatol von Hann – Felipe de Yturbe – Troy Wright Leon – Teutli Ficachi. OF THE SERIES “B” PROPRIETORS AND ASSITANTS.- Antonio Madero Bracho – Juan Guichard Michel.- Agustin Irurita Perez. - Rodolfo Barrera Villarreal. – Patricio Treviño

Westendarp. –Roberto del Cueto Legaspi. – Juan Landarreche Gomez Morin. –

ASSISTANTS . – Pedro Saez Puedo. – Roberto Hemuda Debs. - As well it was agreed to

rtify as President and Vice – President of said Board of Directors Peter Christopher Cardinal and Carlos Muriel Vazquez, respectively. XX. – SESSION . - That dated

February, twenty – five, two thousand three it was held above meeting o f t he B oard o f Directors of corporation, thereby it was brought up the minute recorded and signed into

sixty – six leaves turn to seventy in front of the corresponding book of minutes, which I transcribe as follows: “In Mexico City, Federal District the day 25 of February, 2003 at the

ninth floor o f t he building located i n B oulevard Manuel A vila C amacho No. 1 , Colonia Lomas de Chapultepec 11009, Mexico, Federal District, the persons of the attendance

listing enclosed to file of this minute, joint together in order to hold meeting of the Board of Directors of Scotiabank Inverlat, S. A. Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Inverlat. – In his capacity of President of the Board of Directors, Peter C. Cardinal presided

the meeting and acting as Secretary Carlos Muriel V. President grate attendants for its presence and declare installed the meeting by virtue that the statutory quorum required to

said effect. Then the Secretary proceeded to read the following: AGENDA..... IV.- Appointments. – At. Jorge Di Sciullo Ursini, General Deputy Director, Juridical Group. – It

was approved the proposal for Peter Cardinal appointment and Jorge Mauricio Di Sciullo Ursini as Juridical General Deputy Director at Group level .... who for the performance of

his Appointment shall have the following faculties: 1. GENERAL POWER OF ATTORNEY FOR COMPLAINTS AND COLLECTIONS in terms of the first paragraph

of article two thousand five hundred fifty – four of the Civil Code for the Federal District and its correlatives of place wherein the power is exercised with all its general and especial

faculties requiring special clause according to law, among those be included those

containing in article two thousand five hundred eighty – seven of the above juridical ordinance and its correlatives of second ones, except of the faculty to assign assets. – In these faculties are included, to better abound the following: a) To appear before particulars and all kind of judicial and administrative authorities, be they federal, of state or municipal, even concerning to Board of Conciliation and of Conciliation and Arbitrage, representing the grantor party. – b) To promote and reply all kind of complaints or matters and sue them by all their steps, instances and incidents until the resolution or judgment. – c) To revoke. - d) To transact. – e) Faculty exclusively the legal representative of articulate and absolve positions. f) To conform to resolutions of authorities or interpose against them, as considers suitable, the appropriate legal recourses. – g) To promote “amparo” suit. – h) To file all kind of penal complaints. – i) To constitute himself as civil party in any proceeding, helping to action of Public Agent into terms the laws may permit to.- j) To grant forgiveness.- k) To waive in business, suits and recourses even about the “amparo” suit. – l) To appear before taxing authorities. – m) To make and receive payments. – n) To appear in auctions, make postures,raise biddings, and improvements ñ) To submit contentious matters of grantor party to decision of arbitrators of law and arbiters, establishing the procedure to follow before them.- o) To appear before financial and administrative authority in all kind of business grantor may have juridical interest.- As well the legal representative is bestowed with faculties ruled in article 10 of the General Law of Business Corporations in order that as legal representative of Corporation may substitute the persons it designate, the faculty of absolve positions and confessional proofs offered at charge of Corporation or its legal representatives, and for article them into offered by Corporation with the limitation that the legal representative will not absolve nor article them positions in person, since the faculty is granted to legal representative for him substitute persons it may

appoint. II. GENERAL POWER OF ATTORNEY TO ADMNISTRATE ASSETS, in terms of second paragraph of Article two thousand five hundred fifty – four of the Civil Code for the Federal District and its correlatives in the place wherein the power of attorney is exercised.

= = **III . – JUAN CASILLAS RUIZ AND LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES**, as well as **ALVARO AYALA MARGAIN**, who through their background represent to be ---

= = **JUAN CASILLAS RUIZ**, married, professional, that comes from Mascota, Jalisco wherein he was born the day 24 twenty – four of June, 1964 one thousand nine hundred sixty four, having address in Comercio 172 one hundred seventy – two, colonia Mexicaltzingo, in this city, identified himself with voting card issued by the Federal Electoral Institute under leaf number 3114028067921 three, one, one, four, zero, eight, zero, six, seven, nine, two, one. -----

= = **LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES** married, that comes from Oaxaca, Oaxaca, wherein he was born in March, 23 twenty – three, 1973 one thousand nine hundred seventy three, having address in Avenida Americas number 1520 one thousand five hundred twenty, colonia Country Club, in Guadalajara City, Jalisco, Mexico identified himself with passport issued by the Department of Foreign Affairs under number 0 zero 4 four, 1 one, 4 four, 0 zero, 1 one, 6 six. 9 nine, 9 nine, 5 five, 6 six; issued dated August 23 twenty – three, 2004 two thousand four. -----

= = **ALVARO AYALA MARGAIN** Mexican, that comes from Mexico, Federal District, with date of birth on January, twenty – one, one thousand nine hundred seventy, married; with profession of lawyer and banking officer, having address in Bosque de Ciruelos, one hundred twenty, first floor, en el Fraccionamiento Bosques de las Lomas 11700 (eleven thousand seven hundred) ,up to date in his taxes payment that in this act does not prove to

me, who identified himself with passport number 993400504665 nine nine three four zero zero five zero four six six five issued issued by the Department of Foreign Affairs -----

= = That they recognize as theirs the signatures appearing at the bottom of foregoing document whose contents ratify in every and each parts sign it in my presence thereby, I, the Notary Public, do certify the authenticity of signatures of appearing.

= = That he considers appearing with legal capacity to engage and compel themselves who identify themselves with documents I enclose thereof I enclose a copy to my book of General Documents corresponding to this Volume under number appearing on Referring Note. -----

= = That in the very presence of subscribed they sign the foregoing document and recognize as their the signatures at the bottom of said document whose contents ratify in all and each of their parts.

= = I attest to see the documents listing that under document of **DEED NUMBER 3023 THREE THOUSAND TWENTY – THREE**, I took contents in my book of registration of certifications and paid the corresponding tax to the Department of Finance of the State, as official receipt I keep. -----

= = As evidence of foregoing I draw up this act appearing duly sign with the subscribed Notary Public who authorizes and attests. – I attest. -----

**SCOTIABANK INVERLAT S.A., INSTITUCION**

**DE BANCA MULTIPLE**

(T.N.

In all and each pages of original document:

At the upper side: a seal – illegible

At the center: two seals - illegible

At the central right side: a seal: COMPARED – Initials

At the back side: a seal: WITHOUT TEXT- two seals: illegible)

= = IN GUADALAJARA, CAPITAL CITY OF THE STATE OF JALISCO THE  
DAY 14 FOURTEEN OF THE MONTH OF DECEMBER OF THE YEAR 2004 TWO  
THOUSAND FOUR, I, SALVADOR GARCIA RODRIGUEZ ENTITLED NOTARY



PUBLIC NUMBER 32 THIRTY – TWO OF THIS CAPITAL CITY AND METROPOLITAN AREA. -----

----- **DO CERTIFY** -----

THAT THE FOREGOING COPY IS TRULY IN ACCORDANCE WITH ITS ORIGINAL; WHICH I HAVE SEEN AND THEREFROM IT WAS COMPARED; IT IS IN **67 (SIXTY – SEVEN)** USEFUL LEAVES, WHICH I DELIVER AT REQUEST OF CORPORATION NAMED “**TEQUILA HERRADURA**”, **SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE**; FOR THE LEGAL USES AND PURPOSE MAY CONVENE TO. – I ATTEST. -----

(Signature) \_\_\_\_\_

AT. SALVADOR GARCIA RODRIGUEZ

(Illegible) 2964

(A seal: illegible)

(At the back side:

(Signature) \_\_\_\_\_

MARCO ALVARO MARGAIN

Title: Attorney

**TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V.**

(Signature) \_\_\_\_\_

JUAN CASILLAS RUIZ

Title: Attorney

(Signature) \_\_\_\_\_

LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES

Title: Attorney

A seal: illegible – OF THE STATE OF JALISCO – B2212078)

(Signature) \_\_\_\_\_

AT. SALVADOR GARCIA RODRIGUEZ

CONTRATO DE LICENCIA

de fecha 15 de noviembre de 2004

entre

TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V.

como Licenciante

y

SCOTIABANK INVERLAT, S.A., DIRECTOR GENERAL DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO  
FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, S.A., EN NOMBRE Y POR CUENTA  
PROPIOS Y COMO AGENTE ADMINISTRATIVO CONFORME AL CONTRATO DE  
CRÉDITO DE FECHA 15 DE NOVIEMBRE DE 2004

como Licenciataria

---



*Cotejado*

CONTRATO DE LICENCIA DE FECHA 15 DE NOVIEMBRE DE 2004 (EL "CONTRATO DE LICENCIA"), QUE CELEBRAN, POR UNA PARTE, TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V., REPRESENTADA EN ESTE ACTO POR LOS SEÑORES JUAN CASILLAS RUIZ Y LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES (LA "LICENCIANTE"), Y POR LA OTRA, SCOTIABANK INVERLAT, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT (LA "LICENCIATARIA"), ACTUANDO EN NOMBRE Y POR CUENTA PROPIOS Y COMO AGENTE ADMINISTRATIVO PARA BENEFICIO DE LAS PARTES GARANTIZADAS (SEGÚN SE DEFINE MÁS ADELANTE) REPRESENTADA EN ESE ACTO POR EL SEÑOR ÁLVARO AYALA MARGAIN, AL TENOR DE LOS SIGUIENTES ANTECEDENTES, DECLARACIONES Y CLÁUSULAS:

### DEFINICIONES

Los términos en mayúscula definidos en el Contrato de Crédito (como dicho término se define más adelante) y no definidos de otra forma en el presente Contrato, tendrán el significado que se les asigna en el Contrato de Crédito.

### ANTECEDENTES

1. Tequila Herradura S.A. de C.V. como deudor, (el "Deudor"), y Grupo Industrial Herradura, S.A. de C.V. los bancos, instituciones financieras y otras Personas que se listan en las paginas de Notas del mismo, o que posteriormente se conviertan en partes del mismo, en lo sucesivo, los "Acreeedores") y la Licenciataria, en nombre y por cuenta propios y en su carácter de agente administrativo y estructurador celebraron el Contrato de Crédito de fecha 15 de noviembre de 2004 (en lo sucesivo el "Contrato de Crédito");

2. Para garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas del Contrato de Crédito y a fin de inducir a la Licenciataria y los Acreeedores a celebrar el Contrato de Crédito y otorgar los Créditos que en el mismo se describen, por medio de un Contrato de Prenda sin Transmisión de Posesión celebrado el 15 de noviembre de 2004 (el "Contrato de Prenda") la Licenciante y Fábrica de Tequila Hacienda Las Norias, S.A. de C.V., (los "Deudores Prendarios"), constituyeron una prenda sin transmisión de posesión en primer lugar y grado, según se describe a detalle en dicho contrato, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 346 a 380 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito ("LGTOC"), incluyendo, sin limitación: (i) todo el inventario de Tequila (como dicho término se define en el Contrato de Prenda) y Bebidas Alcohólicas y No-Alcohólicas (como dicho término se define en el Contrato de Prenda) que actualmente es propiedad o se encuentra en posesión de los Garantes Prendarios; (ii) todo el inventario de Tequila y Bebidas Alcohólicas y No-Alcohólicas adquirido por los Garantes Prendarios con posterioridad a la Fecha de Cierre; y (iii) todos los bienes y derechos que los Garantes Prendarios reciban o tengan derecho a recibir a título

*Cotejado*

de indemnización en caso de daños o pérdida del inventario de Tequila y Bebidas Alcohólicas y No-Alcohólicas.

3. Por virtud del Contrato de Prenda, la Licenciataria podrá adquirir la propiedad, posesión o en cualquier otra forma adquirir el derecho de vender, distribuir, comercializar o de cualquier otra forma enajenar o hacer que sea enajenado el Tequila, para lo cual utilizará las marcas, nombres comerciales, y otros privilegios, derechos o bienes protegidos por propiedad industrial o intelectual que la Licenciante normalmente utiliza para comercializar dicho producto.

4. Para garantizar el cumplimiento de las obligaciones derivadas del Contrato de Crédito y a fin de inducir a la Licenciataria y los Acreedores a celebrar el Contrato de Crédito y otorgar los Créditos que en el mismo se describen, por medio de un Contrato de Hipoteca celebrado el 15 de noviembre de 2004 (la "Hipoteca") la Licenciante, en calidad de deudora hipotecaria, constituyó ciertas hipotecas, según de describe a detalle en dicho contrato, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 2518 del Código Civil del Estado de Jalisco.

5. Por virtud de la Hipoteca, la Licenciataria podrá adquirir la propiedad, posesión o el derecho de enajenar o que sean enajenadas, ciertas unidades industriales que la Licenciante utiliza para la fermentación, almacenamiento, procesamiento, producción y embotellamiento de tequila y otras bebidas alcohólicas, para lo cual utilizará las marcas, nombres comerciales, y otros privilegios, derechos o bienes protegidos por propiedad industrial o intelectual que la Licenciante normalmente utiliza para comercializar dichos productos.

Con base en lo anterior, las partes hacen las siguientes

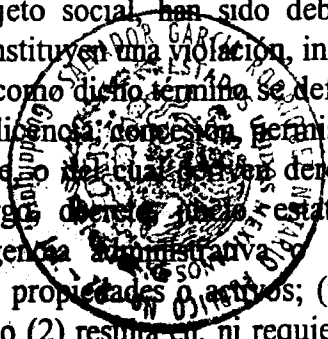
DECLARACIONES

I. La Licenciante declara en este acto que:

- (a) Es una sociedad anónima de capital variable, debidamente constituida y existente conforme a las leyes de los Estados Unidos Mexicanos.
- (b) Dicha Licenciante y sus Afiliadas (como dicho término se define en el Contrato de Crédito) se dedican principalmente a la fabricación, comercialización y venta de tequila y bebidas de baja denominación alcohólica con contenido de tequila (en lo sucesivo conjuntamente, los "Productos").
- (c) El Anexo I de este Contrato de Licencia contiene una lista veraz y completa de todas: (i) las marcas, avisos y nombres comerciales que la Licenciante y/o sus Afiliadas utilizan actualmente en México o en los Estados Unidos de América ("EE.UU."), con relación a sus Productos, señalando si dichas marcas, avisos o nombres comerciales (x) han sido registrados o (y) se han presentado solicitudes de registro para tal efecto, tanto en México como en EE.UU.; (ii) las denominaciones de origen que la Licenciante y/o sus Afiliadas utilizan actualmente con relación a sus Productos, así como las autorizaciones recibidas

para su uso, en México o en EE.UU., y (iii) las obras registradas o de alguna otra manera protegidas, y reservas de derechos que la Licenciante y/o sus Afiliadas utilizan actualmente en relación con el etiquetado, empaque, apariencia y presentación, diseño de botellas, barriles y otros envases, así como en la publicidad y promoción de sus Productos, sea en México o en EE.UU. Para estos efectos, se entiende que las marcas, avisos y nombres comerciales, denominaciones de origen, obras y reservas de derechos propiedad de la Licenciante y/o sus Afiliadas usados por distribuidores, comercializadores u otros terceros, al amparo de licencias o autorizaciones concedidas por la Licenciante y/o sus Afiliadas, son utilizadas por la Licenciante y/o sus Afiliadas y por tanto son incluidas en el Anexo "I".

- (d) La Licenciante y/o sus Afiliadas que simultáneamente firman el Anexo "III" del presente Contrato de Licencia son las únicas propietarias y titulares de los Bienes Licenciados (como se define el término en la Sección 1.1 de este Contrato de Licencia), incluyendo los listados en el Anexo "I", todos los cuales están libres de todo gravamen, garantía, derechos reales, privilegios, reclamaciones u otras limitaciones de dominio.
- (e) La celebración y cumplimiento de este Contrato de Licencia, respecto de la Licenciante, se encuentran dentro de su objeto social, han sido debidamente autorizados por sus órganos de gobierno y no (1) constituyen una violación, infracción o incumplimiento a (i) sus Documentos Orgánicos (tal como dicho término se define en el Contrato de Crédito), (ii) cualquier contrato, acuerdo, licencia, concesión, permiso o cualquier otro instrumento del cual la Licenciante sea parte o del cual derive derechos y/o obligaciones para la Licenciante, (iii) orden, embargo, embargo judicial, estatuto o sentencia de cualquier tribunal judicial o arbitral, agencia administrativa gubernamental aplicable a la Licenciante o cualquiera de sus propiedades o activos; (iv) cualquier ley o reglamento obligatorio para la Licenciante; o (2) resulta en, ni requiere la, imposición de gravamen alguno sobre ninguna de las propiedades de la Licenciante (a excepción de lo que se establece en este Contrato de Licencia).
- (f) Sus obligaciones bajo el presente son válidas y vinculantes para dicha Licenciante.
- (g) La Licenciante no requiere ni requerirá la obtención de autorizaciones o consentimientos de terceros o autoridades gubernamentales para la celebración o cumplimiento de cualquiera de sus obligaciones bajo este Contrato de Licencia, salvo por lo que se refiere a las restricciones para las cuales se han obtenido los consentimientos correspondientes.
- (h) Es su intención celebrar este Contrato de Licencia a fin de permitir a la Licenciataria el uso de las marcas, avisos y nombres comerciales, y otra propiedad industrial e intelectual, derechos o bienes que la Licenciante utiliza normalmente, o pueda utilizar en el futuro, para embotellar, vender y comercializar o hacer embotellar, vender y comercializar sus Productos, con objeto de que la Licenciataria pueda embotellar, vender y comercializar, o hacer que se embotellen, vendan o comercialicen dichos Productos al amparo del Contrato de Prenda.



Cotejado

- (i) Sus representantes, los Sres. **JUAN CASILLAS RUIZ** y **LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES** cuentan con poderes y facultades suficientes para celebrar el presente Contrato a su nombre, según consta en los documentos que se adjuntan al presente como Anexo "IV", las cuales no les han sido revocadas ni modificadas en forma alguna.
- (j) Los Antecedentes antes referidos son ciertos y verdaderos.

II. Declara en este acto la Licenciataria que:

- (a) Es su intención celebrar este Contrato de Licencia a fin de adquirir el derecho a usar las marcas, avisos comerciales, secretos industriales y otra propiedad industrial o intelectual, derechos y bienes necesarios, y utilizarlos para embotellar, distribuir, vender y comercializar los Productos en términos del Contrato de Prenda.
- (b) Que su representante, el Sr. **ÁLVARO AYALA MARGAIN** cuenta con facultades suficientes para celebrar este Contrato de Licencia a nombre de la Licenciataria, según consta en el documento que se adjunta como Anexo "V", dichas facultades no le han sido revocadas ni modificadas en forma alguna.

En virtud de los anteriores Antecedentes y Declaraciones, las partes de este Contrato convienen y se obligan conforme a las siguientes:



SECCIÓN 1.1. Objeto de la Licencia.

La Licenciante otorga a la Licenciataria, en forma irrevocable y sin restricciones (salvo por las limitaciones expresamente establecidas en este Contrato de Licencia) el derecho a usar:

- (a) Todas las marcas, avisos y nombres comerciales y demás bienes y derechos de propiedad intelectual, registrados o no, en México o en los Estados Unidos, que la Licenciante o cualquiera de sus Afiliadas utilizan actualmente o utilicen en el futuro, para el embotellamiento, venta, publicidad, promoción, distribución o cualquier otra actividad directa o indirectamente relacionada con la comercialización de sus Productos. Esto incluye, en forma enunciativa más no limitativa, las marcas y los registros y solicitudes de registro de marcas, avisos y nombres comerciales listados en el Anexo "I" de este Contrato de Licencia.
- (b) Todas las obras sujetas a derechos de autor o de alguna otra manera protegidas como propiedad intelectual o reservas de derechos que actualmente pertenecen o pertenezcan en el futuro a la Licenciante o sus Afiliadas, así como cualesquiera otras obras que la Licenciante o sus Afiliadas utilicen actualmente o en el futuro en relación con el

*Cotejado*

*[Handwritten signature]*

etiquetado, empaque, apariencia y presentación, diseño de botellas, barriles y otros envases, así como la publicidad y promoción de los Productos. Esto incluye, de manera enunciativa y no limitativa: (i) las obras registradas y reservas de derechos que se listan en el Anexo "I" de este Contrato de Licencia y (ii) las obras musicales, audiovisuales, de diseño gráfico y demás obras susceptibles de ser utilizadas para la identificación, publicidad, promoción o cualquier otra actividad relacionada con la comercialización de los Productos.

- (c) El derecho a utilizar la denominación de origen "tequila", misma que se señala en el Anexo "I" de este Contrato de Licencia, y cualquiera otra que en su caso llegue a incluir en el Anexo "I" del presente, sujeto a las condiciones establecidas en la Cláusula Quinta del presente Contrato.

Para efectos de este Contrato de Licencia, los privilegios, derechos y demás bienes señalados en los incisos (a), (b) y (c) de esta Sección 1.1 serán identificados como los "Bienes Licenciados."

### SECCIÓN 1.2. Bienes Licenciados que la Licenciante Adquiera o Utilice en el Futuro.

La Licenciante conviene y acepta que la Licenciataria tendrá derecho a usar, en los términos y condiciones de este Contrato de Licencia, todos los Bienes Licenciados y demás propiedad industrial e intelectual que, durante la vigencia de este Contrato de Licencia, la Licenciante o cualquiera de sus Afiliadas adquirieran en propiedad, titularidad o que por cualquier otro título tengan derecho a usar o utilicen para el embotellamiento, venta, distribución, promoción, mercadeo, publicidad y demás actividades directa o indirectamente relacionadas con sus Productos, para efecto de lo cual la Licenciataria deberá, a su costa y durante la vigencia de este Contrato de Licencia, proporcionar a la Licenciante dentro de los 10 (diez) días naturales siguientes al fin de cada semestre calendario, una actualización al último día del semestre inmediato anterior del Anexo "I", acompañada de una carta sustancialmente en los términos del Anexo "II". Ambos documentos deberán estar firmados por un Funcionario Autorizado (como dicho término se define en el Contrato de Crédito) y, en caso de que la Licenciataria lo solicite por escrito, las firmas de ambos documentos deberán ser ratificadas ante un notario o fedatario público y un testimonio o copia certificada del instrumento público respectivo entregarse a la Licenciataria, todo ello a costa de la Licenciante.

### SECCIÓN 1.3. Prohibiciones, etc.

Durante el tiempo que el presente Contrato de Licencia se encuentre en vigor, la Licenciante deberá:

- (a) Abstenerse de enajenar, ceder, transmitir, licenciar o conceder el uso de cualquiera de los Bienes Licenciados (incluyendo los señalados en el Anexo "I", según éste sea actualizado durante la vigencia de este Contrato de Licencia) a persona alguna, sin el consentimiento previo y por escrito de la Licenciataria.

*Cotejado*

- (b) Emitir o realizar y entregar, tan pronto como sea posible después de que la Licenciataria lo solicite, cualquier otro acto jurídico, documento o instrumento, así como llevar a cabo cualquier otra acción que sea necesaria o conveniente, o que la Licenciataria solicite en forma razonable, a fin de realizar o hacer efectivo el objeto y fines de este Contrato de Licencia o para permitir a la Licenciataria ejercitar y hacer valer sus derechos derivados de este Contrato de Licencia.

#### SECCIÓN 1.4. Uso y Sublicencias.

La Licenciataria podrá hacer uso de los Bienes Licenciados, o otorgar sublicencias o en cualquier otra forma permitir que terceros usen los Bienes Licenciados, a título oneroso o gratuito, en México o en EE.UU., para cualquier actividad que se relacione directa o indirectamente con el embotellado, venta, distribución, promoción, publicidad, mercadeo o comercialización de los Productos. En particular, y sin limitar la generalidad de lo anterior, la Licenciataria podrá usar los Bienes Licenciados como parte de nombres de dominio de Internet y páginas Web de su propiedad o que tenga derecho a usar o de cualquiera otra forma incorporar contenido, o como hipervínculos, metatags o parte de los mismos, que sean incorporados a dichas páginas Web.

No obstante lo anterior, el derecho de la Licenciataria a otorgar sublicencias o en otra forma autorizar el uso de los Bienes Licenciados no otorga a los sublicenciarios o usuarios de los Bienes Licenciados el derecho de, a su vez, otorgar sublicencias o autorizaciones para el uso de los Bienes Licenciados.

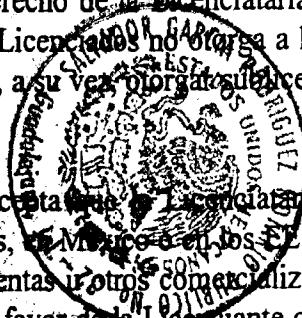
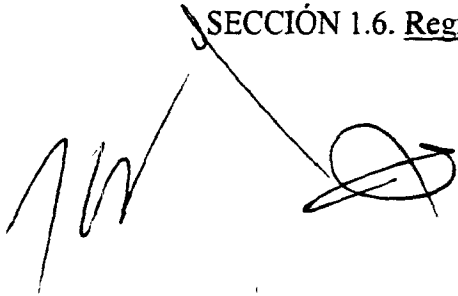
La Licenciante conviene y acepta que la Licenciataria podrá vender los Productos, o hacer que sean vendidos o enajenados, en México o en los EE.UU., incluyendo, sin limitación, a aquellos distribuidores, agentes de ventas u otros comercializadores de los Productos que estén sujetos a cláusulas de exclusividad a favor de la Licenciante o tengan firmados acuerdos que de cualquier otra forma obliguen a dichos distribuidores, agentes, o comercializadores a comprar Productos exclusivamente de la Licenciante.

La Licenciante realizará las acciones y tomará las medidas que razonablemente le requiera la Licenciante para mantener la vigencia y exigibilidad de sus derechos conforme a esta Sección 1.4 en particular, y este Contrato de Licencia en general.

#### SECCIÓN 1.5. Regalías.

La Licenciante y la Licenciataria convienen y aceptan que este Contrato de Licencia se celebra como complemento del Contrato de Prenda en lo que se refiere al inventario de Tequila (como dicho término se define en el Contrato de Prenda), por lo que la Licenciataria no estará obligada, en caso alguno, al pago de regalías, derechos o cualquier otro género de contraprestación.

#### SECCIÓN 1.6. Registro de este Contrato de Licencia.



*Corrección*



La Licenciante deberá, a su costa: (i) presentar este Contrato de Licencia para su registro ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (el "IMPI") y el Instituto Nacional del Derecho de Autor respecto de los Bienes Licenciados que se encuentren registrados o en trámite de registro, en términos del Anexo "I" del presente Contrato de Licencia, dentro de los tres (3) Días Hábiles siguientes a la fecha en que el presente Contrato de Licencia sea firmado o ratificado ante fedatario público o, para el caso de Bienes Licenciados que se registren con posterioridad a la firma de este Contrato de Licencia, el mismo día en que se presente la solicitud de registro de dichos Bienes Licenciados; (ii) presentar a la Licenciataria, dentro de los treinta (30) días siguientes a la fecha en que el presente Contrato de Licencia sea firmado o ratificado ante fedatario público, los documentos que acrediten que los registros mencionados anteriormente han sido realizados; y (iii) proporcionar semestralmente a la Licenciataria, simultáneamente a la entrega de la versión actualizada del Anexo "I", la información y documentación que demuestre, a satisfacción de la Licenciataria, el cumplimiento de las obligaciones señaladas en este párrafo durante todo el tiempo que el presente Contrato de Licencia se encuentre vigente.

Adicionalmente, la Licenciante deberá, a su costa: (i) presentar este Contrato de Licencia para su registro ante la Oficina de Patentes y Marcas de los Estados Unidos de América (*United States Patent and Trademark Office*) (la "USPTO") respecto de los Bienes Licenciados que se encuentren registrados o en trámite de registro, en términos del Anexo "I" del presente Contrato de Licencia, dentro de los diez (10) Días Hábiles siguientes a la fecha en que el presente Contrato de Licencia sea firmado o ratificado ante fedatario público o, para el caso de Bienes Licenciados que se registren con posterioridad a la firma de este Contrato de Licencia, el mismo día en que se presente la solicitud de registro de dichos Bienes Licenciados; (ii) presentar a la Licenciataria, dentro de los cuarenta y cinco (45) Días Hábiles siguientes a la fecha en que el presente Contrato de Licencia sea firmado o ratificado ante fedatario público, los documentos que acrediten que los registros mencionados anteriormente han sido realizados; y (iii) proporcionar semestralmente a la Licenciataria, simultáneamente a la entrega de la versión actualizada del Anexo "I", la información y documentación que demuestre, a satisfacción de la Licenciataria, el cumplimiento de las obligaciones señaladas en este párrafo durante todo el tiempo que el presente Contrato de Licencia se encuentre vigente.

Sin perjuicio de lo establecido en los párrafos anteriores, la Licenciante acepta que la Licenciataria podrá, en cualquier momento durante la vigencia de este Contrato de Licencia, registrar este Contrato de Licencia ante cualquier registro o autoridad gubernamental respecto de cualesquiera Bienes Licenciados que la Licenciante haya registrado o solicitado su registro a la fecha de firma de este Contrato de Licencia, o bien registre o solicite a registro alguno en el futuro. Para dicho efecto, la Licenciante deberá (i) permitir que la Licenciataria registre este Contrato de Licencia en los términos antes indicados, (ii) prestar a la Licenciataria toda la ayuda que requiera para ese fin y (iii) rembolsar a la Licenciataria todos los gastos y costos (incluyendo pago de derechos gubernamentales y honorarios de abogados) en que la Licenciataria incurra para este propósito.

SECCIÓN 1.7. Licencias entre las Afiliadas.

*Cotejando*

*[Handwritten signatures]*

La Licenciante y sus Afiliadas pueden utilizar o llegar a utilizar en el futuro, derechos y bienes sujetos a propiedad industrial o intelectual cuya propiedad o titularidad pertenece o pertenezca a Afiliadas de la Licenciante. Dichos derechos y bienes deberán quedar comprendidos en el objeto de este Contrato de Licencia como Bienes Licenciados en la medida en que los mismos sean utilizados para el embotellamiento, publicidad, promoción y demás actividades relacionadas con la comercialización de los Productos.

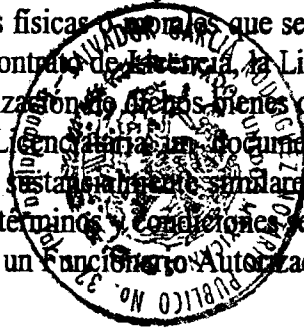
Por medio de la firma del Anexo "III", las Afiliadas de la Licenciante listadas en dicho anexo manifestarán su consentimiento para adherirse incondicional e irrevocablemente a este Contrato de Licencia en calidad de Licenciadas de los Bienes Licenciados de que sean propietarios o titulares o que lleguen a adquirir en el futuro y, por tanto: (i) asumen todas las obligaciones de la Licenciante derivadas de este Contrato de Licencia, y (ii) otorgan a la Licenciataria todos los derechos que la Licenciante otorga en este acto a la Licenciataria, incluyendo, entre otros, el derecho a usar los Bienes Licenciados que actualmente o en el futuro sean utilizados por las Afiliadas con relación a los Productos.

Si, durante la vigencia de este Contrato de Licencia, la Licenciante o cualquiera de sus Afiliadas pretenden utilizar, en relación con los Productos, bienes o derechos sujetos a propiedad industrial o intelectual cuya propiedad o titularidad pertenezca a Afiliadas de la Licenciante, incluyendo, entre otras, aquellas personas físicas y morales que se conviertan en Afiliadas de la Licenciante durante la vigencia de este Contrato de Licencia, la Licenciante deberá, antes que la Licenciante o sus Afiliadas inicien la utilización de dichos bienes o derechos sujetos a propiedad industrial o intelectual, entregar a la Licenciataria un documento firmado por la Afiliada propietaria o titular, en forma y términos sustancialmente similares a los señalados en el Anexo "III", adhiriéndose a este Contrato en los términos y condiciones señalados en esta Cláusula 1.7. Dicho documento deberá ser firmado por un Funcionario Autorizado de la Afiliada y otorgado o ratificado ante fedatario público.

La Licenciante será responsable solidaria del cumplimiento de todas las obligaciones de sus Afiliadas listadas en el Anexo "III", según éste sea actualizado durante la vigencia de este Contrato de Licencia.

#### SECCIÓN 1.8. Mantenimiento de los Bienes Licenciados.

La Licenciante deberá, durante toda la vigencia de este Contrato de Licencia, mantener en vigor las marcas, avisos y nombres comerciales y demás Bienes Licenciados, incluyendo sin limitar los que se mencionan en el Anexo "I", según el mismo sea actualizado durante la vigencia de este Contrato de Licencia. Para este efecto, la Licenciante deberá realizar todos los actos que sean necesarios a fin de mantener la vigencia de dichos Bienes Licenciados, incluyendo, entre otros, iniciar acciones o procedimientos legales en contra de infractores, así como defender por todos los medios legales disponibles, la validez, vigencia y propiedad exclusiva de los Bienes Licenciados en contra de cualesquiera acciones o procedimientos legales iniciados por terceros en contra de la Licenciante o sus Afiliadas que sean propietarias o titulares de los Bienes Licenciados.



*Correjo*

*[Handwritten signature]*

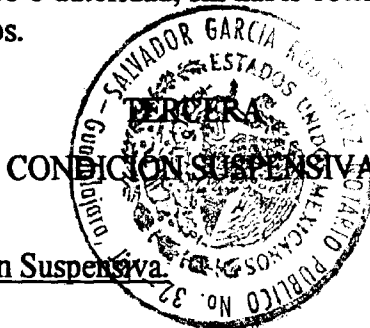
SEGUNDA

PLAZO

SECCIÓN 2.1. Vigencia.

Este Contrato de Licencia entrará en vigor el día de su firma y permanecerá en vigor hasta que (i) se haya embotellado y vendido o en cualquier otra forma enajenado la totalidad del Tequila o bien (ii) los Créditos (tal como dicho término se define en el Contrato de Crédito) hayan sido pagados en su totalidad y los Compromisos (tal como dicho término se define en el Contrato de Crédito) de los Acreedores hayan sido terminados.

No obstante lo anterior, las partes convienen que la terminación de este Contrato de Licencia sólo podrá ser evidenciada mediante (i) un documento escrito, firmado por un representante legal de la Licenciataria y otorgado o ratificado ante fedatario público, certificando que se ha vendido o en cualquier otra forma enajenado la totalidad del Tequila o que los Créditos (tal como dicho término se define en el Contrato de Crédito) han sido pagados en su totalidad y los Compromisos (tal como dicho término se define en el Contrato de Crédito) de los Acreedores han sido terminados o (ii) mediante resolución judicial firme y definitiva. Por lo tanto, la Licenciante no podrá, entre otros, solicitar la cancelación del registro de este Contrato de Licencia ante cualquier registro o autoridad, sin haber obtenido previamente y exhibir alguno de los documentos antes señalados.



SECCIÓN 3.1. Condición Suspensiva

El derecho a usar y/o sublicenciar o conceder el uso de los Bienes Licenciados estará sujeto al cumplimiento de la siguiente condición suspensiva: que la Licenciataria en virtud de sentencia ejecutoriada adquiera la propiedad, o el derecho a vender o enajenar, o hacer que sea vendido o enajenado, el Tequila (como dicho término se define en el Contrato de Prenda).

Si se cumple la condición suspensiva señalada anteriormente, la Licenciataria podrá ejercitar el derecho a usar, incluyendo el derecho a sublicenciar o conceder el uso de, los Bienes Licenciados en los términos de este Contrato de Licencia, y continuará gozando de este derecho hasta que este Contrato de Licencia termine conforme a la Cláusula 2.1 anterior.

Salvo por el ejercicio del derecho a usar y/o sublicenciar o conceder el uso de los Bienes Licenciados, los demás derechos de la Licenciataria derivados de este Contrato de Licencia, incluyendo el derecho de ejercitar las acciones y realizar los actos necesarios para conservar sus derechos, podrán ser ejercitados desde el inicio de vigencia del mismo.

*Botellado*

*[Handwritten signatures]*

CUARTA  
INDEMNIZACIÓN

**SECCIÓN 4.1. Obligación de Indemnizar.**

La Licenciante se obliga a indemnizar y a sacar a paz y a salvo a la Licenciataria, sus Afiliadas, empleados, funcionarios, agentes, representantes y sublicenciarios y otros terceros a los que la Licenciataria conceda el uso de los Bienes Licenciados (cada una, una "Persona Indemnizada" y conjuntamente, las "Personas Indemnizadas"), respecto de cualquier demanda, acción, denuncia, reclamación, procedimiento de infracción, multa, sanción, o cualquier otra acción o procedimiento judicial, arbitral o administrativo, que sean instaurados en contra de las Personas Indemnizadas y que se basen (a) en el hecho que el uso de los Bienes Licenciados en los términos de este Contrato de Licencia (i) es contrario a una ley, estatuto, reglamento, regla, orden o cualquier otra norma jurídica obligatoria, o (ii) en cualquier forma infringe o afecta los derechos de terceros, o (b) en la venta que las Personas Indemnizadas o alguna de ellas haga de del Tequila, en términos de este Contrato de Licencia y del Contrato de Prenda (las "Reclamaciones Indemnizables"). Esta obligación de indemnizar no será exigible en caso de que exista negligencia grave o dolo de las Partes Indemnizadas.

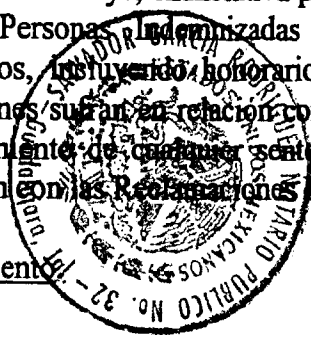
La obligación de indemnizar incluye, enunciativa pero no limitativamente, la obligación de pagar o rembolsar a las Personas Indemnizadas cualesquiera daños y/o perjuicios, responsabilidades, costos y gastos, ~~incluyendo honorarios y gastos de abogados que dichas Personas Indemnizadas o sus bienes sufran en relación con~~ (i) la defensa de las Reclamaciones Indemnizables, o (ii) el cumplimiento de cualquier sentencia, orden, o resolución emitida, o transacción convenida, en relación con las Reclamaciones Indemnizables.

**SECCIÓN 4.2. Procedimiento**

La obligación de la Licenciante de Indemnizar establecida en la Sección 4.1 no será aplicable, a menos que la Persona Indemnizada:

(a) Notifique por escrito a la Licenciante de la existencia de cualquier Reclamación Indemnizable de la que tenga conocimiento fehaciente, dentro de los cinco (5) días hábiles siguientes a que adquiera dicho conocimiento, con objeto de darle oportunidad a la Licenciante de investigar y defender la Reclamación Indemnizable, en el entendido, no obstante, que el hecho de no hacer la notificación únicamente liberará a la Licenciante de las obligaciones que le impone la Sección 4.1, si y en la medida que la Licenciante resulte perjudicada por ello; y

(b) La Persona Indemnizada dé a la Licenciante la oportunidad de controlar la contestación y defensa de la Reclamación Indemnizable, incluyendo cualquier convenio relativo a la transacción o conciliación de la controversia; en el entendido, no obstante, que la Persona Indemnizada tendrá derecho a participar en



*Colejado*

*[Handwritten signatures]*

cualquier procedimiento legal para objetar y defender una Reclamación Indemnizable y a ser representada por los abogados que elija, todo ello a expensas de la Licenciante.

La Licenciante sólo será responsable por cualquier transacción, arreglo o compromiso hecho sin su consentimiento, en caso que la Persona Indemnizada le haya notificado la Reclamación Indemnizable y la Licenciante no hayan asumido o abandone la defensa de la Reclamación Indemnizable. La Persona Indemnizada deberá cooperar de buena fe con la Licenciante para la defensa de cualquier Reclamación Indemnizable, previa solicitud por escrito y a expensas de la Licenciante.

La Licenciante conviene y acepta que, para todos los efectos legales, la obligación de indemnizar a las Personas Indemnizadas distintas a la Licenciataria constituye una obligación estipulada a favor de terceros, y dichas Personas Indemnizadas o la Licenciataria podrán ejercitar, individual o conjuntamente, cualquier acción o procedimiento legal para exigir de la Licenciante el cumplimiento de esta obligación.

## QUINTA

### DISPOSICIONES ESPECÍFICAS EN MATERIA DE DENOMINACIONES DE ORIGEN

#### SECCIÓN 5.1. Obligaciones de la Licenciataria.

La Licenciataria deberá, respecto de la denominación de origen "tequila" y cualquiera otra que en su caso se llegue a incluir en los Bienes Licenciados (las "Denominaciones de Origen"): 

- (a) Usarlas únicamente en relación con el embotellamiento, venta, publicidad, promoción, distribución y comercialización de los tipos de productos para los cuales la Licenciante obtuvo u ostenga el derecho de uso de dichas Denominaciones de Origen,
- (b) Por lo que se refiere a las Denominaciones de Origen mexicanas, cumplir con los requisitos establecidos en las fracciones III y IV del artículo 169 de la Ley de la Propiedad Industrial y los previstos en el Reglamento de la misma ley.

#### SECCIÓN 5.2. Obligaciones de la Licenciante.

La Licenciante deberá:

- (a) Mantener en vigor, durante la vigencia de este Contrato de Licencia, las autorizaciones para usar la denominación de origen "tequila", así como las Denominaciones de Origen para las que obtenga el derecho de uso durante la vigencia de este Contrato de Licencia y, por tanto, no deberá incurrir en ninguna conducta que

*Cotejando*

*[Handwritten signatures]*

pueda resultar en que las autorizaciones para el uso de Denominaciones de Origen que le sean concedidas dejen de surtir efectos; y

- (b) Fabricar sus Productos de conformidad con las leyes, reglamentos, resoluciones, normas oficiales mexicanas y demás regulaciones aplicables a las Denominaciones de Origen, de forma tal que, llegado el caso, la Licenciataria pueda embotellarlos, venderlos, distribuirlos y comercializarlos haciendo uso de dichas Denominaciones de Origen. De manera enunciativa pero no limitativa, la Licenciante deberá observar las disposiciones de la Declaración General de Protección a la Denominación de Origen "tequila", publicada en el Diario Oficial de la Federación el 13 de octubre de 1977 (la "Declaratoria") y la Norma Oficial Mexicana NOM-006-SCFI-1994, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 14 de agosto de 1997 (la "NOM 006").

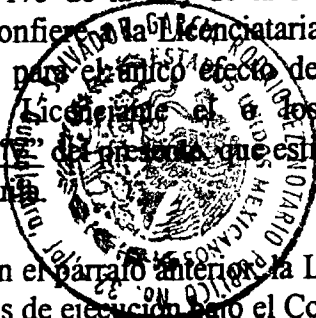
### SECCIÓN 5.3. Sanción por el IMPI.

Las Partes reconocen y aceptan que, por lo que se refiere a la autorización para usar las denominación de origen "tequila" que la Licenciante confiere a la Licenciataria, se requiere celebrar un Convenio de Vinculación y Corresponsabilidad (el "Convenio de Vinculación") entre la Licenciante y la Persona que designe la Licenciataria, mismo que deberá ser aprobado por el IMPI, de conformidad con el artículo 175 de la Ley de la Propiedad Industrial en vigor en México. La Licenciante en este acto confiere a la Licenciataria un poder especial irrevocable, adjunto al presente como Anexo "IV", para el único efecto de que la Licenciataria celebre a nombre y en representación de la Licenciante el o los Convenios de Vinculación, sustancialmente en la forma del Anexo "IV", del presente que estime necesarios para el envasado, etiquetado, distribución y venta del Tequila.

Sin perjuicio de lo establecido en el párrafo anterior, la Licenciante se obliga, en caso de que la Licenciataria ejercite sus derechos de ejecución bajo el Contrato de Prenda, a entregar a la Licenciataria o a la Persona que ésta designe, previo requerimiento de la Licenciataria, el Tequila (tal como dicho término se define en el Contrato de Prenda) previamente envasado y en condiciones de ser etiquetado o distribuido de conformidad con lo que establecen la Declaratoria, la NOM 006, la Ley de Propiedad Industrial, el Reglamento de la Ley de Propiedad Industrial y cualquier otra disposición aplicable.

Si la Licenciataria decide, a su entera discreción, comercializar el Tequila (tal como dicho término se define en el Contrato de Prenda) como bebida alcohólica de baja graduación a base de tequila, utilizando para ello alguno o algunos de los Bienes Licenciados, la obligación a que se refiere el párrafo anterior no será aplicable a la Licenciante.

Las Partes convienen que la Licenciante prestará a la Licenciataria cualquier apoyo que ésta le requiera para lograr que el IMPI apruebe el o los Convenios de Vinculación que en su caso se celebren.



*Colejudo*

*[Handwritten signature]*

SEXTA

EXCLUSIÓN Y LIMITACIÓN DE RESPONSABILIDAD DE LA LICENCIATARIA

SECCIÓN 6.1. Exclusión y Limitación de Daños.

La Licenciante reconoce y acepta que la Licenciataria responderá única y exclusivamente por los daños y/o perjuicios directos causados por dolo de la Licenciataria, por lo que la Licenciante renuncia incondicional e irrevocablemente al derecho a reclamar indemnización alguna por daños y/o perjuicios atribuibles a culpa, negligencia, falta de cuidado o cualquier otra causa distinta al dolo de la Licenciataria. Adicionalmente, la responsabilidad de la Licenciataria por cualquier asunto derivado de o relacionado con este Contrato de Licencia, sea que se base en una acción o reclamación de naturaleza contractual o extra-contractual, responsabilidad civil, criminal o administrativa o cualquier otra, en ningún caso incluirá la obligación de pagar, indemnizar o reparar cualesquiera daños, perjuicios, pérdida de utilidades, ganancias o ahorros, deterioro o daños a los Bienes Licenciados (incluyendo la imagen o posicionamiento de los Productos y los Bienes Licenciados asociados a los mismos) que sean indirectos, incidentales, consecuenciales o punitivos y, en general, cualesquiera otros daños y/o perjuicios que no sean consecuencia directa, inmediata y necesaria del incumplimiento doloso de la Licenciataria.

La Licenciante reconoce y acepta que las limitaciones y exclusiones de responsabilidad establecidas en el párrafo anterior se extenderán, en los mismos términos, a: (i) los empleados, funcionarios, agentes, abogados y consultores de la Licenciataria, así como sus sucesores y cesionarios (ii) los Acreedores y sus empleados, funcionarios, agentes, abogados, consultores, sucesores y cesionarios; y (iii) los sublicenciados u otras personas a quienes la Licenciataria conceda el uso de los Bienes Licenciados en términos de este Contrato de Licencia.

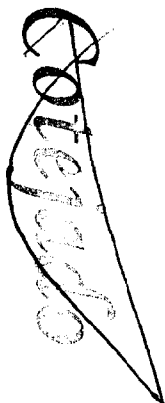
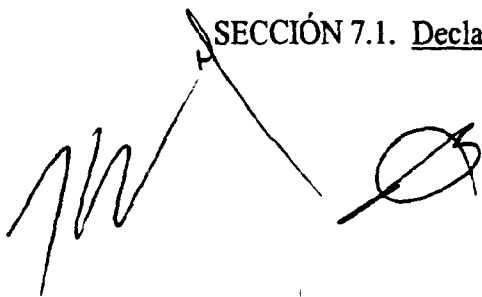
SECCIÓN 6.2. No Terceros Beneficiarios

La Licenciante será la única acreedora y/o beneficiaria de las obligaciones de la Licenciataria que deriven de este Contrato de Licencia. Las Partes convienen que nada de lo dispuesto en este Contrato de Licencia pretende conferir a persona alguna distinta a la Licenciante, cualesquiera derechos, prestaciones, acciones de cualquier tipo o naturaleza en contra de la Licenciataria, por lo que ningún tercero podrá promover acción, reconvenir, o en cualquier otra forma iniciar cualquier procedimiento para exigir de la Licenciataria el cumplimiento de este Contrato de Licencia o la responsabilidad civil derivada de su incumplimiento.

SÉPTIMA

DISPOSICIONES DIVERSAS

SECCIÓN 7.1. Declaraciones y Garantía.



La Licenciante declara que todas las manifestaciones hechas en este Contrato de Licencia son ciertas y verdaderas a la fecha de su firma, y reconoce que la falsedad de cualquiera de dichas declaraciones constituirá un incumplimiento sustancial a este Contrato de Licencia.

Igualmente, la Licenciante reconoce y acepta que también será un incumplimiento sustancial de este Contrato de Licencia, que la versión actualizada del Anexo "I" que la Licenciante entregue periódicamente a la Licenciataria, sea falso o incompleto.

### SECCIÓN 7.2. Acuerdo Total, Supervivencia.

Este Contrato de Licencia (incluyendo los Anexos adjuntos al mismo, cada uno de los cuales se incorpora a este Contrato de Licencia por referencia) incorpora la totalidad de los acuerdos entre las partes con respecto a la materia de este Contrato de Licencia y deroga cualesquiera acuerdos previos, entendimientos o comunicaciones, orales o escritas, con relación al objeto del mismo.

La terminación de este Contrato de Licencia por cualquier causa no liberará a ninguna de las partes de cualesquiera responsabilidades u obligaciones aquí establecidas que: (a) las partes hayan convenido expresamente que seguirán en vigor con posterioridad a la expiración o terminación o (b) sigan pendientes de cumplimiento o que por su naturaleza haya sido intención de las partes que siga siendo aplicable con posterioridad a dicha terminación.

### SECCIÓN 7.3. Modificaciones, renuncias.

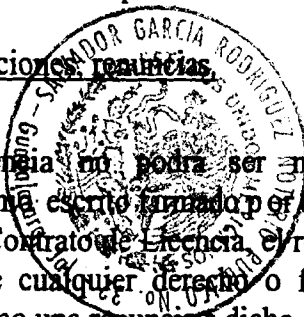
Este Contrato de Licencia ~~no podrá ser modificado oral o tácitamente, sino exclusivamente mediante convenio escrito firmado por ambas partes.~~ El retraso u omisión por la Licenciante o la Licenciataria en el ejercicio de cualquier derecho o facultad derivada de este Contrato de Licencia no será interpretado como una renuncia a dicho derecho o facultad. Ninguna renuncia o perdón a un incumplimiento de cualquier disposición de este Contrato de Licencia constituirá una renuncia o perdón a cualquier otro incumplimiento previo, contemporáneo o subsiguiente, respecto de la misma o de cualquier otra disposición de este Contrato de Licencia.

### SECCIÓN 7.4. Formalidades.

Cualquier convenio, carta, notificación o documento que deba ser entregado, firmado o celebrado, de conformidad con lo que en este Contrato de Licencia se establece, deberá ser otorgado, entregado, firmado o ratificado ante fedatario público.

### SECCIÓN 7.5. Obligatoriedad, Solidaridad, Terceros Beneficiarios, Cesión.

Este Contrato de Licencia será obligatorio para las Partes y sus sucesores y cesionarios autorizados.



*Covered*

*[Handwritten signatures]*



La Licenciante y sus Afiliadas que suscriban el Anexo "III" de este Contrato de Licencia responderán solidariamente ante la Licenciataria del cumplimiento de todas y cada una de las obligaciones derivadas de este Contrato de Licencia, por lo que la Licenciataria podrá exigir el cumplimiento de dichas obligaciones y/o la indemnización por incumplimiento o mora indistintamente de cualquiera de ellas, a su elección. Las partes convienen expresamente que, no obstante que algunas Afiliadas de la Licenciante se han adherido o se adherirán a este Contrato conforme a la Sección 1.6, la Licenciataria sólo tendrá responsabilidad frente a la Licenciante, por lo que dichas Afiliadas no podrán ejercer ninguna acción en contra de la Licenciataria.

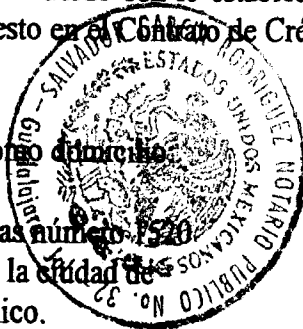
Adicionalmente al derecho a otorgar sublicencias o conceder el uso de los Bienes Licenciados conforme a la Cláusula Primera, la Licenciataria podrá ceder total o parcialmente este Contrato de Licencia, sin necesidad de obtener el consentimiento de la Licenciante, a cualquier Afiliada de la Licenciataria, a cualquier Acreedor o a cualquier Persona que se convierta en Agente Administrativo conforme a los términos del Contrato de Crédito.

#### SECCIÓN 7.6. Notificaciones.

Salvo que expresamente se establezca lo contrario en este Contrato de Licencia, todas las notificaciones que se realicen de acuerdo con lo establecido en el mismo, deberán hacerse por escrito y en términos de lo dispuesto en el Contrato de Crédito, a la dirección que corresponda en términos de esta Sección 7.6.

La Licenciante designa como domicilio:

Av. Prolongación Américas número 1320  
Colonia Country Club, en la ciudad de  
Guadalajara, Jalisco, México.



La Licenciante designa como domicilio:

Blvd. Manuel Ávila Camacho número 1, Piso 18, colonia Lomas de Chapultepec,  
11000, México, D.F., Atención: Sr. Antonio Lopez, Teléfono: (55)52292686,  
Facsimile: (55)52292337, Correo electrónico: [alopes@scotiabankinverlat.com](mailto:alopes@scotiabankinverlat.com)

#### SECCIÓN 7.7. Reglas de Interpretación. Divisibilidad.

El nombre de este Contrato de Licencia, los encabezados de las cláusulas, así como los índices utilizados en este Contrato de Licencia son para mera referencia y no deberán tomarse en cuenta en la interpretación de este Contrato de Licencia.

En caso que las disposiciones de este Contrato de Licencia y sus Anexos sean contradictorias, dichas disposiciones deberán ser interpretados, en la medida de lo posible, para hacerlas consistentes, y, en caso de no ser posible, las disposiciones de este Contrato de Licencia prevalecerán. Si cualquier disposición de este Contrato de Licencia se considera nula, ilegal o no exigible, la validez, legalidad y exigibilidad del resto de las disposiciones no se afectará o

limitará en forma alguna, y dicha disposición será válida y exigible en la medida que lo permita la ley aplicable.

Este Contrato de Licencia podrá ser celebrado en múltiples tantos, cada uno de los cuales se considerará como una original y todos ellos constituyendo un sólo y único documento.

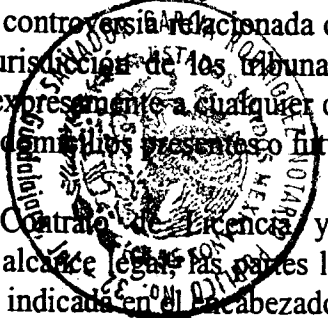
Las partes de este Contrato de Licencia reconocen y convienen que cada una de ellas ha sido representada por abogados seleccionados por ella a lo largo de la negociación y redacción de este Contrato de Licencia, que ambas han participado en su redacción y que este Contrato de Licencia no será interpretado a favor o en contra de cualquier Parte basándose en el hecho de que dicha Parte redactó o participó en la redacción de cualquier parte de este Contrato de Licencia.

**SECCIÓN 7.8 Ley Aplicable y Jurisdicción.**


Este Contrato de Licencia estará regido y deberá interpretarse de conformidad con las leyes federales de México, concretamente la Ley de la Propiedad Industrial, la Ley Federal del Derecho de Autor, el Código de Comercio y su legislación supletoria. Cualquier conflicto de leyes que puedan remitir a la aplicación de la ley de cualquier otra jurisdicción quedará sin efecto alguno.

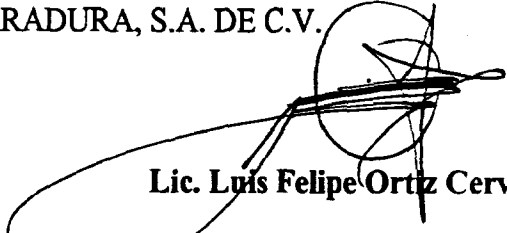
Para cualquier acción o procedimiento judicial relacionado con la validez, interpretación, cumplimiento o cualquier otra controversia relacionada con este Contrato de Licencia, las partes convienen en sujetarse a la jurisdicción de los tribunales con sede en la Ciudad de México, Distrito Federal, renunciando expresamente a cualquier otro fuero o jurisdicción al que pudiesen tener derecho por razón de sus hechos, presentes o futuros.

Habiendo leído este Contrato de Licencia y sus Anexos, y estando plenamente conscientes de su contenido y alcance legal, las partes lo firman, a través de sus representantes legales autorizados, en la fecha indicada en el encabezado de este Contrato de Licencia.



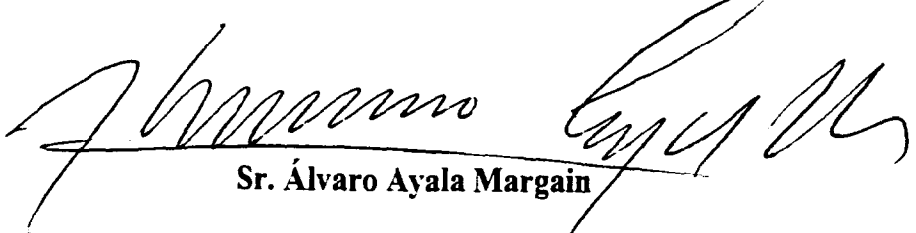
**LA LICENCIANTE**  
**TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V.**

  
**Lic. Juan Casillas Ruiz**

  
**Lic. Luis Felipe Ortiz Cervantes**

*Cervantes*

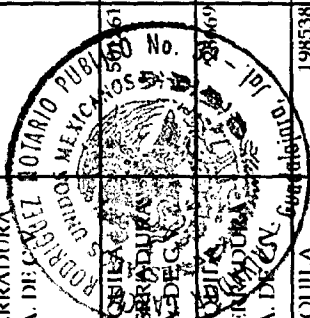
**LA LICENCIATARIA**  
**SCOTIABANK INVERLAT, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE**  
**GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT**

  
**Sr. Álvaro Ayala Margain**

*Cotejado*

1 Marcas Usadas y/o Registradas en México.

Denominación	Tipo*	Clase	Productos o Servicios que	Titular/ Solicitante	Registro No.	Fecha Legal	Solicitud en Trámite	Expediente
JIMADOR Y DISEÑO	MIXTA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	473382	02-Sep-04		
LOGOTIPO JIMADOR	INNOMINADA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS INCLUYENDO TEQUILA CON EXCEPCION DE CERVEZAS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	544484	19-Feb-97		
HERRADURA SELECCION SUPREMA	NOMINATIVA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	466666	09-May-94		
HERRADURA ANTIGUO	NOMINATIVA	33 INT	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	560773	17-Ago-95		
HERRADURA	NOMINATIVA	49 NAC	VINO TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	28469	21-Nov-28		
HERRADURA Y DISEÑO	MIXTA	49 NAC	LICORES ALCOHOLICOS INCLUYENDO TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	198538	24-Feb-75		
HACIENDA DEL CRISTERO (Y DISEÑO)	MIXTA	33 INT	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	560773	22-Sep-97		

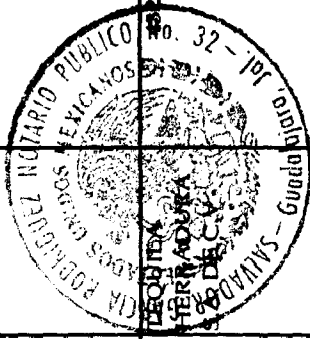


*ML*

*Sotoleros*

*[Handwritten signature]*

EL JIMADOR (DENOMINACIÓN Y BOTELLA LITRO TRIDIMENSIONAL)	MIXTA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS INCLUYENDO TEQUILA, CON EXCEPCION DE CERVEZAS	HERRADURA S.A. DE C.V	575266	09-Mar-94	
SELECCIÓN SUPREMA (TRIDIMENSIONAL)	TRIDIMENSIONAL	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS INCLUYENDO TEQUILA, CON EXCEPCION DE CERVEZAS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V	582131	09-May-94	
HERRADURA (Y DISEÑO) BOTELLA BLANCO NACIONAL (TRIDIMENSIONAL)	MIXTA (DENOMINACIÓN, DISEÑO DE ETIQUETA Y BOTELLA)	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS).	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V	432078	30-Nov-92	
HERRADURA (Y DISEÑO) BOTELLA BLANCO SUAVE NACIONAL (TRIDIMENSIONAL)	MIXTA (DENOMINACIÓN, DISEÑO DE ETIQUETA Y BOTELLA)	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS).	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V	432077	30-Nov-92	



*Coitejado*

HERRADURA (Y DISEÑO) BOTELLA REPOSADO NACIONAL (TRIDIMENSIO NAL)	MIXTA (DENOMINACIÓ N, DISEÑO DE ETIQUETA Y BOTELLA)	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS).	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432076	30-Nov-92	
HERRADURA (Y DISEÑO) BOTELLA ANEJO NACIONAL (TRIDIMENSIO NAL)	MIXTA (DENOMINACIÓ N, DISEÑO DE ETIQUETA Y BOTELLA)	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS).	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432075	30-Nov-92	
HERRADURA (Y DISEÑO) BOTELLA SILVER EXPORTACION (TRIDIMENSIO NAL)	MIXTA (DENOMINACIÓ N, DISEÑO DE ETIQUETA Y BOTELLA)	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS).	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432081	30-Nov-92	
HERRADURA (Y DISEÑO) BOTELLA REPOSADO EXPORTACION (TRIDIMENSIO NAL)	MIXTA (DENOMINACIÓ N, DISEÑO DE ETIQUETA Y BOTELLA)	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS).	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432080	30-Nov-92	



*Handwritten marks and scribbles in the top right corner.*

**Cotejado**  
432079  
20 Nov-92

HERRADURA (Y DISEÑO) BOTELLA AÑEJO EXPORTACION (TRIDIMENSIONAL)	MIXTA (DENOMINACIÓN, DISEÑO DE ETIQUETA Y BOTELLA)	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS).	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	432079	19/02/1997		
DISEÑO DE JIMADOR	INNOMINADA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS INCLUYENDO TEQUILA, CON EXCEPCION DE CERVEZAS.	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	544484	02/09/1994		
EL JIMADOR	MIXTA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	780444	31/07/2002		
TIERRA MOJADA	NOMINATIVA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS ESPECIFICAMENTE TEQUILA Y COCKTAILS, CON EXCEPCION DE CERVEZAS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	1860220			
DISEÑO DE TORONJAS CON SANGRITA Y CHILE A COLOR	INNOMINADA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, EN ESPECIAL TEQUILAS Y COCTELES (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	820852	14/11/2003		



*[Handwritten signature]*

*Cojeado*

DISEÑO DE TORONJAS VERDES	INNOMINADA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, EN ESPECIAL TEQUILAS Y COCTELES (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	820853	14/11/2003	
NEW MIX EL JIMADOR (LATA SANGRITA)	MIXTA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, EN ESPECIAL, TEQUILAS Y COCTELES (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	831870	14/07/2003	
NEW MIX EL JIMADOR (LATA TORONJA NORMAL)	MIXTA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, EN ESPECIAL TEQUILAS Y COCTELES (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	831871	14/07/2003	
NEW MIX EL JIMADOR (LOGOTIPO COLOR)	MIXTA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, EN ESPECIAL TEQUILAS Y COCTELES (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	833815	14/07/2003	



TRADEMARK

REEL: 003125 FRAME: 0367

*[Handwritten signature]*

DISEÑO DE TORONJAS ROSAS	INNOMINADA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, EN ESPECIAL TEQUILAS, COCTELES Y LAS PREPARADAS A BASE DE TEQUILA (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	825771	11/11/2003		
NEW MIX EL JIMADOR (LATA TORONJA ROSA)	MIXTA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, EN ESPECIAL TEQUILAS Y COCTELES (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	831873	14/07/2003		
TIERRA MOJADA	MIXTA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, ESPECIALMENTE TEQUILAS Y COCKTAILS, CON EXCEPCION DE CERVEZAS.	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.		01/08/2003		
ANTIGUO 1870 HERRADURA (DISEÑO DE ETIQUETA)	MIXTA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	825794	10/10/2002		
ESTILO 1870 HERRADURA ANTIGUO (DISEÑO COLLARIN)	MIXTA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCION DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	825795	10/10/2002		



*Cotejado*

*[Handwritten signature]*

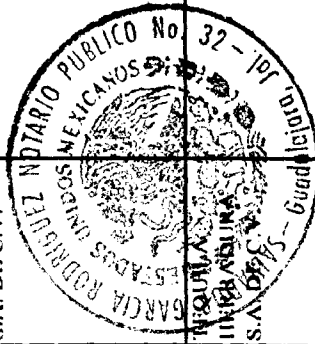


*Colgado*

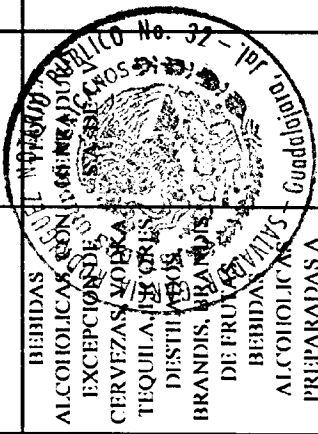
*of*

*ML*

ANTIGUO 1870 HERRADURA (DENOMINACIÓ N, DISEÑO DE ETIQUETA Y BOTELLA)	MIXTA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCIÓN DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.		18/12/2003	635197
ANTIGUO	NOMINATIVA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS (CON EXCEPCIÓN DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.		18/12/2003	635194
HERRADURA BLANCO SUAVE	NOMINATIVA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, EN ESPECIAL TEQUILAS Y COCTELES (CON EXCEPCIÓN DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.		10/06/2004	680923
SUAVE HERRADURA	NOMINATIVA	33 INT	TODA CLASE DE BEBIDAS ALCOHOLICAS, EN ESPECIAL TEQUILAS Y COCTELES (CON EXCEPCIÓN DE CERVEZAS)	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.		10/05/2004	680925



País o Jurisdicción*	Denominación	Tipo*	Clase	Productos o Servicios que	Titular/ Solicitante	Registro No.	Fecha		Expediente
							Registro	Solicitud en Trámite	
EUA	HERRADURA (ETIQUETA)	MIXTA	33 INT	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	1208838	14-Sep-82	12-Oct-79	73239079
EUA	EL JIMADOR (ETIQUETA)	MIXTA	33 INT	LICORES ALCOHOLICOS, ESPECIALMENTE TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2198430	20/10/1998	14-Oct-97	75372037
EUA	HACIENDA DEL CRISTERO TEQUILA (ETIQUETA)	MIXTA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS, ESPECIALMENTE TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2543677	05/03/2002	01-May-98	75477842
EUA	HACIENDA DEL CRISTERO (BOTELLA)	MIXTA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS CON EXCEPCION DE CERVEZAS Y TEQUILA, BRANDIS, BEBIDAS DE FRUITAS ALCOHOLICAS PREPARADAS A BASE DE FRUTAS	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2587030	04/01/2000	01-Abr-98	75460110
EUA	SELECCION SUPREMA (ETIQUETA)	MIXTA	33 INT	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2878149	08-Jun-04	25/05/2000	76057276
EUA	NEW MIX (LOGOTIPO)	MIXTA	33 INT	COCTELES PREPARADOS CON ALCOHOL, A SABER, COCTELES ELABORADOS A BASE DE TEQUILA Y REFRESCO DE TORONJA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2786095	25-Nov-03	04/05/1998	75478616



*Cotejado*

*ML*

*Colgado*

*Q*

*ML*

EUA	HERRADURA ANTIGUO	NOMINATIVA	33 INT	TEQUILA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.	2340547	11-Abr-00	07/01/1999	75616858
EUA	TIERRA MOJADA	NOMINATIVA	33 INT	BEBIDAS ALCOHOLICAS, PRINCIPALMENTE TEQUILA Y BEBIDAS ELABORADAS A BASE DE TEQUILA, EXCLUYENDO CERVEZA	TEQUILA HERRADURA S.A. DE C.V.			01/06/2004	78427808



## ANEXO II

[membrete de los Licenciantes]

\_\_ de Febrero/Mayo/Agosto/Noviembre de 200\_\_

[Licenciatario]

[Dirección]

At'n:

RE: AVISO DE ACTUALIZACIÓN DEL ANEXO I DEL CONTRATO DE LICENCIA.

Damas y Caballeros,

Hacemos referencia al Contrato de Licencia (el "Contrato de Licencia") de fecha 15 de Noviembre de 2004, celebrado entre Tequila Herradura, S.A. de C.V. (la "Licenciante") y Scotiabank Inverlat, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat (la "Licenciataria"). En este aviso ~~confirmamos~~ ~~confirmamos~~ con mayúscula inicial tendrán el mismo significado que a los mismos se asigna ~~en el~~ ~~Contrato~~ de Licencia.

En cumplimiento de la ~~Sección 1.2(a)~~ del Contrato de Licencia, se anexa una versión del Anexo "I" del Contrato de Licencia actualizada al último día de Febrero/Mayo/Agosto/Noviembre de 200\_\_ (la "Fecha de Actualización").

En este sentido, por medio de la presente declaramos y hacemos constar, en nombre y representación de la Licenciante, que la versión del Anexo "I" adjunto al presente aviso contiene una lista completa y verdadera de:

- (a) Todas las marcas, avisos y nombres comerciales y demás bienes y derechos de propiedad intelectual, registrados o no, en México o en EE.UU, que la Licenciante o cualquiera de sus Afiliadas utilizan actualmente para el embotellamiento, venta, publicidad, promoción, distribución o cualquier otra actividad directa o indirectamente relacionada con la comercialización de los Productos.
- (b) Todas las obras sujetas a derechos de autor o de alguna otra manera protegidas como propiedad intelectual o reservas de derechos que actualmente pertenecen a la Licenciante y a sus Afiliadas, o que la Licenciante y sus Afiliadas utilizan actualmente en relación con el etiquetado, empaque, apariencia y presentación, diseño de botellas, barriles y otros envases, así como la publicidad y promoción de los Productos.
- (c) La Denominaciones de Origen que la Licenciante y sus Afiliadas tienen derecho a utilizar en relación con el embotellamiento, venta, publicidad, promoción, distribución o

cualquier otra actividad directa o indirectamente relacionada con la comercialización de los Productos.

Todos los derechos de propiedad intelectual, así como los registros o solicitudes señalados en el presente Anexo "I" actualizado al día de la fecha, constituyen Bienes Licenciados para todos los efectos del Contrato de Licencia y otros a que haya lugar.

**LA LICENCIANTE**  
**TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V.**

**Lic. Juan Casillas Ruiz**

**Lic. Luis Felipe Ortiz Cervantes**

**LA LICENCIATARIA**  
**SCOTIABANK INVERLAT, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE**  
**GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT**

**Sr. ~~Alvaro Ayala Margain~~**



### ANEXO III

CON REFERENCIA AL CONTRATO DE LICENCIA (EL "CONTRATO DE LICENCIA") DE FECHA 15 DE NOVIEMBRE DE 2004, CELEBRADO ENTRE TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V. (LA "LICENCIANTE") Y SCOTIABANK INVERLAT, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT (LA "LICENCIATARIA").

En el presente Anexo "III", los términos con mayúscula inicial tendrán el mismo significado que a los mismos se asigna en el Contrato de Licencia.

I. Cada uno de los que suscriben el presente Anexo "III" declara que:

- (a) Conoce el contenido y comprende el sentido y alcance legal del Contrato de Licencia;
- (b) Es una Afiliada de la Licenciante;
- (c) Es propietaria o utiliza marcas, avisos y nombres comerciales y demás bienes y derechos de propiedad intelectual, registrados o no, en México o en EE.UU, que la Licenciante o cualquiera de sus Afiliadas utilizan actualmente para el embotellamiento, venta, publicidad, promoción, distribución o cualquier otra actividad directa o indirectamente relacionada con la comercialización de los Productos y que los bienes mencionados constituyen Bienes Licenciados en términos del Contrato de Licencia;
- (d) La información contenida en este Anexo "III" con relación a la nacionalidad, existencia y registro corporativos es correcta y verdadera al día de la fecha en que sus representantes legales suscriben el presente Anexo "III" y que la persona que suscribe en su nombre y representación goza de facultades legales suficientes para obligarlo, mismas que no le han sido de manera alguna revocadas o modificadas; y
- (e) Cada una de las declaraciones hechas por la Licenciante en los apartados I(b) a I(h) del capítulo de declaraciones del Contrato de Licencia, son ciertas y aplicables respecto de sí y, por lo tanto, se tienen por aquí reproducidas como si a la letra se insertasen.

II. Por lo tanto, mediante la firma de este Anexo "III", las Afiliadas de la Licenciante que se señalan al final del presente Anexo "III":

1. Suscriben, y manifiestan su consentimiento y su total, incondicional e irrevocable aceptación de las obligaciones derivadas del Contrato de Licencia en calidad de Licenciantes de los Bienes Licenciados que actualmente son de su propiedad o que utilizan, o que en el futuro sean de su propiedad o utilicen, en términos de lo establecido en la Sección 1.6 y otras disposiciones aplicables del Contrato de Licencia, en particular, pero sin limitarse a, las obligaciones a las que se refiere la Sección 6.1 del Contrato de Licencia, misma que también será aplicable respecto de las declaraciones contenidas en este Anexo "III".

2. Designan como su domicilio para oír y recibir todo tipo de notificaciones y avisos en términos del Contrato de Licencia, el mismo señalado por la Licenciante en términos del Contrato de Licencia.

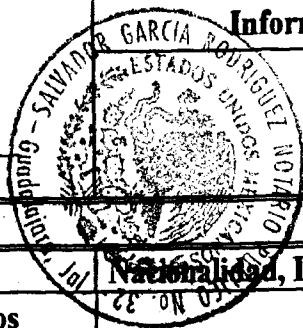
**AFILIADAS**

<b>Afiliada</b>	<b>Nacionalidad, Datos de Constitución y Registro</b>
<b>1.- Grupo Industrial Herradura, S.A. de C.V.</b>	
	<b>Información Sobre Poderes</b>
_____	
<b>Representante Legal</b>	

<b>Afiliada</b>	<b>Nacionalidad, Datos de Constitución y Registro</b>
<b>2.- Sociedad Romo, S.A. de C.V.</b>	
	<b>Información Sobre Poderes</b>
_____	
<b>Representante Legal</b>	

<b>Afiliada</b>	<b>Nacionalidad, Datos de Constitución y Registro</b>
<b>3.- Corporación de Servicios Herradura, S.A. de C.V.</b>	
	<b>Información Sobre Poderes</b>
_____	
<b>Representante Legal</b>	

<b>Afiliada</b>	<b>Nacionalidad, Datos de Constitución y Registro</b>
<b>4.- Destilados de Agave, S.A. de C.V.</b>	
	<b>Información Sobre Poderes</b>
_____	
<b>Representante Legal</b>	



*Handwritten signature or scribble on the right margin.*

*Handwritten scribble on the left margin.*

*Handwritten scribble at the bottom left.*

<b>Afiliada</b>	<b>Nacionalidad, Datos de Constitución y Registro</b>
5.- Comercializadora Herradura, S.A. de C.V.	
	<b>Información Sobre Poderes</b>
_____	
Representante Legal	

<b>Afiliada</b>	<b>Nacionalidad, Datos de Constitución y Registro</b>
6.- Valle de Amatitán, S.A. de C.V.	
	<b>Información Sobre Poderes</b>
_____	
Representante Legal	

<b>Afiliada</b>	<b>Nacionalidad, Datos de Constitución y Registro</b>
7.- Transportes de Carga Milenio S.A. de C.V.	
	<b>Información Sobre Poderes</b>
_____	
Representante Legal	



<b>Afiliada</b>	<b>Nacionalidad, Datos de Constitución y Registro</b>
8.- Fábrica de Tequila Hacienda Las Norias, S.A. de C.V.	
	<b>Información Sobre Poderes</b>
_____	
Representante Legal	

*Comprobante*

*[Handwritten signature]*



<b>Afiliada</b>	<b>Nacionalidad, Datos de Constitución y Registro</b>
9.- La Moraleda Operadora Comercial, S.A. de C.V.	
<hr/> Representante Legal	<b>Información Sobre Poderes</b>

*JW*

*[Handwritten signature]*



*[Handwritten signature]*

**ANEXO "V"**  
**FORMATO DE CONVENIO DE VINCULACIÓN<sup>1</sup>**

CONVENIO DE VINCULACION Y CORRESPONSABILIDAD PARA MANTENER LA CALIDAD DEL TEQUILA Y POR EL QUE SE PERMITE EL USO DE LA DENOMINACION DE ORIGEN "TEQUILA" EN CUMPLIMIENTO DEL ARTICULO 175 DE LA LEY DE LA PROPIEDAD INDUSTRIAL, Y QUE CELEBRAN POR UNA PARTE TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V. EN LO SUCESIVO "EL PRODUCTOR", REPRESENTADA EN ESTE CONVENIO POR LOS SEÑORES [ ] Y [ ] Y POR LA OTRA PARTE [ ] REPRESENTADA EN ESTE CONVENIO POR [ ] EN LO SUCESIVO "EL DISTRIBUIDOR", AL TENOR LAS SIGUIENTES DECLARACIONES Y CLAUSULAS.

**DECLARACIONES**

**A. Declara "El Productor"**

A.1.- Que es una persona moral, legalmente constituida conforme a las leyes mexicanas y que tiene su domicilio social en [ ].

A.2.- Que como parte de sus actividades u objeto social se dedica a la producción de la bebida alcohólica denominada "Tequila" [100% Agave o 100% Puro de Agave], contando con las instalaciones necesarias para su elaboración, dentro de su fábrica ubicada en [ ], Jalisco México. Elaborando el producto con estricto apego a la norma oficial mexicana para "Tequila" NOM-006-SGF-1994 vigente.

A.3.- Que la Dirección General de Normas le otorgo el registro para uso de la contraseña numero [ ].

A.4.- Que tiene autorización para uso de la denominación de origen "Tequila" con el número [ ], expedida conforme a la legislación aplicable en su momento y que dicha autorización consta en el oficio número [ ] de fecha [ ] y que la vigencia de dicha autorización no expira antes de la fecha de vencimiento en que terminaran los efectos del presente Convenio.

A.5.- Que los señores [ ] y [ ], desempeñan el cargo de representantes legales y que tienen las facultades legales necesarias para suscribir validamente, en representación del Productor, el presente Convenio.

**B. Declara "El Distribuidor"**

<sup>1</sup> Las disposiciones de este Convenio se adecuarán dependiendo del producto que exista en el inventario (Tequila 100% Agave o 100% Puro de Agave) y del tipo actividad que se autorice (envasado y/o distribución).

B.1.- Que es una [ ] constituida conforme a las leyes de [ ], que tiene su domicilio en [ ] y que como parte de sus actividades se dedica a la distribución y/o venta de bebidas alcohólicas.

B.2.- Que tiene permiso o autorización expedidas por las autoridades competentes para realizar las actividades mencionadas en la declaración B.1, y que la validez o vigencia de dicha autorización o permiso no expira antes de la fecha en que termina este Convenio, salvo que exista causas supervenientes.

B.3.- Con base en el "Tequila" [100% Agave o 100% Puro de Agave], [envasado de origen], que le suministre el Productor conforme a este Convenio, el Distribuidor realizara las actividades [de distribución y venta de dicha bebida] [dilución del tequila con agua destilada o desmineralizada para ajustar la graduación del producto dentro de los límites mínimo y máximo permitidos por la Norma Oficial Mexicana para Tequila vigente, así como su envasado, etiquetado, distribución y venta de dicha bebida en México o en el extranjero].

B.4.- Que el [ ] desempeña el cargo de [ ] y cuenta con la capacidad y con las facultades legales necesarias para suscribir validamente en representación del Distribuidor del presente Convenio de vinculación y corresponsabilidad.

### C. Declaran "ambas partes"

C.1.- Que es su voluntad comprometerse y colaborar entre si para que el producto que se entregue al consumidor con la denominación de origen "Tequila" tenga la calidad requerida.

C.2.- Que es del conocimiento de las partes que el presente Convenio surtirá efectos a partir de su inscripción en el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial ("IMPI"), previa sanción o aprobación del mismo por dicho instituto en los términos de la ley de la propiedad industrial.

C.3.- Que saben que procederá a la cancelación de tal inscripción directamente en caso de que "El Productor" no cumpliera con las normas oficiales establecidas por la secretaria de economía para preservar la calidad de la bebida alcohólica conocida en México e internacionalmente como "Tequila" tal y como se establece en las cláusulas cuarta y quinta del presente Convenio, e indirectamente en caso de que sea anulada o cancelada la autorización de uso de la denominación de origen "Tequila" que tiene "El Productor" y que se menciona en la declaración A.4.

C.4.- Que ambas partes están de acuerdo en suscribir el presente Convenio para cumplir con lo establecido en el artículo 175 de la Ley de la Propiedad Industrial y que es su deseo suscribir el presente Convenio al tenor de las siguientes:

### CLÁUSULAS

**Primera.-** "El Productor" se obliga a suministrar al "Distribuidor" en los términos del presente Convenio, productos elaborados [y envasados] por el "Productor" que cumplan estrictamente con la Norma Oficial establecida por la secretaria de economía para preservar la calidad del Tequila.

**Segunda.-** "El Productor" se obliga a proporcionar al "Distribuidor", en caso de ser requerido por este, constancias oficialmente validas del cumplimiento de lo previsto en la Cláusula Primera.

**Tercera.-** Conforme a lo dispuesto por el artículo 175 de la Ley de la Propiedad Industrial "El Productor" permite al "Distribuidor" aplicar la palabra "Tequila" [100% Agave o 100% Puro de Agave] al producto que [envase,] venda o distribuya.

**Cuarta.-** "El Distribuidor" se obliga a no alterar de ninguna manera, en la realización de las actividades mencionadas en la declaración B.3, el "Tequila" [100% Agave o 100% Puro de Agave] que le sea entregado por "El Productor" al Distribuidor, [previamente envasado de origen]. Las únicas operaciones que podrán ser realizadas por el Distribuidor, serán las [de distribuir o vender el producto entregado por el Productor, previamente envasado] [permitidas en la Norma Oficial Mexicana para "Tequila" vigente].

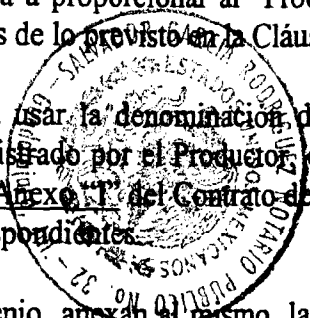
**Quinta.-** El "Distribuidor" se obliga a proporcionar al "Productor", cuando menos una vez al año, constancias oficialmente validas de lo previsto en la Cláusula Cuarta.

**Sexta.-** El Distribuidor se obliga a usar la denominación de origen Tequila y a distribuir el producto del mismo nombre, suministrado por el Productor, exclusivamente en los envases que ostenten las marcas señaladas en el Anexo I del Contrato de Licencia, mismo que se adjunta al presente, conforme a las leyes correspondientes.

**Séptima.-** Las partes de este Convenio, anejan al mismo, las etiquetas o ejemplares que serán adheridas o reproducidas en los envases que ostentarán la denominación de origen Tequila y las marcas con las que se comercializara el producto objeto de este contrato, así mismo, se obligan a presentar anualmente durante la vigencia del presente contrato, 3 ejemplares de dichas etiquetas por cada tipo de Tequila, utilizadas en los envases con los que se comercializara el tequila en México o en el extranjero al amparo del presente Convenio, debiendo presentar las mismas, dentro de los dos meses siguientes a cada aniversario de la inscripción del Convenio, acordando además, que será causa de terminación anticipada del mismo, el no exhibir ante el IMPI, las etiquetas objeto de este Convenio dentro de los plazos que se mencionan en esta Cláusula.

**Octava.-** Cualquier alteración, adición o modificación a la denominación de las marcas o diseños de las mismas, exhibidas en el presente Convenio y con las cuales será usada la denominación de origen tequila, constituirá una causal de terminación anticipada del mismo que será declarada por el IMPI, para lo cual, se establecerá un plazo en que las partes del Convenio podrán ejercitar su garantía de audiencia. En su caso la terminación anticipada surtirá efectos al día siguiente de su notificación, sin perjuicio de las medidas legales a que haya lugar en México o en el extranjero.

**Novena.-** El Distribuidor se obliga a hacer aparecer de manera ostensible el numero de NOM asignado por la Secretaría de Economía al Productor, dentro de las etiquetas en que se apliquen



*Handwritten signature or mark, possibly 'Cortés'.*

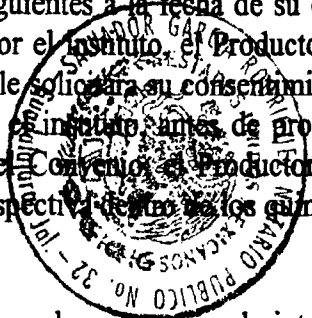
*Handwritten signature or mark.*

las marcas que identificaran el producto. La información sobre tal numero o sus modificaciones será provista por el Productor al Distribuidor.

**Décima.-** El Distribuidor se obliga a que todos los productos distribuidos o vendidos por él, a partir del producto que le sea entregado por el "Productor" se colocara en el mercado luego de haber sido envasado; en ningún caso podrá El Distribuidor vender o distribuir en el mercado tal producto a granel.

**Décima primera.-** El presente Convenio tendrá una vigencia de cinco años, a partir de su inscripción en el IMPI. Asimismo, las partes reconocen que la vigencia acordada en esta cláusula deberá ser modificada en caso de que exista cualquier disposición de aplicación general sobre Convenios de Vinculación y Corresponsabilidad por los que se permite el uso de la denominación de origen "Tequila" [100% Agave o 100% Puro de Agave] u otras relativas al cumplimiento de la Norma Oficial Mexicana para tequila vigente, en cuyo caso, las partes convienen en someter a ese Instituto, un nuevo Convenio que se adecue a dichas disposiciones legales, para que en su caso, sea sancionado e inscrito por dicho Instituto.

**Décima segunda.-** el Productor y el Distribuidor autorizan a [ ] para someter el presente Convenio para su inscripción ante el instituto mexicano de la propiedad industrial, dentro de los quince días siguientes a la fecha de su celebración. En caso de que la inscripción del Convenio sea negada por el instituto, el Productor notificara al Distribuidor las razones expuestas por dicho instituto y le solicitará su consentimiento para modificar el presente Convenio en los términos que indique el instituto antes de proceder nuevamente a someterlo para su inscripción. Una vez inscrito el Convenio, el Productor entregara al Distribuidor una copia de la constancia de inscripción respectiva dentro de los quince días siguientes a la fecha de inscripción.



**Décima tercera.-** Las partes están de acuerdo en que para la interpretación y cumplimiento del presente Convenio, así como en el caso de suscitarse alguna controversia y/o litigio, se someterán expresamente a la jurisdicción de los tribunales, leyes y territorio mexicanos, en particular, los de la Ciudad de México, Distrito Federal, renunciando al fuero que les pudiese corresponder en razón de su domicilio presente o futuro.

*Handwritten signature/initials*

**Décima cuarta.-** esta versión en español es la única con validez oficial.

El presente Convenio se suscribe en [ ], el día [ ].

**"El Productor"**

**"El Distribuidor"**

*Handwritten signature of the Producer*

Tequila Herradura, S.A. de C.V.

[ ]

*Handwritten signature of the Producer*

= = EN LA CIUDAD DE GUADALAJARA, JALISCO, DEL ESTADO DE JALISCO, SIENDO LAS 11:30 ONCE HORAS TREINTA MINUTOS DEL DÍA 15 QUINCE DE NOVIEMBRE DE 2004, ante mí Licenciado SALVADOR GARCÍA RODRÍGUEZ, Notario Público número 32 treinta y dos de esta ciudad y zona metropolitana, comparecieron los señores **JUAN CASILLAS RUIZ** y **LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES** en su carácter de apoderados mancomunados de **TEQUILA HERRADURA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE** y el señor **ALVARO AYALA MARGAIN**, en su carácter de apoderado de Scotiabank Inverlat, Sociedad Anonima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat a quienes conceptúo con capacidad legal, en virtud de no observar en ellos signos externos que presuman lo contrario ni tener conocimiento de que se encuentren sujetos a estado de interdicción: -----

= = I.- Los señores **JUAN CASILLAS RUIZ** y **LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES**, manifiestan bajo protesta de decir verdad, que su representada la Sociedad Mercantil denominada "**TEQUILA HERRADURA**", **Sociedad Anónima de Capital Variable**, no se encuentra en proceso de disolución ni de liquidación y que las facultades con que comparecen al presente instrumento, a la fecha no les han sido revocadas ni en forma alguna limitadas. Me acreditan la legal existencia de su representada, así como sus facultades con que comparecen, con:-----

= = a).- Se constituyó legalmente, según escritura pública número 612 seiscientos doce, de fecha 12 doce de enero de 1939 mil novecientos treinta y nueve, otorgada en esta ciudad, ante la fe del Licenciado Emiliano Robles León, en ese entonces, Notario número 12 doce, de esta Municipalidad, la cual se encuentra debidamente registrada bajo **Inscripción 23 veintitrés, del libro 20 veinte, de la Sección Tercera, y matrícula 107 ciento siete, del Libro 6to. sexto, de la Sección primera, ambos de la Segunda Oficina, del Registro de Comercio, a cargo del Registro Público de la Propiedad, de esta ciudad,** y que contiene la constitución de la Sociedad Mercantil denominada "**Tequila Herradura**", **Sociedad Anónima**.-----

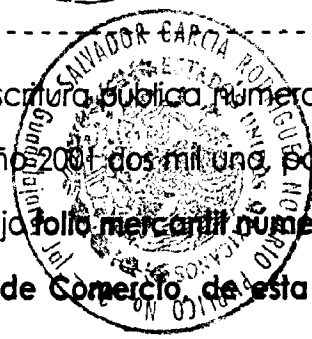
= = b).- Posteriormente mediante escritura pública número 10,054 diez mil cincuenta y cuatro, de fecha 9 nueve de Octubre de 1985 mil novecientos ochenta y cinco,

otorgada en esta ciudad, ante la fe del Licenciado Juan G. Robles Torres, Notario Público número 16 dieciséis de ésta Municipalidad, debidamente registrada bajo **inscripción 124 ciento veinticuatro, tomo 190 ciento noventa, libro Primero, del Registro de Comercio**, y que contiene la Protocolización del Acta de Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de TEQUILA HERRADURA, Sociedad Anónima de fecha 21 veintiuno de Junio de 1985 mil novecientos ochenta y cinco, en la cual, entre otros puntos, se transformó la sociedad de sociedad anónima a Sociedad Anónima de Capital Variable y se modificó la cláusula primera de los estatutos sociales para quedar como sigue: "... PRIMERA.- La Sociedad se denominará TEQUILA HERRADURA, cuya denominación irá seguida de las palabras **SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE** o de sus abreviaturas S.A. DE C.V."-----

= = DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO POR EL ARTICULO 88 OCHENTA Y OCHO DE LA LEY DEL NOTARIADO EN VIGOR, AGREGUE COPIA SIMPLE DE LOS TESTIMONIOS RELACIONADOS EN LOS PUNTOS QUE ANTECEDEN, A MI LIBRO DE DOCUMENTOS CORRESPONDIENTE AL TOMO 37 TREINTA Y SIETE DE MI PROTOCOLO, BAJO EL NUMERO 399 TRESCIENTOS NOVENTA Y NUEVE.-----

= = c).- Posteriormente, mediante escritura pública número 9,509 nueve mil quinientos nueve, de fecha 22 de enero del año 2001 dos mil uno, basada ante la fe del suscrito Notario, debidamente registrada bajo **folio mercantil número 2963 dos mil novecientos sesenta y tres, del Registro Público de Comercio de esta ciudad**, se llevó a cabo la protocolización parcial del acta de asamblea de fecha 6 seis de Diciembre del año 2000 dos mil de la Sociedad Mercantil denominada "**TEQUILA HERRADURA**", **Sociedad Anónima de Capital Variable**, en la que se tomaron entre otros acuerdos la modificación Integral de los Estatutos Sociales.-----

= = DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO POR EL ARTICULO 88 OCHENTA Y OCHO DE LA LEY DEL NOTARIADO EN VIGOR, LA PERSONALIDAD QUE ANTECEDE, OBRA AGREGADA EN EL TOMO 37 TREINTA Y SIETE, LIBRO III TERCERO, DEL PROTOCOLO A MI CARGO.-----



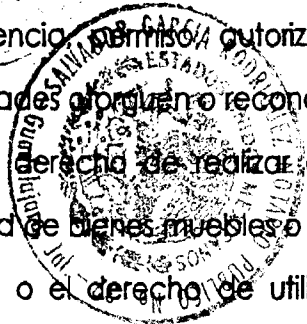
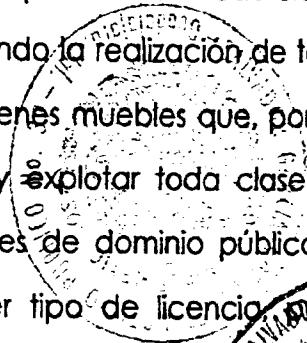
*Handwritten signature or mark on the right side of the page.*

= = d).- Posteriormente, mediante escritura pública número 9,786 nueve mil setecientos ochenta y seis, de fecha 3 tres de Agosto del año 2001 dos mil uno, pasada ante la fe del suscrito Notario, la cual se encuentra debidamente registrada bajo folio mercantil número **2963 dos mil novecientos sesenta y tres, del Registro Público de Comercio, de esta ciudad**, se llevó a cabo la protocolización del acta de asamblea de fecha 18 dieciocho de Julio del año 2001 dos mil uno, de la Sociedad Mercantil denominada **"TEQUILA HERRADURA", Sociedad Anónima de Capital Variable**, en la que se tomaron entre otros acuerdos la reforma integral de estatutos, así como el nombramiento de miembros del Consejo de Administración y de la cual transcribo en lo conducente lo que continuación se menciona:-----

= = "... **Se acuerda reformar en forma íntegra los Estatutos Sociales de la Sociedad, para quedar como a continuación se indica: ESTATUTOS... PRIMERA.-** La denominación de la Sociedad es **"TEQUILA HERRADURA"** y siempre se utilizará seguida de las palabras **Sociedad Anónima de Capital Variable**, o de su abreviatura **"S.A. DE C.V"**.... **SEGUNDA.-** El domicilio social de la Sociedad es Guadalajara, Jalisco... **TERCERA.-** La duración de la Sociedad será de ~~noventa y nueve~~ **cuarenta** años contados a partir de la fecha de adopción de estos estatutos. **CUARTA.-** La Sociedad tendrá por objeto: a) Fabricar, elaborar, envasar, distribuir, exportar, comprar, vender y explotar, en cualesquiera otras formas, productos derivados de la industrialización del agave, especialmente para la elaboración de bebidas alcohólicas puras o mezcladas, incluyendo todo tipo de actividades relativas, derivadas y/o relacionadas con la fabricación y comercialización de la bebida conocida como "tequila", así como producir, comprar, vender y en general comercializar todo tipo de bienes, productos, materiales publicitarios y promocionales que en cualquier forma se relacionen con las actividades antes mencionadas. La plantación, compra, venta, cultivo, cuidado y cosecha de agave, por sí o a través de terceras personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, incluyendo el arrendamiento, administración, mediación, aparcería y comodato de inmuebles necesarios para tal fin. b) Promover, constituir, organizar, explotar y de cualquier otra manera participar en el capital, patrimonio,

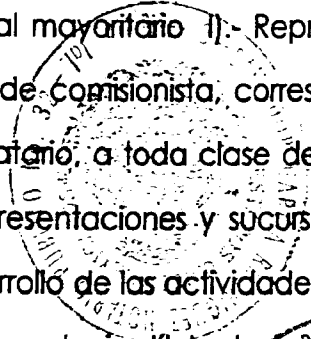
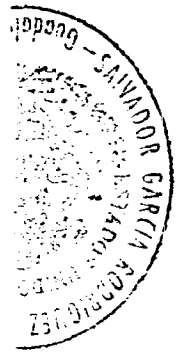


administración, gestión, sindicatura y liquidación de Sociedades mercantiles, de producción rural y civiles, incluyendo todo tipo de organizaciones, asociaciones y organismos empresariales, industriales, comerciales y de servicios privados y públicos c) Otorgar préstamos a Sociedades mercantiles, civiles y asociaciones: (i) en que la Sociedad directa o indirectamente tenga participación de capital mayoritario; o (ii) que tengan directamente participación mayoritaria en el capital de la Sociedad; o (iii) en que el o los accionistas de la Sociedad tengan directa o indirectamente una participación mayoritaria de capital; además podrá otorgar crédito a sus clientes, en el curso ordinario del negocio d) Comprar, vender, arrendar, aprovechar y explotar comercialmente de cualquier manera toda clase de bienes muebles relacionados con el objeto social, incluyendo la realización de toda clase de actos de administración y de dominio sobre los bienes muebles que, por cualquier título, adquiriera la Sociedad. e) Gestionar, obtener y explotar toda clase de concesiones que puedan otorgar autoridades sobre bienes de dominio público o de dominio privado, incluyendo la obtención de cualquier tipo de licencia, permiso, autorización o cualquiera otra institución necesaria para que autoridades otorguen o reconozcan a personas físicas o morales, nacionales y extranjeras, el derecho de realizar ciertas actividades o de adquirir el uso, la posesión o propiedad de bienes muebles o inmuebles. f) Adquirir por cualquier título jurídico la propiedad o el derecho de utilizar los bienes inmuebles necesarios o convenientes para el logro del objeto social, así como adquirir, enajenar, obtener y otorgar el uso o goce, por cualquier título permitido por la ley, de toda clase de bienes inmuebles, sean propios o ajenos. g) Adquirir, enajenar y, en general, negociar todo tipo de acciones, partes sociales y cualquier otro título valor permitido por la ley. h).- Invertir recursos propios en la adquisición y reporto de acciones, títulos de crédito y cualquier otro tipo de bienes o títulos valor bursátiles y extrabursátiles. i).- Emitir, suscribir, aceptar, endosar, avalar y de cualesquiera otras maneras operar o circular títulos o valores. j).- Obtener préstamos, otorgando las garantías reales o personales que procedan; emitir obligaciones; aceptar, girar, endosar o avalar toda clase de títulos de crédito respecto de obligaciones contraídas o de títulos emitidos o



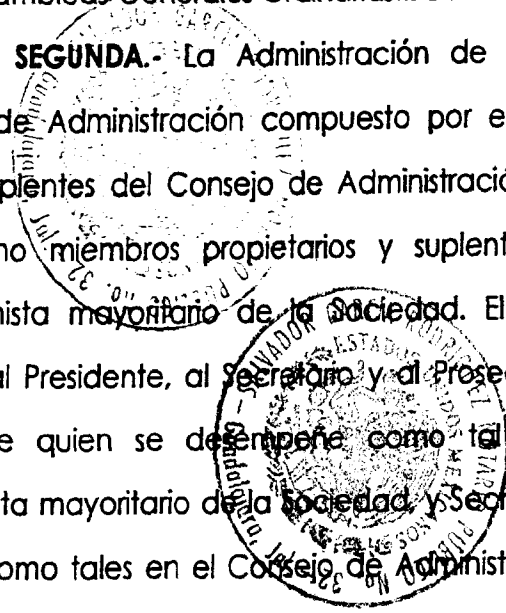
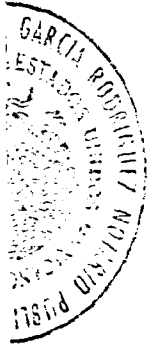
*Comprobativo*

aceptados por la Sociedad y/o por: (i) Sociedades en las que la Sociedad directamente tenga participación de capital mayoritaria o; (ii) Sociedades que tengan directamente participación mayoritaria en el capital de la Sociedad; o (iii) Sociedades en las que el o los accionistas mayoritarios de la Sociedad tengan directa o indirectamente una participación mayoritaria de capital. k).- Gravar en cualquier forma permitida por la ley, dar en prenda o hipotecar bienes propiedad de la Sociedad; fungir como obligado y/o garante solidario o subsidiario, hipotecario o prendario de obligaciones asumidas por: (i) Sociedades en las que la Sociedad tenga participación de capital mayoritaria o, (ii) Sociedades que tengan directamente participación mayoritaria en el capital de la Sociedad; o (iii) Sociedades en las que el o los accionistas mayoritarios de la Sociedad tengan directa o indirectamente una participación de capital mayoritaria l).- Representar dentro y fuera de la República Mexicana, en calidad de comisionista, corresponsal, mediador, intermediario, factor, representante o mandatario, a toda clase de empresas y personas. m).- Establecer oficinas, agencias, representaciones y sucursales en la República Mexicana y en el extranjero para el desarrollo de las actividades propias del objeto social. n).- Obtener, otorgar y explotar, por cualquier título, toda clase de patentes, modelos de utilidad, diseños industriales, secretos industriales, marcas, nombres y avisos comerciales, denominaciones de origen, derechos de autor y todo tipo de derechos de propiedad industrial, tanto en México como en el extranjero, incluyendo la celebración de todo tipo de contratos de licencia, sea como licenciantes o como licenciarios, respecto de derechos de propiedad industrial. o).- Gestionar y realizar cualquier tipo de trámite para la consecución del objeto social, ante personas físicas o morales, nacionales o extranjeras, en el país o en el extranjero y ante cualquier tipo de autoridad, o sea de carácter federal, estatal, municipal, o de la colaboración municipal, incluyendo la celebración de actos y contratos con la federación, los gobiernos de los estados, del Distrito Federal y de municipios, así como con organismos descentralizados, empresas de participación estatal o particular. p).- En general, celebrar todo tipo de actos, contratos o convenios de carácter civil o mercantil que, en los términos de la



*Revisado*

legislación aplicable, pueda celebrar la Sociedad, incluyendo expresamente la realización de todas y cada una de las actividades y conductas previstas en el artículo 75 setenta y cinco del Código de Comercio. **SEXTA.**- El capital social será variable. El capital fijo son \$600,000.00 M.N. (seiscientos mil pesos 00/100, moneda nacional)... El capital variable será ilimitado... **DE LAS ASAMBLEAS DE ACCIONISTAS** La Asamblea General de Accionistas es el órgano supremo de la Sociedad; sus decisiones serán obligatorias para todos los accionistas, aún para los ausentes o disidentes... Serán Asambleas Generales Extraordinarias las convocadas para tratar cualquiera de los asuntos incluidos en el artículo ciento ochenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Serán Asambleas Especiales las que se reúnan para tratar asuntos que puedan afectar los derechos de una sola clase o categoría de acciones. Todas las demás Asambleas serán Asambleas Generales Ordinarias... **DE LA ADMINISTRACION DE LA SOCIEDAD... VIGESIMA SEGUNDA.**- La Administración de la Sociedad estará confiada a un Consejo de Administración compuesto por el mismo número de miembros propietarios y suplentes del Consejo de Administración, y por las mismas personas que funjan como miembros propietarios y suplentes del Consejo de Administración, del accionista mayoritario de la Sociedad. El propio Consejo de Administración designará al Presidente, al Secretario y al Prosecretario del Consejo. Será nombrado Presidente quien se desempeñe como tal en el Consejo de Administración del accionista mayoritario de la Sociedad, y Secretario y Prosecretario quienes se desempeñen como tales en el Consejo de Administración del accionista mayoritario de la Sociedad. El Prosecretario estará facultado para asistir a las Sesiones de Consejo de Administración y a las Asambleas de Accionistas, y en general tendrá las mismas facultades que el Secretario, en los casos en que el Secretario esté incapacitado, ausente, o que el Secretario, sin causa justificada y suficiente no cumpla con sus facultades o deberes. El Secretario y el Prosecretario del Consejo podrán ser o no, miembros del Consejo de Administración.- El cargo de Administrador será gratuito, sin perjuicio de que en el futuro la Asamblea de Accionistas pueda acordar las pertinentes retribuciones que correspondan a servicios prestados a la Sociedad y/o



*[Handwritten signature]*

que satisfagan los gastos de viaje y estancia con motivo de su asistencia tanto para las Asambleas de Accionistas como para las Sesiones del Consejo de Administración.- Las personas que hayan sido designadas como miembros del Consejo de Administración, ya sean propietarios o suplentes, deberán celebrar convenio de confidencialidad con la Sociedad, en los términos de la cláusula trigésima segunda de estos estatutos...

**VIGESIMA SEXTA.-** Conforme a lo previsto en el artículo 143 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, los miembros del Consejo de Administración podrán adoptar válidamente resoluciones sin estar reunidos en formal Sesión, siempre que tales resoluciones se confirmen expresamente por escrito por todos los miembros del Consejo de Administración... **VIGESIMA SEPTIMA.-** El Consejo de Administración tendrá

las siguientes facultades: 1.- Representar a la Sociedad con facultades para pleitos y cobranzas, incluyendo todas las generales y las especiales que requieran cláusula especial de acuerdo con la ley, sin limitación alguna, de conformidad con lo dispuesto por el primer párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil Federal y artículos correlativos en los Códigos Civiles de las entidades federativas de los Estados Unidos Mexicanos, estando por lo tanto facultado para desistirse de toda clase de juicios y procedimientos, incluyendo el juicio de amparo; formular querellas y denuncias penales y desistir de ellas; coadyuvar con el Ministerio Público y otorgar perdón; transigir; someterse a arbitraje; formular y absolver posiciones; recusar jueces; recibir pagos y ejecutar todos los demás actos expresamente autorizados por la ley, entre los que se incluye representar a la Sociedad ante autoridades y tribunales penales, civiles, administrativos y del trabajo; 2.- Administrar bienes de acuerdo con lo dispuesto por el segundo párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil Federal y artículos correlativos en los Códigos Civiles de las entidades federativas de los Estados Unidos Mexicanos; 3.- Ejecutar actos de dominio de acuerdo con lo previsto en el tercer párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil Federal y artículos correlativos en los Códigos Civiles de las entidades federativas de los Estados Unidos Mexicanos; 4.- Suscribir, otorgar, endosar, avalar y en cualquier otra forma negociar títulos de crédito de conformidad con el

artículo noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito; 5.- Abrir, operar y cerrar cuentas de la Sociedad con instituciones de crédito, instituciones bursátiles e instituciones financieras, en el país y en el extranjero, en moneda nacional y en moneda extranjera, y designar a las personas que puedan girar contra las mismas; 6.- Nombrar y remover al director general y demás directores, gerentes, funcionarios y empleados de la Sociedad y determinar sus condiciones de trabajo, remuneraciones y facultades; 7.- Formular reglamentos interiores de trabajo; 8.- Convocar a Asambleas de Accionistas y ejecutar sus resoluciones; 9.- Llevar al cabo todos los actos autorizados por estos estatutos o que sean consecuencia de los mismos; y 10.- Conferir poderes generales y especiales en los términos de los párrafos uno, dos, tres, cuatro y cinco anteriores, con o sin facultades de sustitución, así como revocar poderes otorgados por la Sociedad...".-----

== DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO POR EL ARTICULO 88 OCHENTA Y OCHO DE LA LEY DEL NOTARIADO EN VIGOR, LA PERSONALIDAD QUE ANTECEDE, OBRA AGREGADA EN EL TOMO 38 TREINTA Y OCHO, LIBRO III TERCERO, DEL PROTOCOLO A MI CARGO.-----

== c).- Por último mediante escritura pública número 11,655 once mil seiscientos cincuenta y cinco, de fecha 19 diecinueve de octubre del año 2004 dos mil cuatro, pasada ante la fe del suscrito Notario, lo cual se encuentra en tramite de inscripción en el Registro Público de Comercio, por lo reciente de su otorgamiento, en la que se llevó a cabo la protocolización parcial del acta de asamblea de fecha 29 veintinueve de Agosto del año 2004 dos mil cuatro, de la Sociedad Mercantil denominada **"TEQUILA HERRADURA", Sociedad Anónima de Capital Variable**, y en la que se tomaron entre otros acuerdos el nombramiento del Nuevo Consejo de Administración y de la cual transcribo en lo conducente lo que a continuación se menciona: --- == ... **C L A U S U L A S**:... **SEGUNDA**.- Se acepta la **RENUNCIA** presentada por el señor **José Guillermo Romo de la Peña** al cargo de miembro y Presidente del Consejo de Administración de la Sociedad, y se agradecen los servicios recibidos por la Sociedad y se libera de cualquier responsabilidad en el desempeño de su cargo.- **TERCERA**.- Se designa al

señor **Guillermo Romo Romero** como miembro del Consejo de Administración, en sustitución del señor José Guillermo Romo de la Peña.- **CUARTA.-** En virtud de lo anterior, se hace constar que a partir de la fecha de la presente Asamblea, el Consejo de Administración de "Tequila Herradura", Sociedad Anónima de Capital Variable queda integrado como sigue: -----

<b>CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>	
<b>CONSEJEROS</b>	
<b>PROPIETARIOS</b>	<b>SUPLENTES</b>
Luis Pedro Pablo Romo de la Peña	Fernando Morayta Llano
Guillermo Romo Romero	Ricardo Antonio Lona y Portugal
Jaime Ruvalcaba Sánchez	Héctor Villalobos González
Juan Jaime Petersen Farfán	Arturo Quirino Tovar Romero
Ignacio Osborne Cologan	Carlos Peralta de las Heras
Bernardino Rodríguez Quirós	Francisco Calvente Vaca

**QUINTA.-** Se designa al señor ~~Luis Pedro Pablo Romo de la Peña~~, como **Presidente** del Consejo de Administración de la Sociedad y se ratifica a los señores **Jorge León Orantes Baena y Fernando Morayta Llano** como **Secretario y Prosecretario** del Consejo de Administración, respectivamente, el señor Jorge León Orantes Baena sin formar parte de dicho Consejo.- **SEXTA.-** Se ratifica a los señores **José Benjamín de Alba Mora y Daniel Horacio Navas Baca** como **Comisario Propietario y Suplente** de la Sociedad, respectivamente.- **SÉPTIMA.-** Se ratifica a los señores **Emilio Gutiérrez Borbolla y Marcelino Menéndez Jiménez** como **Comisario Propietario y Suplente** designados por los Accionistas titulares de las acciones de la Serie "B", del principal accionista de la Sociedad respectivamente.- ...".-----

== DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO POR EL ARTICULO 88 OCHENTA Y OCHO DE LA LEY DEL NOTARIADO EN VIGOR, LA PERSONALIDAD QUE ANTECEDE, OBRA AGREGADA EN EL TOMO 41 CUARENTA Y UNO, LIBRO I PRIMERO, DEL PROTOCOLO A MI CARGO.-----

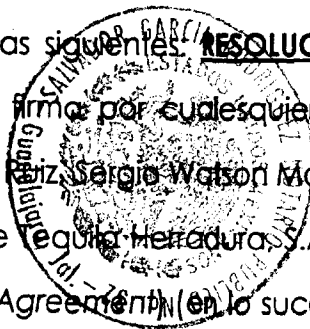
== Que el Consejo de Administración de la Sociedad Mercantil denominada "TEQUILA HERRADURA", Sociedad Anónima de Capital Variable, adoptó Resoluciones fuera de Sesión, en los términos del último párrafo del artículo 143 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y de la cláusula vigésima sexta de sus estatutos sociales, en la que se designó Delegado Especial de la misma al compareciente para que concurra ante Notario Público a otorgar la escritura correspondiente.-----

== Los comparecientes me exhiben el documento en el que constan las Resoluciones adoptadas fuera de Sesión del Consejo de Administración y de la cual me entrega un tanto que yo, el Notario agregandola a mi libro de documentos, bajo el número correspondiente y la cual transcribo a continuación como sigue.-----

**== RESOLUCIONES FUERA DE SESIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE TEQUILA**

**HERRADURA, S.A. DE C.V.-** En los términos de la cláusula 26 de los estatutos sociales vigentes de Tequila Herradura, S.A. de C.V. y del artículo 143 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, la totalidad de los miembros del Consejo de Administración de Tequila Herradura, S.A. de C.V. , mismos que suscriben al final de este documento,

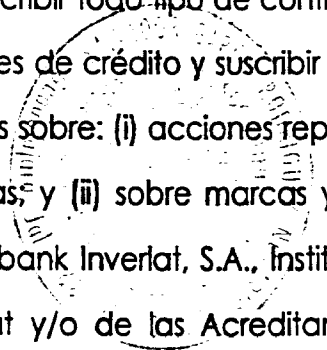
adoptaron fuera de sesión las siguientes **RESOLUCIONES:** - PRIMERA.- Se aprueba la negociación, celebración y firma por cualesquiera dos de los señores Juan Jaime Petersen Farah, Juan Casillas Ruiz, Sergio Watson Marrón y Luis Felipe Ortiz Cervantes en nombre y representación de Tequila Herradura S.A. de C.V. como Acreditada de un Contrato de Crédito (*Credit Agreement*) (en lo sucesivo el "Contrato de Crédito") con Scotiabank Inverlat, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, actuando conjunta o indistintamente como estructurador principal, agente de registros, agente administrativo, agente de documentación, agente del sindicado y acreditante (*Lead Arranger, Book Runner and Administrative, Documentation and Syndication Agent and Lender*), así como con las demás instituciones que como acreditantes, estructuradores, agentes o en cualquier otro carácter celebren o se adhieran a dicho Contrato de Crédito (en lo sucesivo cada una de ellas la "Acreditante" y conjuntamente como las "Acreditantes"), y ciertas afiliadas y subsidiarias de la Sociedad como garantes (en lo sucesivo cada una de ellas una



"Garante" y conjuntamente como las "Garantes"), con objeto de que se otorguen a Tequila Herradura, S.A. de C.V. como Acreditada créditos hasta por un total de US\$105,000,000.00 (ciento cinco millones de Dólares de los Estados Unidos de América ("Dólares")) o su equivalente en pesos, Moneda Nacional ("Pesos") en el entendido de que una parte de los créditos podrá ser en Dólares y otra en Pesos. Asimismo se aprueba la negociación de los demás acuerdos, compromisos, términos y condiciones del Contrato de Crédito.- SEGUNDA.- Se aprueba la negociación, celebración, suscripción y firma por cualesquiera dos de los señores Juan Jaime Petersen Farah, Juan Casillas Ruiz, Sergio Watson Marrón y Luis Felipe Ortiz Cervantes en nombre y representación de Tequila Herradura, S.A. de C.V. de los siguientes documentos y contratos en relación con el Contrato de Crédito, incluyendo las facultades necesarias para acordar sus términos y condiciones definitivos: (a) el o los pagarés que se suscriban entre otros Tequila Herradura, S.A. de C.V. como Acreditada, avalados por los Garantes, en favor de los Acreditantes; (b) contratos de prenda y/o hipotecas sobre bienes de la sociedad y sus afiliadas (los "Contratos de Garantía") (excepto por garantías sobre: (i) acciones representativas del capital social de la Sociedad o de sus afiliadas; y (ii) sobre marcas y otros elementos de propiedad industrial) a ser celebrados entre Tequila Herradura, S.A. de C.V. u otras sociedades afiliadas por una parte y Scotiabank Inverlat, S.A. Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, actuando como Agente Administrativo (Administrative Agent), por la otra, en favor de dicho Agente Administrativo y las Acreditantes; (c) el Contrato de Licencia de Uso de Marcas (el "Contrato de Licencia") a ser celebrado entre Tequila Herradura, S.A. de C.V. u otras sociedades afiliadas por una parte y Scotiabank Inverlat, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, actuando como Agente Administrativo (Administrative Agent), por la otra, en favor de dicho Agente Administrativo y las Acreditantes; y (d) cualesquiera otros contratos, convenios, solicitudes, certificados, garantías personales o reales (excepto por garantías sobre: (i) acciones representativas del capital social de la Sociedad o de sus afiliadas; y (ii) sobre marcas y otros elementos de propiedad industrial), instrumentos



públicos o privados y documentos vinculados o relacionados con cualquiera de los contratos anteriores, incluyendo, de manera enunciativa más no limitativa, contratos de protección de tasa (*swaps, collars, caps, etc.*) relacionados con el Contrato de Crédito, ratificando en este acto la obligatoriedad de dichos contratos, convenios, instrumentos y documentos, reconociendo y aceptando todos los derechos y obligaciones derivados de dichos documentos y contratos en relación con la Sociedad.- Para efectos de las resoluciones primera y segunda anteriores, los señores Juan Jaime Petersen Farah, Juan Casillas Ruiz, Sergio Watson Marrón y Luis Felipe Ortiz Cervantes estarán investidos, conjuntamente cualesquiera dos de ellos, de facultades especiales para celebrar y suscribir todo tipo de contratos, documentos, certificados y escrituras y realizar operaciones de crédito y suscribir y avalar títulos y operaciones de crédito (excepto por garantías sobre: (i) acciones representativas del capital social de la Sociedad o de sus afiliadas; y (ii) sobre marcas y otros elementos de propiedad industrial), en favor de Scotiabank Inverlat, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat y/o de las Acreditantes que, ahora o en lo futuro, participen en el Contrato de Crédito, de conformidad con lo estipulado en el artículo 9 de la Ley de Títulos y Operaciones de Crédito y tendrán las más amplias facultades necesarias para obligar a Tequila Herradura, S.A. de C.V. en favor de Scotiabank Inverlat, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat y/o de las Acreditantes en los términos del Contrato de Crédito y de los pagarés, contratos, documentos, certificados y escrituras que se suscriban en relación con el mismo. Para los propósitos del poder especial que se les otorga, los apoderados gozarán individualmente de todas las facultades de un mandatario general con poderes para actos de administración y dominio, en los términos del primero, segundo y tercer párrafo del artículo 2554 del Código Civil Federal y los artículos correspondientes de todos y cada uno de los códigos civiles para los estados y para el Distrito Federal de los Estados Unidos Mexicanos, incluyendo, sin limitar, el poder y facultad para suscribir el Contrato de Crédito, los Contratos de Garantía y el Contrato de Licencia, todos sus anexos y demás documentos y/o actos jurídicos vinculados con su operación,

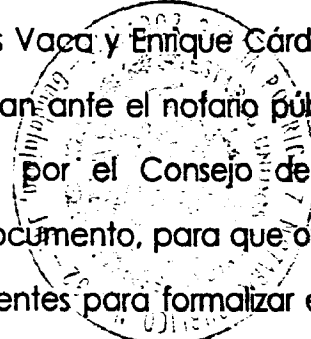


ejecución y cumplimiento, así como los convenios o contratos y demás documentos relacionados con el Contrato de Crédito, los Contratos de Garantía y el Contrato de Licencia o que sean necesarios o convenientes para su perfeccionamiento.- TERCERA.- Se otorga en este acto un poder especial con carácter de irrevocable, por ser condición en un contrato bilateral según lo previsto en el Artículo 2596 del Código Civil Federal y sus correlativos para el Distrito Federal y los estados de la República Mexicana, en favor de CT Corporation System, con domicilio en 111 Eight Avenue, New York, N.Y. 10011, Estados Unidos de América, o cualquier otro domicilio presente o futuro que ésta designe, que es especial en cuanto a su objeto pero tan amplio como sea necesario en derecho, para que sea ejercido en representación de Tequila Herradura, S.A. de C.V., para pleitos y cobranzas de conformidad con lo dispuesto por el Artículo 2554 del Código Civil Federal y correlativos para el Distrito Federal y los Estados de la República, para que en nombre y representación de Tequila Herradura, S.A. de C.V. reciba todas y cualesquiera notificaciones de cualquier índole, en relación con cualquier procedimiento de cualquier carácter, incluyendo, sin limitación, procedimientos judiciales, administrativos o arbitrales derivados de o relacionados con (i) el Contrato de Crédito, a celebrarse entre Tequila Herradura, S.A. de C.V. con Scotiabank Inverlat, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat, actuando conjunta o indistintamente como estructurador principal, agente de registros, agente administrativo, agente de documentación, agente del sindicado y acreditante (*Lead Arranger, Book Runner and Administrative, Documentation and Syndication Agent and Lender*) así como con las demás instituciones que como acreditantes, estructuradores, agentes o en cualquier otro carácter celebren o se adhieran a dicho Contrato de Crédito y ciertas afiliadas y subsidiarias de la Sociedad como garantes; (ii) el o los pagarés suscritos por Tequila Herradura, S.A. de C.V. y avalado por los Garantes, en favor de los Acreditantes; y (iii) cualesquiera otros contratos, convenios e instrumentos vinculados con los anteriores; así como en relación con cualquier procedimiento derivado de los contratos, convenios, instrumentos, documentos y transacciones que se derivan de dicha operación. Igualmente, la



Sociedad, en este acto, señala como domicilio convencional para recibir cualesquiera de las notificaciones antes citadas el ubicado en 111 Eight Avenue, New York, N.Y. 10011, Estados Unidos de América, o cualquier otro domicilio que en el futuro pudiera establecer CT Corporation System y que le fuere notificado a la Sociedad. El presente poder no podrá ser revocado mientras se encuentren vigentes el Contrato de Crédito o el o los pagarés, o cualquier otro contrato o documento relacionado con los mismos.- CUARTA.- Se acuerda que las facultades otorgadas a los mandatarios conforme a estas resoluciones, no confieren facultades para celebrar convenios modificatorios al Contrato de Crédito, a los Contratos de Garantía ni al Contrato de Licencia.- QUINTA.- Se autoriza a los señores Luis Felipe Ortiz Cervantes, Arturo Tovar

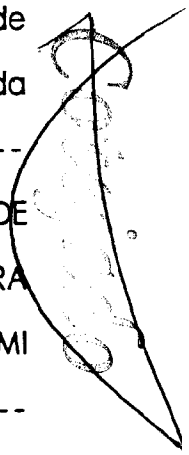
Romero, Víctor Manuel Flores Vaca y Enrique Cárdenas García para que, conjunta o separadamente, comparezcan ante el notario público de su elección a protocolizar las resoluciones adoptadas por el Consejo de Administración de la Sociedad contenidas en el presente documento, para que otorguen todos los documentos que fueren necesarios o convenientes para formalizar e inscribir en el Registro Público de Comercio las resoluciones adoptadas por el Consejo de Administración de la Sociedad.- SEXTA.- Se acuerda que las facultades de los apoderados para otorgar garantías reales en los términos de las presentes resoluciones del Consejo de Administración dejarán de estar vigentes a partir de enero de 2005.- SEPTIMA.- Se acuerda que las presentes resoluciones expiren en vigor a partir del 1 de noviembre de 2004.-----



-----  
 == DE CONFORMIDAD CON LO DISPUESTO POR EL ARTICULO 88 OCHENTA Y OCHO DE LA LEY DEL NOTARIADO EN VIGOR, LA PERSONALIDAD QUE ANTECEDE, OBRA AGREGADA EN EL TOMO 41 CUARENTA Y UNO, LIBRO VI SEXTO, DEL PROTOCOLO A MI CARGO.-----

-----  
 == II.- PERSONALIDAD DEL REPRESENTANTE LEGAL DE SCOTIABANK INVERLAT, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT.-----

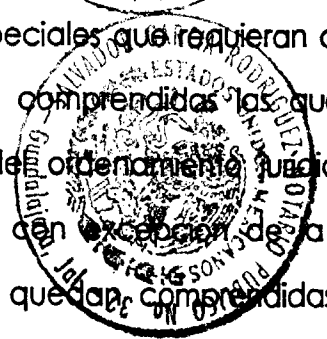
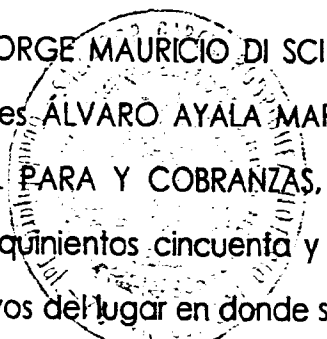
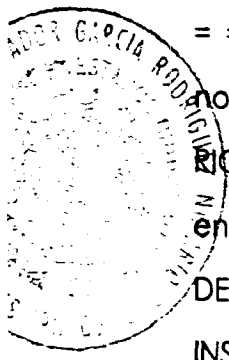
-----  
 == El señor Licenciado **ÁLVARO AYALA MARGAIN** declara que su representada es capaz y además bajo protesta de decir verdad que la representación que ostenta y



que ostenta y por la que actúa esta vigente en sus términos, y la acredita de la siguiente manera:-----

= = Testimonio de la escritura pública número 128,195 ciento veintiocho mil ciento noventa y cinco, otorgada en México, Distrito Federal, ante la fe del Licenciado RICARDO CUEVAS MIGUEL, Notario número 210 doscientos diez, de esa municipalidad, en la que se hace constar: EL PODER GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS y ACTOS DE ADMINISTRACIÓN, que otorga SCOTIABANK INVERLAT, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, en favor del señor ÁLVARO AYALA MARGAIN, y de la cual transcribo en lo conducente lo que a continuación se menciona:-----

= = "...CLÁUSULAS.- PRIMERA.- SCOTIABANK INVERLAT, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, representada por el señor JORGE MAURICIO DI SCIULLO URSINI, substituye, otorga y delega a favor de los señores ÁLVARO AYALA MARGAIN... los siguientes poderes y facultades: PODER GENERAL PARA Y COBRANZAS, de conformidad con el primer párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos del lugar en donde se ejercite el poder, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la ley, entre las que quedarán comprendidas las que contiene el artículo dos mil quinientos ochenta y siete del ordenamiento judicial primeramente citado y sus correlativos de los segundos, con excepción de la facultad de hacer cesión de bienes.- En estas facultades quedan comprendidas, a mayor abundamiento, las siguientes: a).- Comparecer ante particulares y ante toda clase de autoridades judiciales o administrativas, ya sean federales, estatales o municipales, aún tratándose de Juntas de Conciliación y de Conciliación y Arbitraje, representando a la parte mandante.- b).- Promover y contestar toda clase de demandas o de asuntos y seguirlos por todos sus trámites, instancias e incidentes hasta la resolución o sentencia.- c).- Conformarse con las resoluciones de las autoridades o interponer contra ellas, según lo estime conveniente, los recursos legales procedentes.- d).- Promover el juicio



*Álvaro Ayala Margain*

de amparo.- e).- Presentar denuncias y querellas penales de toda especie.- f).- Constituirse como parte civil en cualquier proceso, coadyuvando a la acción del Ministerio Público en los términos que las leyes lo permitan.- g).- Otorgar el perdón legal cuando proceda.- h).- Desistirse de los asuntos, juicios y recursos, aún tratándose del juicio de amparo.- i).- Comparecer ante autoridades fiscales. j).- Hacer y recibir pagos. k).- Comparecer a remates, presentar y hacer posturas, pujas y mejoras. l).- Someter los asuntos contenciosos de la parte mandante a la decisión de árbitros de derecho y arbitradores, estableciendo el procedimiento que se seguirá ante los mismos.- m).- Comparecer ante cu autoridad financiera y administrativa en todo asunto en que tenga interés jurídico la mandante.- B).- PODER GENERAL PARA ADMINISTRAR BIENES, en los términos del segundo párrafo del Artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos del lugar en donde se ejercite el poder. C).- Facultad para celebrar toda clase de contratos por los que la Sociedad poderdante otorgue créditos a terceros y liberar los bienes de los gravámenes que se constituyan para garantizarlos, ejercitando cuantos derechos y acciones competan a la citada poderdante. SEGUNDA.- FORMA DE EJERCICIO.- Los poderes otorgados los ejercerá el señor ALVARO AYALA MARGAIN en forma individual... TERCERA.- Los apoderados no podrán substituir u otorgar poderes ni de manera alguna otorgar, suscribir, avalar ni endosar títulos de crédito conforme a lo dispuesto por el artículo noventa de la Ley de Instituciones de Crédito.- CUARTA.- El comparecientes se reserva expresamente el ejercicio general de las facultades que delega, otorga y substituye...".-----

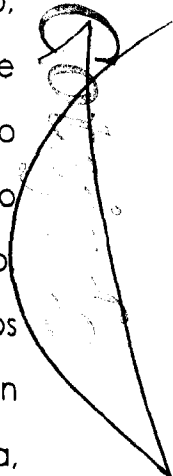
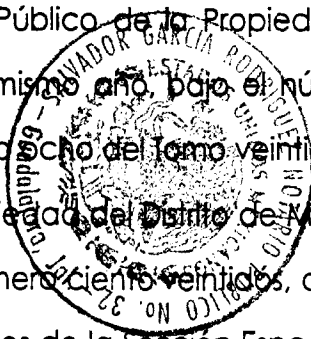
= = Doy fe de que el anterior inserto concuerdan con su original y del cual agrego una copia a mi Libro de Documentos bajo el número que se indica en la correspondiente Nota Relativa.-----

= = El compareciente acredita la legal constitución y existencia de la sociedad, así como la validez y eficacia de los acuerdos que más adelante se protocolizan, con los documentos que a continuación se relacionan, manifestando bajo protesta de decir verdad, advertido de las penas en que incurrir quienes declaran con falsedad ante

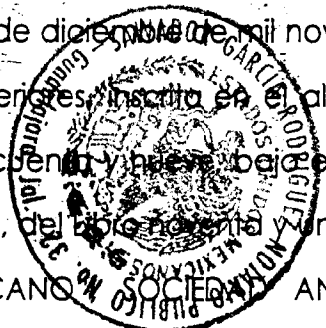
Notario, que la sociedad no ha sufrido modificación alguna distinta de las siguientes:-

I.- CONSTITUCIÓN. Que por escritura número trescientos diez, de treinta de enero de mil novecientos treinta y cuatro, ante el licenciado José Mena Castillo, Notario número siete de Chihuahua, Chihuahua, inscrita en el Registro Público de la Propiedad del Distrito de Morelos, Estado de Chihuahua, el veinticuatro de mayo del citado año, bajo el número cuarenta y dos, a folios doscientos ochenta y dos al doscientos noventa y nueve del libro diecisiete de la Sección Especial de Comercio, se constituyó "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, con domicilio en la Ciudad de Chihuahua, Chihuahua, duración de TREINTA AÑOS, capital social de TRESCIENTOS MIL PESOS, MONEDA NACIONAL, totalmente suscrito y pagado, y con el objeto primordialmente, entre otros, de establecer y explotar un banco de depósito y descuento en dicha ciudad y explotar las sucursales y agencias que del mismo se fundaren, de conformidad con la concesión que solicitare de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.- II.- REFORMAS. Que por escritura número novecientos seis, de tres de enero de mil novecientos cuarenta y ocho, ante el mismo Notario que la anterior, inscrita en el aludido Registro el veintiséis de enero del mismo año, bajo el número setenta y nueve, a folios doscientos cincuenta y tres y siguientes del libro cincuenta y cinco de la Sección Especial de Comercio, "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, aumentó su capital social a la suma de QUINCE MILLONES DE PESOS, MONEDA NACIONAL, modificándose las cláusulas tercera y cuarta de sus estatutos y los artículos seis, once, treinta y cuatro y treinta y nueve, inciso tercero, y se fusionó el "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, con el "BANCO DE CRÉDITO MERCANTIL", SOCIEDAD ANÓNIMA, subsistiendo aquél y desapareciendo éste. El aumento, reformas y fusión fueron aprobados en Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas de ambos bancos, verificadas los días diecisiete y veinte de octubre de mil novecientos cuarenta y siete, respectivamente.- III.- FUSIÓN. Que por escritura número novecientos cincuenta y cuatro, de diecisiete de septiembre de mil novecientos cuarenta y ocho, ante el mismo Notario que las anteriores, inscrita en el aludido Registro, el treinta de octubre de mil novecientos

cuarenta y ocho bajo el número cincuenta y seis, a folios doscientos veinticuatro y siguientes del libro sesenta de la Sección Especial de Comercio; y en el Registro Público de Comercio del Distrito de Viesca, Coahuila, el diez de noviembre del mismo año, bajo el número ciento nueve, a fojas doscientas treinta y ocho, volumen noventa de la Sección de Comercio; y en el Registro Publico de Comercio del Distrito de Bravos, Chihuahua, el tres de diciembre del mismo año, bajo el número veintiséis, folios ciento noventa y cuatro a doscientos cuarenta y seis, del libro sesenta y ocho, de la Sección de Comercio, el "BANCO COMERCIAL Y AGRÍCOLA", SOCIEDAD ANÓNIMA; el "BANCO INDUSTRIAL Y AGRÍCOLA", SOCIEDAD ANÓNIMA, y el "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, se fusionaron, dejando de existir los dos primeros y quedando subsistente el último, sin que se hiciera modificación alguna a las cláusulas y estatutos que rigen a éste último.- IV.- FUSIÓN. Que por escritura número veintitrés mil setecientos veintiséis, de veintiséis de abril de mil novecientos cuarenta y nueve, ante el licenciado Carlos García Diego, que fue Notario número cuarenta y uno del Distrito Federal, inscrita en el Registro Público de la Propiedad del Distrito de Río Grande, Coahuila, el dos de mayo del mismo año, bajo el número mil trescientos setenta, a folios del sesenta y ocho al ciento ochenta del Tomo veintitrés de la Sección de Comercio; en el Registro Público de la Propiedad del Distrito de Morelos, Chihuahua, el cuatro de junio del citado año, bajo el número ciento veintidós, a folios doscientos setenta y uno y siguientes del Libro sesenta y dos de la Sección Especial de Comercio, en el Registro Público del Distrito de Río Grande, Coahuila, el veinticuatro de agosto del referido año, bajo el número dieciocho mil ochocientos treinta y cuatro, a folios del doscientos veinticuatro al doscientos veintiséis del Tomo sesenta y cinco del Libro Primero, Sección de la Propiedad, y en el Registro Público de la Propiedad del Distrito de Monclova, Coahuila, el veintitrés de septiembre del multicitado año, bajo el número quinientos cincuenta y nueve, a folios veintidós al veinticuatro del tomo veintidós de la Sección de Comercio, el "BANCO FRONTERIZO DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA, y el "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, se fusionaron, dejando de existir el primero y quedando subsistente el segundo, sin que se hiciera modificación alguna a

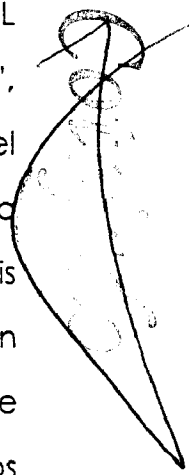
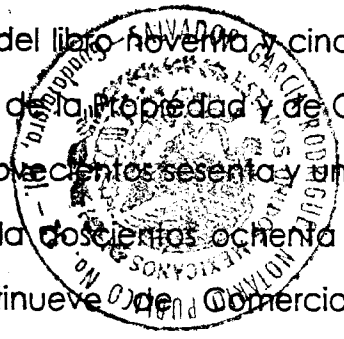


las cláusulas o estatutos que rigen a este último.- V- FUSIÓN. Que por escritura número veinticuatro mil cuatrocientos cincuenta y cuatro, de veinticinco de marzo de mil novecientos cincuenta, ante el mismo Notario que la anterior, inscrita en el Registro Público de la propiedad de esta ciudad, el veinte de abril del mismo año, bajo el número ochenta y nueve, a fojas cincuenta y seis del volumen doscientos sesenta y cinco, del Libro Tercero de la Sección de Comercio; y en el Registro Público de la Propiedad del Distrito Morelos, Chihuahua, el quince de mayo del mismo año, bajo el número ochenta y seis, a folios ciento sesenta y cuatro y siguientes del Libro sesenta y seis de la Sección Especial de Comercio, el "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, se fusionó con el "BANCO DE DESCUENTO", SOCIEDAD ANÓNIMA, subsistiendo aquél y desapareciendo éste, sin que se hiciera modificación alguna a las cláusulas o estatutos del primero.- VI.- FUSIÓN. Que por escritura número dos mil cuatrocientos seis, de quince de diciembre de mil novecientos cincuenta y ocho, ante el mismo Notario que las anteriores, inscrita en el aludido Registro el veinticuatro de enero de mil novecientos cincuenta y nueve, bajo el número ciento sesenta y uno, a folios ciento cincuenta y ocho, del libro noventa y uno, de la Sección de Comercio, el "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, y el "BANCO DE LA LAGUNA", SOCIEDAD ANÓNIMA, se fusionaron, subsistiendo el primero y desapareciendo el segundo, sin que se hiciera modificación alguna a las cláusulas o estatutos que rigen al primero.- VII.- FUSIÓN. Que por escritura número dos mil cuatrocientos veintiocho, de treinta de enero de mil novecientos cincuenta y nueve, ante el mismo Notario que las anteriores, inscrita en el aludido Registro, el cinco de marzo del mismo año, bajo el número ciento ochenta y cinco, a folios ciento ochenta y seis, Libro noventa y uno, de la Sección de Comercio, y en el Registro Público de la Propiedad de Jalapa, Veracruz, el treinta de marzo de mil novecientos cincuenta y nueve, bajo el número setecientos veintiuno, tomo séptimo, Libro de la Sección de Comercio, "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, y "BANCO COMERCIAL DE VERACRUZ", SOCIEDAD ANÓNIMA, se fusionaron, subsistiendo el primero y desapareciendo el segundo, sin que se hiciera modificación alguna a las





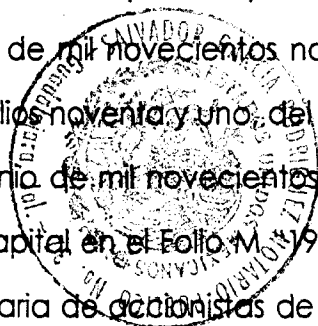
cláusulas o estatutos que rigen al "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA.- VIII.- FUSIÓN. Que por escritura número dos mil cuatrocientos treinta y ocho, de diecinueve de febrero de mil novecientos cincuenta y nueve, ante el mismo Notario que las anteriores, inscrita en el aludido Registro, el doce de mayo del mismo año, bajo el número cuarenta, a folios cuarenta y siete, del Libro noventa y cuatro, de la Sección de Comercio, "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, y "BANCO DE OAXACA", SOCIEDAD ANÓNIMA, se fusionaron, subsistiendo el primero y desapareciendo el segundo, sin que se hiciera modificación alguna a las cláusulas o estatutos que rigen a la sociedad fusionante.- IX.- FUSIÓN. Que por escritura número dos mil quinientos sesenta y uno, de veintiséis de septiembre de mil novecientos cincuenta y nueve, ante el mismo Notario que las anteriores, inscrita en el aludido Registro, el diecisiete de diciembre de mil novecientos cincuenta y nueve, bajo el número dieciséis, a folios dieciocho, del libro noventa y cinco de la Sección Especial de Comercio; y en el Registro Público de la Propiedad y de Comercio de Tijuana, Baja California, el once de marzo de mil novecientos sesenta y uno, bajo el número tres mil quinientos setenta y seis, a fojas de la doscientas ochenta y cuatro a la doscientas ochenta y ocho del tomo veintinueve de Comercio, "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, y "BANCO COMERCIAL DE LA REPUBLICA", SOCIEDAD ANÓNIMA, se fusionaron, subsistiendo el primero y desapareciendo el segundo, sin que se hiciera modificación alguna a las cláusulas o estatutos que rigen a la primera.- X.- FUSIÓN. Que por escritura número dos mil seiscientos noventa, de seis de julio de mil novecientos sesenta, ante el mismo Notario que las anteriores, inscrita en el Registro Público de la Propiedad del Distrito de Morelos, Chihuahua, el doce de septiembre de mil novecientos sesenta, bajo el número ciento setenta y ocho, a folios ciento ochenta y nueve, del Libro noventa y seis, de la Sección Especial de Comercio, "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, y "BANCO GANADERO DE CAMARGO", SOCIEDAD ANÓNIMA, se fusionaron, subsistiendo el primero y desapareciendo el segundo, sin que se hiciera modificación alguna a las cláusulas o estatutos que rigen a la sociedad fusionante.- XI.- FUSIÓN. Que por escritura número



tres mil cuarenta y siete, de veinticuatro de mayo de mil novecientos sesenta y dos, ante el mismo Notario que la anterior, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público del Distrito de Morelos, Chihuahua, bajo el número ciento noventa y cinco, a folios ciento noventa y seis, del Libro ciento tres de la Sección Comercio, el diecinueve de octubre del mismo año, se hizo constar la protocolización del acta de la Asamblea General Extraordinaria de accionistas del "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, celebrada el día treinta de marzo de mil novecientos sesenta y dos, en la que se acordó la fusión, de la citada sociedad con "BANCO GENERAL DE DURANGO", SOCIEDAD ANÓNIMA, subsistiendo la primera y desapareciendo la última y la reforma de los Artículos veintiocho y treinta y siete de los Estatutos del propio "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA.- XII.- FUSIÓN. Que por escritura número tres mil seiscientos noventa y cuatro, de veintitrés de marzo de mil novecientos sesenta y seis, ante el licenciado Oscar Flores, Notario Público número once de Chihuahua, inscrita en aludido Registro bajo el número ciento treinta y cuatro, a folios ciento cuarenta, del Libro ciento dieciocho, de la Sección de Comercio, el veintinueve de marzo del mismo año y en el Registro Público de la Propiedad de Guadalajara, Jalisco, bajo el número cuarenta y ocho del libro cincuenta y de la Sección Tercera del Registro de Comercio, Segunda Oficina, el diecinueve de abril del mismo año, se hizo constar la fusión de "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, con "BANCO COMERCIAL DE JALISCO", SOCIEDAD ANÓNIMA, subsistiendo la primera y desapareciendo esta última.- XIII.- FUSIÓN Y PRIMER CAMBIO DE DENOMINACIÓN. Que por escritura número tres mil doscientos cuarenta y ocho, de veinticuatro de diciembre de mil novecientos setenta y seis, ante el mismo Notario que la anterior, inscrita en el aludido Registro, bajo el número cuatrocientos trece, a folios ciento cincuenta y nueve, del Libro doscientos trece, de la Sección de Comercio, el treinta y uno de diciembre del mismo año, se hizo constar la fusión del "BANCO COMERCIAL MEXICANO", SOCIEDAD ANÓNIMA, con "FINANCIERA COMERMEX", SOCIEDAD ANÓNIMA, e "HIPOTECARIA COMERMEX", SOCIEDAD ANÓNIMA, siendo fusionante la primera que subsiste y fusionadas las dos últimas que



desaparecen, constituyéndose la propia Institución fusionante como Banco Múltiple, adoptando la nueva denominación de "MULTIBANCO COMERMEX", SOCIEDAD ANÓNIMA, y determinando su capital social autorizado en la cantidad de UN MIL MILLONES DE PESOS, MONEDA NACIONAL, reformándose los artículos uno, dos, seis, once y quince de sus Estatutos Sociales.- XIV.- FUSIÓN. Que por escritura número tres mil setecientos diecinueve, de veintiocho de diciembre de mil novecientos setenta y nueve, ante el mismo Notario que las anteriores, se hizo constar la fusión del "MULTIBANCO COMERMEX", SOCIEDAD ANÓNIMA, con "BANCO COMERCIAL MEXICANO DE MONTERREY", SOCIEDAD ANÓNIMA, siendo fusionante la primera que subsiste y fusionada la última que desaparece, habiéndose además reformado el artículo segundo de los estatutos sociales.- XV.- SEGUNDO CAMBIO DE DENOMINACIÓN, DE DOMICILIO Y REFORMAS. Que por escritura ante mí trece mil doscientos cincuenta y cuatro, de dos de diciembre de mil novecientos noventa y cuatro, inscrita en el Registro Público de la Propiedad y del Comercio del Distrito Morelos, Chihuahua, el primero de junio de mil novecientos noventa y cinco, bajo el número dos mil doscientos veintiuno, a folios noventa y uno, del Libro s sesenta y seis de la Sección de Comercio, y el siete de junio de mil novecientos noventa y cinco en el Registro Público de Comercio de esta capital, en el Folio M. 98867", se protocolizó el acta de la Asamblea General Extraordinaria de accionistas de la sociedad de que se trata, celebrada el diecisiete de noviembre de mil novecientos noventa y cuatro, en la que se adoptaron los siguientes acuerdos:- A) Cambiar la denominación de la sociedad para adoptar la de "BANCO INVERLAT", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO INVERLAT. B) Cambiar el domicilio de la sociedad de la Ciudad Chihuahua, Chihuahua, a MÉXICO, DISTRITO FEDERAL.- C) Reformar al efecto los artículos primero y quinto de los estatutos sociales.- En el instrumento que relaciono se hizo constar que la sociedad obtuvo el oficio número "102-E-367-DGBM-III-A-b-5154", por el que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público emitió opinión favorable con las reformas adoptadas en la Asamblea cuya acta fue protocolizada en el mismo.- XVI.- TERCER CAMBIO DE DENOMINACIÓN, AUMENTO DE

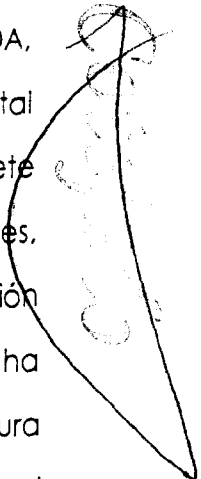


*[Handwritten signature]*

CAPITAL, REFORMA TOTAL DE ESTATUTOS Y DESIGNACIÓN DE CONSEJEROS. Que por escritura ante mí veintitrés mil trescientos noventa y cinco, de doce de enero de dos mil uno, inscrita en el mismo Folio Mercantil "198867", se protocolizó el acta de la Asamblea General Ordinaria, Extraordinaria y Especial de accionistas de "Banco Inverlat", Sociedad Anónima, Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Inverlat, celebrada el treinta de noviembre de dos mil, en la que se adoptaron, entre otros acuerdos, los siguientes:- A) Cambiar su denominación para adoptar la que actualmente ostenta de "SCOTIABANK INVERLAT", SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT; B) Aumentar su capital social a la suma de TRES MIL CUARENTA Y SEIS MILLONES CUATROCIENTOS NOVENTA Y OCHO MIL CIENTO TREINTA PESOS, MONEDA NACIONAL; C) Reformar totalmente sus estatutos sociales, conservando su domicilio en México, Distrito Federal, duración indefinida y cláusula de admisión de extranjeros, estableciendo su capital y denominación como ha quedado indicado, y su objeto como, entre otros, la prestación del servicio de banca y crédito, en los términos de la Ley de Instituciones de Crédito; y D) Designar a las siguientes personas como miembros del consejo de Administración: DE LA SERIE "F".- PROPIETARIOS SUPLENTE.- Peter Christopher Cardinal.- Carlos Muriel Vázquez.- William P. Sutton.- Alberto Miranda Mijares.- Anatol von Hann Timothy Paul Hayward.- Felipe de Yturbe Bernal Gonzalo Rojas Ramos.- Troy Wright León Teutli Ficachi.- DE LA SERIE "B" PROPIETARIOS SUPLENTE.- Antonio Madero Bracho Juan Guichard Michel.- Agustín Irurita Pérez Rodolfo Barrera Villarreal.- Patricio Treviño Westendarp.- Juan Landarreche Gómez Morín.- Roberto del Cueto Legaspi.- Juan Landarreche Gómez Morín.- Juan Manuel Pérez Porrúa Juan Landarreche Gómez Morín Asimismo, se acordó designar como Presidente y Vicepresidente de dicho Consejo de Administración a los señores Peter Christopher Cardinal y Carlos Muriel Vázquez, respectivamente.- En dicho instrumento se hizo constar que la sociedad obtuvo el oficio número "DGBNDGBAMIO23/2001", de fecha doce de enero de dos mil uno, por el que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público autorizó las reformas acordadas en la Asamblea cuya acta fue protocolizada en el mismo.- XVII.- FUSIÓN.



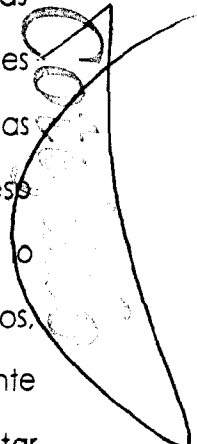
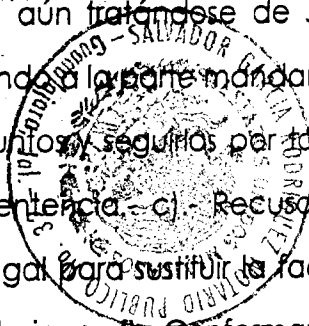
Que por escritura ante mí número veinticuatro mil ciento ochenta y siete, de siete de junio de dos mil uno, inscrita el treinta y uno de agosto siguiente en el mismo Folio Mercantil "198867" y además en el Folio Mercantil "23043", se formalizó la fusión del "SCOTIABANK INVERLAT", SOCIEDAD ANÓNIMA INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, como FUSIONANTE, con "ARRENDADORA INVERLAT" SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO INVERLAT, como FUSIONADA, subsistiendo la primera y desapareciendo la segunda.- En dicho instrumento se hizo constar que la fusión fue autorizada por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público mediante el oficio número "DGBNDGABM/119/2001", de fecha nueve de marzo de dos mil uno.- XVIII.- FUSIÓN, AUMENTO DE CAPITAL Y REFORMA TOTAL DE ESTATUTOS. Que por escritura ante mí número veinticinco mil doscientos cinco de veinte de diciembre de dos mil uno, inscrita el veintiocho de febrero siguiente en el mismo Folio Mercantil "198867" y además en el Folio Mercantil "112049", se hizo constar entre otros lo siguiente: A) La fusión de "SCOTIABANK INVERLAT", SOCIEDAD ANÓNIMA INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, como FUSIONANTE, con "SCOTIA INVERLAT CASA DE CAMBIO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, ACTIVIDAD AUXILIAR DEL CRÉDITO, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT, como FUSIONADA, subsistiendo la primera y desapareciendo la segunda.- B).- El aumento de su capital social a la suma de dos mil quinientos veintitrés millones novecientos cuarenta y siete mil trescientos cuarenta y siete pesos; y C) Reformar totalmente sus estatutos sociales, conservando su denominación, su domicilio en México, Distrito Federal, duración indefinida y cláusula de admisión de extranjeros, estableciendo su capital como ha quedado indicado.- XIX.- ULTIMA DESIGNACIÓN E CONSEJEROS. Que por escritura veinticinco mil ochocientos diez, de veintinueve de mayo de dos mil dos, ante el licenciado Francisco Jacobo Sevillano González, Notario número treinta y dos del Distrito Federal, actuando como suplente en el protocolo de la suscrita Notaría, inscrita el siete de junio siguiente en el mismo Folio Mercantil "198867", se protocolizó el acta de la Asamblea General Ordinaria Anual y Especiales de accionistas las Series "F" y "B"



de la sociedad de referencia, celebrada el veinticuatro de abril de dos mil dos, en la que se adoptó, entre otros acuerdos, designar al siguiente: CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.- DE LA SERIE "E".- PROPIETARIOS.- Peter Christopher Cardinal.- Carlos Muriel Vázquez.- William P. Sutton.- Anatol von Hahn.- Felipe de Yturbe Bernal.- Pablo Perezalonso Eguía.- SUPLENTE.- Alberto Miranda Mijares.- León Teutli Ficachi.- Timothy Paul Hayward.- Troy Wright.- Gonzalo Rojas Ramos.- Federico Santacruz Gonzalez.- DE LA SERIE "B".- PROPIETARIOS.- Agustín Iurita Pérez.- Antonio Madero Bracho.- Patricio Treviño Westendarp.- Roberto del Cueto Legaspi.- Juan Landarreche Gómez Morín.- SUPLENTE.- Pedro Sáez Puedo.- Roberto Hemuda Debs.- Asimismo, se acordó ratificar como Presidente y Vicepresidente de dicho Consejo de Administración a los señores Peter Christopher Cardinal y Carlos Muriel Vázquez, respectivamente.- XX.- SESIÓN. Que con fecha veinticinco de febrero de dos mil tres se celebró una sesión del Consejo de Administración de la sociedad de que se trata, de la cual se levantó un acta que obra asentada y firmada de fojas sesenta y seis, vuelta setenta frente del libro de actas respectivo, la cual transcribo a continuación.- En la Ciudad de México, Distrito Federal, a las 17:00 horas del día 25 de febrero del año 2003 en el décimo noveno piso del edificio ubicado en Boulevard Manuel Ávila Camacho No. 1, Colonia Lomas de Chapultepec 11009, México, Distrito Federal, se reunieron las personas que se indican en la lista de asistencia que se agrega al expediente de la presente acta, con el propósito de celebrar sesión del Consejo de Administración de Scotiabank Inverlat S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat.- En su calidad de Presidente del Consejo de Administración, presidió la sesión el señor Peter C. Cardinal y actuó como Secretario el señor Carlos Muriel y. El Presidente agradeció a los asistentes su presencia y declaró instalada al sesión en virtud de encontrarse el quórum estatutario requerido para tal efecto.- A continuación el Secretario procedió a dar lectura al siguiente: ORDEN DEL DIA... IV.- Nombramientos.- Lic. Jorge Di Sciullo Ursini, director General Adjunto Jurídico Grupo ACUERDOS: IV. NOMBRAMIENTOS.- IV.- Lic. Jorge Di Sciullo Ursini, Director General Adjunto Jurídico Grupo.- Se aprueba la propuesta del señor Peter Cardinal del nombramiento del señor Jorge Mauricio Di



Sciullo Ursini como Director General Adjunto Jurídico a nivel Grupo... quien para el desempeño de su nombramiento gozará de las siguientes facultades;- 1.- PODER GENERAL PARA PLEITOS Y COBRANZAS, en los términos del primer párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos del lugar en donde se ejercite el poder, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la ley, entre las que quedarán comprendidas las que contiene el artículo dos mil quinientos ochenta y siete del ordenamiento jurídico primeramente citado y sus correlativos de los segundos, con excepción de la facultad de hacer cesión de bienes.- En estas facultades quedan comprendidas, a mayor abundamiento, las siguientes:- a). Comparecer ante particulares y ante toda clase de autoridades judiciales o administrativas, ya sean federales, estatales o municipales, aún tratándose de Juntas de Conciliación y de Conciliación y Arbitraje, representando a la parte mandante.- b). Promover y contestar toda clase de demandas o de asuntos y seguimientos por todos sus trámites, instancias e incidentes hasta la resolución o sentencia.- c).- Recusar.- d). Transigir.- e).- Facultar exclusivamente al representante legal para sustituir la facultad de articular y absolver posiciones en las personas que él designe.- f).- Conformarse con las resoluciones de las autoridades o interponer contra ellas, según lo estime conveniente, los recursos legales procedentes.- g).- Promover el juicio de amparo.- h). Presentar denuncias y querrelas penales de toda especie.- i).- Constituirse como parte civil en cualquier proceso coadyuvando a la acción del Ministerio Público en los términos que las leyes o permitan.- j).- Otorgar el perdón legal cuando proceda.- k). Desistirse de los asuntos, juicios y recursos, aún tratándose del juicio de amparo.- l).- Comparecer ante autoridades fiscales.- m).- Hacer y recibir pagos.- n).- Comparecer a remates, presentar y hacer posturas, pujas y mejoras.- ñ).- Someter los asuntos contenciosos de la parte mandante a la decisión de árbitros de derecho y arbitradores, estableciendo el procedimiento que se seguirá ante los mismos.- o).- Comparecer ante cualquier autoridad financiera y administrativa en todo asunto en que tenga interés jurídico la mandante.- Asimismo, se otorgan al representante legal las facultades que se regulan

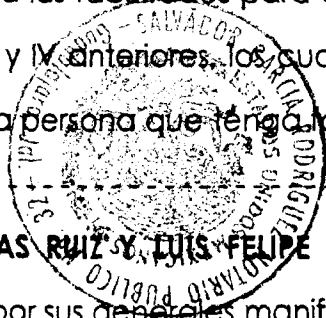


en el artículo 10 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, para que como representante legal de la Sociedad, substituya en las personas que designe, la facultad para absolver posiciones en pruebas confesionales que se ofrezcan a cargo de la Sociedad o de sus representantes legales, y para que también las articulen en las ofrecidas por la Sociedad, con la limitante de que el representante legal no podrá absolver ni articular posiciones personalmente, ya que la facultad que se otorga al representante legal es para que la substituya en las personas que él designe.- II.- PODER GENERAL PARA ADMINISTRAR BIENES, en los términos del segundo párrafo del artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos del lugar en donde se ejercite el poder.- PODER ESPECIAL PARA ACTOS DE DOMINIO, en los términos del tercer párrafo A artículo dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil para el Distrito Federal y sus correlativos en los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana, para que lo ejercite en nombre y representación de la Institución mandante, pero tanto como en Derecho sea necesario, para que enajene, por la contraprestación, términos condiciones y demás modalidades que estime convenientes o necesarias los bienes que la Institución haya adquirido o adquiera por dación en pago, adjudicación por remate, ejecución de fideicomiso o, en general, por cualquier otro medio para extinguir pasivos o créditos, así como aquellos bienes respecto de los que se hubiere otorgado poder a la Institución con facultades para actos de dominio, a efecto de que los enajene y aplique el producto de dicha enajenación a favor de la propia Institución, entendiéndose que se delega o substituye en el representante legal el ejercicio de dichos poderes en nombre y representación de la Institución.- El representante legal queda expresamente facultado para elegir el contrato a celebrar, aún cuando fuere atípico o innominado o incluso con reserva de dominio, así como para pactar las cláusulas esenciales, naturales y accidentales de los contratos a celebrar, para recibir la contraprestación, extender finiquitos, cancelar reservas de dominio, hacer y presentar declaraciones, elegir opciones fiscales, renunciar fueros y jurisdicciones, pactar domicilios convencionales y, en general otorgar los documentos públicos y





privados que sean necesarios.- IV.- PODER PARA OTORGAR, SUSCRIBIR AVALAR Y NEGOCIAR DE CUALQUIER FORMA TÍTULOS DE CRÉDITO en los términos del artículo noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.- V.- PODER PARA SUSTITUIR, DELEGAR U OTORGAR las facultades anteriores, conservando para sí su ejercicio, pudiendo a su vez dar esta facultad a su sustituto, delegado a quien le haya otorgado dichos poderes, y éstos a sus subsecuentes y así sucesivamente, salvo las facultades para actos de dominio;- VI.- PODER PARA REVOCAR cualesquiera de los poderes otorgados por apoderados de SCOTIABANK INVERLAT, SOCIEDAD ANÓNIMA INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO SCOTIABANK INVERLAT y los que se hubieren otorgado bajo la denominación de BANCO INVERLAT, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO INVERLAT.- Los poderes arriba otorgados los ejercerá el representante legal de la Institución en forma individual, salvo los que se refieren a las facultades para actos de dominio y títulos de crédito contenidos en los puntos III y IV anteriores, los cuales deberá ejercer en forma mancomunada con cualquiera otra persona que tenga facultad para ello..."-----



-----  
= = III.- Los señores **JUAN CASILLAS RUIZ Y LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES**, así como **ÁLVARO AYALA MARGAIN**, quines por sus generales manifestaron ser:-----

= = **JUAN CASILLAS RUIZ**, casado, profesionista, originario de Mascota, Jalisco, lugar donde nació el día 24 veinticuatro de Junio de 1964 mil novecientos sesenta y cuatro, con domicilio en Comercio 172 ciento setenta y dos, colonia Mexicaltzingo, en esta ciudad, quien se identificó con Credencial para Votar expedida por el Instituto Federal Electoral bajo folio número 3114028067921 tres, uno, uno, cuatro, cero, dos, ocho, cero, seis, siete, nueve, dos, uno.-----

= = **LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES**, mexicano, mayor de edad, casado, originario de Oaxaca, Oaxaca lugar donde nació el 23 veintitrés de marzo de 1973 mil novecientos setenta y tres, profesionista, con domicilio en la avenida Américas número 1520 mil quinientos veinte, colonia Country Club, en la ciudad de Guadalajara, Jalisco, México, quien se identificó con Pasaporte expedido por la Secretaría de Relaciones Exteriores.

con número 0 cero, 4 cuatro, 1 uno, 4 cuatro, 0 cero, 1 uno, 6 seis, 9 nueve, 9 nueve, 5 cinco, 6 seis; expedido con fecha 23 veintitrés de agosto de 2004 dos mil cuatro.------

-----  
= = **ÁLVARO AYALA MARGAIN**, mexicano, originario de México Distrito Federal, con fecha de nacimiento veintiuno de enero de mil novecientos setenta; casado; de ocupación abogado y funcionario bancario, con domicilio en Bosque de los ciruelos, ciento veinte, primer piso, en el fraccionamiento Bosques de las Lomas, 11700 (once mil setecientos), al corriente en el pago de sus impuestos sin comprobármelo en el acto, quien se identifica con pasaporte número 99340050465 nueve nueve tres cuatro cero cero cinco cero cuatro seis cinco expedido por la Secretaria de Relaciones Exteriores. --

= = Que reconocen como suyas las firmas que calzan en el documento que antecede, cuyo contenido ratifican en todas sus partes, firmándolo en mi presencia, por lo que yo, el Notario, certifico la autenticidad de las firmas de los comparecientes.------

= = Que conceptúo a los comparecientes con aptitud legal para contratar y obligarse, quienes se identifican con los documentos de los cuales agrego una copia a mi Libro de Documentos Generales correspondiente a este tomo bajo el número que se indica en la Nota Relativa.------

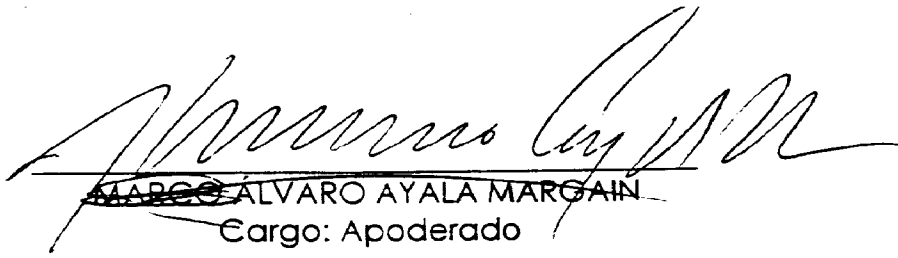
= = Que ante la presencia del Suscrito Notario firman el documento que antecede y que reconocen como suyas las firmas que calza en dicho documento, cuyo contenido ratifica en todas y cada una de sus partes .------

= = Doy fe de tener a la vista los documentos relacionados, de que bajo documento de **ACTA NÚMERO 3023 TRES MIL VEINTITRES**, tome razón en mi libro de registro de certificaciones y de que enteré a la Secretaria de Finanzas del Estado el Impuesto correspondiente, según recibo oficial que conservo.------


= = Para constancia levanto la presente acta que firman los comparecientes en unión del Suscrito Notario que autoriza y da fe.- Doy fe.------

**SCOTIABANK INVERLAT, S.A. INSTITUCION  
DE BANCA MULTIPLE**

**TRADEMARK  
REEL: 003125 FRAME: 0410**

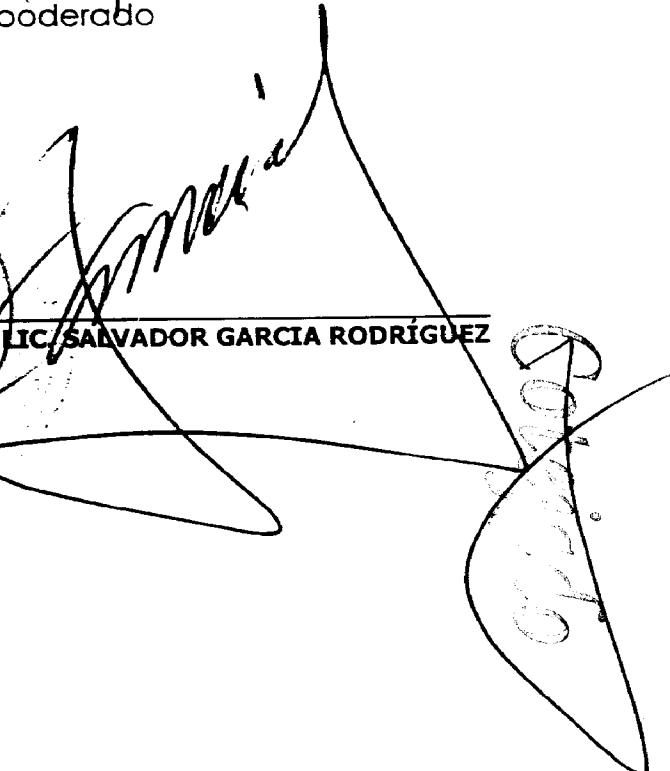
  
~~MARCO ALVARO AYALA MARGAIN~~  
Cargo: Apoderado

TEQUILA HERRADURA, S.A. DE C.V.

  
~~JUAN CASILLAS RUIZ~~  
Cargo: Apoderado

  
~~LUIS FELIPE ORTIZ CERVANTES~~  
Cargo: Apoderado



  
~~LIC. SALVADOR GARCIA RODRIGUEZ~~

**TRADEMARK**  
**REEL: 003125 FRAME: 0412**

LISA N. KAUFMAN  
ATTORNEY AT LAW  
3408 REBECCA JANE WAY  
ALEXANDRIA, VIRGINIA 22310  
Phone (703)960-0805

Facsimile (703)960-0805 \*51  
e-mail inktn@hotmail.com

Intellectual Property Law

January 27, 2005

**VIA HAND DELIVERY**

Mail Stop Assignment Recordation Services  
Director of the U.S. Patent and Trademark Office  
PO Box 1450  
Alexandria, VA 22313-1450

Re: Tequila Herradura, S.A. De C.V.  
Recordation Cover Sheet (Trademarks Only)  
Security Interest/License Agreement



01-27-2005  
U.S. Patent & TMO/TM Mail Rcpt Dt. #77

Dear Assignment Recordation Services:

Enclosed you will find a Recordation Cover Sheet with one continuation page for the purpose of recording a Security Interest/License Agreement from Tequila Herradura, S.A. De C.V. to Scotiabank Inverlat, S.A. Institucion de Banca Multiple, Grupo Financiero Scotiabank Inverlat against the following U.S. Trademark Registrations:

1208838	<b>HERRADURA &amp; DESIGN</b>
2198430	<b>EL JIMADOR &amp; DESIGN</b>
2543677	<b>HACIENDA DEL CRISTERO TEQUILA &amp; DESIGN</b>
2587030	<b>HACIENDA DEL CRISTERO (bottle)</b>
2878149	<b>SELECCION SUPREMA &amp; DESIGN</b>
2786695	<b>NEW MIX &amp; DESIGN</b>
2340547	<b>HERRADURA ANTIGUO</b>

And the following U.S. Trademark Application:

78/427808	<b>TIERRA MOJADA</b>
-----------	----------------------

The following additional items are attached:

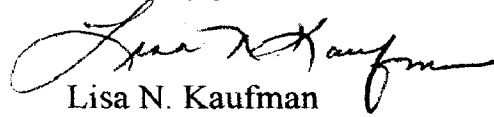
1. Original signed License Agreement between the parties, dated November 15, 2005 in Spanish
2. Translation into English of License Agreement between the parties, signed by the Translator
3. Check Number 1136 from Lisa N. Kaufman in the amount of \$215.00 to cover the Assignment Recordation Fees.

2005 JUN 27 A 11:02  
TRADEMARK OFFICE  
RECEIVED

TRADEMARK  
REEL: 003125 FRAME: 0413

Should there be any questions relating to the recordation of these documents, kindly contact the undersigned at (703) 960-0805.

Sincerely yours,

A handwritten signature in cursive script, appearing to read "Lisa N. Kaufman".

Lisa N. Kaufman  
Attorney

Enclosures