

**TRADEMARK ASSIGNMENT**

Electronic Version v1.1  
 Stylesheet Version v1.1

<b>SUBMISSION TYPE:</b>	NEW ASSIGNMENT
<b>NATURE OF CONVEYANCE:</b>	ASSIGNS THE ENTIRE INTEREST AND THE GOODWILL

**CONVEYING PARTY DATA**

Name	Formerly	Execution Date	Entity Type
Aerovias de Mexico, S.A. de C.V.		09/28/2009	CORPORATION: MEXICO

**RECEIVING PARTY DATA**

<b>Name:</b>	Grupo Aeromexico, S.A. de C.V.
<b>Street Address:</b>	Paseo de la Reforma No. 445
<b>Internal Address:</b>	Piso 9
<b>City:</b>	Col. Cuauhtemoc, D.F.
<b>State/Country:</b>	MEXICO
<b>Postal Code:</b>	06500
<b>Entity Type:</b>	CORPORATION: MEXICO

**PROPERTY NUMBERS Total: 21**

Property Type	Number	Word Mark
Registration Number:	1650364	
Registration Number:	2606732	AEROMEXICO.COM
Registration Number:	1712266	AEROMEXICO
Registration Number:	1843217	AEROMEXPRESS
Registration Number:	1880911	SALON PREMIER
Registration Number:	3007465	GRAN PLAN DE AEROMEXICO
Registration Number:	1938267	AEROMEXICO
Registration Number:	1961352	GRAN PLAN DE AEROMEXICO
Registration Number:	3139021	VUELA CON AEROMEXICO
Registration Number:	3324088	GRAN PLAN DE AEROMEXICO
Registration Number:	2145333	AEROMEXICO VACATIONS
Registration Number:	3490639	AEROMEXICO GETAWAY
Registration Number:	2191253	GRAN PLAN

OP \$540.00 1650364

Registration Number:	3632156	VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO
Registration Number:	2276355	
Registration Number:	2293104	AEROMEXICO
Registration Number:	2330135	MUNDO PREMIER
Registration Number:	2330136	MUNDO PREMIER
Serial Number:	77638842	PREMIER MILES AEROMEXICO
Serial Number:	77639096	KMS PREMIER AEROMEXICO
Serial Number:	77639183	MILLAS PREMIER AEROMEXICO

**CORRESPONDENCE DATA**

Fax Number: (713)221-2185  
*Correspondence will be sent via US Mail when the fax attempt is unsuccessful.*  
Phone: 713.221.1377  
Email: docketing@bgllp.com  
Correspondent Name: Albert B. Kimball, Jr.  
Address Line 1: 711 Louisiana St.  
Address Line 2: Suite 2300  
Address Line 4: Houston, TEXAS 77002

ATTORNEY DOCKET NUMBER: AEROVIAS

**DOMESTIC REPRESENTATIVE**

Name: Albert B. Kimball, Jr.  
Address Line 1: 711 Louisiana St.  
Address Line 2: Suite 2300  
Address Line 4: Houston, TEXAS 77002

NAME OF SUBMITTER: Albert B. Kimball, Jr.

Signature: /Albert B. Kimball, Jr/

Date: 02/03/2011

**Total Attachments: 156**

source=AeromexicoAssignment#page1.tif  
source=AeromexicoAssignment#page2.tif  
source=AeromexicoAssignment#page3.tif  
source=AeromexicoAssignment#page4.tif  
source=AeromexicoAssignment#page5.tif  
source=AeromexicoAssignment#page6.tif  
source=AeromexicoAssignment#page7.tif  
source=AeromexicoAssignment#page8.tif  
source=AeromexicoAssignment#page9.tif  
source=AeromexicoAssignment#page10.tif  
source=AeromexicoAssignment#page11.tif

source=AeromexicoAssignment#page12.tif  
source=AeromexicoAssignment#page13.tif  
source=AeromexicoAssignment#page14.tif  
source=AeromexicoAssignment#page15.tif  
source=AeromexicoAssignment#page16.tif  
source=AeromexicoAssignment#page17.tif  
source=AeromexicoAssignment#page18.tif  
source=AeromexicoAssignment#page19.tif  
source=AeromexicoAssignment#page20.tif  
source=AeromexicoAssignment#page21.tif  
source=AeromexicoAssignment#page22.tif  
source=AeromexicoAssignment#page23.tif  
source=AeromexicoAssignment#page24.tif  
source=AeromexicoAssignment#page25.tif  
source=AeromexicoAssignment#page26.tif  
source=AeromexicoAssignment#page27.tif  
source=AeromexicoAssignment#page28.tif  
source=AeromexicoAssignment#page29.tif  
source=AeromexicoAssignment#page30.tif  
source=AeromexicoAssignment#page31.tif  
source=AeromexicoAssignment#page32.tif  
source=AeromexicoAssignment#page33.tif  
source=AeromexicoAssignment#page34.tif  
source=AeromexicoAssignment#page35.tif  
source=AeromexicoAssignment#page36.tif  
source=AeromexicoAssignment#page37.tif  
source=AeromexicoAssignment#page38.tif  
source=AeromexicoAssignment#page39.tif  
source=AeromexicoAssignment#page40.tif  
source=AeromexicoAssignment#page41.tif  
source=AeromexicoAssignment#page42.tif  
source=AeromexicoAssignment#page43.tif  
source=AeromexicoAssignment#page44.tif  
source=AeromexicoAssignment#page45.tif  
source=AeromexicoAssignment#page46.tif  
source=AeromexicoAssignment#page47.tif  
source=AeromexicoAssignment#page48.tif  
source=AeromexicoAssignment#page49.tif  
source=AeromexicoAssignment#page50.tif  
source=AeromexicoAssignment#page51.tif  
source=AeromexicoAssignment#page52.tif  
source=AeromexicoAssignment#page53.tif  
source=AeromexicoAssignment#page54.tif  
source=AeromexicoAssignment#page55.tif  
source=AeromexicoAssignment#page56.tif  
source=AeromexicoAssignment#page57.tif  
source=AeromexicoAssignment#page58.tif  
source=AeromexicoAssignment#page59.tif  
source=AeromexicoAssignment#page60.tif  
source=AeromexicoAssignment#page61.tif  
source=AeromexicoAssignment#page62.tif  
source=AeromexicoAssignment#page63.tif  
source=AeromexicoAssignment#page64.tif  
source=AeromexicoAssignment#page65.tif  
source=AeromexicoAssignment#page66.tif

source=AeromexicoAssignment#page67.tif  
source=AeromexicoAssignment#page68.tif  
source=AeromexicoAssignment#page69.tif  
source=AeromexicoAssignment#page70.tif  
source=AeromexicoAssignment#page71.tif  
source=AeromexicoAssignment#page72.tif  
source=AeromexicoAssignment#page73.tif  
source=AeromexicoAssignment#page74.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page1.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page2.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page3.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page4.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page5.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page6.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page7.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page8.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page9.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page10.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page11.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page12.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page13.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page14.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page15.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page16.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page17.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page18.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page19.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page20.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page21.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page22.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page23.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page24.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page25.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page26.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page27.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page28.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page29.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page30.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page31.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page32.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page33.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page34.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page35.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page36.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page37.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page38.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page39.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page40.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page41.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page42.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page43.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page44.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page45.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page46.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page47.tif

source=AeromexicoAssTrans#page48.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page49.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page50.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page51.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page52.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page53.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page54.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page55.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page56.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page57.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page58.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page59.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page60.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page61.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page62.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page63.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page64.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page65.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page66.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page67.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page68.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page69.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page70.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page71.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page72.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page73.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page74.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page75.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page76.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page77.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page78.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page79.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page80.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page81.tif  
source=AeromexicoAssTrans#page82.tif

CONTRATO DE ENAJENACION DE MARCAS Y CESION DE DERECHOS INHERENTES AL USO Y EXPLOTACION DE LAS MISMAS QUE CELEBRAN POR UNA PARTE AEROVIAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V., A QUIEN EN LO SUCESIVO Y PARA EFECTOS DEL PRESENTE CONTRATO SE LE DENOMINARÁ EL "ENAJENANTE", REPRESENTADA EN ESTE ACTO POR SU CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y POR LA OTRA GRUPO AEROMÉXICO, S.A. DE C.V., REPRESENTADA EN ESTE ACTO POR SUS APODERADOS LEGALES SEÑORES EDMUNDO OLIVARES DUFÓO Y RICARDO SANCHEZ BAKER, A QUIEN EN LO SUCESIVO Y PARA EFECTOS DEL PRESENTE CONTRATO SE LE DENOMINARÁ EL "ADQUIRENTE", AL TENOR DE LAS SIGUIENTES DECLARACIONES Y CLÁUSULAS:

### DECLARACIONES:

#### I.- DECLARA EL ENAJENANTE:

- A) Que es una persona moral legalmente constituida conforme a las Leyes Mexicanas, según consta en instrumento notarial número 31,468 de fecha 07 de septiembre de 1988, pasado ante la fe del Licenciado Emiliano Zubiría Maqueo, Notario Público número 25 de México, Distrito Federal, y que cuenta con la capacidad legal para celebrar el presente contrato.
- B) Que tiene su domicilio ubicado en Av. Paseo de la Reforma No. 445, Piso 9, Col. Cuauhtémoc, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.
- C) Que se encuentra inscrita en el Registro Federal de Contribuyentes bajo la clave AME-880912-189.
- D) Que a esta fecha se encuentra al corriente en el pago de sus obligaciones fiscales, que no tiene instauradas en su contra demandas civiles, penales, mercantiles, ni de cualquier otra índole que puedan afectar los términos, obligaciones a su cargo ni exigibilidad del presente Contrato.
- E) Que es el único legítimo y exclusivo propietario de las marcas y solicitudes de marca enlistadas en el Anexo 1, el cual se adjunta al presente contrato para formar parte integral del mismo. En lo sucesivo nos referiremos a las marcas enlistadas en el Anexo 1 como "LA MARCA", mismas que se encuentran registradas o en trámite de registro ante el Instituto Mexicano de Propiedad Industrial (IMPI) y ante las oficinas correspondientes de los diferentes países que también se mencionan en el Anexo 1, con los números de registro o de solicitud que de igual manera se especifican en el referido anexo.
- F) Que es su voluntad el enajenar a título oneroso LA MARCA al ADQUIRENTE, y ceder los derechos inherentes al uso y explotación de la misma en los términos que se detallan en el presente Contrato.



TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0456



5068

SIN TEXTO

II.- DECLARA EL ADQUIRENTE:

- A) Que es una persona moral legalmente constituida bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, según consta en el instrumento notarial número 47,754 de fecha 19 de marzo de 2002, pasado ante la fe del Licenciado Roberto Núñez y Bandera, Notario Público número 1 de México, Distrito Federal y que cuenta con la capacidad legal para celebrar el presente contrato.
- B) Que su domicilio es el ubicado en Paseo de la Reforma 445 Piso 9, Col. Cuauhtémoc, Delegación Cuauhtémoc, C. P. 06500, México, DF.
- C) Que se encuentra inscrito en el Registro Federal de Contribuyentes bajo la clave GAE-020319-8H0.
- D) Que sus apoderados y representantes legales cuentan con las autorizaciones corporativas suficientes para actuar en su representación, y que las mismas no les han sido revocadas ni modificadas en forma alguna.
- E) Que a esta fecha se encuentra al corriente en el pago de sus obligaciones fiscales, que no tiene instauradas en su contra demandas civiles, penales, mercantiles, ni de cualquier otra índole que puedan afectar los términos, obligaciones a su cargo ni exigibilidad del presente Contrato.
- F) Que reconoce al ENAJENANTE como el único, legítimo y exclusivo titular y propietario de LA MARCA objeto del presente Contrato, y que la misma ha sido debidamente registrada ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, así como ante las oficinas correspondientes de los diferentes países mencionados en el Anexo I, y se encuentra vigente y surtiendo plenos efectos legales.
- G) Que es su voluntad el adquirir LA MARCA del ENAJENANTE y con ello obtener los derechos inherentes al uso y explotación de las mismas en los términos que se detallan en el presente contrato.

Que previo conocimiento, propuestas y discusión en los términos, condiciones, derechos y obligaciones consignados en el presente documento, han quedado conformes con la redacción, texto y alcance legal del presente contrato, por lo que se obligan al tenor de las siguientes.

CLÁUSULAS:

PRIMERA.- OBJETO:

En virtud del presente Contrato, el ENAJENANTE en este acto irrevocable e incondicionalmente, transmite y cede sin limitación alguna y en exclusiva al ADQUIRENTE, los





5068

SIN TEXTO

derechos intangibles que integran LA MARCA, al igual que todos y cada uno de los derechos que posee respecto del uso, explotación y titularidad de la misma, así como de los que ha obtenido y pueda obtener respecto del trámite de registro de ésta ante el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial o de las oficinas correspondientes en el extranjero, EL ENAJENANTE no se reserva derecho alguno derivado de LA MARCA materia de este contrato o de los trámites hasta ahora realizados, a excepción de lo que se establezca en el presente, reconociendo como propietario y único titular de LA MARCA a partir de la fecha del presente instrumento jurídico al ADQUIRENTE.

Asimismo, EL ENAJENANTE cede a favor del ADQUIRENTE cualquier derecho que hubiere obtenido por el uso de LA MARCA.

El ADQUIRENTE acepta expresamente la Cesión de La MARCA pactada a su favor, sustituyendo al ENAJENANTE en la titularidad de los derechos y obligaciones respecto del uso o goce de la misma.

#### SEGUNDO.- REGISTRO

El ADQUIRENTE y el ENAJENANTE acuerdan que los trámites correspondientes para la inscripción de la cesión de LA MARCA consignada en el presente contrato ante las oficinas de marcas correspondientes serán a cargo del ADQUIRENTE.

En tal virtud, el ADQUIRENTE libera por completo de cualquier tipo de responsabilidad al ENAJENANTE por el uso ilegítimo que realicen terceras personas o que llegasen a hacer de LA MARCA como consecuencia de la falta de registro ante el IMPI, o ante las autoridades correspondientes del extranjero.

#### TERCERA. CONTRAPRESTACIÓN.

El ADQUIRENTE se obliga a pagar al ENAJENANTE, como contraprestación por la enajenación de LA MARCA la cantidad descrita en el Anexo 2, el cual se adjunta al presente contrato para formar parte integral del mismo. Asimismo, de no darse el caso del pago total de la contraprestación pactada, el importe restante o total deberá ser sujeto al pago de intereses determinado a una tasa de financiamiento de mercado

#### CUARTA. COOPERACIÓN

El ADQUIRENTE y el ENAJENANTE, se obligan a firmar todos y cada uno de los documentos que sean necesarios o convenientes a efecto de inscribir ante el IMPI o ante cualquiera de las autoridades marcarias del extranjero el presente contrato.





5068

SIN TEXTO

**QUINTA.- JURISDICCIÓN Y LEY APLICABLE.**

Para la interpretación, cumplimiento y ejecución de este contrato, las partes en este acto se someten a las leyes y autoridades judiciales competentes de la Ciudad de México, Distrito Federal, y renuncian expresamente a cualquiera otra jurisdicción o fuero que por cualquier situación o circunstancia pudiesen tener, incluyendo su domicilio presente o que en el futuro pudieren tener.

Previa lectura del presente contrato, estando las partes debidamente enteradas del contenido y alcance de todas y cada una de sus declaraciones, libremente manifestadas, así como del contenido y alcance de las cláusulas que se han otorgado, se obligan legalmente a firmar dos ejemplares al calce y rubrica en cada una de sus hojas, en la Ciudad de México, Distrito Federal el día 28 de septiembre de 2009.

**EL ENAJENANTE  
AEROVIAS DE MÉXICO S.A. DE C.V.**

Consejo de Administración

  
\_\_\_\_\_  
**JOSÉ LUIS BARRAZA GONZÁLEZ**

  
\_\_\_\_\_  
**ANDRÉS CONESA LABASTIDA**

  
\_\_\_\_\_  
**RICARDO SÁNCHEZ BAKER**

  
\_\_\_\_\_  
**ABRAHAM ZAMORA TORRES**

**EL ADQUIRENTE  
GRUPO AEROMÉXICO S.A. DE C.V.**

  
\_\_\_\_\_  
**EDMUNDO OLIVARES DUFOO**

  
\_\_\_\_\_  
**RICARDO SÁNCHEZ BAKER**





5068

SIN TEXTO

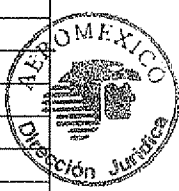
ANEXO "1" DEL CONTRATO DE ENAJENACIÓN DE MARCAS Y CESIÓN DE DERECHOS INHERENTES AL USO Y EXPLOTACIÓN DE LAS MISMAS CELEBRADO EL 28 DE SEPTIEMBRE DE 2009 ENTRE AEROVIAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V. Y GRUPO AEROMÉXICO, S.A. DE C.V.



I. MARCAS

DENOMINACION	PAIS	CLASE	MARCA No.
AEROMEXPRESS	ALEMANIA	39	2054634
AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	16	1963377
AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	12	1963378
AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	39	1963379
AEROMEXICO.COM	ARGENTINA	38	1867022
AEROMEXICO.COM	ARGENTINA	39	1867023
SALON PREMIER	ARGENTINA	41	1979144
SALON PREMIER	ARGENTINA	39	2054327
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ARGENTINA	39	2054316
AEROMEXPRESS	ARGENTINA	39	2126430
AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	39	2237507
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	ARGENTINA	35	2241508
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	ARGENTINA	39	2241289
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	ARGENTINA	16	2260247
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	ARGENTINA	35	2260246
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	ARGENTINA	39	2260245
AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	16	2260244
AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	35	2260243
AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	39	2260242
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	16	2331423
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	35	2331424
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	39	2331425
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	39	2331426
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	35	2331427
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	16	2331428
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	39	2331429
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	16	2331430
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	ARGENTINA	35	2331431
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	BOLIVIA	16	61368
AEROMEXPRESS	BOLIVIA	39	61370
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	BOLIVIA	39	61391
SALON PREMIER	BOLIVIA	39	61393
SALON PREMIER	BOLIVIA	41	61394
AEROMEXICO (MIXTA)	BOLIVIA	39	61401
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	BRASIL	NCL 35	819930261
AMX	BRASIL	NCL 42	819235636
MUNDO PREMIER (MIXTA)	BRASIL	NCL 16	820038083
AM FLIGHT FINDER	BRASIL	NCL 35	820521604
AMX	BRASIL	NCL 35	819235652
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	BRASIL	NCL 39	817083057
AEROMEXICO	BRASIL	NCL 38	817083049
AEROMEXPRESS	BRASIL	NCL 39	816888884
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	BRASIL	NCL 38	816895724
MUNDO PREMIER (MIXTA)	BRASIL	NCL 35	820038121
MUNDO PREMIER	BRASIL	11/10	820001902
AEROMEXICO.COM	BRASIL	NCL 39	823168417
AEROMEXICO.COM	BRASIL	NCL 38	823168425
MUNDO PREMIER	BRASIL	NCL 35	820001929
MUNDO PREMIER (MIXTA)	BRASIL	NCL 35	820038105

828



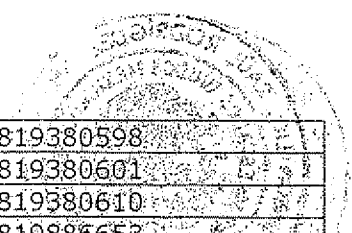
TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0464



5068

SIN TEXTO



GRAN PLAN	BRASIL	38/10.50.60	819380598
GRAN PLAN	BRASIL	38/20.30.40	819380601
GRAN PLAN	BRASIL	40/15.31.32	819380610
AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	40/15.31.32	819886653
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	BRASIL	40/15.31.32	819886670
AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	38/10	819886661
AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	38/20.30.40	819886645
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	BRASIL	38/10	819886696
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	BRASIL	38/20.30.40	819886688
AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	11/10	819985287
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	BRASIL	11/10	819985260
MUNDO PREMIER	BRASIL	40/15.31.32	820001899
AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	16/10.20.30	819978795
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	BRASIL	16/10.20.30	819978809
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	BRASIL	NCL 35	829285784
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	BRASIL	NCL 39	829285776
AMX	CANADA	35, 39 Y 42	490435
AEROMEX	CANADA	35, 39 Y 42	491838
AEROMEXICO.COM	CANADA	38 Y 39	586525
AEROMEXPRESS	CANADA	39	431711
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	CANADA	35, 39 Y 43	433629
AEROMEXICO.COM	CHILE	38	587615
AEROMEXICO.COM	CHILE	39	587616
AEROMEX	CHILE	39	625844
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	CHILE	39	669921
AEROMEXPRESS	CHILE	39	669916
AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	39	674096
GRAN PLAN	CHILE	16	773874
GRAN PLAN	CHILE	39	773875
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	CHILE	35 Y 39	804159
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	CHILE	39	826131
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	CHILE	16	826133
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	CHILE	35	826132
AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	39	826134
AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	16	826136
AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	35	826135
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	35	858622
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	39	858623
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	35	858621
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	39	872386
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	16	881108
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	16	881109
AMX	CHILE	35	883918
AMX	CHILE	3	557920
AEROMEX	CHILE	35	559254
AEROMEX	CHILE	43	559427
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	CHINA	16	6522618
GRAN PLAN	CHINA	16	6522631
AEROMEXPRESS	COLOMBIA	39	154992
SALON PREMIER	COLOMBIA	39	154994
AEROMEXICO	COLOMBIA	39	154996
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	COLOMBIA	39	155387
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	COLOMBIA	39	169651
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	COLOMBIA	16	381040
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	COLOMBIA	35	381064



TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0466





5068

SIN TENDIDO

PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	COLOMBIA	39	381039
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	COLOMBIA	16	381038
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	COLOMBIA	35	381091
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	COLOMBIA	39	381021
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	COLOMBIA	16	381022
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	COLOMBIA	35	381023
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	COLOMBIA	39	381024
AEROMEXICO.COM	COMUNITARIA	35, 38 Y 39	1889575
AEROMEXICO (MIXTA)	COMUNITARIA	16, 35 Y 39	468124
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	COMUNITARIA	16, 35 Y 39	467878
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	COMUNITARIA	16, 35 Y 39	547943
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	COMUNITARIA	16, 35 Y 39	6161319
MUNDO PREMIER (MIXTA)	COMUNITARIA	16, 35 Y 39	599621
MUNDO PREMIER	COMUNITARIA	16, 35 Y 39	599597
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	COMUNITARIA	16, 35 Y 39	7505787
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	COMUNITARIA	16, 35 Y 39	7505738
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	COMUNITARIA	16, 35 Y 39	7505324
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	COREA	39	41-80128
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	COREA	109 NAL	41-21858
SALON PREMIER	COREA	109 NAL	41-21859
SALON PREMIER	COREA	108 NAL	41-21863
AEROMEXICO	COREA	39	41-88426
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	COREA	39	41-88425
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	COREA	52 NAL	40-276910
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	COREA	39	41-21867
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	COREA	39	41-21871
AEROMEXICO (MIXTA)	COREA	39	41-21872
AEROMEXPRESS	COREA	39	41-21861
AEROMEXPRESS	COREA	39	41-21865
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	COREA	39	41-21873
AEROMEXICO (MIXTA)	COREA	39	41-21874
GRAN PLAN AEROMEXICO	COREA	35	41-21868
AEROMEXPRESS	COSTA RICA	39	82219
AEROMEXICO	COSTA RICA	39	85411
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	COSTA RICA	39	150203
AEROMEXPRESS	CUBA	39	119910
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	CUBA	39	342/2004
AEROMEXPRESS	ECUADOR	39	I-479-1993
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ECUADOR	39	I-478-1993
SALON PREMIER	ECUADOR	39	I-482-1993
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	ECUADOR	39	I-196-1994
AEROMEXICO	ECUADOR	39	I-197-1994
AEROMEXICO (MIXTA)	ESPAÑA	16	1503292
AEROMEXICO (MIXTA)	ESPAÑA	35	2013752
AEROMEXICO (MIXTA)	ESPAÑA	39	1503293
AEROMEXICO (MIXTA)	ESPAÑA	39	2013753
AEROMEXICO (MIXTA)	ESPAÑA	42	2013754
AEROMEXPRESS	ESPAÑA	39	1720582
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ESPAÑA	39	1720584
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ESPAÑA	16	1722385
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ESPAÑA	42	1722387
GRAN PLAN	ESPAÑA	35	2034183
GRAN PLAN	ESPAÑA	39	2034184
GRAN PLAN	ESPAÑA	42	2034185

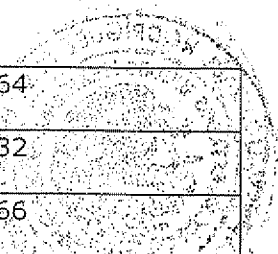
TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0468



5068

SIN TEXTO



SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	ESTADOS UNIDOS	39	1650364
AEROMEXICO.COM	ESTADOS UNIDOS	39	2606732
AEROMEXICO	ESTADOS UNIDOS	39	1712266
AEROMEXPRESS	ESTADOS UNIDOS	39	1843217
SALON PREMIER	ESTADOS UNIDOS	39	1880911
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ESTADOS UNIDOS	16	3007465
AEROMEXICO (MIXTA)	ESTADOS UNIDOS	39	1938267
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ESTADOS UNIDOS	35	1961352
VUELA CON AEROMEXICO	ESTADOS UNIDOS	39	3139021
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ESTADOS UNIDOS	39	3324088
AEROMEXICO VACATIONS	ESTADOS UNIDOS	35 Y 39	2145333
AEROMEXICO GATEWAY	ESTADOS UNIDOS	35 Y 39	3490639
GRAN PLAN	ESTADOS UNIDOS	35 ,39 Y 42	2191253
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	ESTADOS UNIDOS	39	3632156
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	ESTADOS UNIDOS	16, 35 Y 39	2276355
AEROMEXICO (MIXTA)	ESTADOS UNIDOS	16, 35 Y 39	2293104
MUNDO PREMIER	ESTADOS UNIDOS	16, 35 Y 39	2330135
MUNDO PREMIER (MIXTA)	ESTADOS UNIDOS	16, 35 Y 39	2330136
AEROMEXPRESS	FRANCIA	39	92433679
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	FRANCIA	16, 35, 39 Y 42	92433685
GRAN PLAN	FRANCIA	35, 39 Y 42	96628818
AEROMEXPRESS	GUATEMALA	39	71373
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	GUATEMALA	39	73800
SALON PREMIER	GUATEMALA	39	73369
AEROMEXICO	GUATEMALA	39	73423
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	GUATEMALA	35	155932
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	GUATEMALA	39	155971
SALON PREMIER	HONDURAS	39	10495
AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	39	10498
AEROMEXPRESS	HONDURAS	39	10573
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	HONDURAS	39	10630
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	HONDURAS	39	10992
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	HONDURAS	39	13612
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	39	14866
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	39	14872
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	39	14871
GRAN PLAN	HONDURAS	39	

TRADEMARK





5068

SIN TEXTO

GRAN PLAN	HONDURAS	35	15599
AEROMEXPRESS	ITALIA	39	1007741
AEROMEXICO	JAPON	39	3047053
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	JAPON	35 Y 39	5236145
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	JAPON	16, 35 Y 39	5247716
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	JAPON	16, 35 Y 39	5247715
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	JAPON	16	5275774
AEROCASH	MEXICO	16	1040298
AEROCASH	MEXICO	35	1040297
AEROCASH	MEXICO	39	1040299
AEROIMAGEN	MEXICO	35	519720
AEROIMAGEN	MEXICO	42, 43 y 44	519563
AEROMEX	MEXICO	39	448318
AEROMEXICO	MEXICO	1	422952
AEROMEXICO	MEXICO	2	422953
AEROMEXICO	MEXICO	3	402405
AEROMEXICO	MEXICO	4	402406
AEROMEXICO	MEXICO	5	423962
AEROMEXICO	MEXICO	6	402407
AEROMEXICO	MEXICO	7	405129
AEROMEXICO	MEXICO	8	405130
AEROMEXICO	MEXICO	9	405131
AEROMEXICO	MEXICO	10	422954
AEROMEXICO	MEXICO	11	422955
AEROMEXICO	MEXICO	12	416271
AEROMEXICO	MEXICO	13	422956
AEROMEXICO	MEXICO	14	405132
AEROMEXICO	MEXICO	15	421802
AEROMEXICO	MEXICO	16	405133
AEROMEXICO	MEXICO	17	421803
AEROMEXICO	MEXICO	18	405134
AEROMEXICO	MEXICO	19	421804
AEROMEXICO	MEXICO	20	405135
AEROMEXICO	MEXICO	21	405136
AEROMEXICO	MEXICO	22	421805
AEROMEXICO	MEXICO	23	421806
AEROMEXICO	MEXICO	24	405137
AEROMEXICO	MEXICO	25	405138
AEROMEXICO	MEXICO	26	405139
AEROMEXICO	MEXICO	27	423097
AEROMEXICO	MEXICO	28	405140
AEROMEXICO	MEXICO	29	405141
AEROMEXICO	MEXICO	30	405142
AEROMEXICO	MEXICO	31	421807
AEROMEXICO	MEXICO	32	405143
AEROMEXICO	MEXICO	33	405144
AEROMEXICO	MEXICO	35	405146
AEROMEXICO	MEXICO	37	405148
AEROMEXICO	MEXICO	38	405149
AEROMEXICO	MEXICO	39	368407
AEROMEXICO	MEXICO	40	405150
AEROMEXICO	MEXICO	41	405151
AEROMEXICO	MEXICO	42	405152
AEROMEXICO.COM	MEXICO	38	1040301
AEROMEXICO.COM	MEXICO	39	794032



TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0472



#5068

SECRETARIO

AEROMEXICO CARGO	MEXICO	39	1033829
AEROMEXICO CONNECT (MIXTA)	MEXICO	39	1010517
AEROMEXICO OPERADOR PREMIER	MEXICO	39	1120961
AEROMEXICO PREMIER	MEXICO	39	1020843
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	1	1030911
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	2	1029481
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	3	1036938
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	4	1036937
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	5	1030910
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	6	1048075
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	7	1029480
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	8	1030909
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	9	1031373
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	10	1033722
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	11	1033721
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	12	1033720
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	13	1033719
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	14	1026517
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	15	1033718
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	16	1039761
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	17	1032031
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	18	1039762
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	19	1032476
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	20	1039763
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	21	1035335
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	22	1032477
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	23	1032478
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	24	1032479
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	25	1031432
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	27	1032480
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	28	1031433
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	29	1031434
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	30	1031435
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	31	1032032
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	32	1035336
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	33	1031436
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	35	1034486
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	36	1038466
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	37	1034485
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	38	1037601
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	39	1028518
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	40	1037602
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	41	1038438
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	42	1029626
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	43	1029625
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	44	1029627
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	45	1029791
AEROMEXICO VUELA MAS ALTO	MEXICO	39	932681
AEROMEXICO VOLAMOS MAS ALTO	MEXICO	39	933680
AEROMEXPAQ	MEXICO	3	427367
AEROMEXPAQ	MEXICO	5	427033
AEROMEXPAQ	MEXICO	8	427032
AEROMEXPAQ	MEXICO	14	427031
AEROMEXPAQ	MEXICO	15	427030
AEROMEXPAQ	MEXICO	18	427366



TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0474





45068

SIN TEXTO

AEROMEXPAQ	MEXICO	22	436218
AEROMEXPAQ	MEXICO	24	436217
AEROMEXPAQ	MEXICO	25	427029
AEROMEXPAQ	MEXICO	28	427028
AEROMEXPAQ	MEXICO	29	427027
AEROMEXPAQ	MEXICO	30	427026
AEROMEXPAQ	MEXICO	31	427025
AEROMEXPAQ	MEXICO	32	427024
AEROMEXPAQ	MEXICO	33	427023
AEROMEXPAQ	MEXICO	34	427018
AEROMEXPAQ	MEXICO	35	427019
AEROMEXPAQ	MEXICO	38	427020
AEROMEXPAQ	MEXICO	41	427021
AEROMEXPAQ	MEXICO	42	427022
AEROMEXPRESS	MEXICO	39	421165
AEROMEXPRESS CARGO (MIXTA)	MEXICO	16	1051928
AEROMEXPRESS CARGO (MIXTA)	MEXICO	35	1048685
AEROMEXPRESS CARGO (MIXTA)	MEXICO	39	1045487
AEROPASS	MEXICO	39	1082868
AEROPASS	MEXICO	42	1040803
AEROMEXICO AGENCIA PREFERENTE	MEXICO	35	1090109
AEROMEXICO AGENCIA PREFERENTE	MEXICO	39	1090108
AGENCIA PREMIER	MEXICO	39	1097576
AEROMEXICO AGENCIA PREMIER	MEXICO	35	1094642
AEROMEXICO AGENCIA PREMIER	MEXICO	39	1094641
AIDAM GENTE PARA LA GENTE Y DISEÑO	MEXICO	16	994998
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD (MIXTA)	MEXICO	12	1096522
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD (MIXTA)	MEXICO	16	1100739
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD (MIXTA)	MEXICO	35	1143952
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD (MIXTA)	MEXICO	39	1096520
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD AEROMEXICO (Y DISEÑO)	MEXICO	12	1096523
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	16	1100740
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	35	1143953
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	39	1096521
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	3	1062898
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	14	1055788
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	15	1062897
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	16	1062895
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	22	1061034
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	24	1061037
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	25	1061038
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	28	1055793
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	29	1061036
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	30	1055787
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	32	1055790
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	33	1055789

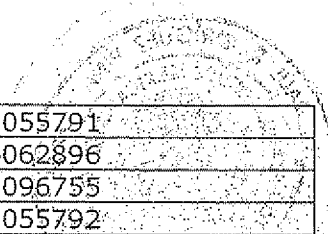




5068

SIN TEXTO

BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	34	1055791
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	35	1062896
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	36	1096755
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	38	1055792
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	39	1061035
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	41	1117019
BUEN VIAJE (MIXTA)	MEXICO	42	1060341
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	1	425310
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	2	425311
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	3	421563
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	4	407814
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	5	433650
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	6	417241
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	7	408295
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	8	409059
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	9	421708
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	10	425312
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	11	425313
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	12	408481
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	13	425314
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	14	409060
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	15	425315
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	16	417242
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	17	425316
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	18	409061
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	19	425317
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	20	409882
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	21	420453
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	22	425318
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	23	425319
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	24	407815
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	25	409062
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	26	408296
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	27	427096
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	28	407816
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	29	409883
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	30	409884
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	31	425320
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	32	407817
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	33	407818
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	34	416272
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	35	403115
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	37	405158
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	38	405159
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	39	364051
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	40	405160
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	41	405161
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	42	405162
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	16	543063
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	35	541553
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	39	543064
CHECK IN EXPRESS AEROMEXICO	MEXICO	39	927013
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	12	1072465
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	16	1079699
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	35	1076503



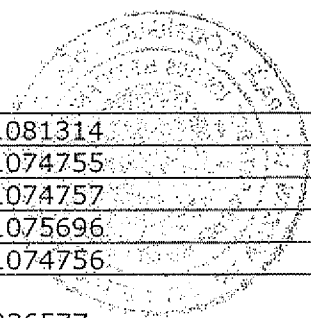
TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0478



5068

SIEMPRE  
CIENTOS



CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	36	1081314
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	38	1074755
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	39	1074757
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	41	1075696
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	43	1074756
DOCUMENTACION ANTICIPADA DE AEROMEXICO	MEXICO	16	936577
DOCUMENTACION ANTICIPADA DE AEROMEXICO	MEXICO	35	934316
DOCUMENTACION ANTICIPADA DE AEROMEXICO	MEXICO	39	935194
EMA	MEXICO	39	1055979
ENTRETEN-T	MEXICO	16	660075
ENTRETEN-T	MEXICO	35	599126
EZPASS	MEXICO	16	763374
EZPASS	MEXICO	39	766961
ICIPASS	MEXICO	16 y 28	935287
ICIPASS	MEXICO	39	763377
EASYPASS	MEXICO	16	763375
EASYPASS	MEXICO	39	763376
FERSEIBERS	MEXICO	16	763379
FERSEIBERS	MEXICO	39	763378
FERSEIBER	MEXICO	16	763381
FERSEIBER	MEXICO	39	763380
FARESAVER	MEXICO	16	763383
FARESAVER	MEXICO	39	763382
FARESAVERS	MEXICO	16	762747
FARESAVERS	MEXICO	39	763384
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	3	436216
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	5	427017
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	8	427016
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	12	427015
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	14	427126
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	15	427014
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	16	417183
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	18	427013
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	22	436152
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	24	436215
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	25	427125
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	28	427124
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	29	427123
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	30	427122
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	31	427121
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	32	427102
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	33	427120
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	34	427011
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	35	417184
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	38	427119
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	39	417044
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	41	427118
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	42	417182
GRAN PLAN	MEXICO	16	927016
GRAN PLAN	MEXICO	35	525086
GRAN PLAN	MEXICO	39	525085
GRAN PLAN	MEXICO	42	1040807



TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0480



#5068

SIN TEXTO

OUTLET GRAN PLAN	MEXICO	39	927573
GRAN PLAN OUTLET	MEXICO	39	927010
GRAN PLAN EJECUTIVO	MEXICO	35	449552
GRAN PLAN EJECUTIVO	MEXICO	39	449553
PAQUETESGRANPLAN.COM	MEXICO	39	819691
PAQUETESGRANPLAN.COM	MEXICO	38	822010
GRANPLAN.COM	MEXICO	39	819688
GRANPLAN.COM	MEXICO	38	819689
PROMOCIONESGRANPLAN.COM	MEXICO	38	822016
PROMOCIONESGRANPLAN.COM	MEXICO	39	822015
JOYASGRANPLAN.COM	MEXICO	38	822011
JOYASGRANPLAN.COM	MEXICO	39	822012
EXPERIENCIASGRANPLAN.COM	MEXICO	38	822013
EXPERIENCIASGRANPLAN.COM	MEXICO	39	822014
AEREXPRESS	MEXICO	39	403917
AEROMAYA	MEXICO	39	403915
AEROTULUM	MEXICO	39	403916
AEROSUR	MEXICO	39	403914
AEROPLAN Y DISEÑO	MEXICO	12	420944
AEROPLAN Y DISEÑO	MEXICO	16	412922
AEROPLAN Y DISEÑO	MEXICO	35	412921
AEROPLAN Y DISEÑO	MEXICO	38	432206
AEROGARANTIA	MEXICO	16	420963
AEROGARANTIA	MEXICO	35	420967
AEROGARANTIA	MEXICO	39	420966
AEROMEXTOUR	MEXICO	35	422682
AEROMEXTOUR	MEXICO	39	422683
AEROSERVICIO	MEXICO	16	420964
AEROSERVICIO	MEXICO	35	420968
AEROSERVICIO	MEXICO	39	420969
AEROPUENTE	MEXICO	16	420962
AEROPUENTE	MEXICO	35	420965
AEROVIAS	MEXICO	41	425587
AEROMEXICO PROGRAMA DE ACCION AMBIENTAL	MEXICO	35	436911
AEROMEXICO UNA INVI.A.LA.VIDA	MEXICO	35	427136
AEROMEXICO UNA INVI.A.LA.VIDA DI	MEXICO	35	428661
CLUB PREMIER LEADERS	MEXICO	35	433694
CLUB PREMIER LEADERS	MEXICO	39	433695
PROGRAMA DE ACCION AMBIENTAL	MEXICO	35	489632
AEROPLAN	MEXICO	42	450597
SEAT	MEXICO	39	428669
SEAT	MEXICO	39	431780
NETSPOT	MEXICO	35	819690
MOSTRADOR AUTOMATICO AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	39	829029
MUNDO PREMIER (MIXTA)	MEXICO	16	559755
MUNDO PREMIER (MIXTA)	MEXICO	35	558579
MUNDO PREMIER (MIXTA)	MEXICO	39	558454
MUNDO PREMIER	MEXICO	16	557857
MUNDO PREMIER	MEXICO	35	557855
MUNDO PREMIER	MEXICO	39	557856
MUSICA PARA VOLAR	MEXICO	9	572523
PARA VOLAR	MEXICO	25	571876
REVISTA PLATINO	MEXICO	39	927014

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0482







#5068

SIN TEXTO

SALON PREMIER	MEXICO	3	445209
SALON PREMIER	MEXICO	5	441364
SALON PREMIER	MEXICO	8	441365
SALON PREMIER	MEXICO	12	450389
SALON PREMIER	MEXICO	14	445210
SALON PREMIER	MEXICO	15	445211
SALON PREMIER	MEXICO	16	449918
SALON PREMIER	MEXICO	18	445212
SALON PREMIER	MEXICO	22	462984
SALON PREMIER	MEXICO	24	445213
SALON PREMIER	MEXICO	25	445475
SALON PREMIER	MEXICO	28	445476
SALON PREMIER	MEXICO	29	445477
SALON PREMIER	MEXICO	30	445478
SALON PREMIER	MEXICO	31	445479
SALON PREMIER	MEXICO	32	445480
SALON PREMIER	MEXICO	33	445481
SALON PREMIER	MEXICO	34	458395
SALON PREMIER	MEXICO	35	428158
SALON PREMIER	MEXICO	38	428159
SALON PREMIER	MEXICO	39	421167
SALON PREMIER	MEXICO	41	451943
SALON PREMIER	MEXICO	42	460038
SHUTTLE	MEXICO	16	691520
VIAJE ASSIST	MEXICO	39	992487
VIAJE ASSIST (MIXTA)	MEXICO	16	996374
VIAJE ASSIST (MIXTA)	MEXICO	39	994998
VUELA CON AEROMEXICO	MEXICO	39	830331
WEB CHECK IN AEROMEXICO	MEXICO	39	927015
SALON PREMIER	NICARAGUA	39	24072
AEROMEXICO	NICARAGUA	39	24073
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	NICARAGUA	39	24070
AEROMEXPRESS	NICARAGUA	39	24071
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	NICARAGUA	39	25676
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	NICARAGUA	35 Y 39	0801198
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	NICARAGUA	16	2010089815
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	NICARAGUA	35	2010089816
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	NICARAGUA	39	2010089817
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	NICARAGUA	35	2010089813
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	NICARAGUA	39	2010089814
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	NICARAGUA	16	2010089819
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	NICARAGUA	35	2010089820
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	NICARAGUA	16	2010089812
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	NICARAGUA	39	2010089821
AEROMEXICO	PANAMA	39	63444
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	PANAMA	39	63445
AEROMEXPRESS	PANAMA	39	67151
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	PARAGUAY	39	327770/2010
AEROMEXICO.COM	PERU	38	24763
AEROMEXICO.COM	PERU	39	24764
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	PERU	39	476
SALON PREMIER	PERU	41	516
SALON PREMIER	PERU	39	517
AEROMEXPRESS	PERU	39	519
AEROMEXICO	PERU	39	560

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0484



11/15



#5068

SIN TEXTO

GRAN PLAN	PERU	35	8230
GRAN PLAN	PERU	39	8231
GRAN PLAN	PERU	43	8882
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	PERU	16	35180
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	PERU	39	10490
AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	16	35224
AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	39	10690
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	PERU	35	10763
AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	35	10762
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	PERU	16	38336
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	PERU	35	11776
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	PERU	39	11672
MUNDO PREMIER	PERU	35	12240
MUNDO PREMIER	PERU	16	40151
MUNDO PREMIER (MIXTA)	PERU	16	40152
MUNDO PREMIER (MIXTA)	PERU	39	12312
MUNDO PREMIER	PERU	39	12328
MUNDO PREMIER (MIXTA)	PERU	35	12329
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	PERU	35	48322
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	PERU	39	48323
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	39	56306
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	35	56499
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	16	152209
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	16	152208
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	35	56497
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	39	56498
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	16	152741
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	39	57246
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	PERU	35	57245
AEROMEXPRESS CARGO (MIXTA)	PERU	39	19367
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	PERU	39	507
SIN DENOMINACION (FIGURATIV)	REPUBLICA DOMINICANA	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	57511
AEROMEXICO	REPUBLICA DOMINICANA	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	59153
AEROMEXPAQ	REPUBLICA DOMINICANA	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	59154
AEROMEXPRESS	REPUBLICA DOMINICANA	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	59161

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0486

12/15

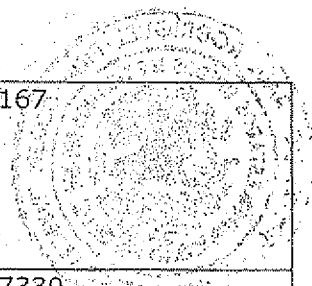




5068

SANITARIO

GRAN PLAN DE AEROMEXICO	REPUBLICA DOMINICANA	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	59167
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	URUGUAY	39	257330
AEROMEXICO	URUGUAY	39	286054
AEROMEXPRESS	VENEZUELA	39	S000930
AEROMEXICO	VENEZUELA	39	S006980



## II. SOLICITUDES DE MARCA

DENOMINACION	PAIS	CLASE	SOLICITUD No.
CLICK...FLY!	BRASIL	NCL 16	822349833
CLICK...Y VUELA!	BRASIL	NCL 16	822349868
CLIQUE... E VOA!	BRASIL	NCL 16	822349809
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	NCL 16	830151320
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	NCL 39	830151346
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	NCL 35	830151397
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	NCL 35	830151311
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	NCL 16	830151354
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	NCL 39	830151370
MUNDO PREMIER	BRASIL	16/10.20.30	820001910
MUNDO PREMIER	BRASIL	NCL 39	827786905
MUNDO PREMIER (MIXTA)	BRASIL	16/10.20.30	820038091
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	NCL 39	830151338
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	NCL 16	830151362
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	BRASIL	NCL 35	830151389
AEROMEXICO (MIXTA)	CANADA	39	1478112
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	CANADA	39	1478111
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CANADA	16, 35 Y 39	1421524
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CANADA	16, 35 Y 39	1421531
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	CANADA	16, 35 Y 39	1421523
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	16	848916
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	35	848918
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CHILE	39	848921
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	CHINA	35	6522617
AEROMEXICO	CHINA	35	6522619
AEROMEXICO	CHINA	16	6522620
GRAN PLAN	CHINA	39	6522622
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	CHINA	39	6522624
AEROMEXICO	CHINA	39	6522625
GRAN PLAN	CHINA	35	6522630
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CHINA	16	7134949
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CHINA	39	7134950
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	CHINA	16	7134952
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	CHINA	16	7134955
AEROMEXICO (CON CARACTERES CHINOS)	CHINA	39	7750101
AEROMEXICO (EN CARACTERES CHINOS)	CHINA	39	7755880
AEROMEXICO (MIXTA)	COSTA RICA	39	2010-2357
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	COSTA RICA	39	2010-2358
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	ESTADOS UNIDOS	36 Y 39	77639183





#5068

SIN TEXTO

KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	ESTADOS UNIDOS	39	77639096
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	ESTADOS UNIDOS	36 Y 39	77638842
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	GUATEMALA	39	2010-02621
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	35	41651-08
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	16	41650-08
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	35	41654-08
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	16	41653-08
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	16	41647-08
PREMIER MILES AEROMEXICO (MIXTA)	HONDURAS	35	41648-08
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	HONDURAS	35	26048-07
SIN DENOMINACION (FIGURATIVA)	JAPON	39	2010-30041
AEROMEXICO LA LINEA AEREA DEL ENTRETENIMIENTO	MEXICO	16	996908
AEROMEXICO LA LINEA AEREA DEL ENTRETENIMIENTO	MEXICO	35	996909
AEROMEXICO LA LINEA AEREA DEL ENTRETENIMIENTO	MEXICO	39	996910
AEROMEXICO LA LINEA AEREA DEL ENTRETENIMIENTO	MEXICO	41	996911
GRAN PLAN DE VOLADA	MEXICO	39	770286
PREMIER	MEXICO	39	1094000
CONNECT AM AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	16	1094001
CONNECT AM AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	35	1094002
CONNECT AM AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	39	1094003
CONNECT AM AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	43	1094004
ECONOMICA	MEXICO	39	1093995
AEROMEXICO PLUS (MIXTA)	MEXICO	39	1093994
VOY VUELVO AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	39	1093993
PREMIER PLUS	MEXICO	39	1093996
ESPECIAL	MEXICO	39	1093999
AM PLUS	MEXICO	39	1093998
IRRESISTIBLE AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	16	1093986
IRRESISTIBLE AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	39	1093987
IRRESISTIBLE AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	43	1093988
MUNDO PREMIER (MIXTA)	MEXICO	36	1093990
MUNDO PREMIER (MIXTA)	MEXICO	39	1093991
MUNDO PREMIER AEROMEXICO (MIXTA)	MEXICO	43	1093992
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	MEXICO	16	874720
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	MEXICO	39	874721
GRAN PLAN	NICARAGUA	35 Y 39	2009-01523
AEROMEXICO (MIXTA)	PARAGUAY	39	33158/2008
GRAN PLAN (MIXTA)	PARAGUAY	39	33159/2008

### III. AVISOS COMERCIALES

DENOMINACION	PAIS	CLASE	A.C. No.
VIAJA GRATIS TODA TU VIDA CON AEROMEXICO	MEXICO	39	25234
UNA EXPERIENCIA EN EL CIELO	MEXICO	16	29851
UNA EXPERIENCIA EN EL CIELO	MEXICO	35	29850
UNA EXPERIENCIA EN EL CIELO	MEXICO	39	28849
AEROMEXICO LA MEJOR FORMA DE VOLAR	MEXICO	39	40620



TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0490

14/15

126





5068

SIA TIBXIC  
DIRT VTS

JAPON NUNCA ESTUVO TAN CERCA	MEXICO	39	41000
CHECA PRIMERO	MEXICO	39	43939
MOSTRADOR AUTOMATICO, PENSADO POR AEROMEXICO PARA QUE TENGAS ABSOLUTO CONTROL DE TU VIAJE	MEXICO	35	28652
MOSTRADOR AUTOMATICO, PENSADO POR AEROMEXICO PARA QUE TENGAS ABSOLUTO CONTROL DE TU VIAJE	MEXICO	39	28653
MOSTRADOR AUTOMATICO, PENSADO POR AEROMEXICO PARA QUE TENGAS ABSOLUTO CONTROL DE TU VIAJE	MEXICO	16	28654
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	12	52529
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	16	52530
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	35	52532
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	39	52531
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	43	52533
VIAJA GRATIS TODA TU VIDA CON AM	MEXICO	35	26639
VUELO PREMIADO	MEXICO	39	44034
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	MEXICO	16	44121
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	MEXICO	39	44120
VUELO PREMIADO PREPARATE PARA DESCUBRIR UNA AGRADABLE SORPRESA	MEXICO	39	43938

#### IV. SOLICITUDES DE AVISOS COMERCIALES

DENOMINACION	PAIS	CLASE	SOL A.C. No.
A DONDE TE LLEVEN TUS SUEÑOS	MEXICO	16	61503
A DONDE TE LLEVEN TUS SUEÑOS	MEXICO	36	61504
A DONDE TE LLEVEN TUS SUEÑOS	MEXICO	39	61505
A DONDE TE LLEVEN TUS SUEÑOS	MEXICO	43	61506
AHORA IR Y VOLVER EL MISMO DIA SE CONVIERTE EN UNA SOLA PALABRA	MEXICO	39	61502

#### V. NOMBRES COMERCIALES

DENOMINACION	PAIS	CLASE	N.C. No.
SEAT	MEXICO	N/A	21566





5068

SIN TEXTO

ANEXO 2

CONTRAPRESTACIÓN

Se establece como la contraprestación a que se refiere la Cláusula Tercera del Contrato la cantidad de \$1,400,000,000.00 (Mil cuatrocientos millones de pesos 00/100 M.N.), más el impuesto al valor agregado correspondiente.


Dicho monto deberá ser cubierto dentro de los 6 meses de calendario siguientes a la firma del Contrato respectivo, así como del presente Anexo. Si dicho monto no es cubierto en su totalidad en el tiempo antes establecido, la cantidad restante será documentada.

EL ENAJENANTE  
AEROVIAS DE MÉXICO S.A. DE C.V.

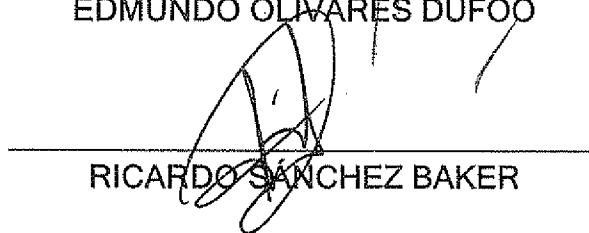
EL ADQUIRENTE  
GRUPO AEROMÉXICO S.A. DE C.V.

Consejo de Administración

  
\_\_\_\_\_  
JOSÉ LUIS BARRAZA GONZÁLEZ

  
\_\_\_\_\_  
EDMUNDO OLIVARES DUFÍO

  
\_\_\_\_\_  
ANDRÉS CONESA LABASTIDA

  
\_\_\_\_\_  
RICARDO SÁNCHEZ BAKER

  
\_\_\_\_\_  
RICARDO SÁNCHEZ BAKER

  
\_\_\_\_\_  
ABRAHAM ZAMORA TORRES

28 de septiembre de 2009

RAÚL RODRÍGUEZ PIÑA, titular de la notaría número doscientos cuarenta y nueve del Distrito Federal, CERTIFICO: Que los señores José Luis Barraza González, Andrés Conesa Labastida, Ricardo Javier Sánchez Baker y Abraham Zamora Torres, en su carácter de miembros del consejo de administración de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE y los señores Edmundo Olivares Dufóo y Ricardo Javier Sánchez Baker, en representación de "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, a quienes conozco personalmente y conceptúo capacitados legalmente para la celebración de este acto, reconocieron como suyas las firmas que aparece en este documento, en treinta y siete hojas las cuales van selladas y rubricadas por mí y ratificaron ante mí su contenido.-----

Asimismo, declararon los comparecientes, de manera expresa y bajo protesta de decir verdad, que respecto al documento que se ratificó, conocen en todos sus términos el contenido del mismo y en que consiste.-----

Los señores José Luis Barraza González, Andrés Conesa Labastida, Ricardo Javier Sánchez Baker y Abraham Zamora Torres, en su carácter de miembros del consejo de administración de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE y los señores Edmundo Olivares Dufóo y Ricardo Javier Sánchez Baker, en representación de "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, manifiestan que sus representadas se encuentran capacitadas legalmente para la celebración de este acto y acreditan la personalidad que ostentan, que no les ha sido revocada, ni en forma alguna modificada y que continúa vigente en sus términos, con los siguientes documentos:--

a.- Por lo que se refiere a los señores José Luis Barraza González, Andrés Conesa Labastida, Ricardo Javier Sánchez Baker y Abraham Zamora Torres, en su carácter de miembros del consejo de administración de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, con primer testimonio del instrumento número cinco mil cincuenta y siete, de fecha catorce de octubre del dos mil diez, ante mí, el cual se encuentra pendiente de inscripción en el Registro Público de Comercio de esta Capital, por lo reciente de su otorgamiento. - Y de dicho testimonio copio en su parte conducente lo que es del tenor literal siguiente:-----

"...hago constar... la protocolización de las resoluciones tomadas fuera de Sesión del Consejo de Administración de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, de fecha veintidós de septiembre del dos mil diez, que realizo a solicitud del licenciado Edmundo Olivares Dufóo, al tenor de los siguientes antecedentes y cláusulas:-----

#### -----ANTECEDENTES-----

I.- CONSTITUCIÓN.- Por instrumento número treinta y un mil cuatrocientos sesenta y ocho, de fecha siete de septiembre de mil novecientos ochenta y ocho, ante el licenciado Emiliano Zubiría Maqueo, titular de la notaría número veinticinco del Distrito Federal, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se constituyó "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, con domicilio en México, Distrito Federal, duración de noventa y nueve años, capital social mínimo de cien millones de pesos, moneda nacional, (hoy cien mil pesos,

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0495

moneda nacional), máximo ilimitado y teniendo por objeto el que en dicho instrumento se especificó.-----

II.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número doscientos treinta y seis mil seiscientos ochenta y ocho, de fecha veinticuatro de febrero de mil novecientos ochenta y nueve, ante el licenciado Tomás Lozano Molina, notario número ochenta y siete del Distrito Federal, actuando como asociado en el protocolo de la Notaría número diez del Distrito Federal, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de modificar los artículos décimo cuarto, décimo sexto, vigésimo segundo y vigésimo cuarto de sus estatutos sociales. -----

III.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número doscientos cuarenta y dos mil seiscientos treinta y cuatro, de fecha dos de agosto de mil novecientos noventa, ante el mismo notario que la anterior, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se protocolizó el Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de modificar los artículos décimo, décimo cuarto, décimo sexto y vigésimo de sus estatutos sociales. -----

IV.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número doscientos cuarenta y ocho mil seiscientos veinticuatro, de fecha siete de noviembre de mil novecientos noventa y uno, ante el mismo notario que las anteriores, actuando como asociado en el protocolo de la Notaría número diez del Distrito Federal, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se protocolizó el Acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomaron los acuerdos de aumentar el capital social en la parte fija a la cantidad de ochenta y siete mil cincuenta y siete millones cien mil pesos, moneda nacional (hoy ochenta y siete millones cincuenta y siete mil cien pesos, moneda nacional), y reformar totalmente los estatutos.-----

V.- RATIFICACIÓN DE REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número doscientos cuarenta y nueve mil ochocientos setenta y cinco, de fecha veintiuno de febrero de mil novecientos noventa y dos, ante el licenciado Francisco Lozano Molina, titular de la notaría número diez del Distrito Federal, del que certifico tener a la vista el primer testimonio, se hizo constar la rectificación de la escritura relacionada en el antecedente anterior, en virtud de la cual el capital variable de la Sociedad es de ciento treinta mil quinientos ochenta y cinco millones seiscientos cincuenta mil pesos, moneda nacional (hoy ciento treinta millones quinientos ochenta y cinco mil seiscientos cincuenta pesos, moneda nacional).-----

VI.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número treinta y ocho mil sesenta, de fecha veinticuatro de julio de mil novecientos noventa y cinco, ante el licenciado Roberto Núñez y Bandera, notario número uno del Distrito Federal, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0496



Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de modificar los artículos quinto y vigésimo cuarto y adicionar el artículo tercero bis de los estatutos

REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número treinta y ocho mil doscientos sesenta y uno, de fecha treinta de agosto de mil novecientos noventa y cinco, ante el mismo notario que la anterior, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de aumentar el capital social fijo de la sociedad en la cantidad de setecientos doce millones novecientos cuarenta y dos mil novecientos nuevos pesos, moneda nacional (hoy setecientos doce millones novecientos cuarenta y dos mil novecientos pesos, moneda nacional) y como consecuencia se modificó el artículo sexto de sus estatutos sociales.-----

VIII.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número treinta y nueve mil ciento ochenta y nueve, de fecha veintinueve de marzo de mil novecientos noventa y seis, ante el mismo notario que las anteriores, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomaron los acuerdos de disminuir el capital social fijo en la cantidad de doscientos cuatro millones doscientos mil novecientos veinticuatro pesos, moneda nacional y reformar totalmente los estatutos sociales.-----

IX.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número treinta y nueve mil trescientos cuarenta y tres, de fecha veintinueve de mayo de mil novecientos noventa y seis, ante el mismo notario que las anteriores, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomaron los acuerdos de disminuir el capital social fijo de la sociedad en la cantidad de ciento setenta y un millones doscientos veintiún mil veintidós pesos, moneda nacional y modificar el párrafo segundo del artículo séptimo de los estatutos sociales.-----

X.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número cuarenta mil diecisiete, de fecha ocho de noviembre de mil novecientos noventa y seis, ante el mismo notario que las anteriores, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de adicionar los artículos tercero bis y trigésimo sexto de sus estatutos

sociales y modificar los artículos séptimo, octavo, décimo, décimo primero, décimo segundo, décimo cuarto, décimo séptimo, décimo octavo, décimo noveno, vigésimo, vigésimo tercero, vigésimo quinto, vigésimo octavo, vigésimo noveno, trigésimo primero, trigésimo segundo, trigésimo tercero, trigésimo séptimo, trigésimo octavo y quincuagésimo segundo de dichos estatutos; y suprimir los artículos noveno, décimo tercero, décimo quinto, vigésimo primero y cuadragésimo de los estatutos sociales.-----

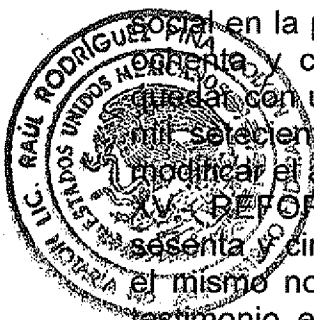
XI.- ESCISIÓN DE SOCIEDAD.- Por instrumento número cuarenta mil treinta y uno, de fecha doce de noviembre de mil novecientos noventa y seis, ante el mismo notario que las anteriores, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital, en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, de fecha doce de noviembre de mil novecientos noventa y seis, en la que se tomó el acuerdo de escindirse sin extinguirse, aportando parte de su activo, pasivo y capital social pagado a una sociedad de nueva creación.-----

XII.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número cuarenta mil ciento sesenta y dos, de fecha dieciocho de diciembre de mil novecientos noventa y seis, ante el mismo notario que las anteriores, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de modificar el inciso i) del artículo tercero y el inciso D) del artículo trigésimo tercero de los estatutos sociales.-----

XIII.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número cuarenta mil trescientos sesenta y cuatro, de fecha catorce de febrero de mil novecientos noventa y siete, ante el mismo notario que las anteriores, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de disminuir el capital social en su parte fija para quedar en la cantidad de ciento treinta y siete millones doscientos sesenta y nueve mil doscientos cincuenta pesos, moneda nacional y como consecuencia reformar el artículo séptimo de sus estatutos sociales.-----

XIV.- REFORMA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número cuarenta mil setecientos cincuenta y uno, de fecha veintidós de mayo de mil novecientos noventa y siete, ante el mismo notario que las anteriores, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de aumentar el capital social en la parte fija en la cantidad de trescientos cincuenta y un millones trescientos cincuenta y ocho mil doscientos noventa y cuatro pesos, moneda nacional; disminuir el capital





social en la parte fija en la cantidad de doscientos ochenta millones cuatrocientos ochenta y cinco mil setecientos sesenta y dos pesos, moneda nacional, para quedar con un capital social fijo de doscientos ocho millones ciento cuarenta y un mil setecientos ochenta y dos pesos, moneda nacional y como consecuencia, modificar el artículo séptimo de sus estatutos sociales. -----

**V.- REFORMA DE ESTATUTOS.-** Por instrumento número cuarenta y un mil sesenta y cinco, de fecha treinta de julio de mil novecientos noventa y siete, ante el mismo notario que las anteriores, del que certifico tener a la vista el primer testimonio el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de modificar los artículos vigésimo octavo, trigésimo segundo y trigésimo sexto de sus estatutos sociales. -----

**XVI.- REFORMA DE ESTATUTOS.-** Por instrumento número cuarenta y seis mil doscientos tres, de fecha veintitrés de abril del año dos mil uno, ante el mismo notario que las anteriores, del que certifico tener a la vista el primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital, en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se protocolizó el acta de Asamblea General Extraordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de modificar los artículos vigésimo octavo, vigésimo noveno, trigésimo, trigésimo segundo, trigésimo tercero, trigésimo cuarto, trigésimo quinto y trigésimo sexto de sus estatutos sociales; y adicionar los artículos vigésimo octavo bis y trigésimo noveno bis a dichos estatutos. -----

**XVII.- COMPULSA DE ESTATUTOS SOCIALES.-** Por instrumento número cuarenta y seis mil quinientos trece, de fecha quince de junio del año dos mil uno, ante el mismo notario que las anteriores, se hizo constar la compulsión de estatutos de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, para quedar en lo sucesivo con domicilio en México, Distrito Federal, duración indefinida, capital social mínimo fijo de doscientos ocho millones ciento cuarenta y un mil setecientos ochenta y dos pesos, moneda nacional y máximo ilimitado, cláusula de admisión de extranjeros, y teniendo por objeto: -----

A.- El establecimiento y la explotación en el territorio de la República Mexicana o de la República al exterior o en el exterior, de los servicios públicos de transporte aéreo, regular y no regular, de pasajeros, correspondencia y carga en general; incluyéndose el manejo y explotación y transportación aérea de pasajeros en los vuelos fletados conocidos como charters, así como otros medios de transporte relacionados con el transporte aéreo y, en general, la explotación de todas las aplicaciones económicas y científicas de la aviación civil. -----

B.- Ser transportistas de carga y al mismo tiempo realizar actividades de consolidación de carga en el territorio de la República Mexicana. -----

C.- La adquisición y obtención de las concesiones, permisos y autorizaciones que se requieran para la prestación de los servicios mencionados, así como para la celebración de toda clase de convenios y contratos que sean necesarios, ya sea con las autoridades o con los particulares, encaminados a la explotación del servicio a que se refiere el inciso anterior. -----

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0499

D.- La representación en la República o en cualquier país extranjero, en calidad de agente, factor, representante legal o mandatario de toda clase de empresas o personas, respecto de servicios de transporte relacionados con los servicios aéreos, así como respecto de la compraventa, arrendamiento o cualquier otro contrato o acto relativo a aeroplanos, aviones y cualquier otro vehículo de navegación aérea, así como sus accesorios y equipos auxiliares. -----

E.- La adquisición, construcción, arrendamiento, subarrendamiento y explotación en todas las formas permitidas por la Ley, de aeropuertos terrestres o marítimos, aeronaves, hangares, talleres, construcciones auxiliares, sistemas de comunicación eléctrica en general, conductores y en general todos los demás servicios relacionados con el transporte aéreo. -----

Para el mejor cumplimiento de los objetivos antes mencionados, la Sociedad podrá, enunciativa y no limitativamente: -----

a.- Ejecutar toda clase de actos de comercio pudiendo comprar, vender, importar y exportar toda clase de artículos y mercancías relacionados con el objeto anterior. -

b.- Contratar activa y pasivamente toda clase de prestaciones, de servicios, celebrar contratos, convenios, así como adquirir por cualquier título patentes, marcas industriales, nombres comerciales, opciones y preferencias, derechos de propiedad literaria, industrial, artística o concesiones o permisos de cualquier autoridad. -----

c.- Formar parte de otras sociedades de objeto similar o que se relacionen directa o indirectamente con el de ésta. -----

d.- Emitir, girar, endosar, aceptar, avalar, descontar y suscribir toda clase de títulos de crédito, sin que se ubiquen en los supuestos del artículo cuarto de la Ley del Mercado de Valores. -----

e.- Adquirir acciones, participaciones, partes de interés, obligaciones de toda clase de empresas o sociedades, formar parte de ellas y entrar en comandita, sin que se ubique en los supuestos del artículo cuarto de la Ley del Mercado de Valores. -----

f.- Aceptar o conferir toda clase de mandatos, comisiones mercantiles, obrando en su propio nombre o en nombre del comitente o mandante. -----

g.- Adquirir, o por cualquier título poseer y explotar toda clase de bienes muebles, derechos reales o personales, así como los inmuebles que sean necesarios para su objeto. -----

h.- Contratar el personal necesario para el cumplimiento de los fines sociales, y delegar en una o varias personas el cumplimiento de mandatos, comisiones, servicios y demás actividades propias de su objeto. -----

i.- La Sociedad, previo acuerdo del Consejo de Administración, podrá otorgar avales, constituir garantías y obligarse solidariamente con terceros. -----

j.- Emitir obligaciones quirografarias, Europapel Comercial, pagaré a inmediato plazo, Eurobonos y/o cualquier instrumento similar de financiamiento que requiera para su operación. -----

k.- Establecer sucursales, agencias y oficinas en la República Mexicana o en el extranjero. -----

l.- En general, la realización y emisión de toda clase de actos, operaciones, convenios, contratos y títulos, ya sean civiles, mercantiles o de cualquier otra naturaleza que se relacionen con el objeto social. -----



desarrollo de su objeto social, la Sociedad podrá realizar la siguiente actividad: el establecimiento y la explotación en el territorio de la República Mexicana, o de la República Mexicana al exterior o en el exterior, de los servicios públicos de transporte aéreo de equipajes, mercancías, paquetería y mensajería y su almacenamiento y custodia.-----

La Sociedad no deberá practicar operaciones de banca y crédito, ni realizar actividades que constituyan materia de concesión y autorización por parte del Gobierno Federal, para operar con el carácter de intermediario financiero no bancario de cualquier tipo. Asimismo, la Sociedad se abstendrá de intervenir en el capital social de Instituciones de Crédito, de las sociedades a que se refieren los artículos ochenta y ocho y ochenta y nueve de la Ley de Instituciones de Crédito y demás de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras.-----

15 1988

Asimismo, la Sociedad cumplirá y observará en todo momento las condiciones establecidas por la Resolución de la Comisión Federal de Competencia de fecha veintidós de noviembre de mil novecientos noventa y cinco.-----

Y de dicha escritura en su parte conducente copio lo que es del tenor literal siguiente:-----

“...CAPÍTULO CUARTO-----

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD-----

ARTÍCULO VIGÉSIMO OCTAVO.- ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN.-----

La Administración de la Sociedad estará a cargo de un Consejo de Administración que estará integrado por el número de miembros propietarios que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Dicha Asamblea determinará la designación de suplentes y, en su caso, el número de éstos, así como la forma de llevar a cabo la suplencia. Los Consejeros permanecerán en el cargo un año, a menos que sean relevados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, pero en todo caso continuarán en el desempeño de sus funciones hasta en tanto sus sustitutos hubieren sido nombrados y tomen posesión de sus cargos. Los Consejeros podrán ser reelectos.-----

Para la designación de consejeros propietarios y, en su caso, suplentes, se podrán presentar una o varias planillas, que incluyan la propuesta de designación de Presidente. En dichas planillas, podrán existir mociones para la ratificación de miembros del Consejo de Administración propietarios y, en su caso, suplentes; asimismo, dichas planillas podrán contener propuestas que contemplen periodos escalonados para la integración del Consejo de Administración.-----

Lo anterior, en el entendido de que en caso de ejercerse el derecho de minorías para la designación de Consejeros a que se refiere el Artículo Vigésimo Noveno siguiente, el Consejero o Consejeros propuestos por la minoría habrán de adicionarse a la planilla respectiva para la conformación del Consejo de Administración.-----

La mayoría de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad deberán ser personas de nacionalidad mexicana.-----

No podrán ser miembros del Consejo de Administración de la Sociedad las personas inhabilitadas por la ley para ejercer el comercio.-----

Los Consejeros, por el hecho de tomar posesión de su cargo, se obligan a guardar en lo personal absoluta reserva de la información que les sea proporcionada por la Sociedad y el incumplimiento de lo previsto en el presente párrafo será causa de

remoción por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, previa opinión del Comisario; no se considerará como incumplimiento de la obligación a que este párrafo se refiere la revelación que haga dicho Consejero en cumplimiento de una disposición legal.-----

**ARTÍCULO VIGÉSIMO OCTAVO BIS.- POLÍTICAS AUTORREGULATORIAS OBLIGATORIAS.-** Las políticas autorreguladoras que, en su caso, expida y apruebe el Consejo de Administración de aquella persona moral que detente el 50% más una de las acciones con derecho a voto representativas del capital social de la Sociedad y cuya tenencia accionaria se encuentre debidamente acreditada en el Libro de Registro de Acciones de la Sociedad, así como aquellas que expida y apruebe, en su caso, el Consejo de Administración de esta Sociedad, serán de cumplimiento obligatorio para los consejeros, así como para los directivos o funcionarios de la Sociedad y de sus subsidiarias, sin perjuicio del acatamiento que deberán realizar dichas personas a las normas contenidas en los ordenamientos legales que les sean aplicables.-----

Igualmente, los Consejeros de la sociedad y sus directivos y funcionarios, habrán de observar en el desempeño de sus cargos y en el ejercicio de sus atribuciones y facultades las políticas, lineamientos y directrices que en materia operativa, financiera, comercial y organizacional dicten o establezcan por escrito los siguientes órganos o instancias con el orden jerárquico que a continuación se indica: (i) el Consejo de Administración de la persona moral que detente el 50% más una de las acciones con derecho a voto representativas del capital social de la Sociedad; (ii) el Presidente de dicho órgano social, o en su caso, el Consejero Delegado de dicha entidad controladora; y (iii) el Consejo de Administración de esta Sociedad, en su caso.-----

**ARTÍCULO VIGÉSIMO NOVENO.- ELECCIÓN.-** Los accionistas de la Serie "A" tendrán derecho a designar por mayoría de votos, por lo menos, a la mayoría de los Consejeros Propietarios y a sus respectivos Suplentes, los accionistas de la Serie "B" tendrán derecho a designar por mayoría, a los demás Consejeros Propietarios y a sus respectivos Suplentes. El accionista o grupo de accionistas de cada una de las Series que represente cuando menos un 25% (veinticinco por ciento) del capital Social pagado de la Sociedad, representado por acciones ordinarias, con derecho a voto, tendrán derecho a designar a un Consejero de la Serie que corresponda y, en su caso, a su respectivo suplente. Para computar la mayoría de votos de que se trata este Artículo, no se computarán los votos de los accionistas minoritarios que hubieren hecho uso del derecho antes indicado.-----

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO.- REMUNERACIÓN.-** Los Consejeros recibirán como compensación anual por sus servicios la que, en su caso, fije la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que los hubiere designado, ya sea que dicha compensación se establezca en efectivo o en especie. Dicha asamblea podrá delegar en el Consejo de Administración, en su caso, o en otros órganos intermedios de administración de la Sociedad, la implantación de cualquier programa de remuneración en especie para los Consejeros.-----

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO PRIMERO.- CAUCIÓN DE LOS CONSEJEROS.-** Al tomar posesión de sus cargos los miembros del Consejo de Administración otorgarán como garantía de sus gestiones la caución que, en su caso, fije la



Asamblea General Ordinaria de Accionistas. En el entendido, de que dicha podrá eximir el otorgamiento de la garantía.-----

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO SEGUNDO.- PRESIDENTE Y SECRETARIO DEL CONSEJO.** Cada año la Asamblea de Accionistas nombrará a un Presidente de entre los Consejeros designados por los titulares de las acciones de la Serie "A", a falta de designación expresa por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, lo nombrará el propio Consejo de Administración en la primera sesión que se reúna inmediatamente después de que se hubiere celebrado la asamblea en que hayan sido designados. Asimismo, la Asamblea de Accionistas, o en su defecto el Consejo de Administración, en este último caso a propuesta de su Presidente, designará a un Secretario y Prosecretario, en el entendido de que éstos últimos no necesitarán ser miembros del Consejo de Administración. El Presidente será sustituido en sus ausencias temporales por el Consejero que determine el Consejo de Administración en la sesión respectiva y, en su caso, se aplicará lo dispuesto por el Artículo 143 (así) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. A falta de designación especial, el Presidente tendrá a su cargo el cumplimiento y ejecución de los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del propio Consejo.-----

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO TERCERO.- FACULTADES.-** El Consejo de Administración tiene la representación legal de la Sociedad y goza de las más amplias facultades y poderes para realizar todas las operaciones inherentes al objeto social, salvo las encomendadas expresamente a la Asamblea General de Accionista. El Consejo de Administración está investido en forma enunciativa más no limitativa de las siguientes facultades o poderes: -----

A) General para pleitos y cobranzas que se otorga con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial de acuerdo con la Ley, sin limitación alguna, en los términos de lo establecido en el párrafo primero del Artículo 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro) del Código Civil para el Distrito Federal, de sus correlativos de los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana y del Código Civil Federal; estará por consiguiente facultado en forma enunciativa más no limitativa para presentar querellas, denuncias penales y otorgar perdones, para constituirse en parte ofendida o coadyuvante en los procedimientos penales; desistirse de las acciones que intentare y de juicios de amparo; para transigir, para someterse a arbitraje, para articular y absolver posiciones, para hacer cesión de bienes, para recusar jueces, recibir pagos y ejecutar todos los otros actos expresamente determinados por la Ley, entre los que se incluyen representar a la Sociedad ante autoridades judiciales y administrativas, civiles o penales, ante autoridades y tribunales del trabajo, y ante la Secretaría de Relaciones Exteriores para celebrar convenios con el Gobierno Federal, en los términos de las fracciones primera y cuarta del Artículo 27 (veintisiete) Constitucional. Ningún Consejero ni el Presidente del Consejo de Administración de la Sociedad, ni el Director o Gerente General tendrá facultad para desahogar la prueba confesional, por lo que están impedidos para absolver posiciones en todo juicio o procedimiento en que la Sociedad sea parte; las citadas facultades corresponderán en exclusiva a los apoderados de la Sociedad a quienes en forma expresa se les haya otorgado;-----

B) General para actos de administración y de dominio de acuerdo con lo establecido en los párrafos segundo y tercero del Artículo 2554 (dos mil

quinientos cincuenta y cuatro) del Código Civil para el Distrito Federal, de sus correlativos de los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana y del Código Civil Federal. En consecuencia, el Consejo de Administración queda investido de las más amplias facultades para administrar todos los negocios relacionados con el objeto de la Sociedad;-----

C) Para actos de administración con facultades específicas en materia laboral, en los términos del Artículo 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro), párrafos segundo y cuarto del Código Civil del Distrito Federal, de sus correlativos en los Códigos Civiles vigentes en los Estados de la República Mexicana y del Código Civil Federal y de acuerdo con lo dispuesto por los Artículos 11 (once), 692 (seiscientos noventa y dos) fracciones II y III, 786 (setecientos ochenta y seis), 876 (ochocientos setenta y seis) y demás relativos de la Ley Federal del Trabajo, para que comparezcan en su carácter de administradores y por lo tanto como representantes legales de la Sociedad, ante todas las autoridades del trabajo, relacionadas en el Artículo 523 (quinientos veintitrés) de la Ley Federal del Trabajo, así como ante el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores, Instituto Mexicano del Seguro Social y Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores, en todos los asuntos relacionados con estas instituciones y demás organismos públicos, pudiendo deducir todas las acciones y derechos que correspondan a la Sociedad, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley, autorizándolos para que puedan comprometer en conciliación a la empresa, así como para que en representación de la misma dirijan las relaciones laborales de la Sociedad. Ningún Consejero ni el Presidente del Consejo de Administración de la Sociedad, ni el Director o Gerente General, tendrán facultad para desahogar la prueba confesional, por lo que están impedidos para absolver posiciones en todo juicio o procedimiento en que la Sociedad sea parte; las citadas facultades corresponderán en exclusiva a los apoderados de la Sociedad a quienes en forma expresa se les haya otorgado;-----

D) Para suscribir, otorgar y endosar toda clase de títulos de crédito, siempre y cuando sean para cumplir con su objeto social, en los términos del Artículo 9° (noveno) de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.-----

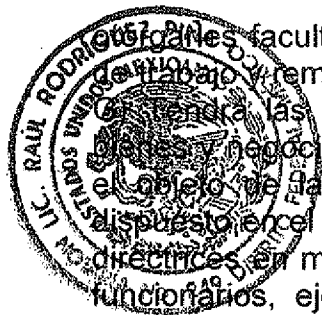
El Consejo de Administración está facultado para avalar toda clase de títulos y operaciones de crédito, en los términos del Artículo 9 (noveno) (así) de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, para otorgar garantías por obligaciones de terceros y obligarse solidariamente con terceros, en operaciones relacionadas con el desarrollo del objeto social. El Consejo de Administración no podrá delegar o asignar esta facultad a apoderado o representante legal alguno de la Sociedad; sin embargo, dicho órgano podrá otorgar los poderes especiales y/o delegaciones especiales a favor de la persona o personas que determine para suscribir los documentos y títulos de crédito requeridos en cada caso;-----

E) Para abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de la Sociedad, así como para hacer depósitos y girar contra ellas y designar personas que giren en contra de las mismas;-----

F) Para nombrar y remover al Director o Gerente General y delegar la facultad de nombrar y remover a los demás funcionarios, apoderados, agentes, empleados, delegados y auditores internos de la Sociedad, cuando lo estime conveniente,

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0504



otorgar y delegar poderes, facultades y poderes, así como determinar sus garantías, condiciones y remuneraciones; -----

Conceder las más amplias facultades para decidir y resolver sobre todos los negocios de la Sociedad, que se relacionen directa o indirectamente con el objeto de la misma, así como facultad para establecer, con sujeción a lo dispuesto en el Artículo Vigésimo Octavo bis anterior, las políticas, lineamientos y directrices en materia de otorgamiento de poderes y facultades de los directivos, funcionarios, ejecutivos y representantes de la Sociedad con discreción para establecer reglas de ejercicio de dichos poderes y facultades y para revocarlos. En el entendido de que el Consejo de Administración deberá establecer dichas políticas de manera anual en su primera sesión inmediata siguiente a la Asamblea General de Accionistas que hubiese resuelto el nombramiento de sus miembros. -----

H) Facultad para otorgar y delegar poderes generales y especiales, revocar unos y otros y sustituirlos en todo o en parte, conforme a los poderes de que está investido, incluyendo expresamente la facultad para que las personas a quienes otorgue dichos poderes puedan, a su vez, otorgarlos, delegarlos, sustituirlos o revocarlos, en todo o en parte en favor de terceros; -----

I) Establecer los comités o comisiones especiales que considere necesarios para el desarrollo de las operaciones de la Sociedad, fijando, en su caso, las facultades, reglas de funcionamiento y obligaciones de tales comités o comisiones. Dichos comités o comisiones no tendrán facultades que conforme a la Ley o a estos Estatutos correspondan en forma exclusiva a la Asamblea General de Accionistas o al Consejo de Administración; -----

J) La facultad indelegable de conocer y acordar lo correspondiente en relación con: -----

(i) El sentido en que deberán ser emitidos los votos correspondientes a las acciones propiedad de la Sociedad, en las Asambleas Ordinarias, Extraordinarias y Especiales de Accionistas en que sea titular de la mayoría de las acciones de la Sociedad; -----

(ii) Contratar y/o asumir pasivos financieros de cualquier índole, directos o contingentes, tomar dinero en préstamo, contratar cartas de crédito y otorgar préstamos o financiamientos a las sociedades o asociaciones de las que la Sociedad sea socio o accionista, o a las que sean accionistas de la Sociedad; así como a cualquier otra persona física o moral con la que la Sociedad tenga vínculos comerciales; -----

(iii) Avalar o en cualquier otra forma garantizar obligaciones a cargo de la Sociedad o de terceros, en forma onerosa o gratuita, pudiendo constituir o aceptar garantías reales o personales; -----

(iv) Adquirir, gravar y enajenar acciones o participaciones del Capital Social o patrimonio de sociedades o asociaciones mercantiles o civiles, o empresas industriales, comerciales, de servicio o de cualquier otra índole, o recibir éstas en pago; -----

(v) Adquirir, gravar y enajenar o ceder por cualquier medio, inmuebles de todo tipo y activos fijos importantes, indispensables para el desarrollo de su objeto social, excluyendo mobiliario, equipos, partes, refacciones y otro tipo de bienes relacionados o necesarios para la operación y marcha diaria del negocio; -----

- (vi) Enajenar, transmitir o ceder marcas o cualquier derecho de propiedad industrial o autoral de la Sociedad o de las sociedades o asociaciones en cuyo capital o patrimonio participe mayoritariamente o mantenga el control;-----
- (vii) Analizar y evaluar el desempeño de las actividades del Director o Gerente General de la Sociedad y otros directivos y funcionarios de la misma, y el del Director o Gerente General de las subsidiarias;-----
- (viii) El nombramiento de apoderados con facultades para realizar actos de dominio y para el otorgamiento de garantías por parte de la Sociedad;-----
- (ix) La aprobación de presupuestos anuales y de inversión, así como sus modificaciones, en los cuales se incluirán los lineamientos relativos a las revisiones de contratos colectivos que tenga celebrados la Sociedad;-----
- (x) El nombramiento del Director o Gerente General y la adopción de la política general para la fijación de su plan de retribuciones, remuneraciones y prestaciones en general;-----
- (xi) La designación y contratación del auditor externo de la Sociedad;-----
- (xii) La aplicación o utilización de cualesquiera reservas especiales fuera del curso normal de los negocios de la Sociedad;-----
- (xiii) La aprobación de la política general de sueldos y salarios para los funcionarios y empleados de la Sociedad, así como cualesquiera otros planes de retribución;-----
- (xiv) La constitución de otras sociedades, asociaciones, mercantiles o civiles, o la participación por parte de la sociedad en otras ya existentes;-----
- (xv) En su caso, la revisión al cumplimiento de requisitos para el mantenimiento y renovación de la concesión otorgada a la Sociedad para la prestación del servicio de transporte aéreo público o de cualesquiera otras concesiones gubernamentales de las que sea titular la Sociedad o sus Subsidiarias;-----
- (xvi) La revisión de los indicadores operativos para la medición del desempeño de la Sociedad y el diseño de la política de establecimiento de los mismos;-----
- K) Para establecer sucursales en la República Mexicana o en el Extranjero;-----
- L) Para expedir lineamientos internos, reglamentos de trabajo, códigos de conducta, lineamientos, políticas o directrices operativas y demás ordenamientos que, entre otros aspectos, establezcan el régimen autorregulatorio aplicable a los Consejeros, directivos, apoderados y empleados de la Sociedad y de sus subsidiarias. En el entendido de que las mismas deberán ser compatibles y congruentes con las políticas autorregulatorias que, en su caso, expidan las instancias referidas en el Artículo Vigésimo Octavo bis anterior;-----
- M) Para el establecimiento, diseño, implementación, supervisión y seguimiento de las políticas, lineamientos y directrices de la Sociedad en materia operativa, financiera, organizacional, de recursos humanos, de seguridad y comercial, en el entendido de que las mismas deberán ser compatibles y congruentes con las políticas autorregulatorias que, en su caso, expidan las instancias referidas en el Artículo Vigésimo Octavo bis anterior; contando con facultades de supervisión de los directivos y ejecutivos de la Sociedad, incluyendo en forma enunciativa, más no limitativa, políticas y criterios en materia de: (i) la adquisición, gravamen, enajenación o cesión, por cualquier medio, de mobiliario, equipos, partes, refacciones y otro tipo de bienes relacionados o necesarios para la operación y marcha diaria del negocio; (ii) la contratación de servicios mayores de obra,





contratación, mantenimiento, instalación, adaptación o reparación de talleres, talleres, aeronaves, motores, y demás partes y equipos de las aeronaves de las que en su caso, sea propietaria o arrendataria la Sociedad; (iii) la celebración de contratos o convenios relativos a alianzas comerciales, asociaciones comerciales o operativas, incluyendo en su caso, las de "código compartido", así como la contratación de servicios de logística, informática y asesoría en general; (iv) la contratación de servicios aeroportuarios y la conducción de las relaciones comerciales con aeropuertos; y (v) el uso de marcas o cualquier derecho de propiedad industrial o autoral de la Sociedad o de las sociedades o asociaciones en que participe. -----

Para el establecimiento de las políticas, lineamientos y directrices antes señalados el Consejo de Administración cuidará que las mismas garanticen un eficiente funcionamiento de la marcha cotidiana de la Sociedad. -----

Los apoderados y representantes legales de la Sociedad, en el ejercicio de sus poderes, facultades y atribuciones, deberán observar las políticas que hubiese emitido el Consejo de Administración conforme a lo señalado en el presente inciso, sin perjuicio de lo dispuesto por el Artículo Vigésimo Octavo bis anterior. ----

N) Para llevar a cabo todos los actos autorizados por estos Estatutos Sociales o que sean consecuencia de éstos. -----

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO CUARTO.- FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO.-** El Consejo de Administración se reunirá por lo menos semestralmente y adicionalmente cuando lo estime conveniente el Presidente, cualesquiera dos de los Consejeros o cualquiera de los Comisarios de la Sociedad, en el domicilio social o en cualquier otro lugar de los Estados Unidos Mexicanos o del extranjero.

Las convocatorias para las sesiones del Consejo de Administración, en todos los casos, deberán enviarse por el Presidente o el Secretario, y a falta de este último por el Prosecretario, a cada uno de los Consejeros y Comisarios de la Sociedad, cuando menos con 5 (cinco) días naturales de anticipación a la fecha de la sesión correspondiente. Dichas convocatorias podrán remitirse por telefax a los números de fax o, en su caso, por mensajería a los domicilios registrados en la Secretaría de la Sociedad; mientras el Consejero o Comisario no dé aviso por escrito al Secretario de cambios al número de fax o al domicilio, las convocatorias remitidas de conformidad a los datos registrados surtirán todos sus efectos. Las convocatorias deberán contener la hora, fecha, lugar y, en su caso, una relación de los posibles asuntos a tratarse en la sesión respectiva. -----

A las Sesiones del Consejo de Administración asistirá el o los Comisarios de la Sociedad con voz pero sin voto. De igual manera, podrán asistir los funcionarios de la Sociedad y de sus Subsidiarias y demás personas que sean invitados del Presidente del Consejo de Administración. -----

El Consejo de Administración sesionará válidamente, incluso sin necesidad de convocatoria, con la presencia de un número de Consejeros igual al total de los miembros Propietarios designados por la última Asamblea General de Accionistas, sin importar si los Consejeros presentes son Propietarios o Suplentes y las resoluciones serán válidas si son aprobadas por la mayoría de los asistentes. En caso de empate, el Presidente gozará de voto de calidad. -----

De cada sesión del Consejo de Administración que se celebre deberá levantarse acta, la cual se asentará en el Libro de Actas de Sesiones de Consejo de

Administración y deberá ser firmada por las personas que actúen como Presidente y Secretario respectivamente, así como por el o los Comisarios que asistieren. --- Las copias o constancias de las actas de Sesiones del Consejo de Administración y de las Asambleas Generales de Accionistas, así como de los asientos contenidos en los libros y registros sociales jurídicos y, en general, de cualquier documento del archivo de la Sociedad, podrán ser autorizados por el Secretario o por el Prosecretario. Uno u otro podrá comparecer ante Notario Público a protocolizar y/o formalizar los documentos mencionados, sin perjuicio de que lo haga cualquier persona autorizada por el Consejo de Administración o por la Asamblea de Accionistas. En general, ante la ausencia de un delegado específico, tanto el Secretario como el Prosecretario, indistintamente, actuarán como delegados para la ejecución de los acuerdos y tendrán la representación que señala el Artículo 148 (ciento cuarenta y ocho) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. -----

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO QUINTO.- RESOLUCIONES TOMADAS FUERA DE SESIÓN DE CONSEJO.-** El Consejo de Administración, sin necesidad de reunirse en sesión, podrá adoptar resoluciones por unanimidad de un número de Consejeros igual al número de miembros Propietarios designados por la última Asamblea General Ordinaria de Accionistas, pudiendo ser éstos Propietarios o Suplentes, siempre y cuando dichas resoluciones se confirmen por escrito por todos los Consejeros que hubiesen participado en ellas. El texto de dichas resoluciones se asentará en el Libro de Actas respectivo, con la firma del Presidente y Secretario del Consejo de Administración...". -----

**XVIII.- DISMINUCIÓN DE CAPITAL .-** Por instrumento número sesenta y cinco mil ochocientos noventa y ocho, de fecha veinticuatro de septiembre del dos mil siete, ante el licenciado Javier Ceballos Lujambio, titular de la notaría número ciento diez del Distrito Federal, del que certifico tener a la vista el primer testimonio, se hizo constar la protocolización del Acta de Asamblea General Ordinaria de Accionistas en la que se tomó el acuerdo de disminuir el capital social en su parte variable para quedar en lo sucesivo con un capital social total de UN MIL SETECIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES QUINIENTOS OCHENTA Y NUEVE MIL NOVECIENTOS CINCUENTA Y SEIS PESOS, MONEDA NACIONAL, representado por trece mil doscientos sesenta y un millones ciento treinta y tres mil ciento ochenta y seis acciones Serie "A", ordinarias, nominativas sin expresión de valor nominal, de los que corresponden la cantidad de DOSCIENTOS OCHO MILLONES CIENTO CUARENTA Y UN MIL SETECIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS, MONEDA NACIONAL, al capital fijo, representado por un mil quinientos nueve millones seiscientos noventa y dos mil ochocientos setenta y tres acciones Serie "A", ordinarias, nominativas sin expresión de valor nominal, y la cantidad de UN MIL QUINIENTOS OCHENTA Y CINCO MILLONES CUATROCIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL CIENTO SETENTA Y CUATRO PESOS, MONEDA NACIONAL, al capital variable, representado por once mil setecientas cincuenta y un millones cuatrocientas cuarenta mil trescientas trece acciones Serie "A", ordinarias, nominativas sin expresión de valor nominal. -----

**XIX.- DISMINUCIÓN DE CAPITAL.-** Por escritura número sesenta y cinco mil ochocientos noventa y nueve, de fecha veinticuatro de septiembre del dos mil siete, ante el licenciado Javier Ceballos Lujambio, titular de la notaría número



Distrito Federal, del que certifico tener el al vista el primer testimonio, se hizo constar la protocolización parcial del Acta de Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de "AEROVIAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomó el acuerdo de disminuir el capital social en la parte variable, para quedar en lo sucesivo con un capital social total de NOVECIENTOS SESENTA Y TRES MILLONES NOVECIENTOS CINCUENTA Y SIETE MIL DOSCIENTOS CUARENTA Y DOS PESOS, MONEDA NACIONAL, representado por trece mil doscientos sesenta y un millones ciento treinta y tres mil ciento ochenta y seis acciones Serie "A", ordinarias, nominativas sin expresión de valor nominal, de los que corresponden la cantidad de DOSCIENTOS OCHO MILLONES CIENTO CUARENTA Y UN MIL SETECIENTOS OCHENTA Y DOS PESOS, MONEDA NACIONAL, al capital fijo, representado por un mil quinientos nueve millones seiscientos noventa y dos mil ochocientos setenta y tres acciones Serie "A", ordinarias, nominativas sin expresión de valor nominal, y la cantidad de SETECIENTOS CINCUENTA Y CINCO MILLONES OCHOCIENTOS QUINCE MIL CUATROCIENTOS SESENTA PESOS, MONEDA NACIONAL, al capital variable, representado por once mil setecientas cincuenta y un millones cuatrocientas cuarenta mil trescientas trece acciones Serie "A", ordinarias, nominativas sin expresión de valor nominal. -----

XX.- AUMENTO DE CAPITAL.- Por instrumento número dos mil ochocientos sesenta y dos, de fecha tres de agosto del dos mil nueve, ante mí, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta Capital en el folio mercantil número ciento ocho mil novecientos ochenta y cuatro, se hizo constar la protocolización del acta de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de "AEROVIAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, de fecha diecisiete de marzo del dos mil nueve, en la que se tomó el acuerdo de aumentar el capital social en la parte variable de "AEROVIAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la cantidad de DOS MIL TRESCIENTOS TREINTA Y SIETE MILLONES CUATROCIENTOS CINCUENTA Y OCHO MIL SEISCIENTOS DIEZ PESOS, MONEDA NACIONAL, para que sumados al capital variable anterior o sea la suma de SETECIENTOS CINCUENTA Y CINCO MILLONES OCHOCIENTOS QUINCE MIL CUATROCIENTOS SESENTA PESOS, MONEDA NACIONAL quede en un capital variable total de TRES MIL NOVENTA Y TRES MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL SETENTA PESOS, MONEDA NACIONAL. -----

XXI.- AUMENTO DE CAPITAL Y NOMBRAMIENTO DE MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN.- Por instrumento número cincuenta y dos mil novecientos cuarenta y cuatro, de fecha veinticinco de mayo del dos mil diez, ante el licenciado Ángel Gilberto Adame López, titular de la notaría número doscientos treinta y tres del Distrito Federal, se hizo constar la protocolización parcial del acta de la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas de "AEROVIAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, de fecha treinta de septiembre del dos mil nueve, en la que se tomó el acuerdo de aumentar el capital social en la parte variable de "AEROVIAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, para quedar en la cantidad de TRES MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y TRES MILLONES OCHOCIENTOS DIECISIETE MIL CUATROCIENTOS NOVENTA Y TRES, MONEDA NACIONAL, así mismo se tomó el acuerdo del

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0509

nombramiento y ratificación de miembros del Consejo de Administración, Secretario, Pro-secretario y Comisarios de la Sociedad.-----

Y de dicho testimonio copio en su parte conducente lo que es del tenor literal siguiente:-----

"..hago constar...-----

...B.- LA INTEGRACIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN y-----

C.- LA DESIGNACIÓN DE COMISARIOS de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, que resultan de la protocolización parcial del acta de asamblea anual ordinaria de accionistas celebrada el día treinta de septiembre de dos mil nueve, que realizo a solicitud del señor Edmundo Olivares Dufóo, al tenor de los siguientes antecedentes y cláusulas...-----

...XXI.- ACTA DE ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, CELEBRADA EL DÍA TREINTA DE SEPTIEMBRE DE DOS MIL NUEVE, QUE SE PROTOCOLIZA PARCIALMENTE EN ESTE INSTRUMENTO.- Los accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, celebraron una asamblea general anual ordinaria el día treinta de septiembre de dos mil nueve, de la que se levantó el acta que obra en las páginas de la ciento diez vuelta a la ciento trece vuelta del libro de actas de asambleas de la sociedad y me pide la protocolice parcialmente, siendo dicha acta, en su parte conducente, lo que es del tenor literal siguiente:-----

-----"ASAMBLEA GENERAL ANUAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS -----

-----30 DE SEPTIEMBRE DE 2009-----

En la Ciudad de México, Distrito Federal, domicilio social de Aerovías de México, S.A. de C.V. ( la "Sociedad"), siendo las 17:30 horas del día 30 de septiembre de 2009, en el Auditorio de la Sociedad ubicado en el segundo piso de la torre "A" del edificio marcado con el número 445 de Avenida Paseo de la Reforma, Col. Cuauhtémoc, se reunieron los accionistas que se mencionan en la lista de asistencia que se agrega debidamente firmada al expediente de la presente Acta, con el objeto de celebrar una Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de Aerovías de México, S.A. de C.V., en los términos del Artículo 181 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y del Artículo Décimo Octavo de los Estatutos Sociales, a la cual fueron debidamente convocados mediante publicación hecha en el periódico "Excélsior", de esta Ciudad, el día 14 de Septiembre de 2009, de conformidad con lo establecido en los Artículos Décimo Noveno y Vigésimo de los Estatutos Sociales y en los Artículos 183, 186 y 187 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.-----

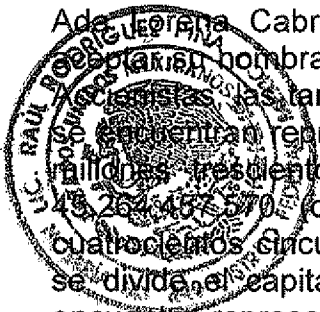
Estuvieron presentes los señores C.P. Gustavo Alberto Astiazarán Orci, Comisario Suplente de la Sociedad y el Lic. Raúl Rodríguez Piña, notario público número 249 del Distrito Federal, quien compareció a la asamblea para dar fe de los hechos ocurridos en la misma, así como la Licenciada Ada Lorena Cabrera Bustos, Prosecretaria del Consejo de Administración.-----

De conformidad con lo establecido en el artículo Vigésimo Tercero de los Estatutos Sociales, presidió la Asamblea el Ing. José Luis Barraza González y actuó como Secretario el Lic. Edmundo Olivares Dufóo, quien es Secretario del Consejo de Administración.-----

De conformidad con lo establecido por el Artículo Vigésimo Tercero de los Estatutos Sociales, el Presidente designó como escrutadores a los licenciados

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0510



Además, los señores Cabrera Bustos y Carlos Ledesma García, quienes después de nombramiento y examinar las constancias que acreditan la calidad de las tarjetas de admisión y las cartas poder exhibidas, certificaron que se encuentran representadas 45,201'349,015 (cuarenta y cinco mil doscientos un millones trescientos cuarenta y nueve mil quince) acciones Serie "A" de las cuales se encuentran representadas 45,201'349,015 (cuarenta y cinco mil doscientos sesenta y cuatro millones cuatrocientos cincuenta y siete mil quinientos setenta) acciones Serie "A" en que se divide el capital social suscrito y pagado de la Sociedad, por lo que se encuentra representado el 99.86% (noventa y nueve punto ochenta y seis por ciento) de dicho capital social. -----

Con base en tal certificación, y con fundamento en lo dispuesto en el Artículo Vigésimo Segundo de los Estatutos Sociales, el Presidente declaró legalmente instalada la Asamblea. -----

A continuación, el Secretario procedió a dar lectura al siguiente: -----

-----ORDEN DEL DÍA...-----

...IV. Propuesta, discusión y, en su caso, ratificación, nombramiento o remoción de los miembros del Consejo de Administración...-----

...VIII.- Lectura y, en su caso, aprobación del Acta de la Asamblea. -----

Después de las explicaciones hechas en torno a cada uno de los asuntos contenidos en el Orden del Día, por unanimidad de votos, se adoptaron los siguientes: -----

-----ACUERDOS...-----

...IV. Propuesta, discusión y, en su caso, ratificación, nombramiento o remoción de los miembros del Consejo de Administración y Comisarios, así como del Secretario y Prosecretario del Consejo de Administración. -----

Discutido lo anterior por la Asamblea, con el voto favorable de la totalidad de las acciones representadas en la misma, se adoptaron las siguientes resoluciones: ----

Primera Resolución: Se resuelve en este acto ratificar a los señores José Luis Barraza González, Andrés Conesa Labastida, Abraham Zamora Torres y Ricardo Javier Sánchez Baker como Miembros Propietarios del Consejo de administración de Aerovías de México, S.A. de C.V., quienes habiendo tenido conocimiento de su posible ratificación, han aceptado sus cargos, protestando su fiel y legal desempeño y han quedado relevados de otorgar caución alguna en los términos del Artículo Trigésimo Primero de los Estatutos Sociales. -----

Como consecuencia del acuerdo anterior, el Consejo de Administración de Aerovías de México, S.A. de C.V., ha quedado integrado por las siguientes personas:-----

-----Consejeros Propietarios-----

-----José Luis Barraza González-----

-----Andrés Conesa Labastida-----

-----Ricardo Sánchez Baker-----

-----Abraham Zamora Torres-----

Segunda Resolución: Se resuelve ratificar al señor José Luis Barraza González como Presidente del Consejo de Administración, con las facultades inherentes a su cargo. -----

Tercera Resolución: Se resuelve designar a los señores Gustavo Alberto Astiazarán Orci y Alejandro Bravo Limón como Comisario Propietario Y Suplente

De la Sociedad, respectivamente, quienes habiendo tenido conocimiento de su posible designación han aceptado sus cargos, protestando el fiel y legal cumplimiento de los mismos, y han quedado relevados de otorgar caución en los términos del Artículo Trigésimo Noveno de los Estatutos Sociales.

Cuarta Resolución: Se resuelve ratificar a los señores Edmundo Olivares Dufío y Ada Lorena Cabrera Bustos como Secretario y Prosecretario, respectivamente, quienes no son miembros de dicho Consejo y estando presentes han aceptado sus cargos, protestando el fiel y legal cumplimiento de los mismos...

...VIII. Lectura y, en su caso, aprobación del Acta de la Asamblea.

No habiendo otro asunto que tratar, se dio por terminada la Asamblea, siendo las 17:55 horas del día de su celebración, levantándose la presente Acta, la cual después de haber sido leída por el Secretario y aprobada por unanimidad de los presentes, fue autorizada a ser firmada por el Presidente y el Secretario. Se hace constar que desde el inicio de la asamblea hasta su conclusión existió el quórum requerido...

#### ...CLAU S U L A S

PRIMERA.- Queda protocolizada el acta de asamblea anual ordinaria de accionistas de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, celebrada el día treinta de septiembre de dos mil nueve, transcrita en el antecedente vigésimo primero de este instrumento, para que surta todos sus efectos legales...

...TERCERA.- Queda integrado el Consejo de Administración de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, por los siguientes consejeros propietarios y con los cargos que se indican:

José Luis Barraza González-----Presidente

Andrés Conesa Labastida-----

Ricardo Sánchez Baker-----

Abraham Zamora Torres-----

Los señores Edmundo Olivares Dufío y Ada Lorena Cabrera Bustos son Secretario y Prosecretario, respectivamente, quienes no son miembro de dicho Consejo.

CUARTA.- Quedan designados los señores Gustavo Alberto Astiazarán Orci y Luis Alejandro Bravo Limón como Comisarios Propietario y Suplente, respectivamente, de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE...

XXII.- DECLARACIÓN.- Declara el compareciente de manera expresa y bajo protesta de decir verdad, que "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, no ha sufrido modificación alguna a sus estatutos sociales posterior a los relacionados en los antecedentes de este instrumento.

XXIII.- ACTA QUE SE PROTOCOLIZA.- Declara el compareciente que los miembros del Consejo de Administración de "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, adoptaron resoluciones de forma unánime fuera de Sesión de Consejo de Administración de las que se levantó el acta que obra a fojas uno vuelta a la dos frente del libro de actas de Sesión del Consejo de Administración, en la cual no observo indicio alguno de falsedad, la cual me pide protocolice, siendo dicha acta del tenor literal siguiente:

"AEROVIAS DE MEXICO, S.A. DE C.V. -----

RESOLUCIONES TOMADAS FUERA DE SESIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. -----

-----SEPTIEMBRE 22, 2010  
ACTA DE RESOLUCIONES TOMADAS FUERA DE SESIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE AEROVÍAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V., DE FECHA 22 DE SEPTIEMBRE DE 2010.-----

De conformidad con lo establecido en el Artículo Trigésimo Quinto de los Estatutos Sociales vigentes de Aerovías de México, S.A. de C.V. (la "Sociedad"), mediante la presente acta se confirman por escrito, las resoluciones tomadas fuera de sesión del Consejo de Administración de la Sociedad, y adoptadas por unanimidad por los Consejeros cuyas firmas constan en la presente. -----

-----#5068-----RESOLUCIONES...-----

...II. Ratificación del contrato de Enajenación de Marcas y Cesión de derechos inherentes al uso y explotación de las mismas.-----

En desahogo del primer punto del Orden del Día, el Presidente circuló ente los Consejeros un contrato de Enajenación de Marcas y Cesión de derechos inherentes al uso y explotación de las mismas de fecha 28 de septiembre de 2009 y solicitó que fuere ratificado por el Consejo de Administración y se realice el otorgamiento ante Notario del instrumento publico correspondiente.-----

Una vez analizado el tema que fue sometido a su consideración, los Miembros del Consejo de Administración presentes adoptaron las siguientes resoluciones por unanimidad:-----

Primera Resolución: Se ratifica el contrato de Enajenación de Marcas y Cesión de derechos inherentes al uso y explotación de las mismas de fecha 28 de septiembre de 2009.-----

Segunda Resolución: Se autoriza a los miembros del Consejo de Administración para que concurren ante notario público a otorgar el instrumento que contenga dicha ratificación.-----

III. Aprobación de la presente Acta.-----

Se resuelve autorizar al Secretario y Prosecretario del Consejo de Administración para que indistintamente cualquiera de ellos transcriba al Libro de Actas de Sesiones del Consejo de Administración, la presente Acta, así como para obtener la protocolización de toda o parte de la misma y gestionar la expedición de los testimonios correspondientes e inscribir por sí o a través de terceros el primero de dichos instrumentos en el Registro Público de Comercio del domicilio social.-----

Los Delegados Especiales mencionados quedaron asimismo autorizados para expedir las copias simples o certificadas de cualesquiera de las resoluciones adoptadas y consignadas en la presente Acta.-----

De conformidad con lo establecido por el Artículo Trigésimo Quinto de los Estatutos Sociales de la Sociedad y para su transcripción al Libro de Actas de Sesiones del Consejo de Administración, certificamos que las resoluciones del Consejo de Administración de la Sociedad que se transcriben en esta Acta fueron tomadas fuera de Sesión, por unanimidad de un número de miembros igual al que designó la Asamblea de Accionistas, los cuales confirmaron por escrito su aprobación a dichas resoluciones mediante las firmas que anteceden."-----  
Siguen firmas.-----

-----CLÁUSULAS-----

PRIMERA.- Queda protocolizada el acta de resoluciones adoptadas fuera de Sesión del Consejo de Administración de "AEROVIAS DE MEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, de fecha veintidós de septiembre del dos mil diez, que ha quedado transcrita en el antecedente vigésimo tercero de este instrumento, para que surtan todos sus efectos legales...".

b.- Por lo que se refiere a los señores Ricardo Javier Sánchez Baker y Edmundo Olivares Dufóo en representación de "GRUPO AEROMEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, con instrumento número tres mil seiscientos veinticinco, de fecha diez de marzo del dos mil diez, ante mí.

Y de dicho instrumento copio en su parte conducente lo que es del tenor literal siguiente:

"...hago constar...

...II.- EL OTORGAMIENTO DE PODERES, que resultan de la protocolización de las resoluciones tomadas por el Consejo de Administración de "GRUPO AEROMEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, de fecha veintitrés de julio del dos mil nueve, que realizo a solicitud del licenciado Edmundo Olivares Dufóo, al tenor de los siguientes antecedentes y cláusulas:

#### -----ANTECEDENTES-----

I.- CONSTITUCIÓN.- Por instrumento número cuarenta y siete mil setecientos cincuenta y cuatro, de fecha diecinueve de marzo del dos mil dos, ante el licenciado Roberto Núñez y Bandera, titular de la notaría número uno del Distrito Federal, del que certifico tener a la vista el primer testimonio, el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta capital, en el folio mercantil número doscientos ochenta y seis mil seiscientos setenta y seis, se constituyó "GRUPO AEROMEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, con domicilio en México, Distrito Federal, duración indefinida, capital social mínimo de CINCUENTA MIL PESOS, MONEDA NACIONAL, cláusula de admisión de extranjeros y teniendo por objeto el que en dicho instrumento se especificó.

II.- REFORMA AL ARTÍCULO SÉPTIMO.- Por instrumento número cuarenta y ocho mil trescientos catorce, de fecha diecisiete de julio del dos mil dos, ante el mismo notario que el anterior, del que certifico tener a la vista el primer testimonio, el cual quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta capital, en el folio mercantil número doscientos ochenta y seis mil seiscientos setenta y seis, se hizo constar la modificación al artículo séptimo de los estatutos sociales.

III.- COMPULSA DE ESTATUTOS.- Por instrumento número cuarenta y ocho mil cuatrocientos cuarenta y siete, de fecha doce de agosto del dos mil dos, ante el mismo notario que los anteriores, del que certifico tener a la vista el séptimo testimonio, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta capital, en el folio mercantil número doscientos ochenta y seis mil seiscientos setenta y seis, se hizo constar la compulsas de estatutos de "GRUPO AEROMEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, para quedar en lo sucesivo con domicilio en México, Distrito Federal, duración indefinida, capital social mínimo fijo de CINCUENTA MIL PESOS, MONEDA NACIONAL y máximo ilimitado, cláusula de admisión de extranjeros, y teniendo por objeto:

A) Promover, constituir, organizar, explotar y formar participación en el capital y patrimonio de todo género de sociedades mercantiles, civiles, asociaciones o

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0514



empresas industriales, comerciales, de servicios o de cualquier otra índole, tanto nacionales como extranjeras, así como participar en su administración o liquidación.

B) Adquirir, enajenar y en general negociar con todo tipo de acciones, partes sociales y títulos valor.

C) Prestar, contratar y recibir toda clase de servicios técnicos, consultivos y de asesoría y celebrar contratos o convenios para la realización de estos fines.

D) Celebrar todo tipo de convenios con el Gobierno Federal o los Gobiernos locales o con entidades pública o privadas, personas físicas o morales, nacionales o extranjeras.

E) Emitir, suscribir, aceptar, endosar, y avalar títulos de crédito, valores mobiliarios y otros documentos que la Ley permita, con la intervención, en su caso, de las personas o instituciones nacionales o extranjeras que en casa cas sean requeridas de acuerdo con la Ley.

F) Adquirir, enajenar, arrendar, subarrendar, y otorgar el uso, goce, discos o en general la explotación de toda clase de bienes muebles o inmuebles, incluyendo sus partes o accesorios.

G) Proporcionar o recibir toda clase de asistencia o servicios técnicos y profesionales.

H) Obtener todo tipo de préstamos otorgando garantías específicas. Emitir obligaciones y pagarés, aceptar, girar, endosar o avalar toda clase de títulos de crédito y otros documentos que amparen derechos de crédito y otorgar fianzas o garantías de cualquier clase, respecto de las obligaciones contraídas o de los títulos emitidos o aceptados por sociedades de las cuales la Sociedad sea titular de la mayoría de las acciones o partes sociales.

I) Registrar, comparar, arrendar, ceder, renovar, comprobar el uso y disponer de marcas, patentes, certificados de invención, nombres comerciales, dibujos industriales, avisos comerciales, registro de modelos, derecho de autor, invenciones y procesos.

J) Establecer, arrendar, operar y poseer plantas, talleres, bodegas, instalaciones, oficinas y agencias en México o en el extranjero.

K) Actuar como comisionista y mediador y aceptar el desempeño de representación de negociaciones de toda especie.

L) Otorgar garantía en cualquier forma permitida por la Ley, en relación con obligaciones contraídas por la Sociedad o por sociedades en las cuales la Sociedad sea titular de la mayoría de las acciones o partes sociales.

M) Financiar operación sus empresas subsidiarias, otorgándoles créditos de cualquier tipo, con o sin garantía, siempre y cuando no se trate de operaciones autorizadas en forma exclusiva a las Instituciones de Crédito.

N) La representación como agente, comisionista, consignataria, intermediario, factor, mediador o representante en la República Mexicana o en el extranjero de empresas industriales o comerciales o de servicio, ya sean nacionales o extranjeras, pudiendo gestionar créditos, dar o tomar dinero en préstamo con o sin garantía entre la Sociedad y sus subsidiarias o filiales.

N) Celebrar directamente o a través de y terceros la compraventa y arrendamiento de derechos derivados de operaciones de fideicomisos, aunque estas actividades se efectúen dentro o fuera de la República Mexicana.

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0515

O) En general, realizar todo género de actos, contratos y convenios, así como operaciones de cualquier naturaleza en los términos de la Ley. -----

DESARROLLO DEL OBJETO SOCIAL.- En la realización de las operaciones sociales, la Sociedad no deberá practicar operaciones de banca y crédito, ni realizar actividades que constituyan materia de concesión o autorización por parte del Gobierno Federal, para operar con el carácter de intermediario financiero no bancario de cualquier tipo. Asimismo, la Sociedad se abstendrá de intervenir en el Capital Social de Instituciones de Crédito, de las sociedades a que se refieren los Artículos 88 (Ochenta y Ocho) y 89 (Ochenta y Nueve) de la Ley de Instituciones de Crédito y demás de la Ley para Regular las Agrupaciones Financieras. -----

Asimismo, la Sociedad cumplirá y observará en todo momento las condiciones establecidas por la Resolución de la Comisión Federal de Competencia de fecha veintidós de noviembre de mil novecientos noventa y cinco. -----

Y de dicho testimonio copio en su parte conducente lo que es del tenor literal siguiente: -----

-----" ...CAPÍTULO CUARTO -----

-----ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD-----

ARTÍCULO VIGÉSIMO NOVENO.- ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN.- La Administración de la Sociedad estará a cargo de un Consejo de Administración que estará integrado por el número de miembros propietarios que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Dicha Asamblea determinará la designación de suplentes y, en su caso, el número de éstos, así como la forma de llevar a cabo la suplencia. Los Consejeros permanecerán en el cargo un año, a menos que sean relevados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, pero en todo caso continuarán en el desempeño de sus funciones hasta en tanto sus sustitutos hubieren sido nombrados y tomen posesión de sus cargos. Los Consejeros podrán ser reelectos. -----

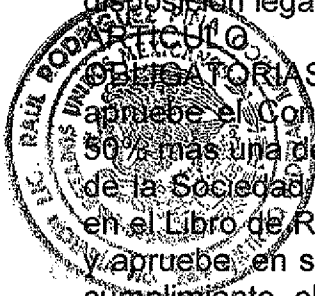
Para la designación de consejeros propietarios y, en su caso, suplentes, se podrán presentar una o varias planillas, que incluyan la propuesta de designación de Presidente. En dichas planillas, podrán existir mociones para la ratificación de miembros del Consejo de Administración propietarios y, en su caso, suplentes; asimismo, dichas planillas podrán contener propuestas que contemplen períodos escalonados para la integración del Consejo de Administración. -----

Lo anterior, en el entendido de que en caso de ejercerse el derecho de minorías para la designación de Consejeros a que se refiere el Artículo Trigésimo Primero siguiente, el Consejero o Consejeros propuestos por la minoría habrán de adicionarse a la planilla respectiva para la conformación del Consejo de Administración. -----

La mayoría de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad deberán ser personas de nacionalidad mexicana.- No podrán ser miembros del Consejo de Administración de la Sociedad las personas inhabilitadas por la ley para ejercer el comercio. -----

Los Consejeros, por el hecho de tomar posesión de su cargo, se obligan a guardar en lo personal absoluta reserva de la información que les sea proporcionada por la Sociedad y el incumplimiento de lo previsto en el presente párrafo será causa de remoción por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, previa opinión del Comisario; no se considerará como incumplimiento de la obligación a que este

párrafo se refiere la revelación que haga dicho Consejero en cumplimiento de una disposición legal.-----



**TRIGÉSIMO.- POLÍTICAS AUTORREGULATORIAS**

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO.-** Las políticas autorreguladoras que, en su caso, expida y apruebe el Consejo de Administración de aquella persona moral que detente el 50% más una de las acciones con derecho a voto representativas del capital social de la Sociedad y cuya tenencia accionaria se encuentre debidamente acreditada en el Libro de Registro de Acciones de la Sociedad, así como aquellas que expida y apruebe, en su caso, el Consejo de Administración de esta Sociedad, serán de cumplimiento obligatorio para los Consejeros, así como para los directivos o funcionarios de la Sociedad y de sus subsidiarias, sin perjuicio del acatamiento que deberán realizar dichas personas a las normas contenidas en los ordenamientos legales que les sean aplicables.-----

Igualmente, los Consejeros de la Sociedad y sus directivos y funcionarios, habrán de observar en el desempeño de sus cargos y en el ejercicio de sus atribuciones y facultades las políticas, lineamientos y directrices que en materia operativa, financiera, comercial y organizacional dicten o establezcan por escrito los siguientes órganos o instancias con el orden jerárquico que a continuación se indica: (i) el Consejo de Administración de la persona moral que detente el 50% más una de las acciones con derecho a voto representativas del capital social de la Sociedad; (ii) el Presidente de dicho órgano social, o en su caso, el Consejero Delegado de dicha entidad controladora; y (iii) el Consejo de Administración de esta Sociedad, en su caso.-----

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO PRIMERO.- ELECCIÓN.-** Los accionistas de la Serie "A" tendrán derecho a designar por mayoría de votos, por lo menos, a la mayoría de los Consejeros Propietarios y a sus respectivos Suplentes, los accionistas de la Serie "B" tendrán derecho a designar por mayoría, a los demás Consejeros Propietarios y a sus respectivos Suplentes. El accionista o grupo de accionistas de cada una de las Series que represente cuando menos un 25% (veinticinco por ciento) del capital Social pagado de la Sociedad, representado por acciones ordinarias, con derecho a voto, tendrán derecho a designar a un Consejero de la Serie que corresponda y, en su caso, a su respectivo suplente. Para computar la mayoría de votos de que se trata este Artículo, no se computarán los votos de los accionistas minoritarios que hubieren hecho uso del derecho antes indicado.-----

**ARTÍCULO TRIGÉSIMO SEGUNDO.- REMUNERACIÓN.-** Los Consejeros recibirán como compensación anual por sus servicios la que, en su caso, fije la Asamblea General Ordinaria de Accionistas que los hubiere designado, ya sea que dicha compensación se establezca en efectivo o en especie. Dicha asamblea podrá delegar en el Consejo de Administración, en su caso, o en otros órganos intermedios de administración de la Sociedad, la implantación de cualquier programa de remuneración en especie para los Consejeros.-----

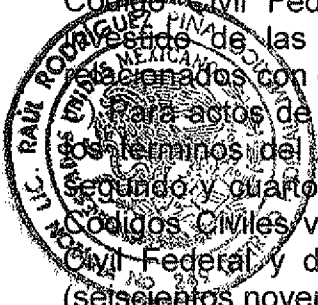
**ARTÍCULO TRIGÉSIMO TERCERO.- CAUCIÓN.-** Al tomar posesión de sus cargos los miembros del Consejo de Administración otorgarán como garantía de sus gestiones la caución que, en su caso, fije la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. En el entendido, de que dicha Asamblea podrá eximir el otorgamiento de la garantía.-----

ARTÍCULO TRIGÉSIMO CUARTO.- PRESIDENTE Y SECRETARIO DEL CONSEJO.- Cada año la Asamblea de Accionistas nombrará a un Presidente de entre los Consejeros designados por los titulares de las acciones de la Serie "A" a falta de designación expresa por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, lo nombrará el propio Consejo de Administración en la primera sesión que se reúna inmediatamente después de que se hubiere celebrado la asamblea en que hayan sido designados. Asimismo, la Asamblea de Accionistas, o en su defecto el Consejo de Administración, en este último caso a propuesta de su Presidente, designará a un Secretario y Prosecretario, en el entendido de que éstos últimos no necesitarán ser miembros del Consejo de Administración. El Presidente será sustituido en sus ausencias temporales por el Consejero que determine el Consejo de Administración en la sesión respectiva y, en su caso, se aplicará lo dispuesto por el Artículo 143 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. A falta de designación especial, el Presidente tendrá a su cargo el cumplimiento y ejecución de los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del propio Consejo.-----

ARTÍCULO TRIGÉSIMO QUINTO.- FACULTADES.- El Consejo de Administración tiene la representación legal de la Sociedad y goza de las más amplias facultades y poderes para realizar todas las operaciones inherentes al objeto social, salvo las encomendadas expresamente a la Asamblea General de Accionistas. El Consejo de Administración está investido en forma enunciativa más no limitativa de las siguientes facultades o poderes:-----

A) General para pleitos y cobranzas que se otorga con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial de acuerdo con la Ley, sin limitación alguna, en los términos de lo establecido en el párrafo primero del Artículo 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro) del Código Civil para el Distrito Federal, de sus correlativos de los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana y del Código Civil Federal; estará por consiguiente facultado en forma enunciativa más no limitativa para presentar querellas, denuncias penales y otorgar perdones, para constituirse en parte ofendida o coadyuvante en los procedimientos penales; desistirse de las acciones que intentare y de juicios de amparo; para transigir, para someterse a arbitraje, para articular y absolver posiciones, para hacer cesión de bienes, para recusar jueces, recibir pagos y ejecutar todos los otros actos expresamente determinados por la Ley, entre los que se incluyen representar a la Sociedad ante autoridades judiciales y administrativas, civiles o penales, ante autoridades y tribunales del trabajo, y ante la Secretaría de Relaciones Exteriores para celebrar convenios con el Gobierno Federal, en los términos de las fracciones primera y cuarta del Artículo 27 (veintisiete) Constitucional. Ningún Consejero ni el Presidente del Consejo de Administración de la Sociedad, ni el Director o Gerente General tendrá facultad para desahogar la prueba confesional, por lo que están impedidos para absolver posiciones en todo juicio o procedimiento en que la Sociedad sea parte; las citadas facultades corresponderán en exclusiva a los apoderados de la Sociedad a quienes en forma expresa se les haya otorgado;-----

B) General para actos de administración y de dominio de acuerdo con lo establecido en los párrafos segundo y tercero del Artículo 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro) del Código Civil para el Distrito Federal, de sus correlativos de los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana y del



Código Civil Federal. En consecuencia, el Consejo de Administración queda facultado de las más amplias facultades para administrar todos los negocios relacionados con el objeto de la Sociedad;-----

Para actos de administración con facultades específicas en materia laboral, en los términos del Artículo 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro), párrafos segundo y cuarto del Código Civil del Distrito Federal, de sus correlativos en los Códigos Civiles vigentes en los Estados de la República Mexicana y del Código Civil Federal y de acuerdo con lo dispuesto por los Artículos 11 (once), 692 (seiscientos noventa y dos) fracciones II y III, 786 (setecientos ochenta y seis), 876 (ochocientos setenta y seis) y demás relativos de la Ley Federal del Trabajo, para que comparezcan en su carácter de administradores y por lo tanto como representantes legales de la Sociedad, ante todas las autoridades del trabajo, relacionadas en el Artículo 523 (quinientos veintitrés) de la Ley Federal del Trabajo, así como ante el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores, Instituto Mexicano del Seguro Social y Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores, en todos los asuntos relacionados con estas instituciones y demás organismos públicos, pudiendo deducir todas las acciones y derechos que correspondan a la Sociedad, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley, autorizándolos para que puedan comprometer en conciliación a la empresa, así como para que en representación de la misma dirijan las relaciones laborales de la Sociedad. Ningún Consejero ni el Presidente del Consejo de Administración de la Sociedad, ni el Director o Gerente General, tendrán facultad para desahogar la prueba confesional, por lo que están impedidos para absolver posiciones en todo juicio o procedimiento en que la Sociedad sea parte; las citadas facultades corresponderán en exclusiva a los apoderados de la Sociedad a quienes en forma expresa se les haya otorgado;-----

D) Para suscribir, otorgar y endosar toda clase de títulos de crédito, siempre y cuando sean para cumplir con su objeto social, en los términos del Artículo 9° (noveno) de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.-----

El Consejo de Administración está facultado para avalar toda clase de títulos y operaciones de crédito, en los términos del Artículo 9 (noveno) (así) de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, para otorgar garantías por obligaciones de terceros y obligarse solidariamente con terceros, en operaciones relacionadas con el desarrollo del objeto social. El Consejo de Administración no podrá delegar o asignar esta facultad a apoderado o representante legal alguno de la Sociedad; sin embargo, dicho órgano podrá otorgar los poderes especiales y/o delegaciones especiales a favor de la persona o personas que determine para suscribir los documentos y títulos de crédito requeridos en cada caso;-----

E) Para abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de la Sociedad, así como para hacer depósitos y girar contra ellas y designar personas que giren en contra de las mismas;-----

F) Para nombrar y remover al Director o Gerente General y delegar la facultad de nombrar y remover a los demás funcionarios, apoderados, agentes, empleados, delegados y auditores internos de la Sociedad, cuando lo estime conveniente, otorgarles facultades y poderes, así como determinar sus garantías, condiciones de trabajo y remuneraciones;-----

G) Tendrá las más amplias facultades para decidir y resolver sobre todos los bienes y negocios de la Sociedad, que se relacionen directa o indirectamente con el objeto de la misma, así como facultad para establecer, con sujeción a lo dispuesto en el Artículo Trigésimo anterior, las políticas, lineamientos y directrices en materia de otorgamiento de poderes y facultades de los directivos, funcionarios, ejecutivos y representantes de la Sociedad con discreción para establecer reglas de ejercicio de dichos poderes y facultades y para revocarlos. En el entendido de que el Consejo de Administración deberá establecer dichas políticas de manera anual en su primera sesión inmediata siguiente a la Asamblea de Accionistas que hubiese resuelto el nombramiento de sus miembros. -----

H) Facultad para otorgar y delegar poderes generales y especiales, revocar unos y otros y sustituirlos en todo o en parte, conforme a los poderes de que está investido, incluyendo expresamente la facultad para que las personas a quienes otorgue dichos poderes puedan, a su vez, otorgarlos, delegarlos, sustituirlos o revocarlos, en todo o en parte en favor de terceros;-----

I) Establecer los comités o comisiones especiales que considere necesarios para el desarrollo de las operaciones de la Sociedad, fijando, en su caso, las facultades, reglas de funcionamiento y obligaciones de tales comités o comisiones. Dichos comités o comisiones no tendrán facultades que conforme a la Ley o a estos Estatutos correspondan en forma exclusiva a la Asamblea General de Accionistas o al Consejo de Administración;-----

J) La facultad indelegable de conocer y acordar lo correspondiente en relación con:-----

(i) El sentido en que deberán ser emitidos los votos correspondientes a las acciones propiedad de la Sociedad, en las Asambleas Ordinarias, Extraordinarias y Especiales de Accionistas en que sea titular de la mayoría de las acciones de la Sociedad;-----

(ii) Contratar y/o asumir pasivos financieros de cualquier índole, directos o contingentes, tomar dinero en préstamo, contratar cartas de crédito y otorgar préstamos o financiamientos a las sociedades o asociaciones de las que la Sociedad sea socio o accionista, o a las que sean accionistas de la Sociedad; así como a cualquier otra persona física o moral con la que la Sociedad tenga vínculos comerciales;-----

(iii) Avalar o en cualquier otra forma garantizar obligaciones a cargo de la Sociedad o de terceros, en forma onerosa o gratuita, pudiendo constituir o aceptar garantías reales o personales;-----

(iv) Adquirir, gravar y enajenar acciones o participaciones del Capital Social o patrimonio de sociedades o asociaciones mercantiles o civiles, o empresas industriales, comerciales, de servicio o de cualquier otra índole, o recibir éstas en pago;-----

(v) Adquirir, gravar y enajenar o ceder por cualquier medio, inmuebles de todo tipo y activos fijos importantes, indispensables para el desarrollo de su objeto social, excluyendo mobiliario, equipos, partes, refacciones y otro tipo de bienes relacionados o necesarios para la operación y marcha diaria del negocio;-----

(vi) Enajenar, transmitir o ceder marcas o cualquier derecho de propiedad industrial o autoral de la Sociedad o de las sociedades o asociaciones en cuyo capital o patrimonio participe mayoritariamente o mantenga el control;-----

(vii) Analizar y evaluar el desempeño de las actividades del Director o Gerente General de la Sociedad y otros directivos y funcionarios de la misma, y el del Director o Gerente General de las subsidiarias; -----

(viii) El nombramiento de apoderados con facultades para realizar actos de dominio y para el otorgamiento de garantías por parte de la Sociedad;-----

(ix) La aprobación de presupuestos anuales y de inversión, así como sus modificaciones, en los cuales se incluirán los lineamientos relativos a las revisiones de contratos colectivos que tenga celebrados la Sociedad;-----

(x) El nombramiento del Director o Gerente General y la adopción de la política general para la fijación de su plan de retribuciones, remuneraciones y prestaciones en general; -----

(xi) La designación y contratación del auditor externo de la Sociedad;-----

(xii) La aplicación o utilización de cualesquiera reservas especiales fuera del curso normal de los negocios de la Sociedad;-----

(xiii) La aprobación de la política general de sueldos y salarios para los funcionarios y empleados de la Sociedad, así como cualesquiera otros planes de retribución;-----

(xiv) La constitución de otras sociedades, asociaciones, mercantiles o civiles, o la participación por parte de la sociedad en otras ya existentes;-----

(xv) En su caso, la revisión al cumplimiento de requisitos para el mantenimiento y renovación de la concesión otorgada a la Sociedad para la prestación del servicio de transporte aéreo público o de cualesquiera otras concesiones gubernamentales de las que sea titular la Sociedad o sus Subsidiarias;-----

(xvi) La revisión de los indicadores operativos para la medición del desempeño de la Sociedad y el diseño de la política de establecimiento de los mismos; -----

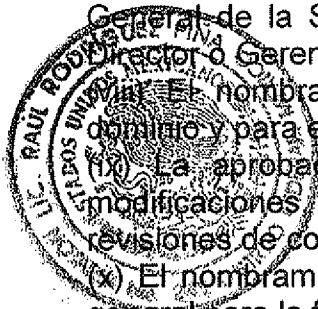
K) Para establecer sucursales en la República Mexicana o en el Extranjero; -----

L) Para expedir lineamientos internos, reglamentos de trabajo, códigos de conducta, lineamientos, políticas o directrices operativas y demás ordenamientos que, entre otros aspectos, establezcan el régimen autorregulatorio aplicable a los Consejeros, directivos, apoderados y empleados de la Sociedad y de sus subsidiarias. En el entendido de que las mismas deberán ser compatibles y congruentes con las políticas autorregulatorias que, en su caso, expidan las instancias referidas en el Artículo Trigésimo anterior;-----

M) Para el establecimiento, diseño, implementación, supervisión y seguimiento de las políticas, lineamientos y directrices de la Sociedad en materia operativa, financiera, organizacional, de recursos humanos, de seguridad y comercial, en el entendido de que las mismas deberán ser compatibles y congruentes con las políticas autorregulatorias que, en su caso, expidan las instancias referidas en el Artículo Trigésimo anterior; contando con facultades de supervisión de los directivos y ejecutivos de la Sociedad, incluyendo en forma enunciativa, más no limitativa, políticas y criterios en materia de:-----

(i) la adquisición, gravamen, enajenación o cesión, por cualquier medio, de mobiliario, equipos, partes, refacciones y otro tipo de bienes relacionados o necesarios para la operación y marcha diaria del negocio;-----

(ii) la contratación de servicios mayores de obra, construcción, mantenimiento, instalación, adaptación o reparación de talleres, hangares, aeronaves, motores, y



demás partes y equipos de las aeronaves de las que, en su caso, sea propietaria o arrendataria la Sociedad o sus Subsidiarias; -----

(iii) la celebración por parte de la Sociedad o de sus subsidiarias, de contratos o convenios relativos a alianzas comerciales, asociaciones comerciales u operativas, incluyendo en su caso, las de código compartido, así como la contratación de servicios de logística, informática y asesoría en general; -----

(iv) la contratación por parte de la Sociedad o de sus subsidiarias, de servicios aeroportuarios y la conducción de las relaciones comerciales con aeropuertos, y -----

(v) el uso de marcas o cualquier derecho de propiedad industrial o autoral de la Sociedad o de las sociedades o asociaciones en que participe. -----

Para el establecimiento de las políticas, lineamientos y directrices antes señalados, el Consejo de Administración cuidará que las mismas garanticen un eficiente funcionamiento de la marcha cotidiana de la Sociedad. -----

Los apoderados y representantes legales de la Sociedad, en el ejercicio de sus poderes, facultades y atribuciones, deberán observar las políticas que hubiese emitido el Consejo de Administración conforme a lo señalado en el presente inciso, sin perjuicio de lo dispuesto por el Artículo Trigésimo anterior. -----

N) Para llevar a cabo todos los actos autorizados por estos Estatutos Sociales o que sean consecuencia de éstos. -----

#### ARTÍCULO TRIGÉSIMO SEXTO.- FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO.-

El Consejo de Administración se reunirá por lo menos semestralmente y adicionalmente cuando lo estime conveniente el Presidente, cualesquiera dos de los Consejeros o cualquiera de los Comisarios de la Sociedad, en el domicilio social o en cualquier otro lugar de los Estados Unidos Mexicanos o del extranjero. Las convocatorias para las sesiones del Consejo de Administración, en todos los casos, deberán enviarse por el Presidente o el Secretario, y a falta de este último por el Prosecretario, a cada uno de los Consejeros y Comisarios de la Sociedad, cuando menos con 5 (cinco) días naturales de anticipación a la fecha de la sesión correspondiente. Dichas convocatorias podrán remitirse por telefax a los números de fax o, en su caso, por mensajería a los domicilios registrados en la Secretaría de la Sociedad; mientras el Consejero o Comisario no dé aviso por escrito al Secretario de cambios al número de fax o al domicilio, las convocatorias remitidas de conformidad a los datos registrados surtirán todos sus efectos. Las convocatorias deberán contener la hora, fecha, lugar y, en su caso, una relación de los posibles asuntos a tratarse en la sesión respectiva. -----

A las Sesiones del Consejo de Administración asistirá el o los Comisarios de la Sociedad con voz pero sin voto. De igual manera, podrán asistir los funcionarios de la Sociedad y de sus Subsidiarias y demás personas que sean invitados del Presidente del Consejo de Administración. -----

El Consejo de Administración sesionará válidamente, incluso sin necesidad de convocatoria, con la presencia de un número de Consejeros igual al total de los miembros Propietarios designados por la última Asamblea General de Accionistas, sin importar si los Consejeros presentes son Propietarios o Suplentes y las resoluciones serán válidas si son aprobadas por la mayoría de los asistentes. En caso de empate, el Presidente gozará de voto de calidad. -----

De cada sesión del Consejo de Administración que se celebre deberá levantarse acta, la cual se asentará en el Libro de Actas de Sesiones de Consejo de



Administración y deberá ser firmada por las personas que actúen como Presidente y Secretario respectivamente, así como por el o los Comisarios que asistieren. --- Las copias y constancias de las actas de Sesiones del Consejo de Administración de las Asambleas Generales de Accionistas, así como de los asientos contenidos en los libros y registros sociales jurídicos y, en general, de cualquier documento del archivo de la Sociedad, podrán ser autorizados por el Secretario o por el Prosecretario. Uno u otro podrán comparecer ante Notario Público a protocolizar y/o formalizar los documentos mencionados, sin perjuicio de que lo haga cualquier persona autorizada por el Consejo de Administración o por la Asamblea de Accionistas. En general, ante la ausencia de un delegado específico, tanto el Secretario como el Prosecretario, indistintamente, actuarán como delegados para la ejecución de los acuerdos y tendrán la representación que señala el Artículo 148 (ciento cuarenta y ocho) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. -----

ARTÍCULO TRIGÉSIMO SÉPTIMO.- RESOLUCIONES TOMADAS FUERA DE SESIÓN DE CONSEJO.- El Consejo de Administración, sin necesidad de reunirse en sesión, podrá adoptar resoluciones por unanimidad de un número de Consejeros igual al número de miembros Propietarios designados por la última Asamblea General Ordinaria de Accionistas, pudiendo ser éstos Propietarios o Suplentes, siempre y cuando dichas resoluciones se confirmen por escrito por todos los Consejeros que hubiesen participado en ellas. El texto de dichas resoluciones se asentará en el Libro de Actas respectivo, con la firma del Presidente y Secretario del Consejo de Administración...". -----

IV.- RATIFICACIÓN DE MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y REFORMA DE ESTATUTOS.- Por escritura número cincuenta y ocho mil ochocientos veintisiete, de fecha dieciocho de julio del dos mil ocho, ante el mismo notario que los anteriores, de la que certifico tener a la vista el cuarto testimonio, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el Registro Público de Comercio de esta capital, en el folio mercantil número doscientos ochenta y seis mil seiscientos setenta y seis, se hizo constar la protocolización de las resoluciones adoptadas por unanimidad fuera de asamblea del consejo de administración de "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se tomaron los acuerdos de modificar el artículo vigésimo noveno, adicionar el artículo noveno bis de sus estatutos sociales y la designación de miembros del Consejo de Administración. -----

Y de dicho testimonio copio en su parte conducente lo que es del tenor literal siguiente:-----

"...hago constar... -----  
...DESIGNACIÓN DE MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN, PRESIDENTE Y SECRETARIOS de GRUPO AEROMÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE... -----

...V.- El compareciente me exhibe un documento que contiene Resoluciones de los Accionistas de la Sociedad, que agrego al apéndice de este protocolo con el número de este instrumento y letra "A", que a la letra dice: -----

-----Grupo Aeroméxico, S.A. de C.V.-----  
-----Confirmación por Escrito de las Resoluciones Adopadas por Unanimidad ----  
-----Fuera de Asamblea-----

De conformidad con lo dispuesto por el Artículo Vigésimo Octavo de los estatutos sociales de Grupo Aeroméxico, S.A. de C.V. (en lo sucesivo, la "Sociedad") y el segundo párrafo del artículo 178 y demás aplicables de la Ley General de Sociedades Mercantiles, los suscritos accionistas de la Sociedad (en lo sucesivo, los "Accionistas"), mismos que representan la totalidad de las acciones en que se encuentra dividido el capital social de la Sociedad, en este acto y por medio del presente confirman por escrito las resoluciones que adoptaron por unanimidad de votos y fuera de asamblea general de accionistas, las cuales tendrán la misma fuerza y efectos legales como si se hubieran adoptado por todos los Accionistas reunidos en asamblea general, como sigue:-----

-----RESOLUCIONES-----

PRIMERA.- Se resuelve reformar los estatutos sociales de la Sociedad para modificar la primera oración del Artículo Vigésimo Noveno en los siguientes términos:-----

ARTÍCULO VIGÉSIMO NOVENO.- ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN.- La Administración de la Sociedad estará a cargo de un Consejo de Administración que estará integrado por 21 miembros. (...) (Resto del artículo sin cambio).-----

SEGUNDA.- Se ratifica la designación (y en su caso del consejo identificado bajo el numeral 21) se acepta la designación de las personas que se listan a continuación como miembros propietarios y miembros suplentes del Consejo de Administración de la Sociedad, haciendo notar que han sido informados de las obligaciones que se les imponen en virtud de los estatutos sociales de la Sociedad. Se libera de la obligación de entregar caución alguna a los consejeros en garantía de su manejo.-----

En virtud de lo anterior, las personas que ocupan los cargos de miembros del Consejo de Administración, son las siguientes:-----

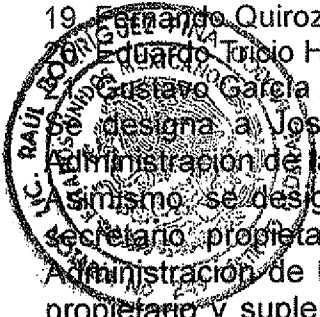
-----Consejo de Administración-----

Propietarios-----	Suplentes-----
1. María Asunción Aramburuzabala----- Larregui-----	1. Ricardod Garza Bustamante-----
2. Javier Arrigunaga Gómez Del Campo-----	2. Fernando Borja Mujica-----
3. José Luis Barraza González-----	3. Gustavo Maza Rodríguez-----
4. Juan Francisco Beckman Vidal-----	4. Juan Domingo Beckman Legorreta-----
5. Henry Bremond Pellat-----	5. Madeleine Bremond Santacruz-----
6. Fernando Canales Clariond-----	6. Ma. Del Consuelo Canales De Valdés--
7. Marcelo Canales Clariond-----	7. Susana Canales De Odriozola-----
8. Andrés Conesa Labastida-----	8. Andrés Fuentes Martínez-----
9. Antonio Cosío Pando-----	9. Antonio Cosio Ariño-----
10. Valentín Diez Morodo-----	10. José Alfonso Cervantes Y Riba-----
11. Luis De La Calle Pardo-----	11. Alberto Sepúlveda Cosío-----
12. José Eduardo Nicolás Esteve-----	12. Jorge Esteve Recolóns-----
Recolóns-----	
13. Juan Fernando Franco Hernaiz-----	13. Rodrigo Franco Hernández-----
14. Eugenio Garza Herrera-----	14. Juan Ignacio Garza Herrera-----
15. Héctor Madero Rivero-----	15. Robert Dotson Castrejón-----
16. Ricardo Martín Brinas-----	16. Carlos Eduardo Martín Bringas-----
17. Francisco Medina Chávez-----	17. Rómulo Ferrera Escudero-----
18. Maximino Salzar Nava-----	18. Alejandro Salazar Mireles-----

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0524

19. Fernando Quiroz Robles ----- 19. Carlos Vara Alonso-----  
 Eduardo Tricio Haro ----- 20. José Antonio Tricio Haro-----  
 Gustavo García Arróyave ----- 21. Por designarse-----  
 designa a José Luis Barraza González como Presidente del Consejo de  
 Administración de la Sociedad. -----  
 Asimismo se designa a Rafael Robles Miaja y a Edmundo Olivares Dufóo como  
 secretario propietario y secretario suplente, respectivamente, del Consejo de  
 Administración de la Sociedad, en el entendido que la designación de secretario  
 propietario y suplente podrá ser modificada por el consejo de administración de  
 Grupo Aeroméxico o por su comité ejecutivo... -----  
 ... Esto expuesto el compareciente otorga: -----



-----CLAUSULAS-----

**PRIMERA** GRUPO AEROMÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, modifica el artículo vigésimo noveno de sus estatutos sociales y adiciona el artículo noveno bis a dichos estatutos, para quedar redactados en la forma y términos aprobados por los Accionistas mediante Resolución contenida en el documento que ha sido transcrito en el inciso quinto de los antecedentes de este instrumento, y que se tiene aquí por reproducida como si se insertase a la letra. -----

SEGUNDA.- Se designan para integrar el Consejo de Administración de GRUPO AEROMÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, a las siguientes personas: -----

- | Propietarios -----                         | Suplentes-----                             |
|--|--|
| 1. María Asunción Aramburuzabala -----     | 1. Ricardod Garza Bustamante-----          |
| Larregui-----                              |  |
| 2. Javier Arrigunaga Gómez Del Campo ----- | 2. Fernando Borja Mujica-----              |
| 3. José Luis Barraza González -----        | 3. Gustavo Maza Rodríguez-----             |
| 4. Juan Francisco Beckman Vidal-----       | 4. Juan Domingo Beckman Legorreta-----     |
| 5. Henry Bremond Pellat -----              | 5. Madeleine Bremond Santacruz-----        |
| 6. Fernando Canales Clariond -----         | 6. Ma. Del Consuelo Canales De Valdés----- |
| 7. Marcelo Canales Clariond -----          | 7. Susana Canales De Odriozola-----        |
| 8. Andrés Conesa Labastida -----           | 8. Andrés Fuentes Martínez-----            |
| 9. Antonio Cosío Pando -----               | 9. Antonio Cosio Ariño-----                |
| 10. Valentín Díez Morodo -----             | 10. José Alfonso Cervantes Y Riba-----     |
| 11. Luis De La Calle Pardo -----           | 11. Alberto Sepúlveda Cosío-----           |
| 12. José Eduardo Nicolás Esteve -----      | 12. Jorge Esteve Recolóns-----             |
| Recolóns-----                              |  |
| 13. Juan Fernando Franco Hernaiz-----      | 13. Rodrigo Franco Hernández-----          |
| 14. Eugenio Garza Herrera -----            | 14. Juan Ignacio Garza Herrera-----        |
| 15. Héctor Madero Rivero-----              | 15. Robert Dotson Castrejón-----           |
| 16. Ricardo Martín Brinas -----            | 16. Carlos Eduardo Martín Bringas-----     |
| 17. Francisco Medina Chávez -----          | 17. Rómulo Ferrera Escudero-----           |
| 18. Maximino Salzar Nava -----             | 18. Alejandro Salazar Mireles-----         |
| 19. Fernando Quiroz Robles -----           | 19. Carlos Vara Alonso-----                |
| 20. Eduardo Tricio Haro -----              | 20. José Antonio Tricio Haro-----          |
| 21. Gustavo García Arróyave -----          | 21. Por designarse-----                    |

TERCERA.- Se designan como Presidente, Secretario Propietario y Secretario Suplente del Consejo de Administración de GRUPO AEROMÉXICO, SOCIEDAD

ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, a los Señores José Luis Barraza González, Rafael Robles Miaja y Edmundo Olivares Dufóo, respectivamente los dos últimos sin ser miembros del mismo...” -----

V.- DECLARACIÓN.- Declara el compareciente de manera expresa y bajo protesta de decir verdad, que “GRUPO AEROMÉXICO”, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, no ha sufrido modificación alguna a sus estatutos sociales posteriores a los relacionados en los antecedentes de este instrumento. -----

VI.- ACTA QUE SE PROTOCOLIZA.- Declara el compareciente que los miembros del Consejo de Administración de “GRUPO AEROMÉXICO”, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, celebraron Sesión del Consejo de Administración de la que se levantó el acta que obra a foja diecinueve vuelta a la veintitrés frente, del libro de actas de Sesión del Consejo de Administración, en la cual no observo indicio alguno de falsedad, la cual me pide protocolice, siendo dicha acta del tenor literal siguiente: -----

-----“SESIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN-----

-----GRUPO AEROMÉXICO, S.A. DE C.V.-----

-----23 DE JULIO DE 2009-----

En la Ciudad de México, Distrito Federal, domicilio social de Grupo Aeroméxico, S.A. de C.V. (la “Sociedad”), siendo las 11:00 horas del 23 de julio de 2009, en las oficinas ubicadas en Paseo de la Reforma 445, Piso 12, Col. Cuauhtémoc, México Distrito Federal, se reunieron los señores consejeros de la Sociedad José Luis Barraza González, Javier Arrigunaga Gómez del Campo, Andrés Conesa Labastida, Valentín Diez Morodo, Eugenio Garza Herrera, Francisco Medina Chávez, Eduardo Tricio Haro, Gustavo A. García Arroyave, Ricardo Garza Bustamante y Madeleine M. C. Bremond Santacruz, cuyas firmas constan en la Lista de Asistencia que se agrega al expediente de la presente acta, con el objeto de celebrar una Sesión del Consejo de Administración de la Sociedad, a la cual fueron previamente convocados. -----

La sesión fue presidida por el Presidente del Consejo de Administración de la Sociedad, Ing. José Luis Barraza González y actuó como Secretario de la sesión, el Lic. Edmundo Olivares Dufóo Prosecretario de dicho órgano. -----

Asistió también el C.P. Gustavo Astiazarán, Comisario Suplente de la Sociedad. ---

A continuación el Presidente dio lectura al siguiente: -----

-----ORDEN DEL DÍA.-----

...VI. Asuntos varios. -----

Revocación y, en su caso, otorgamiento de poderes. Resoluciones al respecto... --

...VI. Asuntos varios. -----

1. Revocación y, en su caso, otorgamiento de poderes. Resoluciones al respecto... -----

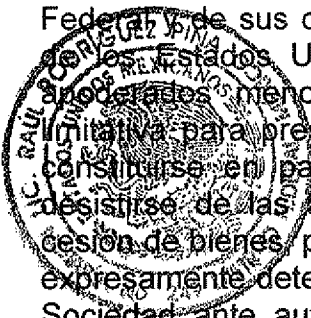
...b) Se otorga a favor de los señores Andrés Conesa Labastida, Abraham Zamora Torres, Ricardo Javier Sánchez Baker, Néstor Hernán Astete Angulo, Raúl Mauricio Sáenz Campos, José Francisco Cuevas Feliu y Edmundo Olivares Dufóo los siguientes poderes:-----

(i) Poder para Pleitos y Cobranzas -----

Poder general para pleitos y cobranzas, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a Ley, en los términos del primer párrafo del Artículo 2554 y el Artículo 2587 del Código Civil para el Distrito

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0526



Federativas de sus correlativos en los Códigos Civiles de las entidades federativas de los Estados Unidos Mexicanos y del Código Civil Federal por lo que los apoderados mencionados estarán facultados en forma enunciativa más no limitativa para presentar querellas, denuncias penales y otorgar perdones, para constituirse en parte ofendida o coadyuvante en los procedimientos penales; desistirse de las acciones que intentaren y de juicios de amparo; para hacer cesión de bienes, para recusar jueces, recibir pagos y para ejecutar los otros actos expresamente determinados por la Ley, entre los que se incluyen representar a la Sociedad ante autoridades judiciales y administrativas, civiles o penales, ante autoridades y tribunales del trabajo y ante la Secretaría de Relaciones Exteriores para celebrar convenio con el Gobierno Federal, en los términos de las fracciones I y IV del Artículo 27 Constitucional, en su Ley Orgánica y los reglamentos de ésta, incluyendo dichos poderes la facultad para otorgar y delegar poderes generales y especiales, revocar unos y otros y sustituirlos en todo o en parte, dentro de los alcances del poder que se otorga en este acto, el cual será ejercido de manera individual o conjunta por los apoderados designados. -----

(ii) Poder para Actos de Administración -----

Poder general para actos de administración, con todas las facultades generales y las especiales que requieran cláusula especial conforme a la Ley, en los términos del segundo párrafos del artículo 2,554 del Código Civil en vigor en el Distrito Federal, y sus correlativos en los Códigos Civiles de cualquiera de las entidades federativas de los Estados Unidos Mexicanos en donde se ejercite el poder y del Código Civil Federal. -----

Dichos poderes incluyen la facultad para otorgar y delegar poderes generales y especiales, revocar unos y otros y sustituirlos en todo o en parte, dentro de los alcances del poder que se otorga en este acto, el cual será ejercido de manera individual o conjunta por los apoderados designados. -----

(iii) Poder para Actos de Administración en materia laboral -----

Poder General para Pleitos y Cobranzas y Actos de Administración en materia laboral, para que lleven a cabo la representación legal de la Sociedad conforme y para los efectos de los Artículos 11, 46, 47, 134 fracción tercera, 523 y 692 fracciones primera, segunda y tercera, 786, 787, 873, 874, 876, 878, 880, 883, y 884 de la Ley Federal del Trabajo, por lo cual también se les confiere la representación patronal. El poder que se otorga, la representación legal que se delega y la representación patronal que se confiere, podrá ser ejercida con las siguientes facultades que se enumeran de manera enunciativa y no limitativa: podrá actuar ante o frente al Sindicato con el que existiera celebrado contrato colectivo de trabajo, o con el o los que lleguen a existir, ante o frente a los trabajadores personalmente considerados y para todos los efectos de conflictos individuales, en general para todos los asuntos obrero patronales y para ejercitarse ante cualesquiera de las autoridades de trabajo y servicios sociales a que se refiere el Artículo 523 de la Ley Federal del Trabajo, podrá asimismo comparecer ante las Juntas de Conciliación y Arbitraje, ya sean locales o federales; en consecuencia llevará la representación patronal para los efectos de los Artículos 11, 46 y 47 y también la representación legal de la empresa para los efectos de acreditar la personalidad y la capacidad en juicios o fuera de, en los términos del Artículo 692 fracciones segunda y tercera, podrá comparecer para

absolver posiciones, señalar domicilios para recibir notificaciones, comparecer con toda la representación legal a la audiencia a que se refiere el Artículo 873 en los términos de los Artículos 875, 876 fracciones primera y cuarta, 877, 878, 879 y 880; asimismo se le confiere facultades para proponer arreglos conciliatorios, celebrar negociar y suscribir convenios de liquidación; también podrá actuar como representante en calidad de administrador, respecto de toda clase de juicios o procedimientos de trabajo que se tramiten ante cualquier autoridad, incluyendo dichos poderes la facultad para otorgar y delegar poderes generales y especiales, revocar unos y otros y sustituirlos en todo o en parte, dentro de los alcances del poder que se otorga en este acto, pudiéndose ejercitarse dichos poderes de manera individual o conjunta por los apoderados designados. -----

(iv) Poder para Actos de Dominio -----

Poder general para actos de dominio en los términos del tercer párrafo del artículo 2554 del Código Civil para el Distrito Federal, el Código Civil Federal y sus correlativos en los Códigos Civiles de las entidades federativas de los Estados Unidos Mexicanos, para ser ejercido conjuntamente por cualesquiera dos de los apoderados instituidos de conformidad de conformidad con los siguientes términos y limitaciones: -----

(a) El poder otorgado deberá ser ejercido conjuntamente por cualesquiera dos de los apoderados mencionados. -----

(b) Cuando el poder referido sea ejercido de manera conjunta por el señor Andrés Conesa Labastida con cualesquiera otro de los apoderados instituidos, el mismo podrá ser ejercido en cualquier acto hasta por la cantidad máxima de USD \$2'000,000.00 (dos millones de dólares americanos). -----

(c) Sin perjuicio de lo señalado anteriormente, cuando el poder referido sea ejercido por cualesquiera dos de los apoderados mencionados, el mismo podrá ser ejercido en cualquier acto hasta por la cantidad máxima de USD \$1'000,000.00 (un millón de dólares americanos). -----

El poder otorgado incluye la facultad para otorgar y delegar poderes generales y especiales, revocar unos y otros y sustituirlos en todo o en parte, dentro de los alcances y con las limitaciones del poder que se otorga en este acto. -----

c) Se otorga a favor de los señores Andrés Conesa Labastida, Abraham Zamora Torres, Ricardo Javier Sánchez Baker, Edmundo Olivares Dufóo, Carlos Ledesma García, Héctor Vázquez Franco y César Augusto Laguna Castellanos, Poder para cuentas bancarias y títulos de crédito. -----

Poder para cuentas bancarias y títulos de crédito. -----

Se otorgan a favor de los Señores Andrés Conesa Labastida, Abraham Zamora Torres, Ricardo Javier Sánchez Baker, Edmundo Olivares Dufóo, Héctor Vázquez Franco, Carlos Alberto Doorman Guerra y César Augusto Laguna Castellanos poderes para suscribir, otorgar y endosar toda clase de títulos de crédito, en los términos del Artículo 9 y 10 de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito y para abrir y cancelar cuentas bancarias a nombre de la Sociedad en la República Mexicana o en el Extranjero; así como para hacer depósitos y girar contra ellas y designar personas que giren en contra de las mismas, dichos poderes deberán ejercitarse actuando de manera conjunta cualesquiera dos de los apoderados. Dicho Poder incluye la facultad para otorgar y delegar poderes

generales y especiales, revocar unos y otros y sustituirlos en todo o en parte, dentro de los alcances del poder que se otorga en este acto... -----

-----CLÁUSULAS-----

PRIMERA.- Queda protocolizada el acta de Sesión del Consejo de Administración de "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, de fecha veintitrés de julio del dos mil nueve, que ha quedado transcrita en el antecedente sexto de este instrumento, para que surta todos sus efectos legales...

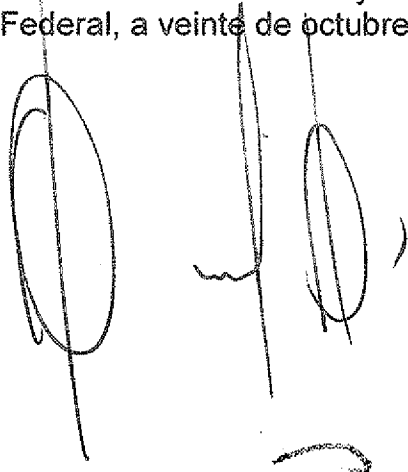
...TERCERA.- Quedan nombrados como apoderados de "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, los señores ANDRÉS CONESA LABASTIDA, ABRAHAM ZAMORA TORRES, RICARDO JAVIER SÁNCHEZ BAKER, NÉSTOR HERNÁN ASTETE ANGULO, RAÚL MAURICIO SÁENZ CAMPOS, JOSÉ FRANCISCO CUEVAS FELIU, EDMUNDO OLIVARES DUFÓO, CARLOS LEDESMA GARCÍA, HÉCTOR VÁZQUEZ FRANCO, CÉSAR AUGUSTO LAGUNA CASTELLANOS y CARLOS ALBERTO DOORMAN GUERRA, quienes gozarán de las facultades consignadas en los términos del acta de Sesión del Consejo de Administración transcrita en el antecedente sexto de este instrumento..."-----

Todo lo anterior consta en el instrumento marcado con el número cinco mil sesenta y ocho, de fecha dieciocho de octubre del dos mil diez, ante mí.-----

-----Doy fe.-----

México, Distrito Federal, a veinte de octubre del dos mil diez.-----

NLG/ITA



CERTIFIED TRANSLATION OF DOCUMENT THAT READS: -----  
TRADEMARK SALES AND ASSIGNMENT OF RIGHTS INHERENT TO THE USE  
AND EXPLOITATION THEREOF AGREEMENT AND EXECUTED BY AND  
BETWEEN AEROVÍAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V., HEREINAFTER AND FOR THE  
PURPOSES OF THIS AGREEMENT REFERRED TO AS THE "SELLER",  
REPRESENTED IN THIS ACT BY ITS BOARD OF DIRECTORS AND GRUPO  
AEROMÉXICO, S.A. DE C.V. REPRESENTED IN THIS ACT BY ITS LEGAL  
REPRESENTATIVES MESSRS. EDMUNDO OLIVARES DUFÓO AND RICARDO  
SANCHEZ BAKER, HEREINAFTER AND FOR THE PURPOSES OF THIS  
CONTRACT REFERRED TO AS THE "BUYER", IN TERMS OF THE FOLLOWING  
REPRESENTATIONS AND CLAUSES:-----

### REPRESENTATIONS

[Rubric]

#### I. - THE SELLER DECLARES:

- A) That it is a legal entity legally incorporated according to the Laws of Mexico, as it is set forth in notarial instrument number 31,468 dated September 7<sup>th</sup>, 1988, certified by Attorney Emiliano Zubiría Maqueo, Notary Public number 25 of Mexico City, Federal District, and that has the legal capacity to execute this agreement.-----
- B) That it has its domicile located in Av. Paseo de la Reforma No. 445, Piso 9, Col. Cuauhtémoc, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.-----
- C) That it is recorded in the Federal Tax Registry, under code AME-880912-189.-----
- D) That to this date it is up to date regarding the payment of its tax obligations, that it has neither initiated civil, criminal, commercial claims, nor of any other kind that may affect the terms, obligations against it or enforceability of this Agreement.-----
- E) That it is the sole legitimate and exclusive owner of the trademarks and trademarks requests listed in Annex 1, which is attached to this agreement to form and integral part thereof. We refer hereinafter to the trademarks listed in Annex 1 as "THE TRADEMARK", which are recorded or in the process of being registered before the Intellectual Property Mexican Institute (IMPI) and before the corresponding offices of the different countries that are also mentioned in Annex 1, with the registration or request numbers also specified in the referred Annex.-----
- F) That it is its will to acquire THE TRADEMARK from THE SELLER and assign the rights inherent to the use and exploitation thereof in the terms described in this Agreement.-----

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

  
TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0530



[NOTARIAL SEAL]

**II. - THE BUYER DECLARES:**

- A) That it is a legal entity legally incorporated under the laws of the United Mexican States, as it is set forth in notarial instrument number 47,754, dated March 19<sup>th</sup>, 2002, witnessed by Attorney Roberto Núñez y Bandera, Notary Public number 1 of Mexico City, Federal District and that it has the legal capacity to execute this agreement.-----  
[Rubric]
- B) That its domicile is that located in Paseo de la Reforma 445 Piso 9, Col. Cuauhtémoc, Delegación Cuauhtémoc, C. P. 06500, Mexico City.-----
- C) That it is registered in the Federal Tax Registry under code GAE-020319-8H0.-----
- D) That its attorneys-in-fact and legal representatives have the required corporate authorizations to act in its representation, and that such authorizations have neither been revoked nor modified in any manner.-----
- E) That to this date it is up to date regarding the payment of its tax obligations, that it has neither initiated civil, criminal or commercial claims, nor of any other kind that may affect the terms, obligations against it or enforceability of this Agreement.-----
- F) That it recognizes the SELLER as the sole, legitimate and exclusive head and owner of THE TRADEMARK subject matter of this Agreement, and that it has been duly registered before the Intellectual Property Mexican Institute, as well as before the corresponding offices of the different countries mentioned in Annex 1, and that it is currently in force and fully in effect.-----
- G) That it is its will to acquire THE TRADEMARK from THE SELLER and with that obtain the rights inherent to the use and exploitation thereof in the terms described in this agreement.-----

That prior agreement, proposals and discussion under the terms, conditions, rights and obligations set forth in this document, they have reached an agreement regarding the language, text and legal scope of this agreement, being therefore bound in terms of the following:-----

**C L A U S E S:**

**FIRST. - PURPOSE:**

By virtue of this Agreement, THE SELLER in this act irrevocably and unconditionally, transfers and assigns without limitation and exclusively to THE BUYER, the intangible rights forming THE TRADEMARK, as well as each and all the rights it possesses regarding the use, exploitation and title -----

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

[NOTARIAL SEAL]

thereof, as well as those that it has obtained and may obtain regarding its registration process before the Mexican Institute of Industrial Property or of the corresponding offices abroad, THE SELLER does not reserve the right derived from THE TRADEMARK subject matter of this agreement or of the paperwork performed up to now to itself, except for that provided in this agreement, recognizing THE BUYER as owner and sole holder of THE TRADEMARK as of the date of this legal instrument.-----

Similarly, THE SELLER assigns in favor of THE SELLER any right that it may have obtained for the use of THE TRADEMARK.-----

THE BUYER expressly accepts the Assignment of THE TRADEMARK agreed in its favor, substituting THE SELLER as the holder of the rights and obligations regarding the use or enjoyment thereof.-----

[Rubric]

## SECOND. - RECORDING

THE BUYER and THE SELLER agree that the corresponding paperwork for the recording of the assignment of THE TRADEMARK established in this agreement before the corresponding trademark offices shall be borne by THE BUYER.-----

Therefore, THE BUYER thoroughly releases THE SELLER from any liability resulting from the illegitimate use made by third parties or that that they may make of THE TRADEMARK derived from the lack of registration before the IMPI or before the corresponding authorities abroad. ----

## THIRD. CONSIDERATION.

THE BUYER is bound to pay the SELLER, as consideration for the sale of THE TRADEMARK the amount described in Annex 2, which is attached to this agreement to be an integral part thereof. Similarly, in case the consideration is not fully paid, the remaining or total amount shall be subject to the payment of interests determined at the financing market rate. -----

## FOURTH. COOPERATION

THE BUYER AND THE SELLER bind themselves to sign each and all the required and convenient documents to register before the IMPI or before any of the trademarks authorities abroad this agreement.-----

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]



[NOTARIAL SEAL]

**FIFTH.-JURISDICTION AND APPLICABLE LAW.**

For the interpretation, compliance and execution of this agreement, the parties in this act submit themselves to the law and judicial authorities of Mexico City, Federal District, and expressly waive any other jurisdiction or venue that may apply to them due to any situation or circumstance, including its current domicile or the one they may have in the future.-----

Prior reading of this agreement, being the parties duly informed of the content and scope of each and all of their freely declared representations, as well as of the content and scope of the clauses that they have agreed on, they legally agree to sign two counterparts at the foot of the page and to set their initials in each one of the pages, in Mexico City, Federal District on September 28<sup>th</sup>, 2009.-----

[Rubric]

**THE SELLER**  
**AEROVÍAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.**

**THE BUYER**  
**GRUPO AEROMÉXICO S.A. DE C.V.**

**Board of Directors**

[Illegible Signature]

[Illegible Signature]

\_\_\_\_\_  
**JOSÉ LUIS BARRAZA GONZÁLEZ**

\_\_\_\_\_  
**EDMUNDO OLIVARES DUFOO**

[Illegible Signature]

[Illegible Signature]

\_\_\_\_\_  
**ANDRÉS CONESA LABASTIDA**

\_\_\_\_\_  
**RICARDO SÁNCHEZ BAKER**

[Illegible Signature]

\_\_\_\_\_  
**RICARDO SÁNCHEZ BAKER**

[Illegible Signature]

\_\_\_\_\_  
**ABRAHAM ZAMORA TORRES**

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]



ANNEX "1" OF TRADEMARK SALE AND ASSIGNMENT OF RIGHTS INHERENT TO THE USE AND EXPLOITATION THEREOF AGREEMENT EXECUTED ON SEPTEMBER 28<sup>TH</sup>, 2009 BY AND BETWEEN AEROVÍAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V. AND GRUPO AEROMÉXICO, S.A. DE C.V.

**I. TRADEMARKS**

NAME	COUNTRY	CLASS	TRADEMARK No.
AEROMEXPRESS	GERMANY	39	2054634
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	16	1963377
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	12	1963378
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	39	1963379
AEROMEXICO.COM	ARGENTINA	38	1867022
AEROMEXICO.COM	ARGENTINA	39	1867023
SALON PREMIER	ARGENTINA	41	1979144
SALON PREMIER	ARGENTINA	39	2054327
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ARGENTINA	39	2054316
AEROMEXPRESS	ARGENTINA	39	2126430
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	39	2237507
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	ARGENTINA	35	2241508
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	ARGENTINA	39	2241289
WITHOUT NAME (DRAWING)	ARGENTINA	16	2260247
WITHOUT NAME (DRAWING)	ARGENTINA	35	2260246
WITHOUT NAME (DRAWING)	ARGENTINA	39	2260245
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	16	2260244
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	35	2260243
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	39	2260242
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	16	2331423
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	35	2331424
AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	39	2331425
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	39	2331426
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	35	2331427
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	16	2331428
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	39	2331429
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	16	2331430
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	ARGENTINA	35	2331431
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	BOLIVIA	16	61368
AEROMEXPRESS	BOLIVIA	39	61370
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	BOLIVIA	39	61391
SALON PREMIER	BOLIVIA	39	61393
SALON PREMIER	BOLIVIA	41	61394
AEROMEXICO (MIXED)	BOLIVIA	39	61401
WITHOUT NAME (DRAWING)	BRAZIL	NCL 35	819930261
AMX	BRAZIL	NCL 42	819235636
MUNDO PREMIER (MIXED)	BRAZIL	NCL 16	820038083
AM FLIGHT FINDER	BRAZIL	NCL 35	820521604
AMX	BRAZIL	NCL 35	819235652

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

1/17

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]





WITHOUT NAME (DRAWING)	BRAZIL	NCL 39	817083057
AEROMEXICO	BRAZIL	NCL 38	817083049
AEROMEXPRESS	BRAZIL	NCL 39	816888884
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	BRAZIL	NCL 38	816895724
MUNDO PREMIER (MIXED)	BRAZIL	NCL 35	820038121
MUNDO PREMIER	BRAZIL	11/10	820001902
AEROMEXICO.COM	BRAZIL	NCL 39	823168417
AEROMEXICO.COM	BRAZIL	NCL 38	823168425
MUNDO PREMIER	BRAZIL	NCL 35	820001929
MUNDO PREMIER (MIXED)	BRAZIL	NCL 35	820038105
GRAN PLAN	BRAZIL	38/10.50.60	819380598
GRAN PLAN	BRAZIL	38/20.30.40	819380601
GRAN PLAN	BRAZIL	40/15.31.32	819380610
AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	40/15.31.32	819886653
WITHOUT NAME (DRAWING)	BRAZIL	40/15.31.32	819886670
AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	38/10	819886661
AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	38/20.30.40	819886645
WITHOUT NAME (DRAWING)	BRAZIL	38/10	819886696
WITHOUT NAME (DRAWING)	BRAZIL	38/20.30.40	819886688
AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	11/10	819985287
WITHOUT NAME (DRAWING)	BRAZIL	11/10	819985260
MUNDO PREMIER	BRAZIL	40/15.31.32	820001899
AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	16/10.20.30	819978795
WITHOUT NAME (DRAWING)	BRAZIL	16/10.20.30	819978809
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	BRAZIL	NCL 35	829285784
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	BRAZIL	NCL 39	829285776
AMX	CANADA	3539-0242	490435
AEROMEX	CANADA	3539-0242	491838
AEROMEXICO.COM	CANADA	38-0139	586525
AEROMEXPRESS	CANADA	39	431711
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	CANADA	35, 39 AND 43	433629
AEROMEXICO.COM	CHILE	38	587615
AEROMEXICO.COM	CHILE	39	587616
AEROMEX	CHILE	39	625844
WITHOUT NAME (DRAWING)	CHILE	39	669921
AEROMEXPRESS	CHILE	39	669916
AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	39	674096
GRAN PLAN	CHILE	16	773874
GRAN PLAN	CHILE	39	773875
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	CHILE	35-0139	804159
WITHOUT NAME (DRAWING)	CHILE	39	826131
WITHOUT NAME (DRAWING)	CHILE	16	826133
WITHOUT NAME (DRAWING)	CHILE	35	826132
AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	39	826134
AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	16	826136
AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	35	826135
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	35	858622
AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	39	858623
AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	35	858621

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

2/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0539

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]



MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	39	872386
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	16	881108
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	16	881109
AMX	CHILE	35	883918
AMX	CHILE	3	557920
AEROMEX	CHILE	35	559254
AEROMEX	CHILE	43	559427
WITHOUT NAME (DRAWING)	CHINA	16	6522618
GRAN PLAN	CHINA	16	6522631
AEROMEXPRESS	COLOMBIA	39	154992
SALON PREMIER	COLOMBIA	39	154994
AEROMEXICO	COLOMBIA	39	154996
WITHOUT NAME (DRAWING)	COLOMBIA	39	155387
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	COLOMBIA	39	169651
AEROMEXICO (MIXED)	COLOMBIA	16	381040
AEROMEXICO (MIXED)	COLOMBIA	35	381064
AEROMEXICO (MIXED)	COLOMBIA	39	381039
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	COLOMBIA	16	381038
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	COLOMBIA	35	381091
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	COLOMBIA	39	381021
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	COLOMBIA	16	381022
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	COLOMBIA	35	381023
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	COLOMBIA	39	381024
AEROMEXICO.COM	COMMUNITY	35, 38 AND 39	1889575
AEROMEXICO (MIXED)	COMMUNITY	16, 35 AND 39	468124
WITHOUT NAME (DRAWING)	COMMUNITY	16, 35 AND 39	467878
WITHOUT NAME (DRAWING)	COMMUNITY	16, 35 AND 39	547943
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	COMMUNITY	16, 35 AND 39	6161319
MUNDO PREMIER (MIXED)	COMMUNITY	16, 35 AND 39	599621
MUNDO PREMIER	COMMUNITY	16, 35 AND 39	599597
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	COMMUNITY	16, 35 AND 39	7505787
AEROMEXICO (MIXED)	COMMUNITY	16, 35 AND 39	7505738
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	COMMUNITY	16, 35 AND 39	7505324
WITHOUT NAME (DRAWING)	KOREA	39	41-80128
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	KOREA	109 NAL	41-21858
SALON PREMIER	KOREA	109 NAL	41-21859
SALON PREMIER	KOREA	108 NAL	41-21863
AEROMEXICO	KOREA	39	41-88426
WITHOUT NAME (DRAWING)	KOREA	39	41-88425
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	KOREA	52 NAL	40-276910
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	KOREA	39	41-21867
WITHOUT NAME (DRAWING)	KOREA	39	41-21871
AEROMEXICO (MIXED)	KOREA	39	41-21872
AEROMEXPRESS	KOREA	39	41-21861
AEROMEXPRESS	KOREA	39	41-21865
WITHOUT NAME (DRAWING)	KOREA	39	41-21873
AEROMEXICO (MIXED)	KOREA	39	41-21874
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	KOREA	35	41-21868
AEROMEXPRESS	COSTA RICA	39	82219

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

3/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0541

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

HA

AEROMEXICO	COSTA RICA	39	85411
WITHOUT NAME (DRAWING)	COSTA RICA	39	150203
AEROMEXPRESS	CUBA	39	119910
WITHOUT NAME (DRAWING)	CUBA	39	342/2004
AEROMEXPRESS	ECUADOR	39	I-479-1993
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	ECUADOR	39	I-478-1993
SALON PREMIER	ECUADOR	39	I-482-1993
WITHOUT NAME (DRAWING)	ECUADOR	39	I-196-1994
AEROMEXICO	ECUADOR	39	I-197-1994
AEROMEXICO (MIXED)	SPAIN	16	1503292
AEROMEXICO (MIXED)	SPAIN	35	2013752
AEROMEXICO (MIXED)	SPAIN	39	1503293
AEROMEXICO (MIXED)	SPAIN	39	2013753
AEROMEXICO (MIXED)	SPAIN	42	2013754
AEROMEXPRESS	SPAIN	39	1720582
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	SPAIN	39	1720584
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	SPAIN	16	1722385
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	SPAIN	42	1722387
GRAN PLAN	SPAIN	35	2034183
GRAN PLAN	SPAIN	39	2034184
GRAN PLAN	SPAIN	42	2034185
WITHOUT NAME (DRAWING)	UNITED STATES	39	1650364
AEROMEXICO.COM	UNITED STATES	39	2606732
AEROMEXICO	UNITED STATES	39	1712266
AEROMEXPRESS	UNITED STATES	39	1843217
SALON PREMIER	UNITED STATES	39	1880911
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	UNITED STATES	16	3007465
AEROMEXICO (MIXED)	UNITED STATES	39	1938267
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	UNITED STATES	35	1961352
VUELA CON AEROMEXICO	UNITED STATES	39	3139021
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	UNITED STATES	39	3324088
AEROMEXICO VACATIONS	UNITED STATES	35-0139	2145333
AEROMEXICO GATEWAY	UNITED STATES	35-0139	3490639
GRAN PLAN	UNITED STATES	35, 39 AND 42	2191253
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	UNITED STATES	39	3632156
WITHOUT NAME (DRAWING)	UNITED STATES	16, 35 AND 39	2276355
AEROMEXICO (MIXED)	UNITED STATES	16, 35 AND 39	2293104
MUNDO PREMIER	UNITED STATES	16, 35 AND 39	2330135
MUNDO PREMIER (MIXED)	UNITED STATES	16, 35 AND 39	2330136
AEROMEXPRESS	FRANCE	39	92433679
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	FRANCE	16, 35, 39 AND 42	92433685

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

4/17

HA

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]



GRAN PLAN	FRANCE	35, 39 AND 42	96628818
AEROMEXPRESS	GUATEMALA	39	71373
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	GUATEMALA	39	73800
SALON PREMIER	GUATEMALA	39	73369
AEROMEXICO	GUATEMALA	39	73423
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	GUATEMALA	35	155932
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	GUATEMALA	39	155971
SALON PREMIER	HONDURAS	39	10495
AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	39	10498
AEROMEXPRESS	HONDURAS	39	10573
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	HONDURAS	39	10630
WITHOUT NAME (DRAWING)	HONDURAS	39	10992
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	HONDURAS	39	13612
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	39	14866
AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	39	14872
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	39	14871
GRAN PLAN	HONDURAS	39	15295
GRAN PLAN	HONDURAS	35	15599
AEROMEXPRESS	ITALY	39	1007741
AEROMEXICO	JAPAN	39	3047053
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	JAPAN	35-0139	5236145
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	JAPAN	16, 35 AND 39	5247716
AEROMEXICO (MIXED)	JAPAN	16, 35 AND 39	5247715
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	JAPAN	16	5275774
AEROCASH	MEXICO	16	1040298
AEROCASH	MEXICO	35	1040297
AEROCASH	MEXICO	39	1040299
AEROIMAGEN	MEXICO	35	519720
AEROIMAGEN	MEXICO	42, 43 AND 44	519563
AEROMEX	MEXICO	39	448318
AEROMEXICO	MEXICO	1	422952
AEROMEXICO	MEXICO	2	422953
AEROMEXICO	MEXICO	3	402405
AEROMEXICO	MEXICO	4	402406
AEROMEXICO	MEXICO	5	423962
AEROMEXICO	MEXICO	6	402407
AEROMEXICO	MEXICO	7	405129
AEROMEXICO	MEXICO	8	405130
AEROMEXICO	MEXICO	9	405131
AEROMEXICO	MEXICO	10	422954
AEROMEXICO	MEXICO	11	422955
AEROMEXICO	MEXICO	12	416271
AEROMEXICO	MEXICO	13	422956
AEROMEXICO	MEXICO	14	405132

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

5/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0545

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

LA



AEROMEXICO	MEXICO	15	421802
AEROMEXICO	MEXICO	16	405133
AEROMEXICO	MEXICO	17	421803
AEROMEXICO	MEXICO	18	405134
AEROMEXICO	MEXICO	19	421804
AEROMEXICO	MEXICO	20	405135
AEROMEXICO	MEXICO	21	405136
AEROMEXICO	MEXICO	22	421805
AEROMEXICO	MEXICO	23	421806
AEROMEXICO	MEXICO	24	405137
AEROMEXICO	MEXICO	25	405138
AEROMEXICO	MEXICO	26	405139
AEROMEXICO	MEXICO	27	423097
AEROMEXICO	MEXICO	28	405140
AEROMEXICO	MEXICO	29	405141
AEROMEXICO	MEXICO	30	405142
AEROMEXICO	MEXICO	31	421807
AEROMEXICO	MEXICO	32	405143
AEROMEXICO	MEXICO	33	405144
AEROMEXICO	MEXICO	35	405146
AEROMEXICO	MEXICO	37	405148
AEROMEXICO	MEXICO	38	405149
AEROMEXICO	MEXICO	39	368407
AEROMEXICO	MEXICO	40	405150
AEROMEXICO	MEXICO	41	405151
AEROMEXICO	MEXICO	42	405152
AEROMEXICO.COM	MEXICO	38	1040301
AEROMEXICO.COM	MEXICO	39	794032
AEROMEXICO CARGO	MEXICO	39	1033829
AEROMEXICO CONNECT (MIXTA)	MEXICO	39	1010517
AEROMEXICO OPERADOR PREMIER	MEXICO	39	1120961
AEROMEXICO PREMIER	MEXICO	39	1020843
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	1	1030911
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	2	1029481
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	3	1036938
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	4	1036937
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	5	1030910
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	6	1048075
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	7	1029480
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	8	1030909
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	9	1031373
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	10	1033722
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	11	1033721
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	12	1033720
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	13	1033719
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	14	1026517
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	15	1033718

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMEXICO LEGAL DEPARTMENT]

6/17



[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

*Handwritten mark*

AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	16	1039761
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	17	1032031
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	18	1039762
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	19	1032476
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	20	1039763
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	21	1035335
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	22	1032477
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	23	1032478
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	24	1032479
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	25	1031432
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	27	1032480
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	28	1031433
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	29	1031434
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	30	1031435
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	31	1032032
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	32	1035336
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	33	1031436
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	35	1034486
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	36	1038466
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	37	1034485
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	38	1037601
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	39	1028518
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	40	1037602
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	41	1038438
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	42	1029626
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	43	1029625
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	44	1029627
AEROMEXICO TRAVEL	MEXICO	45	1029791
AEROMEXICO VUELA MAS ALTO	MEXICO	39	932681
AEROMEXICO VOLAMOS MAS ALTO	MEXICO	39	933680
AEROMEXPAQ	MEXICO	3	427367
AEROMEXPAQ	MEXICO	5	427033
AEROMEXPAQ	MEXICO	8	427032
AEROMEXPAQ	MEXICO	14	427031
AEROMEXPAQ	MEXICO	15	427030
AEROMEXPAQ	MEXICO	18	427366
AEROMEXPAQ	MEXICO	22	436218
AEROMEXPAQ	MEXICO	24	436217
AEROMEXPAQ	MEXICO	25	427029
AEROMEXPAQ	MEXICO	28	427028
AEROMEXPAQ	MEXICO	29	427027
AEROMEXPAQ	MEXICO	30	427026
AEROMEXPAQ	MEXICO	31	427025
AEROMEXPAQ	MEXICO	32	427024
AEROMEXPAQ	MEXICO	33	427023
AEROMEXPAQ	MEXICO	34	427018
AEROMEXPAQ	MEXICO	35	427019
AEROMEXPAQ	MEXICO	38	427020
AEROMEXPAQ	MEXICO	41	427021

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

7/17

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

*hA*

AEROMEXPAQ	MEXICO	42	427022
AEROMEXPRESS	MEXICO	39	421165
AEROMEXPRESS CARGO (MIXED)	MEXICO	16	1051928
AEROMEXPRESS CARGO (MIXED)	MEXICO	35	1048685
AEROMEXPRESS CARGO (MIXED)	MEXICO	39	1045487
AEROPASS	MEXICO	39	1082868
AEROPASS	MEXICO	42	1040803
AEROMEXICO AGENCIA PREFERENTE	MEXICO	35	1090109
AEROMEXICO AGENCIA PREFERENTE	MEXICO	39	1090108
AGENCIA PREMIER	MEXICO	39	1097576
AEROMEXICO AGENCIA PREMIER	MEXICO	35	1094642
AEROMEXICO AGENCIA PREMIER	MEXICO	39	1094641
AIDAM GENTE PARA LA GENTE Y DISEÑO	MEXICO	16	994998
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD (MIXED)	MEXICO	12	1096522
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD (MIXED)	MEXICO	16	1100739
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD (MIXED)	MEXICO	35	1143952
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD (MIXED)	MEXICO	39	1096520
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD AEROMEXICO (AND DESIGN)	MEXICO	12	1096523
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	16	1100740
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	35	1143953
ASP ATENCION SERVICIO Y PUNTUALIDAD AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	39	1096521
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	3	1062898
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	14	1055788
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	15	1062897
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	16	1062895
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	22	1061034
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	24	1061037
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	25	1061038
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	28	1055793
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	29	1061036
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	30	1055787
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	32	1055790
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	33	1055789
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	34	1055791
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	35	1062896
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	36	1096755
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	38	1055792
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	39	1061035
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	41	1117019
BUEN VIAJE (MIXED)	MEXICO	42	1060341

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

8/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0551

LA

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	1	425310
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	2	425311
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	3	421563
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	4	407814
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	5	433650
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	6	417241
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	7	408295
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	8	409059
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	9	421708
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	10	425312
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	11	425313
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	12	408481
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	13	425314
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	14	409060
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	15	425315
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	16	417242
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	17	425316
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	18	409061
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	19	425317
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	20	409882
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	21	420453
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	22	425318
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	23	425319
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	24	407815
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	25	409062
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	26	408296
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	27	427096
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	28	407816
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	29	409883
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	30	409884
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	31	425320
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	32	407817
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	33	407818
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	34	416272
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	35	403115
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	37	405158
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	38	405159
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	39	364051
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	40	405160
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	41	405161
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	42	405162
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	16	543063
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	35	541553
DISEÑO CABALLERO AGUILA	MEXICO	39	543064
CHECK IN EXPRESS AEROMEXICO	MEXICO	39	927013
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	12	1072465
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	16	1079699
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	35	1076503
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	36	1081314
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	38	1074755

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

9/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0553

104

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]



CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	39	1074757
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	41	1075696
CLASE PREMIER AEROMEXICO	MEXICO	43	1074756
DOCUMENTACION ANTICIPADA DE AEROMEXICO	MEXICO	16	936577
DOCUMENTACION ANTICIPADA DE AEROMEXICO	MEXICO	35	934316
DOCUMENTACION ANTICIPADA DE AEROMEXICO	MEXICO	39	935194
EMA	MEXICO	39	1055979
ENTRETEN-T	MEXICO	16	660075
ENTRETEN-T	MEXICO	35	599126
EZPASS	MEXICO	16	763374
EZPASS	MEXICO	39	766961
ICIPASS	MEXICO	16 AND 28	935287
ICIPASS	MEXICO	39	763377
EASYPASS	MEXICO	16	763375
EASYPASS	MEXICO	39	763376
FERSEIBERS	MEXICO	16	763379
FERSEIBERS	MEXICO	39	763378
FERSEIBER	MEXICO	16	763381
FERSEIBER	MEXICO	39	763380
FARESAVER	MEXICO	16	763383
FARESAVER	MEXICO	39	763382
FARESAVERS	MEXICO	16	762747
FARESAVERS	MEXICO	39	763384
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	3	436216
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	5	427017
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	8	427016
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	12	427015
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	14	427126
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	15	427014
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	16	417183
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	18	427013
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	22	436152
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	24	436215
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	25	427125
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	28	427124
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	29	427123
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	30	427122
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	31	427121
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	32	427102
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	33	427120
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	34	427011
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	35	417184
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	38	427119
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	39	417044
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	41	427118
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	MEXICO	42	417182
GRAN PLAN	MEXICO	16	927016
GRAN PLAN	MEXICO	35	525086
GRAN PLAN	MEXICO	39	525085
GRAN PLAN	MEXICO	42	1040807

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

10/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0555

4

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

*h*

OUTLET GRAN PLAN	MEXICO	39	927573
GRAN PLAN OUTLET	MEXICO	39	927010
GRAN PLAN EJECUTIVO	MEXICO	35	449552
GRAN PLAN EJECUTIVO	MEXICO	39	449553
PAQUETESGRANPLAN.COM	MEXICO	39	819691
PAQUETESGRANPLAN.COM	MEXICO	38	822010
GRANPLAN.COM	MEXICO	39	819688
GRANPLAN.COM	MEXICO	38	819689
PROMOCIONESGRANPLAN.COM	MEXICO	38	822016
PROMOCIONESGRANPLAN.COM	MEXICO	39	822015
JOYASGRANPLAN.COM	MEXICO	38	822011
JOYASGRANPLAN.COM	MEXICO	39	822012
EXPERIENCIASGRANPLAN.COM	MEXICO	38	822013
EXPERIENCIASGRANPLAN.COM	MEXICO	39	822014
AEREXPRESS	MEXICO	39	403917
AEROMAYA	MEXICO	39	403915
AEROTULUM	MEXICO	39	403916
AEROSUR	MEXICO	39	403914
AEROPLAN Y DISEÑO	MEXICO	12	420944
AEROPLAN Y DISEÑO	MEXICO	16	412922
AEROPLAN Y DISEÑO	MEXICO	35	412921
AEROPLAN Y DISEÑO	MEXICO	38	432206
AEROGARANTIA	MEXICO	16	420963
AEROGARANTIA	MEXICO	35	420967
AEROGARANTIA	MEXICO	39	420966
AEROMEXTOUR	MEXICO	35	422682
AEROMEXTOUR	MEXICO	39	422683
AEROSERVICIO	MEXICO	16	420964
AEROSERVICIO	MEXICO	35	420968
AEROSERVICIO	MEXICO	39	420969
AEROPUENTE	MEXICO	16	420962
AEROPUENTE	MEXICO	35	420965
AEROVÍAS	MEXICO	41	425587
AEROMEXICO PROGRAMA DE ACCION AMBIENTAL	MEXICO	35	436911
AEROMEXICO UNA INVLA.LA.VIDA	MEXICO	35	427136
AEROMEXICO UNA INVLA.LA.VIDA DI	MEXICO	35	428661
CLUB PREMIER LEADERS	MEXICO	35	433694
CLUB PREMIER LEADERS	MEXICO	39	433695
PROGRAMA DE ACCION AMBIENTAL	MEXICO	35	489632
AEROPLAN	MEXICO	42	450597
SEAT	MEXICO	39	428669
SEAT	MEXICO	39	431780
NETSPOT	MEXICO	35	819690
MOSTRADOR AUTOMATICO AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	39	829029
MUNDO PREMIER (MIXED)	MEXICO	16	559755
MUNDO PREMIER (MIXED)	MEXICO	35	558579
MUNDO PREMIER (MIXED)	MEXICO	39	558454

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

11/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0557

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

*Handwritten mark*

MUNDO PREMIER	MEXICO	16	557857
MUNDO PREMIER	MEXICO	35	557855
MUNDO PREMIER	MEXICO	39	557856
MUSICA PARA VOLAR	MEXICO	9	572523
PARA VOLAR	MEXICO	25	571876
REVISTA PLATINO	MEXICO	39	927014
SALON PREMIER	MEXICO	3	445209
SALON PREMIER	MEXICO	5	441364
SALON PREMIER	MEXICO	8	441365
SALON PREMIER	MEXICO	12	450389
SALON PREMIER	MEXICO	14	445210
SALON PREMIER	MEXICO	15	445211
SALON PREMIER	MEXICO	16	449918
SALON PREMIER	MEXICO	18	445212
SALON PREMIER	MEXICO	22	462984
SALON PREMIER	MEXICO	24	445213
SALON PREMIER	MEXICO	25	445475
SALON PREMIER	MEXICO	28	445476
SALON PREMIER	MEXICO	29	445477
SALON PREMIER	MEXICO	30	445478
SALON PREMIER	MEXICO	31	445479
SALON PREMIER	MEXICO	32	445480
SALON PREMIER	MEXICO	33	445481
SALON PREMIER	MEXICO	34	458395
SALON PREMIER	MEXICO	35	428158
SALON PREMIER	MEXICO	38	428159
SALON PREMIER	MEXICO	39	421167
SALON PREMIER	MEXICO	41	451943
SALON PREMIER	MEXICO	42	460038
SHUTTLE	MEXICO	16	691520
VIAJE ASSIST	MEXICO	39	992487
VIAJE ASSIST (MIXED)	MEXICO	16	996374
VIAJE ASSIST (MIXED)	MEXICO	39	994998
VUELA CON AEROMEXICO	MEXICO	39	830331
WEB CHECK IN AEROMEXICO	MEXICO	39	927015
SALON PREMIER	NICARAGUA	39	24072
AEROMEXICO	NICARAGUA	39	24073
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	NICARAGUA	39	24070
AEROMEXPRESS	NICARAGUA	39	24071
WITHOUT NAME (DRAWING)	NICARAGUA	39	25676
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	NICARAGUA	35 AND 39	0801198
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	NICARAGUA	16	2010089815
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	NICARAGUA	35	2010089816
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	NICARAGUA	39	2010089817
AEROMEXICO (MIXED)	NICARAGUA	35	2010089813
AEROMEXICO (MIXED)	NICARAGUA	39	2010089814
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	NICARAGUA	16	2010089819
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	NICARAGUA	35	2010089820
AEROMEXICO (MIXED)	NICARAGUA	16	2010089812

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

12/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0559

✶

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

*Handwritten mark*

MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	NICARAGUA	39	2010089821
AEROMEXICO	PANAMA	39	63444
WITHOUT NAME (DRAWING)	PANAMA	39	63445
AEROMEXPRESS	PANAMA	39	67151
WITHOUT NAME (DRAWING)	PARAGUAY	39	327770/2010
AEROMEXICO.COM	PERU	38	24763
AEROMEXICO.COM	PERU	39	24764
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	PERU	39	476
SALON PREMIER	PERU	41	516
SALON PREMIER	PERU	39	517
AEROMEXPRESS	PERU	39	519
AEROMEXICO	PERU	39	560
GRAN PLAN	PERU	35	8230
GRAN PLAN	PERU	39	8231
GRAN PLAN	PERU	43	8882
WITHOUT NAME (DRAWING)	PERU	16	35180
WITHOUT NAME (DRAWING)	PERU	39	10490
AEROMEXICO (MIXED)	PERU	16	35224
AEROMEXICO (MIXED)	PERU	39	10690
WITHOUT NAME (DRAWING)	PERU	35	10763
AEROMEXICO (MIXED)	PERU	35	10762
WITHOUT NAME (DRAWING)	PERU	16	38336
WITHOUT NAME (DRAWING)	PERU	35	11776
WITHOUT NAME (DRAWING)	PERU	39	11672
MUNDO PREMIER	PERU	35	12240
MUNDO PREMIER	PERU	16	40151
MUNDO PREMIER (MIXED)	PERU	16	40152
MUNDO PREMIER (MIXED)	PERU	39	12312
MUNDO PREMIER	PERU	39	12328
MUNDO PREMIER (MIXED)	PERU	35	12329
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	PERU	35	48322
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	PERU	39	48323
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	PERU	39	56306
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	PERU	35	56499
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	PERU	16	152209
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	PERU	16	152208
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	PERU	35	56497
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	PERU	39	56498
AEROMEXICO (MIXED)	PERU	16	152741
AEROMEXICO (MIXED)	PERU	39	57246
AEROMEXICO (MIXED)	PERU	35	57245
AEROMEXPRESS CARGO (MIXED)	PERU	39	19367
WITHOUT NAME (DRAWING)	PERU	39	507
WITHOUT NAME (DRAWING)	DOMINICAN REPUBLIC	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	57511

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMEXICO LEGAL DEPARTMENT]

13/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0561



[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

h



AEROMEXICO	DOMINICAN REPUBLIC	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	59153
AEROMEXPAQ	DOMINICAN REPUBLIC	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	59154
AEROMEXPRESS	DOMINICAN REPUBLIC	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	59161
GRAN PLAN DE AEROMEXICO	DOMINICAN REPUBLIC	70 NAL (1,2,3,35, 36,37,38, 39,40,41, 42,43,44, 45)	59167
WITHOUT NAME (DRAWING)	URUGUAY	39	257330
AEROMEXICO	URUGUAY	39	286054
AEROMEXPRESS	VENEZUELA	39	S000930
AEROMEXICO	VENEZUELA	39	S006980

## II. TRADEMARK REQUESTS

NAME	COUNTRY	CLASS	REQUEST No.
CLICK...FLY!	BRAZIL	NCL 16	822349833
CLICK...Y VUELA!	BRAZIL	NCL 16	822349868
CLIQUE...E VOA!	BRAZIL	NCL 16	822349809
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	NCL 16	830151320
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	NCL 39	830151346
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	NCL 35	830151397
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	NCL 35	830151311
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	NCL 16	830151354
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	NCL 39	830151370
MUNDO PREMIER	BRAZIL	16/10.20.30	820001910
MUNDO PREMIER	BRAZIL	NCL 39	827786905
MUNDO PREMIER (MIXED)	BRAZIL	16/10.20.30	820038091
AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	NCL 39	830151338
AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	NCL 16	830151362
AEROMEXICO (MIXED)	BRAZIL	NCL 35	830151389
AEROMEXICO (MIXED)	CANADA	39	1478112
WITHOUT NAME (DRAWING)	CANADA	39	1478111

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

14/17

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

*h*

KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CANADA	16, 35 AND 39	1421524
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CANADA	16, 35 AND 39	1421531
AEROMEXICO (MIXED)	CANADA	16, 35 AND 39	1421523
AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	16	848916
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	35	848918
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CHILE	39	848921
WITHOUT NAME (DRAWING)	CHINA	35	6522617
AEROMEXICO	CHINA	35	6522619
AEROMEXICO	CHINA	16	6522620
GRAN PLAN	CHINA	39	6522622
WITHOUT NAME (DRAWING)	CHINA	39	6522624
AEROMEXICO	CHINA	39	6522625
GRAN PLAN	CHINA	35	6522630
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CHINA	16	7134949
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CHINA	39	7134950
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	CHINA	16	7134952
AEROMEXICO (MIXED)	CHINA	16	7134955
AEROMEXICO (WITH CHINESE LETTERS)	CHINA	39	7750101
AEROMEXICO (WITH CHINESE LETTERS)	CHINA	39	7755880
AEROMEXICO (MIXED)	COSTA RICA	39	2010-2357
WITHOUT NAME (DRAWING)	COSTA RICA	39	2010-2358
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	UNITED STATES	36 AND 39	73639183
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	UNITED STATES	39	77639096
AEROMEXICO (MIXED)	UNITED STATES	36 AND 39	77638842
WITHOUT NAME (DRAWING)	GUATEMALA	39	2010-02621
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	35	41651-08
KMS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	16	41650-08
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	35	41654-08
MILLAS PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	16	41653-08
AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	16	41647-08
AEROMEXICO (MIXED)	HONDURAS	35	41648-08
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	HONDURAS	35	26048-07
WITHOUT NAME (DRAWING)	JAPAN	39	2010-30041
AEROMEXICO LA LINEA AEREA DEL ENTRETENIMIENTO	MEXICO	16	996908
AEROMEXICO LA LINEA AEREA DEL ENTRETENIMIENTO	MEXICO	35	996909
AEROMEXICO LA LINEA AEREA DEL ENTRETENIMIENTO	MEXICO	39	996910
AEROMEXICO LA LINEA AEREA DEL ENTRETENIMIENTO	MEXICO	41	996911
GRAN PLAN DE VOLADA	MEXICO	39	770286
PREMIER	MEXICO	39	1094000
CONNECT AM AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	16	1094001
CONNECT AM AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	35	1094002
CONNECT AM AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	39	1094003
CONNECT AM AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	43	1094004

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]

15/17

TRADEMARK  
REEL: 004466 FRAME: 0565

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]



ECONOMY	MEXICO	39	1093995
AEROMEXICO PLUS (MIXED)	MEXICO	39	1093994
VOY VUELVO AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	39	1093993
PREMIER PLUS	MEXICO	39	1093996
SPECIAL	MEXICO	39	1093999
AM PLUS	MEXICO	39	1093998
IRRESISTIBLE AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	16	1093986
IRRESISTIBLE AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	39	1093987
IRRESISTIBLE AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	43	1093988
MUNDO PREMIER (MIXED)	MEXICO	36	1093990
MUNDO PREMIER (MIXED)	MEXICO	39	1093991
MUNDO PREMIER AEROMEXICO (MIXED)	MEXICO	43	1093992
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	MEXICO	16	874720
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	MEXICO	39	874721
GRAN PLAN	NICARAGUA	35 AND 39	2009-01523
AEROMEXICO (MIXED)	PARAGUAY	39	33158/2008
GRAN PLAN (MIXED)	PARAGUAY	39	33159/2008

### III. COMMERCIAL ADVERTISEMENTS

NAME	COUNTRY	CLASS	A.C. No.
VIAJA GRATIS TODA TU VIDA CON AEROMEXICO	MEXICO	39	25234
UNA EXPERIENCIA EN EL CIELO	MEXICO	16	29851
UNA EXPERIENCIA EN EL CIELO	MEXICO	35	29850
UNA EXPERIENCIA EN EL CIELO	MEXICO	39	28849
AEROMEXICO LA MEJOR FORMA DE VOLAR	MEXICO	39	40620
JAPON NUNCA ESTUVO TAN CERCA	MEXICO	39	41000
CHECA PRIMERO	MEXICO	39	43939
MOSTRADOR AUTOMATICO, PENSADO POR AEROMEXICO PARA QUE TENGAS ABSOLUTO CONTROL DE TU VIAJE	MEXICO	35	28652
MOSTRADOR AUTOMATICO, PENSADO POR AEROMEXICO PARA QUE TENGAS ABSOLUTO CONTROL DE TU VIAJE	MEXICO	39	28653
MOSTRADOR AUTOMATICO, PENSADO POR AEROMEXICO PARA QUE TENGAS ABSOLUTO CONTROL DE TU VIAJE	MEXICO	16	28654
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	12	52529
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	16	52530
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	35	52532
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	39	52531
VAMOS POR EL MUNDO	MEXICO	43	52533
VIAJA GRATIS TODA TU VIDA CON AM	MEXICO	35	26639
VUELO PREMIADO	MEXICO	39	44034
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	MEXICO	16	44121
VUELO PREMIADO DE AEROMEXICO	MEXICO	39	44120
VUELO PREMIADO PREPARATE PARA DESCUBRIR UNA AGRADABLE SORPRESA	MEXICO	39	43938

[Rubrics]

[STAMP THAT READS: AEROMEXICO LEGAL DEPARTMENT]

16/17

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

KA

#### IV. ADVERTISEMENTS REQUESTS

NAME	COUNTRY	CLASS	REQ A.C. No.
A DONDE TE LLEVEN TUS SUEÑOS	MEXICO	16	61503
A DONDE TE LLEVEN TUS SUEÑOS	MEXICO	36	61504
A DONDE TE LLEVEN TUS SUEÑOS	MEXICO	39	61505
A DONDE TE LLEVEN TUS SUEÑOS	MEXICO	43	61506
AHORA IR Y VOLVER EL MISMO DIA SE CONVIERTE EN UNA SOLA PALABRA	MEXICO	39	61502

#### V. COMMERCIAL NAMES

NAME	COUNTRY	CLASS	N.C. No.
SEAT	MEXICO	NA	21566

[Rubrics]  
[STAMP THAT READS: AEROMÉXICO LEGAL DEPARTMENT]  
17/17

[NOTARIAL SEAL]  
NO. 5068  
[STAMP THAT READS BLANK]

*KA*



ANNEX 2  
CONSIDERATION

[NOTARIAL SEAL]

The amount of \$1,400,000,000.00 (One billion, four hundred million pesos 00/100 Domestic Currency), plus the corresponding value added tax, is established as consideration.

[Rubric]

Said amount shall be covered within the following calendar months to the execution of the corresponding Agreement, as well as of this Annex. If said amount is not thoroughly paid in the previously established period of time, the remaining amount shall be documented.

THE SELLER  
AEROVÍAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V.

THE BUYER  
GRUPO AEROMÉXICO, S.A. DE C.V.

Board of Directors

[Illegible Signature]

JOSÉ LUIS BARRAZA GONZÁLEZ

[Illegible Signature]

ANDRÉS CONESA LABASTIDA

[Illegible Signature]

RICARDO SÁNCHEZ BAKER

[Illegible Signature]

ABRAHAM ZÁMORA TORRES

[Illegible Signature]

EDMUNDO OLIVARES DUFÓO

[Illegible Signature]

RICARDO SÁNCHEZ BAKER

September 28<sup>th</sup>, 2009

[NOTARIAL SEAL]  
No. 5068

I, **RAÚL RODRÍGUEZ PIÑA**, head of notary office number two hundred forty-nine of the Federal District, **CERTIFY**: that Messrs. José Luis Barraza González, Andrés Conesa Labastida, Ricardo Javier Sánchez Baker and Abraham Zamora Torres, as the members of the board of directors of "**AEROVÍAS DE MÉXICO**", **SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE** and Messrs. Edmundo Olivares Dufóo and Ricardo Javier Sánchez Baker, representing "**GRUPO AEROMÉXICO**", **SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, whom I know personally and consider legally capable of executing this act, they recognized as theirs the signatures appearing in this document, in thirty-seven pages, which are stamped and initialized by me and ratified its content before me. -----

Similarly, regarding the ratified document, the appearing parties expressly and under oath of perjury declared that, they thoroughly know their content.-----

Messrs. José Luis Barraza González, Andrés Conesa Labastida, Ricardo Javier Sánchez Baker and Abraham Zamora Torres, in their capacity of members of the board of directors of "**AEROVÍAS DE MÉXICO**", **SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE** and Messrs. Edmundo Olivares Dufóo and Ricardo Javier Sánchez Baker, in representation of "**GRUPO AEROMÉXICO**", **SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, declare that their principals are legally capable to execute this act and evidence the capacity they hold, which has neither been revoked, nor modified in any manner and that it continues thoroughly in force, with the following documents:-----

a.- Regarding Messrs. **José Luis Barraza González, Andrés Conesa Labastida, Ricardo Javier Sánchez Baker y Abraham Zamora Torres**, in their capacity of members of the board of Directors of "**AEROVÍAS DE MÉXICO**", **SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, with the first certified copy of instrument number five thousand, fifty-seven, dated October fourteen, two thousand ten, before me, which is pending to be recorded before the Public Registry of Commerce of this Capital City, due to the fact that it has been recently certified. -----

And from said instrument I copy the relevant part which literally reads as follows: -----  
"...I certify...the formalization of the resolutions taken without a Session of the Board of Directors of "**AEROVÍAS DE MÉXICO**", **SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, dated September twenty-second, two thousand ten, which I make at the request of Attorney Edmundo Olivares Dufóo, in terms of the following background and clauses: -----

-----**BACKGROUND**-----

I.- **INCORPORATION**.- Through instrument number thirty-one thousand, four hundred sixty-eight, dated September seventh, nineteenth eighty-eight, before Attorney Emiliano Zubiría Maqueo, head of notary's office number twenty-five of the Federal District, certifying to have before me its first testimony, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, "**AEROVÍAS DE MÉXICO**", **SOCIEDAD ANÓNIMA** -----

[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

DE CAPITAL VARIABLE was incorporated with its registered office in México, Federal District, duration ninety-nine years, minimum capital stock of one hundred million pesos, domestic currency, (today one hundred thousand pesos, domestic currency), unlimited maximum and having as purpose the one specified in said instrument. -----

II.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number two hundred thirty-six thousand, six hundred eighty-eight, dated February twenty-fourth, nineteen eighty-nine, before Attorney Tomás Lozano Molina, notary number eighty-seven of the Federal District, acting as an associate in the protocol of Notary's Office number ten of the Federal District, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to modify articles fourteenth, sixteenth, twenty-second and twenty-fourth of its bylaws. -----

III.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number two hundred forty-two thousand, six hundred thirty-four, dated August second, nineteen ninety, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to modify articles tenth, fourteenth, sixteenth and twentieth of its bylaws. -----

IV.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number two hundred forty-two thousand, six hundred twenty-four, dated November seventh, nineteen ninety-one, before the same notary as the above, acting as a n associate in the Protocol of Notary's Office number ten of the Federal District, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which several agreements were reached to increase the fixed capital stock to the amount of eighty-seven thousand fifty-seven million one hundred thousand pesos, domestic currency (today eighty-seven million fifty-seven thousand one hundred pesos, domestic currency) and thoroughly amend the bylaws. -----

V.- RATIFICATION OF THE AMENDMENTS TO THE BYLAWS.- Through instrument number two hundred forty-nine thousand, eight hundred seventy-five, dated February twenty-first, nineteen ninety-two, before attorney Francisco Lozano Molina, head of notary's office number ten of the Federal District, certifying to have its first certified copy before me, the rectification of the deed related in the preceding background point was set forth, by virtue of which the variable capital stock of the Company is of one hundred thirty thousand five hundred eighty-five million six hundred fifty thousand pesos,

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0573 

[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

domestic currency (today one hundred thirty million five hundred eighty-five thousand six hundred fifty pesos, domestic currency). -----

VI.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number thirty-eight thousand, sixty, dated July twenty-fourth, nineteen ninety-five, before Attorney Roberto Nuñez y Bandera, notary number one of the Federal District, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to modify articles fifth and twenty-fourth and add article third bis of the bylaws. -----

VII.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number thirty-eight thousand, two hundred sixty-one, dated August thirtieth of nineteen ninety-five, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to increase the fixed capital stock of the company in the amount of seven hundred twelve million, nine hundred forty-two thousand, nine hundred new pesos domestic currency (today seven hundred twelve million, nine hundred forty-two thousand, nine hundred pesos, domestic currency) and consequently article sixth of its bylaws was modified. -----

VIII.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number thirty-nine thousand, one hundred eighty-nine, dated March twenty-ninth, nineteen ninety-six, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which several agreements were reached to reduce the fixed capital stock in the amount of two hundred four million, two hundred thousand, nine hundred twenty-four pesos, domestic currency and thoroughly amend the bylaws. -----

IX.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number thirty-nine thousand, three hundred forty-three, dated May twenty-ninth, nineteen ninety-six, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which several agreements were reached to reduce the fixed capital stock in the amount of one hundred sixty-one million, two hundred twenty-one thousand, twenty-two pesos, domestic currency and to modify the second paragraph of article seventh of the bylaws. -----

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0574

[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

X.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number forty-thousand, seventeen, dated November eight, nineteen ninety-six, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVIAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to add articles third bis and thirty-sixth of its bylaws and to modify articles seventh, eighth, tenth, eleventh, twelfth, fourteenth, seventeenth, eighteenth, nineteenth, twentieth, twenty-third, twenty-fifth, twenty-eight, twenty-ninth, thirty-first, thirty-second, thirty-third, thirty-seventh, thirty-eighth and fifty-second of said bylaws; and to supreme articles ninth, thirteenth, fifteenth, twenty-first and fortieth of the bylaws. -----

XI.- SPIN-OFF OF THE COMPANY.- Through instrument number forty-thousand, thirty-one, dated November twelfth, nineteen ninety-six, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVIAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, dated November twelfth, nineteen ninety-six, in which it was agreed to spin-off the company without disappearing, contributing part of its assets, debts and paid-in capital stock to a newly created company. -----

XII.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number forty thousand, one hundred sixty-two, dated December eighteen, nineteen ninety-six, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVIAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to modify point i) of article third and point D) of article thirty-third of the bylaws. -----

XIII.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number forty thousand, three hundred seventy-four, dated February fourteen, nineteen ninety-seven, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVIAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to decrease the fixed capital stock to remain in the amount of one hundred thirty-seven million, two hundred sixty-nine thousand, two hundred fifty pesos, domestic currency and consequently amend article seventh of the bylaws. -----

XIV.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number forty thousand, seven hundred fifty-one, dated May twenty-second, nineteen ninety-seven, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary

[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

General Shareholders' Meeting of "AEROVIAS DE MEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to increase fixed capital stock in the amount of three hundred fifty-one million, three hundred fifty-eight thousand, two hundred ninety-four pesos, domestic currency; decrease the fixed capital stock to remain in the amount of two hundred eighty million, four hundred eighty-five thousand, seven hundred sixty-two pesos, domestic currency, to remain with a fixed capital stock of two hundred eight million, one hundred forty-one thousand, seven hundred eighty-two pesos, domestic currency and; consequently, modify article seven of its bylaws. -----

XV.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number forty-one thousand, sixty-five, dated July thirtieth, nineteen ninety-seven, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVIAS DE MEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to modify articles twenty-eight, thirty-second and thirty-sixth of its bylaws. -----

XVI.- AMENDMENT OF BYLAWS.- Through instrument number forty-six thousand, two hundred three, dated April twenty-third, the year two thousand one, before the same notary as the above, certifying to have its first testimony before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital City under commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the minutes of the Extraordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVIAS DE MEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE were formalized, in which it was agreed to modify articles twenty-eight, twenty-ninth, thirtieth, thirty-second, thirty-third, thirty-fourth, thirty-fifth and thirty-sixth of its bylaws; and to add articles twenty-eight bis and thirty-ninth bis to said bylaws. -----

XVII.- BYLAWS COMPARISON.- Through instrument number forty-six thousand, five hundred thirteen, dated June fifteen of the year two thousand one, before the same notary as the above, the comparison of the bylaws of "AEROVIAS DE MEXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE was formalized, to remain hereinafter with registered office in Mexico City, indefinite duration, fixed minimum capital of two hundred eight million, one hundred forty-one thousand, seven hundred eighty-two pesos, domestic currency and unlimited maximum, foreigners admission clause, and having as purpose: -----

- A) The establishment and exploitation in the territory of the Republic of Mexico or from the Republic abroad, of all public air transportation services, regular and non-regular, passengers, mail and freight in general, including the handling and exploitation and air transportation of passengers in charter flights known as charters, as well as other transportation means related to air transportation and, in general, the exploitation of all the economic and scientific applications of civil aviation.-----

[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

- B) Be freight carrier and at the same time carry out freight consolidation activities in the territory of the Mexican Republic.-----
- C) The acquisition and obtaining of the concessions, permits and authorizations required for the rendering of the mentioned services, as well as for the execution of all kinds of required agreements and contracts, either with the authorities or private individuals, for the purposes of exploiting the service referred in the previous point.-----
- D) The representation in the Republic or any or in any other foreign country, as an agent, factor, legal representative or proxy of any kind of companies or persons, regarding the transportation services related to air services, as well as regarding the sale, lease or any other type of contracts or act related to airplanes, aircraft and any other vehicle for air navigation, as well as their accessories and auxiliary equipment.-----
- E) The acquisition, construction, leasing, sub-leasing and exploitation in all allowed manners by Law, of land and maritime airports, aircrafts, hangars, shops, auxiliary constructions, electric communication systems in general, conductors and in general all other services related to air transportation.-----

For the better compliance of the previously mentioned objectives, the Company, may, among others, : -----

- a) Execute all kinds of commercial acts, being allowed to buy, sale, import, export all kinds of articles and merchandises related in relation to the previous purpose.-----
- b) Actively or passively hire all kinds or services, execute contracts, agreement, as well as to acquire through any title patents, industrial trademarks, commercial names, options and preferences, literary, industrial, artistic ownership rights, concessions or permits from any authority.-----
- c) Be part of other companies of similar purpose or that are directly or indirectly related to its purpose.-----
- d) Issue, produce, endorse, accept, guarantee, discount and subscribe all kinds of securities, without falling within the scope of Article fourth of the Stock Market Law.-----



[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

- e) Acquire shares, participations, equity shares, any kind of obligations of all kinds of enterprises and companies, to form part of them and to enter into limited partnerships, without falling in the assumption provided by Article fourth of the Stock Market Law.-----
- f) Accept, confer all kinds of mandates, commercial commission, acting on its own or on behalf of the commissioning party or principal.-----
- g) Acquire or through any title possess and exploit all kinds of movable property, real or personal rights, as well as the immovable properties required to pursue its purpose.-----
- h) Hire the require personnel in order to pursue its corporate purpose, and delegate to one or several persons the fulfillment of mandates, commissions, services and other activities related to its corporate purpose.-----
- i) The Company, prior agreement of the Board of Directors, may grant guarantees, constitute guarantees and become jointly liable with third parties.-----
- j) Issue unsecured bonds, comer Europaper, medium-term promissory notes, Eurobonds and/or any other similar financial instrument required for its operation.-----
- k) Establish branches, agencies and offices in the Mexican Republic or abroad.-----
- l) In general, the carrying out and issuance of all kinds of acts, operations, covenants, agreements and certificates, either civil, commercial or of other nature that related to its corporate purpose.-----

While carrying out its corporate purpose, the Company may carry out the following activities: the establishment and the exploitation in the Mexican Republic's territory, or from the Mexican Republic abroad or abroad, of the public services of air transportation of luggage, merchandises, parcel and courier and its storage and custody.-----

The Company shall neither carry out banking and credit operations nor carry out activities that represent the subject matter of a franchise or authorization, on behalf of the Federal Government, to operate as a non-banking financial intermediary of any kind. Similarly, the Company shall abstain from intervening in the capital stock of Credit Institutions, of the companies to which Article 88 (eighty-eight) and 89 (eighty-nine) of the Law of Credit Institutions and of the Law to Regulate Financial Institutions.-----





[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

Similarly, the Company shall comply and observe the conditions established by the Resolution of the Competition Federal Commission dated November twenty-second, nineteen ninety-five.-----

And from said deed I copy the relevant part which literally expresses the following::-----  
-----"... CHAPTER FOURTH -----

-----ADMINISTRATION OF THE COMPANY-----

ARTICLE TWENTY-EIGHTH. - ADMINISTRATION BODY. The Administration of this Company shall be assumed by the Board of Directors which shall be integrated by the number of permanent members that the Ordinary General Shareholders' Meeting determines. Said Shareholder shall determine the designation of alternates and, as the case may be, their number, as well as the form to carry out the alternation. The Directors shall remain in their position for a year, unless they are released by the Ordinary General Shareholders' Meeting, but in any case they shall continue with the execution of their functions until their alternates are designated and are installed in their positions. The Director may be reelected.-----

For the designation of the regular directors and, as the case may be, alternates, one or several teams may be presented, which include the proposal for the President's designation. In said teams, there may be motions to ratify the permanent members of Board of Directors and, as the case may be, alternates; similarly, said teams may contain proposals that include tiered periods for the integration of the Board of Directors.-----

The above provided that in case the minorities' rights are exercised for the designation of the Directors to which the following Article Twenty-Ninth refers, the proposed Director or Directors by the minority shall be added to the corresponding team for the confirmation of the Board of Directors.-----

The majority of the members of the Board of Directors of the Company shall be persons of Mexican nationality.-----

The persons disabled by law to exercise commerce may not be members of the Board of Directors of the Company.-----

The Directors, by the very fact of being installed in their positions, are bound to maintain absolute confidentiality of the information provided to them by the Company and the non-compliance of the provisions of this paragraph shall be a removal cause by the Ordinary General Shareholders' Meeting, prior opinion of the Vigilance Officer; the disclosure made by such officer in compliance with a legal provision shall not be considered as a default of the obligation referred in this paragraph.-----

[NOTARIAL SEAL]  
No. 5068

ARTICLE TWENTY-EIGHTH BIS. - MANDATORY SELF- REGULATORY POLICIES. The self-regulatory policies issued and approved, as the case may be, by the Board of Directors of such legal entity that holds 50 % plus one of the voting shares representing the capital stock of the Company and which shareholding is duly supported in Shares Register Book of the Company, as well as those issued and approved, as the case may be, by the Board of Directors of the Company, shall be mandatory for the Directors, as well as for the directors and officers of the Company and its subsidiaries, notwithstanding the observance that said persons shall carry out of the rules contained in the applicable legal provisions. -----

Similarly, the Directors of the Company and its directors and officers, shall observe in the performance of their positions and while exercising their attributions and powers the policies, rules and guidelines issued or established in writing regarding operational, financial, commercial and organizational matters by the following bodies or instances in the hierarchy set forth below: (i) the Board of Directors of the legal entity holding 50 % plus one of the voting shares representing the capital stock of the Company; (ii) the President of said corporate organ or, as the case may be the Alternate Director of said holding company; and (iii) the Board of Directors of this Company, as the case may be.-

ARTICLE TWENTY-NINTH. – ELECTION. The shareholders of the A Series shall be entitled to designate by vote majority, at least, to the majority of the Permanent Members and to their corresponding Alternates, the shareholders of the B Series shall have the right to designate by vote majority, the other Permanent Members and their respective Alternates.-----

The shareholder or group of shareholders of each of the Series representing at least 25% (twenty- five percent) of the paid Capital Stock of the Company, represented by common shares, with voting rights, shall have the right to designate one Director of the corresponding Series and, as the case may be, to their respective alternate. The votes of minority shareholders who have exercised the referred right shall not be considered to compute the vote majority to which this Article refers. -----

ARTICLE THIRTIETH. - COMPENSATION. The Directors shall receive as annual compensation for their services that fixed by the Ordinary General Shareholders' Meeting that designated them, as the case may be, whether in cash or in kind. Said Meeting may delegate to the Board of Directors, as the case may be, or to other intermediate organs of the administration of the Company, the establishment of any remuneration program in kind for the Board of Directors.-----

ARTICLE THIRTY-FIRST. – DIRECTORS' BAIL. Upon being installed in their-----

[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

positions the members of the Board of Directors shall grant as guarantee for their functions the bail fixed by the Ordinary General Shareholders' Meeting, as the case may be, provided that said Meeting may exempt the granting of the guarantee. -----

ARTICLE THIRTY-SECOND. - PRESIDENT AND SECRETARY OF THE BOARD. Each year the Shareholders' Meeting shall assign one President from the Directors designated by the holder of the "A" Series shares, in the absence of express designation by the Ordinary General Shareholders' Meeting in the first session that meets immediately after the meeting in which they were designated is executed. Similarly, the Shareholders' Meeting, or in its absence the Board of Directors, in this last case at its President's proposal, shall designate a Secretary and a Deputy Clerk, provided that the latter shall not need to be members of the Board of Directors. The President shall be substituted in his temporary leaves by the Director determined by the Board of Directors in the corresponding session and, as the case may be, the provisions of Article 143 of the General Law of Mercantile Companies. In the absence of a special designation, the President shall be in charge of complying and executing the orders of the Shareholders' Meetings and of the Board itself. -----

ARTICLE THIRTY-THIRD.- POWERS. The Board of Directors is the legal representative of the Company and has unlimited authority and powers to carry out all operations related to the corporate purpose, except for those expressly granted to the General Shareholders' Meeting. The Board of Directors is invested, including but not limited to, with the following authority and powers: -----

- A) General for Lawsuits and Collections that is granted with all the general and special powers which require special clause under the Law, in terms of in terms of the first paragraph of Article 2554 (two thousand, five hundred fifty-four) of the Civil Code for the Federal District and the corresponding provisions of the Civil Codes of the different states of Mexico and the Federal Civil Code; being therefore empowered including but not limited to file complaints and criminal complaints, to grant pardon and to appear as plaintiff or collaborator in the criminal proceedings; abandon actions brought and of constitutional appeals, to transact, to submit to arbitration, to pose and answer interrogatories, to assign property; to object judges and receive payments and to execute all other acts expressly determined by Law, among which the representation of the Company before judicial and administrative authorities, civil or criminal, before labor authorities and courts, and before the Ministry of Foreign Affairs to execute agreement with the Federal Government in terms of sections first and fourth of

[NOTARIAL SEAL]  
No. 5068

Article 27 (twenty-seven) of the Constitution are found. Neither a Director or the President of the Company's Board of Directors, or the Director or General Manager shall have powers to reply to interrogatories being therefore impaired to answer interrogatories in all suits or proceedings of which the Company is a party; the referred powers correspond exclusively to the Company's attorneys-in-fact to which this power has been expressly conferred. -----

- B) General for acts of administration and ownership in terms of the provisions of paragraphs second and third of Article 2554 (two thousand, five hundred fifty-four) of the Civil Code for the Federal District and the corresponding provisions of the Civil Codes of the different states of Mexico and the Federal Civil Code. Consequently, the Board of Directors is granted unlimited authority to administer all the businesses related to the purpose of the Company.-----
- C) For acts of administration with specific power in labor matters, in terms of paragraphs second and fourth of Article 2554 (two thousand, five hundred fifty-four) of the Civil Code for the Federal District and the corresponding provisions of the Civil Codes of the different states of Mexico and the Federal Civil Code and in terms of the provisions of Article 11 (eleven), 692 (six hundred, ninety-two) sections II and III, 786 (seven hundred eighty-six), 876 (eight hundred, seventy six) and other related of the Federal Labor Law, to appear in their capacity of administrators and therefore as legal representatives of the Company, before all labor authorities, mentioned in Article 523 (five hundred twenty-three) of the Federal Labor Law, as well as before the National Workers Housing Fund Institute, Mexican Social Security Institute and National Fund for Workers Consumption, in all the cases related to these institutions and other public organisms, being entitled to deduct all actions and rights that correspond to the Company, with all unlimited and special powers that require a special clause according to Law, authorizing them to submit the company to amicable settlement, as well as to direct the labor relations of the Company on its behalf. Neither the Directors or the President of the Company's Board of Directors, or the Director or General Manager, shall have powers to reply to interrogatories being therefore impaired to answer interrogatories in all suits or proceedings in which the Company is a party; the referred powers correspond exclusively to the Company's attorneys-in-fact to whom this power has been expressly conferred;---
- D) To subscribe, grant and endorse all kinds of securities, provided that they are to comply with its corporate purpose, in terms of Article 9 (ninth) of the General Law of Securities and Credit Operations.-----

The Board of Directors is empowered to guarantee all kinds of securities and credit operations, in terms of Article 9 (ninth) of the General Law of Securities and Credit Operations, to grant guarantees for third party obligations and be

HA

[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

jointly liable with third parties, in operations related to the development of its corporate purpose. The Board of Directors shall not be entitled to delegate or assign this power to any attorney-in-fact or legal representative of the Company, however, said organ may grant special powers and/or special delegations in favor of the person or persons that it determines to subscribe the documents or securities required in each case;-----

- E) To open and cancel bank accounts on behalf of the Company, as well as to make deposits and make drawings from them and designate persons to make drawings from them; -----
- F) To name and remove the Director or General Manager and delegate the power to name and remove the remaining officers, attorneys-in-fact, agents, employees, deputies and internal auditors of the Company, when it deems it convenient, grant them attributions and powers as well as to determine their guarantees, work conditions and considerations;-----
- G) It shall have unlimited authority to decide and resolve on all the properties and businesses of the Company, that are directly or indirectly related to its purpose, as well as the power to establish, subject to the provisions of the previously mentioned Article Twenty-Eight Bis, the policies, guidelines and directives in matters related to the granting of powers and attributions of the directors, officers and representatives of the Company with discretion to establish rules of exercise of said powers and attributions and to revoke them. Provided that the Board of Directors shall establish said policies annually in the first session immediately following the Shareholders' Meeting that resolved the designation of its members.-----
- H) Power to grant and delegate general and special powers, revoke both of them and substitute them thoroughly or partially, according to the powers that have been conferred to it, expressly including the power for the persons to whom such powers are granted to be empowered, in turn, to grant them, delegate them, substitute them or revoke them, thoroughly or partially in favor or third parties.-----
- I) Establish the special committees or commissions that it deems necessary for the development of the Company's operations fixing, as the case may be, the powers, operation rules and obligations of such committees or commissions. Said committees and commissions shall not have powers that according to Law or these bylaws correspond exclusively to the General Shareholders' Meeting or to the Board of Directors; -----

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0583

LA

[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

- J) The non-assignable power to resolve and agree accordingly in relation to: -----
- (i) The sense in which the votes corresponding to the shares owned by the Company, in the Ordinary, Extraordinary and Special Shareholders' Meetings in which it holds the majority of the Company's shares; -----
  - (ii) Hire and/or assume financial liabilities of any kind, direct or contingent, borrow Money, contract letters of credit and grant loans or financing to companies or partnerships of which the Company is a partner or shareholder, or to those that are shareholders of the Company, as well as to any other individual or legal entity with whom the Company has commercial links; -----
  - (iii) Secure or in any other form guarantee the obligations of the Company or of third parties, for consideration or gratuitously, being allowed to constitute or accept real or personal guarantees; -----
  - (iv) Acquire, levy or sell shares or participations in the Capital Stock of the company or the patrimony of companies or mercantile or civil partnerships, or industrial, commercial, services enterprises or of any other type, or receive them in payment; -----
  - (v) Acquire, levy and sell or assign by any means, all kinds of immovable property and important fixed assets, indispensable for the development of the corporate purpose, including furniture, equipment, parts, spare parts, and other type of goods related or necessary for the operation and daily development of the business; -----
  - (vi) Sell, transfer or assign trademarks or any other industrial property right or copyright of the Company or of the companies or partnerships in which capital or patrimony it has majority interest or holds control; -----
  - (vii) Analyze and evaluate the performance of the activities of the Director or General Manager of the Company and other directors and officers thereof, and the Director or General Manager of the subsidiaries;-----
  - (viii) The designation of attorneys-in-fact with powers to carry out acts of ownership and for the granting of guarantees on behalf of the Company; -----
  - (ix) The approval of annual and investment budgets, as well as their amendments, in which the guidelines related to the review of collective contracts, which the Company has executed shall be included; -----
  - (x) The designation of the Director and General Manager and the adoption of the general policy for the establishment of a fee, compensation and benefit plan in general;-----
  - (xi) The designation and hiring of the Company's external auditor; -----
  - (xii) The application or use of any special reserves outside the normal course of business of the Company; -----
  - (xiii) The approval of the general compensation and salary policy for the officers and employees of the Company, as well as any other compensation plans; ---
  - (xiv) The formation of other companies, partnerships, commercial or civil, or the participation on behalf of the Company in other entities already in existence; -

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0584

[NOTARIAL SEAL]  
[Rubric]

- (xv) The reviewing of the fulfillment of the requirements for the maintenance and renovation of the administrative concession granted to the Company for the rendering of the air transport public service or of any other governmental concessions which are held by the Company or its Subsidiaries, as the case may be; -----
- (xvi) The reviewing of the operational indicators for measuring the performance of the Company and the designing of the policy to establish such indicators; ----
- K) To establish branches in the Mexican Republic or Abroad; -----
- L) To issue internal guidelines, work regulations, codes of conduct, operational guidelines, policies or directives and other sets of rules that, among other aspects, establish the self-regulatory regime applicable to Directors, administrators, attorneys-in-fact and employees of the Company and its subsidiaries. Provided that the same shall be compatible and consistent with the self-regulatory policies that, as the case may be issue the instances referred in the previous Article Twenty-Eight Bis; -----
- M) For the establishment, design, implementation, supervision and follow-up of the policies, set of rules and directives of the Company for operational, financial, organizational, human resources, safety and commercial matters, provided that the same shall be compatible and consistent with the self-regulatory policies that, as the case may be, issued by the instances referred in the previous Article Twenty-Eight Bis; having supervising powers over the administrators and officers of the Company, including but not limited to, policies and criteria in matters related to: (i) the acquisition, levy, alienation or assignment, by any means, of furniture, equipment, parts, spare parts and other type of goods related to or required for the operation and daily development of the business; (ii) the hiring of major work, construction, maintenance, installation, adaptation or repair services of repair shops, hangars, aircrafts, engines, and other parts and equipment of the aircrafts of which, as the case may be, the Company is the owner or lessor; (iii) the execution of contracts or agreements related to commercial alliances, commercial or operational partnerships, including as the case may be those of "code sharing", as well as the hiring of logistics, information technology and general counseling services; (iv) the hiring of the airport services and the carrying out of the commercial relations with airports; and (v) the use of trademarks and any industrial property right or copyright of the Company or of the companies or partnerships in which it participates. -----

For the establishment of above mentioned the policies, guidelines and directives, the Board of Directors will make sure that they guarantee an efficient performance of the daily operation of the Company.-----



[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

The attorneys-in-fact and legal representatives of the Company, while exercising their powers and attributions, shall observe the policies issued by the Board of Directors according to the provisions of this subparagraph, notwithstanding the provisions of the previous Article Twenty-Eight Bis.-----

N) To carry out all the acts authorized by these Bylaws or derived from them. -----

ARTICLE THIRTY-FOURTH.- FUNCTIONING OF THE BOARD. The Board of Directors shall meet at least every semester and additionally when the President considers appropriate, any two Directors or any of the Company's Vigilance Officers, at the corporate domicile or in any other place in the United Mexican States or abroad. -----

The calls for the sessions of the Board of Directors in all cases, shall be sent by the President or the Secretary, in absence of the latter by the Deputy Secretary, to each of the Directors and Vigilance Officers of the Company, at least 5 (five) Days prior to the date of the corresponding session. Said calls may be sent by fax to the fax numbers or, as the case may be, by courier to the domiciles registered in the Company's Secretary's Office, while the Director or the Vigilance Officer fails to notify in writing to the Secretary of any changes in the fax number or domicile, the calls sent according to the registered data shall be considered effective. The calls shall contain the time, date, place and, as the case may be, a list of the possible matters to be discussed in the corresponding session. -----

The Company's Vigilance Officer or Vigilance Officers shall attend to the sessions with speaking but not voting privileges. Similarly, the Company's officers and of its Subsidiaries and other persons that are invited by the President of the Board of Directors shall be allowed to attend. -----

The Board of Directors shall validly meet, even without the need of a call, with the presence of a number of Directors equal to the totality of the Permanent members designated by the last General Shareholders' Meeting regardless of whether the Directors present are Permanent or Alternate and the resolutions shall be valid if they are approved by the majority of the attendees. In case of a tie, the President shall have casting vote. -----

Minutes must be made from each session of the Board of Directors that is carried, which must be recorded in the Minute Book of the Board of Directors' Meetings and shall be signed by the person that act as President and Secretary respectively, as well as by the attending Vigilance Officer (s). -----



[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

The copies or certificates of the minutes of the Sessions of the Board of Directors and of the General Shareholders' Meetings, as well as of the entries contained in the legal corporate books and registers and, in general, of any document of the file of the Company, may be authorized by the Secretary or the Deputy Secretary. One or the other may appear before the Notary Public to officially record and/or formalize the mentioned documents, with no restriction as to having any other person authorized by the Board of Directors or by Shareholders' Meeting doing it. In general, before the absence of a specific deputy, both the Secretary and the Deputy Secretary, indistinctly, shall act as delegates for the execution of the resolutions and shall have the representation mentioned in Article 148 (one hundred forty-eight) of the General Law of Mercantile Companies. -----

**ARTICLE THIRTY-FIFTH. - RESOLUTIONS TAKEN WITHOUT A BOARD SESSION.**

The Board of Directors without meeting in session, may adopt resolutions unanimously of a number of Directors equal to the number of Permanent Directors designated by the last General Shareholders' Meeting, either Permanent or Alternate, as long as said resolutions are confirmed in writing by all the Directors that had participated in them. The text of said resolutions would be recorded in the corresponding Minute Book, with the signature of the President and the Secretary of the Board of Directors...". -----

**XVIII.- CAPITAL REDUCTION .-** Through instrument number sixty-five thousand, eight hundred ninety-eight, dated September twenty-fourth, two thousand seven, before Attorney Javier Ceballos Lujambio, head of notary office number one hundred ten of the Federal District, of which I certify to have its first certified copy before me, the formalization of the Ordinary General Shareholders' Meeting in which it was agreed to reduce the capital stock in its variable part to remain with a variable capital stock of **ONE BILLION, SEVEN HUNDRED NINETY-THREE MILLION, FIVE HUNDRED EIGHTY-NINE THOUSAND, NINE HUNDRED FIFTY-SIX PESOS, DOMESTIC CURRENCY** thereafter, represented by thirteen billion, two hundred sixty-one million, one hundred thirty-three thousand, one hundred eighty-six "A" Series shares, represented by thirteen billion, two hundred sixty-one million, one-hundred thirty-three thousand, one-hundred eighty-six "A" Series, ordinary, nominative shares with no par value of which the amount of **TWO HUNDRED EIGHT MILLION, ONE HUNDRED FORTY-ONE THOUSAND, SEVEN HUNDRED EIGHTY-TWO PESOS, DOMESTIC CURRENCY**, corresponds to fixed capital, represented by one billion, five hundred million, six hundred ninety-two thousand, eight hundred sixty-three "A" Series, ordinary, nominative shares with no par value and the amount of **ONE BILLION, FIVE HUNDRED-EIGHTY-FIVE MILLION, FOUR HUNDRED FORTY-EIGHT THOUSAND, ONE-HUNDRED SEVENTY-FOUR PESOS, DOMESTIC CURRENCY**, to the variable part, represented by eleven thousand seven hundred fifty-one million four hundred thousand three hundred thirteen "A" Series, ordinary, nominative shares with no par value. -----

**TRADEMARK**

**REEL: 004466 FRAME: 0587**

[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

XIX.- CAPITAL REDUCTION.- Through deed number sixty-five thousand eight hundred ninety-nine, dated September twenty-fourth, two thousand seven, before Attorney Javier Ceballos Lujambio, head of notary's office number one hundred ten of the Federal District, certifying to have before me its first testimony, the partial formalization of the Ordinary General Annual Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE was certified, in which it was agreed to reduce the capital stock in its variable part, to remain afterwards with a total capital stock of NINE HUNDRED SIXTY-THREE MILLION, NINE HUNDRED FIFTY-SEVEN THOUSAND, TWO HUNDRED FORTY-TWO PESOS, DOMESTIC CURRENCY, represented by thirteen billion, two hundred sixty-one million, one hundred thirty-three thousand, one hundred eighty-six ordinary, nominative with no par value "A" Series shares, corresponding from said Capital Stock the amount of TWO HUNDRED EIGHT MILLION, ONE HUNDRED FORTY-ONE THOUSAND, SEVEN HUNDRED EIGHTY-TWO PESOS, DOMESTIC CURRENCY, to the minimum fixed part with no right to withdrawal, represented by one billion, five hundred nine million, six hundred ninety-two thousand, eight hundred seventy-three ordinary, nominative without par value "A" Series shares, and the amount of SEVEN HUNDRED FIFTY-FIVE MILLION, EIGHT HUNDRED FIFTEEN THOUSAND, FOUR HUNDRED SIXTY PESOS, DOMESTIC CURRENCY corresponds to the variable part, represented by eleven billion, seven hundred fifty-one million, four hundred forty thousand, three hundred thirteen ordinary, nominative "A" Series shares, without par value. -----

XX.- CAPITAL INCREASE.- Through instrument number two thousand, eight hundred sixty-two, dated August third, two thousand nine, before me, which first testimony was recorded in the Public Registry of Commerce of this Capital in this commercial folio number one hundred eight thousand, nine hundred eighty-four, the formalization of the minutes of this Ordinary General Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, dated March seventeenth, two thousand nine was certified, in which it was agreed to increase the variable capital stock of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, in the amount of TWO BILLION, THREE HUNDRED THIRTY-SEVEN MILLION, FOUR HUNDRED FIFTY-EIGHT THOUSAND, SIX-HUNDRED TEN PESOS, DOMESTIC CURRENCY, which once added to the above variable capital that is the amount of SEVEN HUNDRED FIFTY-FIVE MILLION, EIGHT HUNDRED FIFTEEN THOUSAND, FOUR HUNDRED SIXTY PESOS, DOMESTIC CURRENCY remains in a total variable capital stock of THREE BILLION, NINETY-THREE MILLION, TWO HUNDRED FOUR THOUSAND, SEVENTY PESOS, DOMESTIC CURRENCY. -----

[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

XXI.- CAPITAL INCREASE AND DESIGNATION OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS.- Through instrument number fifty-two thousand, nine hundred forty-four, dated May twenty-fifth, two thousand ten, before Attorney Ángel Gilberto Adame López, head of notary's office number two hundred thirty-three of the Federal District, the partial formalization of the Ordinary Annual Shareholders' Meeting of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, dated September thirtieth, two thousand nine was certified, in which it was agreed to increase the variable capital stock of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, to remain in the amount of THREE BILLION, NINE HUNDRED NINETY-THREE MILLION, EIGHT HUNDRED SEVENTEEN THOUSAND, FOUR HUNDRED NINETY-THREE, DOMESTIC CURRENCY, similarly it was agreed to designate and ratify the members of the Board of Directors, Secretary, Deputy Secretary and Vigilance Officers of the Company. -----

And from said certified copy I transcribe the following in the relevant part expressly as follows:-----

"..I certify...-----

...B.- THE INTEGRATION OF THE BOARD OF DIRECTORS and-----

C.- THE DESIGNATION OF THE VIGILANCE OFFICERS of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, which result from the partial formalization of the minutes of the general annual ordinary shareholders' meeting executed on September thirtieth two thousand nine, which it performed at the request of Mr. Edmundo Olivares Dufóo, in terms of the following background and clauses...-----

...XXI.- GENERAL ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING MINUTES OF "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, EXECUTED ON SEPTEMBER THIRTIETH TWO THOUSAND NINE, WHICH ARE PARTIALLY FORMALIZED IN THIS INSTRUMENT.- The shareholders of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, executed a general annual ordinary meeting on September thirtieth two thousand nine, of which the minutes set forth in pages one hundred ten (back) through one hundred thirteen (back) of the minutes of the company meetings book were taken and I am requested to partially formalize it, providing said minutes the following in the relevant part:-----

-----"GENERAL ANNUAL ORDINARY SHAREHOLDERS' MEETING-----  
-----SEPTEMBER 30<sup>TH</sup>, 2009-----

In Mexico City, Federal District, registered office of Aerovías de México, S.A. de C.V. (the "Company"), at 17:30 hours of September 30<sup>th</sup>, 2009, at the Company's Auditorium located in the second floor of Tower "A" of the building marked with number 445 of Avenida Paseo de la Reforma, Col. Cuauhtémoc, the shareholders, mentioned in the attached attendance list attached to the file of these Minutes duly signed, met in order to execute a Ordinary Annual General Shareholders' Meeting of Aerovías de México, S.A. de C.V., in terms of Article 181 of the General Law of Commercial Companies and of article Eighteenth of the Bylaws, to which they were duly called through publication made in the "Excélsior" newspaper, of this City, on September 14<sup>th</sup>, 2009, according to that provided in Articles-----

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0589



[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

Nineteenth and Twentieth of the Bylaws and in Articles 183, 186 and 187 of the General Law of Commercial Companies.-----

Messrs. Public Accountant Gustavo Alberto Astiazarán Orci, Alternate Vigilance Officer of the Company and Attorney Raúl Rodríguez Piña, notary public number 249 of the Federal District, who appeared at the meeting to certify the facts that took place, as well as Attorney Ada Lorena Cabrera Bustos, Deputy Secretary of the Board of Directors.-----

According to that provided in Article Twenty-Third of the Bylaws, the Meeting was presided by Eng. José Luis Barraza González and Attorney Edmundo Olivares Dufío, who is Secretary of the Board of Directors, acted as Secretary. -----

According to that provided by Article Twenty-Third of the Bylaws, the President designated as vote tellers Attorneys Ada Lorena Cabrera Bustos and Carlos Ledesma García, who after accepting their designation and examining evidences demonstrating their capacity of Shareholders, the exhibited admission cards and powers of attorneys, certified that 45,201,349,015 (forty-five billion, two hundred one million, three hundred forty-ninth thousand fifteen) "A" Series shares of the 45,264,457,570 (forty-five billion, two hundred sixty-four million, four hundred fifty-seven thousand, five hundred seventy) "A" Series shares in which the subscribed and paid capital stock of the Company is divided are represented, being therefore represented 99.86% (ninety-nine point eighty-six percent) of said capital stock. -----

Based on said certification, and based on that provided in Article Twenty-Second of the Bylaws, the President declared the Meeting duly opened. -----

Afterwards, the Secretary proceeded to read the following:-----

-----AGENDA-----

...IV. Proposal, discussion and, as the case may be, ratification, designation or removal of the members of the Board of Directors... -----

...VIII.- Reading and, as the case may be, approval of the Meeting Minutes.-----

After the explanations made about each one of the issues contained in the Agenda, by vote unanimity, the following resolutions were adopted: -----

-----RESOLUTIONS...-----

...IV. Proposal, discussion and, as the case may be, ratification, designation or removal of the members of the Board of Directors and Vigilance Officers, as well as of the Secretary and Deputy Secretary of the Board of Directors. -----

Once the above is discussed by the Meeting, with the favorable vote of all the shares represented in it, the following Resolutions were adopted:-----

First Resolution: In this act it is resolved to ratify Messrs. José Luis Barraza González, Andrés Conesa Labastida, Abraham Zamora Torres and Ricardo Javier Sánchez Baker as Permanent Members of the Board of Directors of Aerovías de México, S.A. de C.V., who having been aware of their possible ratification, have accepted their positions, swearing their exact and legal performance and have being exempted from granting any bail in terms of Article Thirty-First of the Bylaws.-----

Consequently, according to the above, the Board of Directors of Aerovías de México, S.A. de C.V., has been formed by the following persons:-----

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0590

6

[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

-----Permanent Directors-----  
-----Eng. José Luis Barraza González-----  
-----Andrés Conesa Labastida -----  
-----Ricardo Sánchez Baker-----  
-----Abraham Zamora Torres -----

Second Resolution: It is resolved to ratify Mr. José Luis Barraza González as President of the Board of Directors, with the powers inherent to its position. -----

Third Resolution: It is resolve to designate Messrs. Gustavo Alberto Astiazarán Orci and Alejandro Bravo Limón as Permanent and Alternate Member of the Company, respectively, who having been aware of their possible designation have accepted their positions, swearing their exact and legal compliance thereof, and have been exempted from granting a bail in terms of Article Thirty-Ninth of the Bylaws. -----

Fourth Resolution: It is resolved to ratify Messrs. Edmundo Olivares Dufóo and Ada Lorena Cabrera Bustos as Secretary and Deputy Secretary, respectively, who are not members of said Board and being present, they have accepted their positions, swearing their exact and legal compliance thereof ... -----

...VIII. Reading and, as the case may be, approval of the Meeting Minutes.-----

There being no further business to be discussed the Meeting was declared concluded, these Minutes were taken at 17:55 hours of the day of its execution, which after being read by the Secretary and approved by vote unanimity of the attendees, these minutes were authorized to be signed by the President and the Secretary. It is certified that since the beginning of the meeting up to its conclusion the required quorum existed... -----

-----...C L A U S E S -----

FIRST.- This annual ordinary shareholders' meeting minutes of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, executed on September thirtieth of two thousand nine and transcribed in point twenty-first of the background section of this instrument, are formalized to be fully effective... -----

...THIRD.- The Board of Directors of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE is integrated, by the following permanent directors and with the indicated positions:-----

José Luis Barraza González-----President-----  
Andrés Conesa Labastida-----  
Ricardo Sánchez Baker-----  
Abraham Zamora Torres-----

Messrs. Edmundo Olivares Dufóo and Ada Lorena Cabrera Bustos are Secretary and Deputy Secretary, respectively , who are not members of the Board.-----

FOURTH- Messrs. Gustavo Alberto Astiazarán Orci and Luis Alejandro Bravo Limón are designated as Vigilance Officers, Permanent and Alternate, respectively, of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE...".-----

XXII. - REPRESENTATION.- The appearing party expressly and under penalty of perjury declares that "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, has not suffered any modification to its bylaws after those related to the background section of this instrument. -----



[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

XXIII. - FORMALIZED MINUTES. - The appearing party declares that the members of the Board of Directors of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, adopted resolutions unanimously without a Board of Directors Session of which the minutes set forth in pages 1 (back) through two (front) of the Board of Directors Meetings Minute Book were taken, in which there was no sign of falseness, which I have been asked to formalize, providing said minutes the following: -----

"AEROVÍAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V. -----  
RESOLUTIONS TAKEN WITHOUT A BOARD OF DIRECTORS SESSION.-----

-----SEPTEMBER 22, 2010  
MINUTES OF RESOLUTIONS TAKEN WITHOUT A BOARD SESSION OF AEROVÍAS DE MÉXICO, S.A. DE C.V., DATED SEPTEMBER 22<sup>ND</sup>, 2010.-----

According to that provided in Article Thirty- Fifth of the Bylaws currently in force of Aerovías de México, S.A. de C.V. (the "Company"), the resolutions taken without a Board Session of the Company are confirmed through these minutes, and adopted by vote unanimity by the Directors which signatures are set forth herein.-----

-----R E S O L U T I O N S...-----

...II. Ratification of the Trademark Sale an Assignment of Rights Inherent to their Use and Exploitation Agreement. -----

To discuss the first point of the Agenda, the President passed around the Directors a Trademark Sale an Assignment of Rights inherent to their use and exploitation Agreement dated September 28<sup>th</sup>, 2009 and requested that it be ratified by the Board of Directors and the Notary Public witnesses the corresponding public instrument. -----

Once the subject submitted to consideration was analyzed, the attending Members of the Board of Directors adopted the following resolutions by vote unanimity: -----

First Resolution: The Trademark Sale an Assignment of Rights inherent to their use and exploitation Agreement dated September 29th, 2009 is ratified.-----

Second Resolution: The members of the Board of Directors are authorized to appear before the notary public to witness the instrument containing said ratification. -----

III. Approval of these Minutes.-----

It is resolved to authorize the Secretary and Deputy Secretary of the Board of Directors to indistinctly transcribe these minutes to the Board of Directors Sessions Book, as well as to obtain the formalization of all or part thereof and arrange for the issuance of the corresponding certified copies and the first one of said instruments before the Public Registry of Commerce of its registered office by themselves or themselves. -----

The referred Special Deputies were also authorized to issue the non-certified or certified copies of any of the resolutions adopted and established in these Minutes. -----

According to that provided by Article Thirty-Fifth of the Bylaws of the Company and for its transcription to the Board of Directors Meetings Minute Book, we certify that the resolutions of the Board of Directors of the Company that are transcribed in these Minutes were taken without a Session, through vote unanimity of a number of members equal to that designated by the Shareholders' Meeting, who confirmed in writing their approval of said resolutions through the preceding signatures." -----

Signatures follow.-----

[NOTARIAL SEAL]  
[Rubric]

-----C L A U S E S-----

FIRST.- The minutes of the resolutions taken without a Board of Directors Session of "AEROVÍAS DE MÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, were formalized, which have been transcribed in the preceding twenty-third background point of this instrument, in order for them to be fully effective..."-----

b.- Regarding Messrs. **Ricardo Javier Sánchez Baker** and **Edmundo Olivares Dufóo** in representation of "**GRUPO AEROMÉXICO**", **SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE**, with instrument number three thousand, six hundred twenty-five, dated March tenth, two thousand ten, before me. -----

And from said instrument I copy the relevant part which reads as follows: -----  
"...I certify..."-----

...II.- THE GRANTING OF POWERS, which results from the formalization of the resolutions taken by the Board of Directors of "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, dated July twenty-third, two thousand nine, which I make at the request of Attorney Edmundo Olivares Dufóo, in terms of the following background and clauses: -----

-----B A C K G R O U N D-----

I.- INCORPORATION.- Through instrument number forty-seven thousand, fifty-four, dated March nineteen, two thousand two, before Attorney Roberto Núñez y Bandera, head of notary's office number one of the Federal District, certifying to have before me its first certified copy, which was recorded before the Public Registry of Commerce of this capital city, under commercial folio number two hundred eighty-six thousand, six hundred seventy-six, "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE was incorporated, with domicile in Mexico, Federal District, indefinite direction, minimum capital stock of FIFTY-THOUSAND PESOS, DOMESTIC CURRENCY, foreigners admission clause and having as purpose that specified in said instrument. -----

II.- AMENDMENT TO ARTICLE SEVENTH.- Through instrument number forty-eight thousand, three hundred fourteen, dated July seventeen, two thousand two, before the same notary that the preceding one, certifying to have its first certified copy before me, which was recorded in the Public Registry of Commerce of this capital city, under commercial folio number two-hundred eighty-six thousand six hundred seventy-six, the amendment to article seventh of these bylaws is set forth.-----

III.- BYLAWS COMPARISON.- Through instrument number forty-eight thousand, four hundred forty-seven, dated August twelfth, two-thousand two, before the same notary as the above, certifying to have its seventh testimony before me, which first testimony was recorded in the Public Registry of Commerce of this capital city, under commercial folio number two hundred eighty-six thousand, six hundred seventy-six, the comparison of the bylaws of "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, was set forth to remain hereinafter with its registered office in México, Federal District, indefinite duration, minimum fixed capital stock of FIFTY THOUSAND PESOS, DOMESTIC CURRENCY and unlimited maximum, foreigners admission clause, and having as purpose:-----

[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

- A) To promote, constitute, organize, exploit and take participation in the capital of all kinds of commercial, civil companies, associations or industrial, commercial, services enterprises or of any other kind, both domestic and foreign, as well as to participate in their administration or liquidation. -----
- B) To acquire, sell and in general negotiate any kind of share, participations and negotiable instruments -----
- C) To render, hire and receive all kinds of technical, consulting and advising services and to execute contracts or agreements for such purposes.-----
- D) To execute all kinds of agreements with the Federal Government or the local Governments or with domestic or foreign public or private entities, individuals or legal entities. -----
- E) To issue, underwrite, accept, endorse and guarantee, negotiable instruments, securities and other documents allowed by Law, with the intervention of the domestic or foreign persons or institutions required by Law as the case may be. -----
- F) To acquire, sell, lease, sublease and grant the use and enjoyment, discs or in general the exploitation of any kind of movable and immovable goods, including their parts or accessories.-----
- G) To provide or receive all kinds of assistance or technical and professional services.--
- H) To obtain all kinds of loans granting specific guarantees. Issue bonds and promissory notes, accept, draw, endorse or guarantee all kinds of negotiable instruments and other documents supporting credit rights and to grant bonds or guarantees of any kind, regarding the obligations acquired or of the negotiable instruments issued or accepted by companies in which the Company is a holder of the majority of shares or partnership interests. -----
- I) To register, compare, lease, assign, revoke, verify the use and dispose of the trademarks, patents, invention certificates, commercial names, industrial drawings, commercial advertisements, model registration, copyrights, inventions and processes.--
- J) To establish, lease, operate and own plants, warehouses, installations, offices and agencies in Mexico or abroad. -----
- K) To act as an agent and mediator and accept representation in all kinds of negotiations. -----
- L) To grant a guarantee in any manner allowed by Law, regarding the obligations acquired by the Company or by the companies in which the Company holds the majority of the shares or partnership interests.-----
- M) To finance the operation of its subsidiaries, granting them credits of any kind, with or without guarantee, as long as they are not the kind of operations authorized exclusively to Credit Institutions. -----
- N) The representation as agent, commission agent, consignor, broker, factor, mediator or representative in the Mexican Republic or abroad of the industrial, commercial or services companies, either domestic or foreign, being able to obtain credits, grant or take loans with or without guarantee between the Company and its subsidiaries or affiliates.-----

HA



[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

Ñ) Execute the sale and lease of rights derived from trust operations directly or through third parties, even if these activities are executed in or outside the Mexican Republic. ---

O) In general, perform all kinds of acts, contracts and agreements, as well as operations of any nature according to Law. -----

CORPORATE PURPOSE DEVELOPMENT.- In the performance of corporate operations, the Company shall neither perform banking and credit operations, nor perform activities representing the subject matter of a concession or an authorization from the Federal Government, to operate as a non-bank financial broker or of any other kind. Similarly, the Company shall abstain from intervening in the Capital Stock of Credit Institutions, of the companies referred in Articles 88 (Eighty-Eight) and 89 (Eighty Nine) of the Law of Credit Institutions and other Articles of the Law for the Regulation of Financial Groups. -----

Similarly, the Company shall comply with and observe at all times the conditions established by the Resolution of the Federal Commission of Economic Competition dated November twenty-second, nineteen ninety-five. -----

And from said certified copy, I copy the relevant part which reads as follows: -----

-----"...CHAPTER FOURTH -----

-----ADMINISTRATION OF THE COMPANY -----

ARTICLE TWENTY-NINTH.- BODY OF ADMINISTRATION.- The Administration of this Company shall be assumed by the Board of Directors, which shall be integrated by the number of permanent members that the Ordinary General Shareholders' Meeting determines. Said Shareholder Meeting shall determine the designation of alternates and, as the case may be, their number, as well as the form to carry out the alternation. The Directors shall remain in their position for a year, unless they are released by the Ordinary General Shareholders' Meeting, but in any case, they shall continue with the execution of their functions until their alternates are designated and installed in their positions. The Directors may be reelected. -----

For the designation of the regular directors and, as the case may be, of alternates, one or several teams may be presented, which include the proposal for the designation of the President. In said teams, there may be motions to ratify the permanent members of Board of Directors and, as the case may be, the alternate members; similarly, said teams may contain proposals including tiered periods for the integration of the Board of Directors.-----

The above provided that in case the minorities right is exercised for the designation of the Directors to which the following Article Thirty-First refers, the proposed Director or Directors by the minority shall be added to the corresponding team for the confirmation of the Board of Directors.-----

The majority of the members of the Board of Directors of the Company shall be persons of Mexican nationality. The persons disabled by law to exercise commerce may not be members of the Board of Directors of the Company. -----

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0595

[NOTARIAL SEAL]  
No. 5068

The Directors, by the very fact of being installed in their positions, are bound to maintain absolute confidentiality of the information provided to them by the Company and their non-compliance of the provisions of this paragraph shall be a removal cause by the Ordinary General Shareholders' Meeting, prior opinion of the Vigilance Officer; the disclosure made by such Director in compliance with a legal provision shall not be considered a default of the obligation referred in this paragraph. -----

ARTICLE THIRTIETH.- MANDATORY SELF-REGULATORY POLICIES.- The self-regulatory policies issued and approved, as the case may be, by the Board of Directors of such legal entity that holds 50 % plus one of the voting shares representing the capital stock of the Company and which shareholding is duly supported in Shares Register Book of the Company, as well as those issued and approved, as the case may be, by the Board of Directors of this Company, shall be mandatory for the Directors, as well as for the directors and officers of the Company and its subsidiaries, notwithstanding the observance that said persons shall carry out of the rules contained in the applicable legal provisions.-----

Similarly, the Directors of the Company and its directors and officers shall observe in the performance of their positions and while exercising their attributions and powers the policies, rules and directives issued or established in writing regarding operational, financial, commercial and organizational matters by the following bodies or instances in the hierarchy set forth below: (i) the Board of Directors of the legal entity holding 50 % plus one of the voting shares representing the capital stock of the Company; (ii) the President of said corporate body or, as the case may be the Alternate Director of said holding company; and (iii) the Board of Directors of this Company, as the case may be.

ARTICLE THIRTY-FIRST.- ELECTION.- "A" Series shareholders shall be entitled to designate by vote majority, at least, the majority of the Permanent Members and their corresponding Alternates. "B" Series shareholders shall be entitled to designate by majority vote, the remaining Permanent Members and their corresponding Alternates. The shareholder or group of shareholders of each of the Series representing at least 25% (twenty five percent) of the paid Capital Stock of the Company, represented by common shares, with voting rights, shall have the right to designate one Director of the corresponding Series and, as the case may be, its respective alternate. The votes of minority shareholders who have exercised the referred right shall not be considered to compute the vote majority to which this Article refers. -----

[NOTARIAL SEAL]  
[Rubric]

ARTICLE THIRTY-SECOND.- COMPENSATION.- The Directors shall receive as annual compensation for their services the compensation fixed by the Ordinary General Shareholders' Meeting that designated them, as the case may be, whether in cash or in kind. Said Meeting may delegate to the Board of Directors, as the case may be, or to other intermediate bodies the administration of the Company, the establishment of any remuneration program in kind for the Members of the Board of Directors.-----

ARTICLE THIRTY-THIRD.- BAIL. - Upon being installed in their positions, the members of the Board of Directors shall grant as guarantee for their functions the bail fixed by the Ordinary General Shareholders' Meeting, as the case may be, provided that said Meeting may exempt the granting of the guarantee. -----

ARTICLE THIRTY-FOURTH.- PRESIDENT AND SECRETARY OF THE BOARD. - Each year the Shareholders' Meeting shall assign one President from the Directors designated by the holders of the "A" Series shares, in the absence of express designation by the Ordinary General Shareholders' Meeting in the first session that meets immediately after the meeting in which they were designated is executed. Similarly, the Shareholders' Meeting, or in its absence the Board of Directors, in this last case at its President's proposal, shall designate a Secretary and a Deputy Secretary, provided that the latter shall not be required to be members of the Board of Directors. The President shall be substituted in their temporary leaves by the Director determined by the Board of Directors in the corresponding session and, as the case may be, the provisions of Article 143 of the General Law of Commercial Companies shall apply. In the absence of a special designation, the President shall be in charge of complying and executing the orders of the Shareholders' Meetings and of the Board itself.-----

ARTICLE THIRTY-FIFTH.- POWERS.- The Board of Directors is the legal representative of the Company and has unlimited authority and powers to carry out all operations related to the corporate purpose, except for those expressly granted to the General Shareholders' Meeting. The Board of Directors is invested, including but not limited to, with the following authority or powers: -----

A) General for Lawsuits and Collections that is granted with all the general and special powers which require special clause under the Law, in terms of the first paragraph of Article 2554 (two thousand, five hundred, forty-four) of the Civil Code for the Federal District and the corresponding provisions of the Civil Codes of the States of the Mexican Republic and the Federal Civil Code; being therefore empowered, among others, to file complaints and criminal complaints, to grant pardon and to appear as plaintiff or collaborator in the criminal proceedings; abandon actions brought and of constitutional appeals, to transact, to submit to arbitration, to pose and answer interrogatories, to assign property; to object judges and receive payments and to

[NOTARIAL SEAL]  
No. 5068

execute all other acts expressly determined by Law, among which the representation of the Company before judicial and administrative authorities, civil or criminal, before labor authorities and courts, and before the Ministry of Foreign Affairs to execute agreements with the Federal Government in terms of sections first and fourth of Article 27 (twenty-seven) of the Constitution are found. Neither a Director nor the President of the Board of Directors of the Company, or the Director or General Manager shall have powers to reply to interrogatories being therefore impaired to answer interrogatories in all suits or proceedings of which the Company is a party; the referred powers correspond exclusively to the Company's attorneys-in- fact to which this power has been expressly conferred. -----

B) General for acts of administration and ownership in terms of the provisions of paragraphs second and third of Article 2554 (two thousand, five hundred, forty-four) of the Civil Code for the Federal District and the corresponding provisions of the Civil Codes of the States of the Mexican Republic and the Federal Civil Code. Consequently, the Board of Directors is granted unlimited authority to administer all the businesses related to the purpose of the Company; -----

C) For acts of administration with specific powers in labor matters, in terms of paragraphs second and fourth of Article 2554 (two thousand, five hundred, forty-four) of the Civil Code for the Federal District and the corresponding provisions of the Civil Codes currently in force in the States of the Mexican Republic and the Federal Civil Code and in terms of the provisions of Article 11 (eleven), 692 (six hundred, ninety-two) second and third sections, 786 (seven hundred eighty-six), 876 (eight hundred, seventy-six) and other related of the Federal Labor Law, to appear in their capacity of administrators and; therefore, as legal representatives of the Company, before all labor authorities, mentioned in Article 523 (five hundred, twenty-three) of the Federal Labor Law, as well as before the National Workers Housing Fund Institute, Mexican Social Security Institute and National Fund for Workers Consumption, in all the cases related to these institutions and other public organisms, being entitled to execute all the actions and rights that correspond to the Company, with all unlimited and special powers that require a special clause according to Law, authorizing them to submit the company to amicable settlement, as well as to direct the labor relations of the Company on its behalf. Neither the Directors nor the President of the Company's Board of Directors, or the Director or General Manager, shall have powers to reply to interrogatories being therefore impaired to answer interrogatories in all suits or proceedings in which the Company is a party; the referred powers correspond exclusively to the Company's attorneys-in-fact to whom this power has been expressly conferred;-----

[NOTARIAL SEAL]  
[Rubric]

D) To subscribe, grant and endorse all kinds of negotiable instruments, as long as this is done to comply with its corporate purpose, in terms of Article 9<sup>th</sup> (ninth) of the General Law of Negotiable Instruments and Credit Operations. -----

The Board of Directors is empowered to guarantee all kinds of securities and credit operations, in terms of Article 9<sup>th</sup> (ninth) of the General Law of Securities and Credit Operations, to grant guarantees for third-party obligations and be jointly liable with third parties, in operations related to the performance of its corporate purpose. The Board of Directors shall not be entitled to delegate or assign this power to any attorney-in-fact or legal representative of the Company; however, said body may grant special powers and/or special delegations in favor of the person or persons that it determines to subscribe the documents or securities required in each case; -----

E) To open and cancel bank accounts on behalf of the Company, as well as to make deposits and make drawings from them and designate persons to make drawings from them; -----

F) To designate and remove the Director or General Manager and delegate the power to name and remove the remaining officers, attorneys-in-fact, agents, employees, deputies and internal auditors of the Company, when it deems it convenient, grant them attributions and powers as well as to determine their guarantees, work conditions and considerations; -----

G) It shall have unlimited authority to decide and resolve on all the properties and businesses of the Company, that are directly or indirectly related to its purpose, as well as the power to establish, subject to the provisions of the previously mentioned Article Twenty-Eight Bis, the policies, guidelines and directives in matters related to the granting of powers and attributions of the directors, officers and representatives of the Company with discretion to establish rules of exercise of said powers and attributions and to revoke them. Provided that the Board of Directors shall establish said policies annually in the first session immediately following the Shareholders' Meeting that had resolved the designation of its members. -----

H) Power to grant and delegate general and special powers, revoke both of them and substitute them thoroughly or partially, according to the powers that have been conferred to it, expressly including the power for the persons to whom such powers are granted to be empowered, in turn, to grant them, delegate them, substitute them or revoke them, thoroughly or partially in favor or third parties. -----

[NOTARIAL SEAL]  
No. 5068

I) Establish the special committees or commissions that it deems necessary for the development of the Company's operations, fixing, as the case may be, the powers, operation rules and obligations of such committees or commissions. Said committees and commissions shall not have powers that according to Law or these bylaws correspond exclusively to the General Shareholders' Meeting or to the Board of Directors; -----

J) The non-assignable power to resolve and agree accordingly in relation to: -----

- (i) The sense in which the votes corresponding to the shares owned by the Company, in the Ordinary, Extraordinary and Special Shareholders' Meetings in which it holds the majority of the company's shares shall be issued;-----
- (ii) Hire and/or assume financial liabilities of any kind, direct or contingent, borrow money, contract letters of credit and grant loans or financing to companies or partnerships of which the Company is a partner or shareholder, or to those that are shareholders of the Company, as well as to any other individual or legal entity with whom the Company has commercial links;-----
- (iii) secure or in any other form guarantee the obligations of the Company or of third parties, for consideration or gratuitously, being allowed to constitute or accept in rem or in personam guarantees.-----
- (iv) Acquire, levy or sell shares or participations in the Capital Stock of the company or the patrimony of companies or commercial or civil partnerships, or industrial, commercial, services enterprises or of any other type, or receive them in payment;-----
- (v) Acquire, levy and sell or assign by any means, all kinds of immovable property and important fixed assets, indispensable for the development of the corporate purpose, including furniture, equipment, parts, spare parts, and other type of goods related or necessary for the operation and daily development of the business;-----
- (vi) Sell, transfer or assign trademarks or any other industrial property right or copyright of the Company or of the companies or partnerships in which capital or patrimony the company has majority interest or holds control;-----
- (vii) Analyze and evaluate the performance of the activities of the Director or General Manager of the Company and other directors and officers thereof, and of the subsidiaries' Director or General Manager;-----



[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

- (viii) The designation of attorneys-in-fact with powers to carry out acts of ownership and for the granting of guarantees on behalf of the Company;-
  - (ix) The approval of annual budgets and of investment, as well as its amendments, in which the guidelines related to the review of collective contracts which the Company has executed shall be included;-----
  - (x) The designation of the General Director or Manager and the adoption of the general policy for the establishment of a fee, compensation and benefit plan in general;-----
  - (xi) The designation and hiring of the Company's external auditor;-----
  - (xii) The application or use of any special reserves outside the normal course of business of the Company;-----
  - (xiii) The approval of the general compensation and salary policy for the officers and employees of the Company, as well as any other compensation plans;----
  - (xiv) The incorporation of other companies, partnerships, commercial or civil, or the participation on behalf of the Company in other already in existence;-----
  - (xv) The revision of the compliance with all the requirements for the maintenance and renewal of the concession granted to the Company for the rendering of public air transportation service or of any other governmental concessions of which the Company or its subsidiaries is the holder, as the case may be; ----
  - (xvi) The revision of all the operational indicators to measure the performance of the Company and the design of the establishment policy thereof;-----
- K) To establish branches in the Mexican Republic or abroad;-----
- L) To issue internal guidelines, work regulations, codes of conduct, operational guidelines, policies or directives and other sets of rules that, among other aspects, establish the self-regulatory regime applicable to Directors, administrators, attorneys-in-fact and employees of the Company and its subsidiaries. Provided that the same shall be compatible and consistent with the self-regulatory policies that, issued by the instances referred in the previous Article Thirtieth, as the case may be;-----

*Handwritten mark*

[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

M) For the establishment, design, implementation, supervision and follow-up of the policies, set of rules and directives of the Company for operational, financial, organizational, human resources, safety and commercial matters, provided that the same shall be compatible and consistent with the self-regulatory policies that, as the case may be, are issued by the instances referred in the previous Article Thirtieth; having supervising powers over the administrators and officers of the Company, including but not limited to, policies and criteria in matters related to:-----

(i) the acquisition, levy, alienation or assignment, by any means, of furniture, equipment, parts, spare parts and other type of goods related to or required for the operation and daily development of the business; -----

(ii) the hiring of major work, construction, maintenance, installation, adaptation or repair services of repair shops, hangars, aircrafts, engines, and other parts and equipment of the aircrafts of which the Company or its Subsidiaries is the owner or lessor, as the case may be;-----

(iii) the execution by the Company or its subsidiaries, of contracts or agreements related to commercial alliances, commercial or operating associations, including as the case may be, those of codesharing, as well as those regarding the hiring of logistics, computer advice and advice in general; -----

(iv) the hiring by the Company or its subsidiaries, of airport services and the carrying out of the commercial relations with airports; and-----

(v) the use of trademarks or any other intellectual property right or copyright of the Company or of the companies or associations in which it participates. -----

For the above establishment of policies, guidelines and directives, the Board of Directors shall overlook that they guarantee an efficient functioning of the daily functioning of the Company. -----

The attorneys-in-fact and legal representatives of the Company, in the exercising of its powers, authority and attribution, shall observe the policies issued by the Board of Directors according to that provided in this point, notwithstanding that provided by the preceding Article Thirtieth. -----

N) To perform all the acts authorized by these Bylaws or those resulting from such acts.



[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

ARTICLE THIRTY-SIXTH.- FUNCTIONING OF THE BOARD.- The Board of Directors shall meet at least every semester and additionally when the President, any two Directors or any of the Company's Vigilance Officers deems it appropriate, at the corporate domicile or in any other place in the United Mexican States or abroad. The calls for the sessions of the Board of Directors shall be sent by the President or the Secretary in all cases, in absence of the latter by the Deputy Secretary, to each of the Directors and Vigilance Officers of the Company, at least 5 (five) Days prior to the date of the corresponding session. Said calls may be sent by fax to the fax numbers or, as the case may be, by courier to the domiciles registered in the Company's Secretary's Office, while the Director or Vigilance Officer fails to notify the Secretary in writing of any changes in the fax number or domicile, the calls sent according to the registered data shall be considered effective. The calls shall contain the time, date, place and, as the case may be, a list of the possible matters to be discussed in the corresponding session. -----

The Company's Vigilance Officer or Vigilance Officers shall attend the sessions with speaking but without voting privileges. Similarly, the Company's officers and of its Subsidiaries and other persons that are invited by the President of the Board of Directors shall be allowed to attend. -----

The Board of Directors shall validly meet, even without the need of a call, with the presence of a number of Directors equal to the totality of the Permanent members designated by the last General Shareholders' Meeting regardless of whether the Directors present are Permanent or Alternate and the resolutions shall be valid if they are approved by the majority of the attendees. In case of a tie, the President shall have a casting vote. -----

Minutes must be made of each session of the Board of Directors that is carried, which must be recorded in the Minute Book of the Board of Directors' Meetings and shall be signed by the person acting as President and Secretary respectively, as well as by the attending Vigilance Officer (s). -----

The copies or certificates of the minutes of the Sessions of the Board of Directors and of the General Shareholders' Meetings, as well as of the entries contained in the legal corporate books and registers and, in general, of any document of the file of the Company, may be authorized by the Secretary or the Deputy Secretary. One or the other may appear before the Notary Public to officially record and/or formalize the mentioned documents, with no restriction as to having any other person authorized by the Board of Directors or by Shareholders' Meeting doing it. In general, before the absence of a specific deputy, both the Secretary and the Deputy Secretary, indistinctly, shall act as delegates for the execution of the resolutions and shall have the representation mentioned in Article 148 (one hundred, forty-eight) of the General Law of Mercantile Companies. -----

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0603

[NOTARIAL SEAL]  
No. 5068

ARTICLE THIRTY-SEVENTH.- RESOLUTIONS TAKEN WITHOUT A BOARD SESSION.- The Board of Directors without meeting in session, may adopt resolutions through the unanimous voting of a number of Directors equal to the number of Permanent Directors designated by the last General Shareholders' Meeting, either Permanent or Alternate, as long as said resolutions are confirmed in writing by all the Directors that had participated in them. The text of said resolutions would be recorded in the corresponding Minute Book, with the signature of the President and the Secretary of the Board of Directors...".-----

IV.- RATIFICATION OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BYLAWS AMENDMENTS.- Through deed number fifty-eight thousand, eight hundred twenty-seven, dated July eighteenth, two thousand eight, before the same notary as the above, certifying to have before me its fourth testimony, which first testimony was recorded before the Public Registry of Commerce of this capital city, under commercial folio number two hundred eighty-six thousand, six hundred sixty-six, the formalization of the resolutions adopted by unanimity without a board session of "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE was certified, in which agreements were taken to modify article twenty-ninth, add article ninth bis of its bylaws and the designation of the members of the Board of Directors.-----

And from said instrument I copy the relevant part which literally reads as follows:-----  
"...I certify...-----

...DESIGNATION OF THE MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS, PRESIDENT AND SECRETARIES OF GRUPO AEROMÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE...-----

...V.- The appearing party shows to me the document containing the Shareholders Resolutions of the Company, which I add to the appendix of this protocol with the number of this instrument and the letter "A", which expressly reads as follows:-----

-----Grupo Aeroméxico, S.A. de C.V.-----  
-----Confirmation in writing of the Resolutions Adopted by Vote Unanimity-----  
-----Without a Board Meeting-----

According to that provided in Article Twenty-Eighth of the Bylaws of Aerovías de México, S.A. de C.V. (hereinafter, the "Company") and the second paragraph of article 178 and other applicable of the General Law of Commercial Companies, the undersigned shareholders of the Company (hereinafter, the "Shareholders"), which represent the totality of shares in which the capital stock of the Company is divided, in this act and through this document confirm in writing the resolutions adopted by vote unanimity and without a general shareholders' meeting, which shall have the same legal force and effects as if they had been adopted by all the Shareholders attending the General Meeting, as follows:-----

HA

[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

-----RESOLUTIONS-----

FIRST.- It is resolved to amend the bylaws of the Company to modify the first sentence of Article Twenty-Ninth in the following terms: -----

ARTICLE TWENTY-NINTH.- ADMINISTRATION BODY.- THE Administration of the Company shall be entrusted to a Board of Directors which is formed by 21 members. (...) (Rest of Article unchanged)". -----

SECOND.- The designation (and as the case may be of the board identified with number 21) is ratified, the designation of the persons listed below as permanent members and alternate members of the Board of Directors of the Company is accepted, noting that they have been informed of the obligations imposed to them in terms of the bylaws of the Company. The Members of the Board of Directors are released from the obligation to deliver any to guarantee their performance. -----

As a result of the above, the persons holding the positions of the Board of Directors are the following: -----

-----Board of Directors-----

Permanent-----Alternate -----

1. María Asunción Aramburuzabala -----1. Ricardo Garza Bustamante-----  
Larregui-----

2. Javier Arrigunaga Gómez Del Campo-----2. Fernando Borja Mujica-----

3. José Luis Barraza González -----3. Gustavo Maza Rodríguez-----

4. Juan Francisco Beckman Vidal-----4. Juan Domingo Beckman Legorreta-----

5. Henry Bremond Pellat-----5. Madeleine Bremond Santacruz-----

6. Fernando Canales Clariond -----6. Ma. Del Consuelo Canales De Valdés-----

7. Marcelo Canales Clariond -----7. Susana Canales De Odiozola-----

8. Andrés Conesa Labastida -----8. Andrés Fuentes Martínez-----

9. Antonio Cosío Pando-----9. Antonio Cosío Ariño-----

10. Valentín Díez Morodo-----10. José Alfonso Cervantes Y Riba-----

11. Luis De La Calle Pardo -----11. Alberto Sepúlveda Cosío-----

12. José Eduardo Nicolás Esteve -----12. Jorge Esteve Recolóns-----

Recolóns-----

13. Juan Fernando Franco Hernaiz-----13. Rodrigo Franco Hernández-----

14. Eugenio Garza Herrera -----14. Juan Ignacio Garza Herrera-----

15. Héctor Madero Rivero -----15. Robert Dotson Castrejón-----

16. Ricardo Martín Brinas -----16. Carlos Eduardo Martín Bringas-----

17. Francisco Medina Chávez-----17. Rómulo Ferrera Escudero-----

18. Maximino Salzar Nava -----18. Alejandro Salazar Mireles-----

19. Fernando Quiroz Robles-----19. Carlos Vara Alonso-----

20. Eduardo Tricio Haro-----20. José Antonio Tricio Haro-----

21. Gustavo García Arróyave -----21. To be designated-----

José Luis Barraza González is designated as President of the Board of Directors of the Company. -----

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0605

HA

[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

Similarly, Rafael Robles Miaja and Edmundo Olivares Dufío are designated as permanent secretary and alternate secretary, respectively, of the Board of Directors of the Company, provided that the designation of the permanent and alternate secretary may be modified by the board of directors of Grupo Aeroméxico or by its executive committee...

...Once this has been exposed the appearing party agrees: -----

-----CLAUSES-----

FIRST. GRUPO AEROMÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, modifies article twenty-ninth of its bylaws and adds article ninth bis to said bylaws, to remain written in the manner and terms approved by the Shareholders through the Resolution contained in the document that has been transcribed in the fifth point of the background section of this instrument, and that is considered reproduced herein as if it were fully inserted. -----

SECOND.- The following persons are designated to integrate the Board of Directors of GRUPO AEROMÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE:-----

Permanent-----Alternate-----

1. María Asunción Aramburuzabala -----1. Ricard Garza Bustamante-----  
Larregui-----

2. Javier Arrigunaga Gómez Del Campo ---2. Fernando Borja Mujica-----

3. José Luis Barraza González -----3. Gustavo Maza Rodríguez-----

4. Juan Francisco Beckman Vidal-----4. Juan Domingo Beckman Legorreta-----

5. Henry Bremond Pellat-----5. Madeleine Bremond Santacruz-----

6. Fernando Canales Clariond -----6. Ma. Del Consuelo Canales De Valdés-----

7. Marcelo Canales Clariond -----7. Susana Canales De Odriozola-----

8. Andrés Conesa Labastida -----8. Andrés Fuentes Martínez-----

9. Antonio Cosío Pando-----9. Antonio Cosío Ariño-----

10. Valentín Diez Morodo-----10. José Alfonso Cervantes Y Riba-----

11. Luis De La Calle Pardo -----11. Alberto Sepúlveda Cosío-----

12. José Eduardo Nicolás Esteve -----12. Jorge Esteve Recolóns-----

Recolóns-----

13. Juan Fernando Franco Hernaiz-----13. Rodrigo Franco Hernández-----

14. Eugenio Garza Herrera -----14. Juan Ignacio Garza Herrera-----

15. Héctor Madero Rivero -----15. Robert Dotson Castrejón-----

16. Ricardo Martín Brinas -----16. Carlos Eduardo Martín Bringas-----

17. Francisco Medina Chávez-----17. Rómulo Ferrera Escudero-----

18. Maximino Salzar Nava -----18. Alejandro Salazar Mireles-----

19. Fernando Quiroz Robles-----19. Carlos Vara Alonso-----

20. Eduardo Tricio Haro-----20. José Antonio Tricio Haro-----

21. Gustavo García Arróyave -----21. To be designated-----

[NOTARIAL SEAL]

[Rubric]

THIRD.- Messrs. José Luis Barraza González, Rafael Robles Miaja and Edmundo Olivares Dufóo, respectively are designated as President, Permanent Secretary and Alternate Secretary of the Board of Directors of GRUPO AEROMÉXICO, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, the last two without being members thereof...". ---

V.- REPRESENTATION.- The appearing party expressly and under penalty of perjury declares that "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, has not suffered any modification to its bylaws after those related to the background section of this instrument. -----

VI.- FORMALIZED MINUTES.- The appearing party declares that the members of the Board of Directors of "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, executed a Session of the Board of Directors of which the minutes set forth in page nineteen (back) through twenty-three (front), of the Board of Directors Meetings Minute Book were taken, in which there was no sign of falseness, which I have been asked to formalize and that literally provide the following:-----

-----"BOARD OF DIRECTORS SESSION-----  
-----GRUPO AEROMÉXICO, S.A. DE C.V.-----  
-----JULY 23<sup>RD</sup>, 2009 -----

In Mexico City, Federal District, registered office of Grupo Aeroméxico, S.A. de C.V. (the "Company"), at 11:00 hrs. of July 23<sup>rd</sup>, 2009, in the offices located at Paseo de la Reforma 445, Piso 12, Col. Cuauhtémoc, México Distrito Federal, the directors of the Company José Luis Barraza González, Javier Arrigunaga Gómez del Campo, Andrés Conesa Labastida, Valentín Diez Morodo, Eugenio Garza Herrera, Francisco Medina Chávez, Eduardo Tricio Haro, Gustavo A. García Arroyave, Ricardo Garza Bustamante and Madeleine M. C. Bremond Santacruz, which signatures are set forth in the Attendance List attached to the file of these minutes, met in order to execute a Session of the Board of Directors of the Company, to which they were previously called.-----

The session was presided by the President of the Board of Directors of the Company, Eng. José Luis Barraza González and Attorney Edmundo Olivares Dufóo, Deputy Secretary of said body, acted as Secretary of the Session.-----

Public Accountant Gustavo Alberto Astiazarán, Alternate Vigilance Officer of the Company also attended.-----

Below the President read the following: -----

-----AGENDA... -----

...VI. Miscellaneous Matters. -----

Revocation and, as the case may be, the granting of powers. Resolution in this regard...

...VI. Miscellaneous Matters. -----

1. Revocation and, as the case may be, the granting of powers. Resolution in this regard... -----

...b) The following powers are granted in favor of Andrés Conesa Labastida, Abraham Zamora Torres, Ricardo Javier Sánchez Baker, Néstor Hernán Astete Angulo, Raúl Mauricio Sáenz Campos, José Francisco Cuevas Feliu and Edmundo Olivares Dufóo:--

TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0607

(i) Power for Lawsuits and Collections-----

General for Lawsuits and Collections that is granted with all the general and special powers which require special clause under the Law, in terms of in terms of the first paragraph of Article 2554 and 2587 of the Civil Code for the Federal District and the corresponding provisions of the Civil Codes of the different states of Mexico and the Federal Civil Code; being therefore empowered including but not limited to file complaints and criminal complaints, to grant pardon and to appear as plaintiff or collaborator in the criminal proceedings; abandon actions brought and of constitutional appeals, to transact, to submit to arbitration, to pose and answer interrogatories, to assign property; to object judges and receive payments and to execute all other acts expressly determined by Law, among which the representation of the Company before judicial and administrative authorities, civil or criminal, before labor authorities and courts, and before the Ministry of Foreign Affairs to execute agreement with the Federal Government in terms of sections first and fourth of Article 27 of the Constitution, in its Organic Law and its regulations are found, including said powers the power to grant and delegate general and special powers, to revoke both of them and to replace them thoroughly or partially, within the scope of the power granted in this act, which shall be exercised jointly or individually by the designated attorneys-in-fact. -----

(ii) Powers for Acts of Administration-----

General for acts of administration, with all the general and special powers requiring a special clause according to Law, in terms of the provisions of paragraphs second of Article 2554 of the Civil Code in force in the Federal District, and the corresponding provisions of the Civil Codes of the different states of the United Mexican States where the power is exercised and of the Federal Civil Code.-----

Said powers include the power to grant and delegate general and special powers, to revoke both of them and to replace them thoroughly or partially, within the scope of the power granted in this act, which shall be exercised jointly or individually by the designated attorneys in fact. -----

(iii) Power for Acts of Administration in Labor Matters-----

General Power for Lawsuits and Collections and Acts of Administration in Labor Matters, to carry out the legal representation of the Company in terms and for the purposes of Articles 11,46, 47,134 third section, 523 and 692 sections first, second and third, 786,787,873,874,876,878,880,883 and 884 of the Federal Labor Law, therefore being also conferred to them the employer's representation also. The power is granted, the legal representation which is delegated and the employer's representation being conferred, may be exercised with the following powers which are listed including but not limited to: it may act before or with the Labor Union with which there is a collective labor agreement executed, or the -----

one or those with which there may be one, before or with the workers personally considered and for all the purposes of individual conflicts, in general for all the worker-employer matters and to be exercised before any of the labor authorities and social services to which article 523 refers of the Federal Labor Law, it may also appear before the Conciliation and Arbitration Boards, either local or federal; consequently it shall carry out the employer's representation for the purposes of Articles 11,46 and 47 and also the legal representation of the company for the purposes of evidencing the capacity in trials and outside them, in terms of Article 692 sections second and third, it may appear to reply to interrogatories, established domiciles to receive notices, appear with all legal representation to the hearing to which Article 873 refers in terms of Articles 875,876 sections first and fourth, 877,878,879 and 880; similarly powers to propose conciliatory arrangements, execute negotiate and subscribe termination agreements ; it may also act as representative with the capacity of administrator, regarding all kinds of labor trials or proceedings carried out before any authority, including said powers the power to grant and delegate general and special powers, revoke both of them and substitute them in whole or in part, within the in whole or in part, within the scope and with the limitations of the power granted in this act, being possible to exercise said powers individually or jointly by the designated attorneys-in-fact. -----

(iv) Power for Acts of Ownership -----

General power for acts of ownership in terms of the third paragraph of Article 2554 of the Civil Code for the Federal District, the Federal Civil Code and the corresponding Articles of the Civil Codes for the States of the United Mexican States, to be exercised jointly by any two attorneys-in-fact designated in accordance with the following terms and limitations: -----

(a) The granted power shall be jointly exercised by any two of the referred attorneys-in-fact. -----

(b) When the referred power is exercised jointly by Mr. Andrés Conesa Labastida and any other of the designated attorneys-in-fact, it may be exercised in any act for up to the maximum amount of USD \$2'000,000.00 (Two Million Dollars of the United States of America). -----

(c) Notwithstanding the above, when the referred power is exercised by any two of the referred designated attorneys-in-fact, it may be exercised in any act up to the maximum amount of USD \$1'000,000.00 (One Million Dollars of the United States of America). ----

The granted power includes the power to grant and delegate general and special powers, to revoke both of such powers and replace them totally or partially, within the scope and limitation of the power granted in this act. -----

c) A power for bank accounts and negotiable instruments is granted to Messrs. Andrés Conesa Labastida, Abraham Zamora Torres, Ricardo Javier Sánchez Baker, Edmundo Olivares Dufóo, Carlos Ledesma García, Héctor Vázquez Franco and César Augusto Laguna Castellanos. -----

Power for Bank Accounts and Negotiable Instruments. -----

Powers to subscribe, grant and endorse all kinds of negotiable instruments, in terms of Article 9 and 10 of the General Law of Negotiable Instruments and Credit Operations and to open and cancel bank accounts on behalf of the Company in the Mexican Republic or abroad, as well as to make deposits and draw on them, designate persons to draw on them, said powers shall be-----

[NOTARIAL SEAL]

No. 5068

exercised acting any two attorneys-in-fact jointly. Said Power includes the power to grant and delegate general and special powers, revoke both of them and substitute them in whole or in part, within the scope of the power granted in this act are granted in favor of Messrs. Andrés Conesa Labastida, Abraham Zamora Torres, Ricardo Javier Sánchez Baker, Edmundo Olivares Dufóo, Héctor Vázquez Franco, Carlos Alberto Doorman Guerra and César Augusto Laguna Castellanos .....

.....C L A U S E S.....

FIRST.- The Session of the Board of Directors of "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, dated July twenty-third, two thousand and nine, which has been transcribed in point sixth of the background section of this instrument is thoroughly formalized to have full legal effects... ..

...THIRD.- Messrs. **ANDRÉS CONESA LABASTIDA, ABRAHAM ZAMORA TORRES, RICARDO JAVIER SÁNCHEZ BAKER, NÉSTOR HERNÁN ASTETE ANGULO, RAÚL MAURICIO SÁENZ CAMPOS, JOSÉ FRANCISCO CUEVAS FELIU, EDMUNDO OLIVARES DUFÓO, CARLOS LEDESMA GARCÍA, HÉCTOR VÁZQUEZ FRANCO, CÉSAR AUGUSTO LAGUNA CASTELLANOS and CARLOS ALBERTO DOORMAN GUERRA** are designated as attorneys-in-fact of "GRUPO AEROMÉXICO", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, who shall have the powers established in terms of the minutes of the Board of Directors Session transcribed in point sixth of the background section of this instrument...". ..

All the above is set forth in the instrument marked with number five thousand sixty-eight, dated October eighteenth, two thousand ten, before me. ....

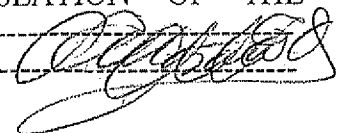
-----I certify.-----

México, Federal District, October twentieth, two thousand ten. ....

NLG/ITA.....

I, MARTHA ELIZABETH ALTAMIRANO ORTIZ, ENGLISH TO SPANISH AND SPANISH TO ENGLISH EXPERT TRANSLATOR, DULY AUTHORIZED BY THE HONORABLE FEDERAL JUDICIARY COUNCIL (CONSEJO DE LA JUDICATURA FEDERAL), IN TERMS OF ITS PUBLICATION DATED NOVEMBER 27<sup>th</sup>, 2009 IN THE FEDERAL OFFICIAL GAZETTE, CERTIFY THAT THE ABOVE TRANSLATION IS TO MY KNOWLEDGE THE ACCURATE AND COMPLETE TRANSLATION OF THE DOCUMENT IN SPANISH PRESENTED BEFORE ME. ....

Mexico City, December 13<sup>th</sup>, 2010. ....



TRADEMARK

REEL: 004466 FRAME: 0610



01/11/2011