

## TRADEMARK ASSIGNMENT COVER SHEET

Electronic Version v1.1  
Stylesheet Version v1.2

ETAS ID: TM403984

<b>SUBMISSION TYPE:</b>	NEW ASSIGNMENT		
<b>NATURE OF CONVEYANCE:</b>	CHANGE OF NAME		
<b>CONVEYING PARTY DATA</b>			
<b>Name</b>	<b>Formerly</b>	<b>Execution Date</b>	<b>Entity Type</b>
VRG Linhas Aéreas S.A.		09/19/2016	Sociedad Anonima: BRAZIL
<b>RECEIVING PARTY DATA</b>			
<b>Name:</b>	GOL Linhas Aéreas S.A.		
<b>Street Address:</b>	Praça Senador Salgado Filho		
<b>Internal Address:</b>	S/N entre os eixos 46-48/O-P Centro		
<b>City:</b>	Rio de Janeiro		
<b>State/Country:</b>	BRAZIL		
<b>Entity Type:</b>	Sociedad Anonima: BRAZIL		
<b>PROPERTY NUMBERS Total: 11</b>			
<b>Property Type</b>	<b>Number</b>	<b>Word Mark</b>	
<b>Registration Number:</b>	4048563	GOLLOG	
<b>Registration Number:</b>	2967530	GOOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES	
<b>Registration Number:</b>	4773499	GOL+	
<b>Serial Number:</b>	86097861	GOOL+ CONFORTO	
<b>Serial Number:</b>	87083213	GOOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES	
<b>Serial Number:</b>	87179790	GOL ONLINE	
<b>Serial Number:</b>	87179781	GOL ONLINE	
<b>Serial Number:</b>	87169283	GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES	
<b>Registration Number:</b>	3325700	GOL	
<b>Registration Number:</b>	3330617	GOOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES	
<b>Serial Number:</b>	87083203	GOOL	
<b>CORRESPONDENCE DATA</b>			
<b>Fax Number:</b>	7083838897		
<i>Correspondence will be sent to the e-mail address first; if that is unsuccessful, it will be sent using a fax number, if provided; if that is unsuccessful, it will be sent via US Mail.</i>			
<b>Phone:</b>	708-383-8801		
<b>Email:</b>	docket@merz-law.com, jwidmer@merz-law.com		
<b>Correspondent Name:</b>	Mary Catherine Merz		
<b>Address Line 1:</b>	1010 Lake Street, Suite 400		
<b>Address Line 4:</b>	Oak Park, ILLINOIS 60301		

OP \$290.00 4048563

TRADEMARK

<b>NAME OF SUBMITTER:</b>	Mary Catherine Merz
<b>SIGNATURE:</b>	/Mary Catherine Merz/
<b>DATE SIGNED:</b>	11/01/2016

**Total Attachments: 28**

source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page1.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page2.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page3.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page4.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page5.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page6.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page7.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page8.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page9.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page10.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page11.tif  
source=24559.CHANGE OF NAME - Portuguese#page12.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page1.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page2.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page3.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page4.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page5.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page6.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page7.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page8.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page9.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page10.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page11.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page12.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page13.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page14.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page15.tif  
source=24559.Translation of Change of Name#page16.tif

**JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO**  
 Nome: VRG LINHAS AEREAS S/A  
 Nire: 33300276726  
 Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
 CERTIFICADO DE DEFERIMENTO EM 21/09/2016. E O REGISTRO SOB O NÚMERO E DATA ABAIXO.  
 00002951429  
 22/09/2016  
 Bernardo F. S. Berwanger  
 SECRETÁRIO GERAL

Nº DO PROTOCOLO (Uso da Junta Comercial)

10-2016/346136-8 19 set 2016 11:17  
 UICERJA Guia: 102097346  
 330027672-6 Atos: 301  
 RG LINHAS AEREAS S/A  
 Impedir a exigência no Junta = Calculado: 518,00 Pago: 518,00  
 mesmo local da empresa. DNRC = Calculado: 21,00 Pago: 21,00  
 LT. ARG: - HASH: S16092461368S

**1 - REQUERIMENTO**

ILMº SR. PRESIDENTE DA JUNTA COMERCIAL DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO

NOME: VRG LINHAS AEREAS S/A

(da empresa ou do Agente Auxiliar do Comércio)

requer a V. Sª o deferimento do seguinte ato:

Nº DE VIAS	CÓDIGO DO ATO	CÓDIGO DO EVENTO	QTDE.	DESCRIÇÃO DO ATO / EVENTO
01	301			ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINARIA
				REALIZADA EM 19/09/2016 às 10:00hs.

Representante Legal da Empresa / Agente Auxiliar do Comércio:  
 Nome: JULIO CESAR DOS SANTOS  
 Assinatura: *[Assinatura]*  
 Telefone de contato: (21) 3550-9150  
 RIO DE JANEIRO  
 Local: 19/09/2016  
 Data

**2 - USO DA JUNTA COMERCIAL**

DECISÃO SINGULAR  DECISÃO COLEGIADA

Nome(s) Empresarial(ais) igual(ais) ou semelhante(s):  
 SIM  SIM  
 NÃO  NÃO  
 Data Responsável Data Responsável  
 Processo em ordem. A decisão.  
 Data Responsável

**DECISÃO SINGULAR**  
 Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa) 2ª Exigência  3ª Exigência  4ª Exigência  5ª Exigência   
 Processo deferido. Publique-se e archive-se.  
 Processo indeferido. Publique-se. Data Responsável

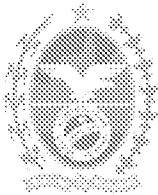
**DECISÃO COLEGIADA**  
 Processo em exigência. (Vide despacho em folha anexa) 2ª Exigência  3ª Exigência  4ª Exigência  5ª Exigência   
 Processo deferido. Publique-se e archive-se.  
 Processo indeferido. Publique-se.  
 21-SET-2016  
 Rodrigo Moreira Presidente da Junta ID: 5082713-5  
 Palmiro Benedito Paullina Vigário ID: 5082827-2  
 Claudio Pangari Vigário ID: 5082827-2

OBSERVAÇÕES: ID: 5082713-5

*[Assinatura]*  
 Bernardo F. S. Berwanger  
 Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
 Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
 Nire: 33300276726  
 Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
 CERTIFICADO DE DEFERIMENTO EM 21/09/2016. E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
 Autenticação:  
 Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

**TRADEMARK**  
**REEL: 005911 FRAME: 0708**



4881369

VRG LINHAS AÉREAS S.A.

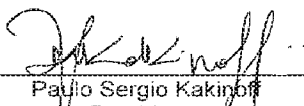
CNPJ/MF 07.575.651/0001-59

NIRE 33.3.0027672-6

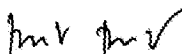
ATA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA  
REALIZADA EM 19 DE SETEMBRO DE 2016

I. **Data, hora e local:** Realizada no dia 19 de setembro de 2016, às 10:00 horas, na Capital do Estado do Rio de Janeiro, na Praça Senador Salgado Filho, s/nº, térreo, Aeroporto Santos Dumont, área pública, eixos 46-48/O-P, Sala de Gerência - Back Office, CEP 20.021-340 ("Companhia"). II. **Presença:** Compareceram os acionistas que representam a totalidade do capital social da Companhia, conforme lista de presença anexa à presente ata (Anexo I), ficando dispensadas as formalidades de convocação, nos termos do Art. 124, §4º, Lei 6.404/76, conforme alterada ("LSA"). III. **Mesa:** Os acionistas elegeram como Presidente da Mesa, o Sr. Paulo Sergio Kakinoff, que convidou a mim, a Sr. Richard Freeman Lark Jr., para secretariar os trabalhos. IV. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) a alteração da denominação social da Companhia, com a conseqüente alteração do artigo 1º do Estatuto Social da Companhia; e (ii) a consolidação do Estatuto Social da Companhia. V. **Deliberações:** Prestados os esclarecimentos necessários, por unanimidade, foram aprovadas: (i) a alteração da denominação social da Companhia de "VRG Linhas Aéreas S.A." para "Gol Linhas Aéreas S.A.", com a conseqüente alteração do artigo 1º do Estatuto Social, que passará a vigorar com a seguinte redação: "A Gol Linhas Aéreas S.A. é uma sociedade por ações regida pelo disposto no presente Estatuto Social e pelas demais disposições legais aplicáveis"; e (ii) a consolidação do Estatuto Social da Companhia, refletindo a alteração ora aprovada, nos termos do anexo II desta ata. VI. **Suspensão dos Trabalhos e Lavratura da Ata:** Como nada mais houvesse a ser tratado, após ter sido oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, ninguém se manifestando, foram encerrados os trabalhos e suspensa a assembleia pelo tempo necessário à lavratura desta ata, a qual, reaberta a sessão, foi lida, conferida, aprovada, e por todos assinada. MESA: Sr. Paulo Sergio Kakinoff – Presidente; e Sr. Richard Freeman Lark Jr. – Secretário

Rio de Janeiro, 19 de setembro de 2016.

  
 Paulo Sergio Kakinoff  
 Presidente

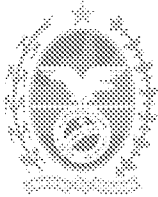
  
 Richard Freeman Lark Jr.  
 Secretário

  
 Bernardo F. S. Berwanger  
 Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
 Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
 Nire: 33300276726  
 Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
 CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
 Autenticação:  
 Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

TRADEMARK  
REEL: 005911 FRAME: 0709

6



ANEXO I  
VRG LINHAS AÉREAS S.A.

CNPJ/MF 07.575.651/0001-59  
NIRE 33.3.0027672-6

4881370

LISTA DE PRESEÇA DE ACIONISTAS NA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 19 DE SETEMBRO DE 2016 AS 10:00 HORAS

Nº DE ORDEM	ACIONISTA	ENDEREÇO	QUANTIDADE DE AÇÕES
01.	Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.	Praça Comandante Linneu Gomes, s/nº, Portaria 3, Prédio 24, Parte, Jardim Aeroporto, Cidade e Estado de São Paulo.	4.800.275.048 (quatro bilhões, oitocentos milhões, duzentos e setenta e cinco mil e quarenta e oito) ações, sendo 3.164.275.266 (três bilhões, cento e sessenta e quatro milhões, duzentos e setenta e cinco mil, duzentas e sessenta e seis) ações ordinárias Classe A, 278.267.613 (duzentos e setenta e oito milhões, duzentos e sessenta e sete mil, seiscentas e treze) ações ordinárias Classe B e 1.357.732.169 (um bilhão, trezentos e cinquenta e sete milhões, setecentos e trinta e dois mil, cento e sessenta e nove) ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal.
02.	Constantino de Oliveira Junior	Praça Comandante Linneu Gomes, s/nº, Portaria 3, Jardim Aeroporto, Cidade e Estado de São Paulo.	01 (uma) ação ordinária classe A.
Total de Ações dos Presentes			4.800.275.049 (quatro bilhões, oitocentos milhões, duzentos e setenta e cinco mil e quarenta e nove) ações
Total de Ações da Sociedade			4.800.275.049 (quatro bilhões, oitocentos milhões, duzentos e setenta e cinco mil e quarenta e nove) ações

\*Certificamos que a presente é cópia fiel da lista arquivada em livro próprio.

Rio de Janeiro, 19 de setembro de 2016.

Paulo Sergio Kakihoff  
Presidente

Richard Freeman Lark Jr.  
Secretário

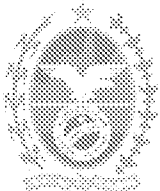
2

Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

TRADEMARK  
REEL: 005911 FRAME: 0710

7  
/



4881371

**ANEXO II**

**GOL LINHAS AÉREAS S.A.**

**ESTATUTO SOCIAL**

**Capítulo I**

**Denominação, Duração, Sede e Objeto**

**Artigo 1º** - A Gol Linhas Aéreas S.A. é uma sociedade por ações regida pelo disposto no presente Estatuto Social e pelas demais disposições legais aplicáveis.

**Artigo 2º** - A Sociedade possui prazo de duração indeterminado.

**Artigo 3º** - A Sociedade tem sua sede social e foro na Capital do Estado do Rio de Janeiro, na Praça Senador Salgado Filho, s/nº, Sala de Gerência – Back Office, área pública, eixos 46-48/O-P, CEP 20.021-340.

**Parágrafo Único** – Mediante deliberação da Assembleia Geral, a Sociedade poderá abrir ou fechar filiais, agências, escritórios e representações e quaisquer outros estabelecimentos, em qualquer parte do território nacional e no exterior, para a realização das atividades da Sociedade.

**Artigo 4º** – A Sociedade tem por objeto social principal: (i) a atividade de transporte aéreo regular e não regular de passageiros e cargas, nos mercados doméstico e internacional, podendo, ainda, (ii) participar em sociedades de todos os tipos, que exerçam atividades de exploração de serviços de transporte aéreo e terrestre, observada a legislação aplicável, (iii) deter estabelecimentos, conjunto de bens, direitos e obrigações; (iv) explorar comercialmente, mediante concessão ou autorização dos poderes públicos competentes, atividades complementares de serviços de transporte aéreo por fretamento de passageiros, bagagens, encomendas, cargas e malas postais; (v) prestar de serviços de manutenção, reparação de aeronaves, próprias ou de terceiros, motores, partes e peças; prestação de serviços de hangaragem de aviões, (vi) prestar serviços de atendimento de pátio e de pista; (vii) explorar atividade de franquia; (viii) ministrar cursos em segurança da aviação civil e outros nos termos e conforme regulamentação aplicável; (ix) desenvolver atividades conexas, correlatas e complementares ao transporte aéreo, incluindo transporte terrestre, bem como a exploração de atividades de comércio de mercadorias e serviços complementares de viagens e entretenimento; e (x) prestar, a terceiros, serviços relacionados com a navegação aérea; e (xi) suporte ao programa de relacionamento Smiles, em especial, com relação as atividades administrativas, de gestão e financeiras relacionadas ao programa.

**Capítulo II  
Capital Social e Ações**

**Artigo 5º** - O capital social subscrito e integralizado da Companhia é de R\$ 4.092.220.272,00 (quatro bilhões, noventa e dois milhões, duzentos e vinte mil, duzentos e setenta e dois reais), divididos em 4.800.275.049 (quatro bilhões, oitocentos milhões, duzentos e setenta e cinco mil e

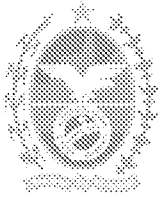
3

Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

**TRADEMARK**  
**REEL: 005911 FRAME: 0711**

8



quarenta e nove) ações, sendo 3.164.275.267 (três bilhões, cento e sessenta e quatro milhões, duzentos e setenta e cinco mil, duzentas e sessenta e sete) ações ordinárias Classe A, 278.267.613 (duzentos e setenta e oito milhões, duzentos e sessenta e sete mil, seiscentas e treze) ações ordinárias Classe B e 1.357.732.169 (um bilhão, trezentos e cinquenta e sete milhões, setecentos e trinta e dois mil, cento e sessenta e nove) ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal.

4881372 **Parágrafo Primeiro** – A Companhia está autorizada a, por deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, aumentar seu capital social até o limite de 10% (dez por cento) do capital social total, independentemente de reforma estatutária, mediante a emissão de ações, ou mediante a emissão de debêntures conversíveis em ações, sem guardar proporção entre as diferentes espécies de ações, observada a legislação e regulamentação aplicáveis. O Conselho de Administração fixará as condições da emissão, inclusive preço e prazo de integralização.

**Parágrafo Segundo** – Cada ação ordinária dará direito a 1 (um) voto nas deliberações das Assembleias Gerais.

**Parágrafo Terceiro** – As ações ordinárias da Classe A somente poderão pertencer a acionista de nacionalidade brasileira.

**Parágrafo Quarto** – As ações ordinárias da Classe B não serão conversíveis em ações ordinárias de Classe A e não poderão exceder 20% (vinte por cento) do total de ações ordinárias emitidas pela Sociedade.

**Parágrafo Quinto** – Todas as ações revestirão a forma nominativa, permanentemente, e, sempre, pelo menos 80% (oitenta por cento) das ordinárias deverão pertencer a brasileiros.

**Parágrafo Sexto** – Nas hipóteses previstas no Código Brasileiro de Aeronáutica, as ações ordinárias somente poderão ser transferidas mediante prévia autorização da autoridade aeronáutica competente. Respeitada essa norma quanto às ações ordinárias, os acionistas poderão, a qualquer tempo, negociar livremente suas ações de ambas as espécies. Poderá o Diretor da Companhia suspender, transitoriamente, por motivo justificável, os serviços de transferência e desdobramento de ações.

**Artigo 6º** - As ações preferenciais não terão direito a voto, sendo proibida a sua conversão em ações ordinárias.

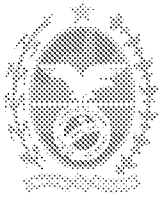
**Parágrafo Único** – As ações preferenciais terão como vantagem a prioridade no reembolso de capital, sem prêmio e o direito de serem incluídas na oferta pública de alienação de controle, nas condições previstas no artigo 254-A da lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, assegurado o dividendo pelo menos igual ao das ações ordinárias.

4 *hd*

*Bernardo F. S. Berwanger*  
Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

9



4881373

### Capítulo III Assembleias Gerais

**Artigo 7º** - As Assembleias Gerais serão convocadas por qualquer Diretor da Sociedade ou pelo Conselho Fiscal, nos casos previstos em lei e, ainda, a pedido de qualquer acionista, sendo que o pedido deverá ser acompanhado da descrição dos assuntos a serem tratados na referida Assembleia Geral.

**Parágrafo Primeiro** – Os trabalhos das Assembleias Gerais serão dirigidos por mesa composta de presidente e secretário escolhidos pelos acionistas presentes.

**Parágrafo Segundo** – Sem prejuízo das formalidades previstas na legislação aplicável, os acionistas da Sociedade deverão ser convocados para as Assembleias Gerais de Acionistas mediante comunicação escrita com, no mínimo, 08 (oito) dias de antecedência da data marcada para sua realização.

**Parágrafo Terceiro** – Será regular a Assembleia Geral a que comparecerem todos os acionistas, independentemente das formalidades legais referentes à convocação.

**Parágrafo Quarto** – As atas serão lavradas na forma de sumário dos fatos, salvo decisão em contrário do Presidente da Assembleia, e serão publicadas com omissão das assinaturas dos acionistas.

**Artigo 8º** - As Assembleias Gerais da Sociedade serão ordinárias ou extraordinárias, devendo realizar-se conforme segue:

- a) ordinariamente, nos quatro primeiros meses seguintes ao encerramento do exercício social, de acordo com o Artigo 132 da Lei nº 6.404/76; e
- b) extraordinariamente, sempre que necessário, quando o interesse social assim o exigir, ou quando as disposições do presente Estatuto Social ou da legislação aplicável exigirem deliberações dos acionistas.

**Artigo 9º** - Ressalvadas as hipóteses previstas em lei, as deliberações da Assembleia Geral serão tomadas por maioria de votos dos presentes, não se computando os votos em branco.

### Capítulo IV Administração

**Artigo 10** – A Sociedade será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria.

**Parágrafo Único** – Aos Conselheiros de Administração e aos Diretores aplicar-se-ão as seguintes normas comuns:

- a) Deverão ser brasileiros, residentes no País;

5

*hd*

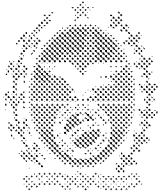
Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

**TRADEMARK**  
**REEL: 005911 FRAME: 0713**



10



4881374

- b) Serão eleitos para mandato de 3 (três) anos, permitida a reeleição, sendo destituíveis a qualquer tempo.
- c) Tomarão posse de seus cargos por termo lavrado e assinado no livro próprio do órgão respectivo, dispensada qualquer garantia de gestão;
- d) Perceberão a remuneração que lhes fixar a Assembleia Geral.

**Capítulo V**  
**Seção I**  
**Conselho de Administração**

**Artigo 11** – O Conselho de Administração será composto de, no mínimo, 3 (três) e, no máximo, 8 (oito) membros efetivos, eleitos pela Assembleia Geral, que também escolherá o Presidente e Vice-Presidente desse órgão.

**Artigo 12** – Na hipótese de vacância do cargo ou de impedimento do titular, observar-se-á o seguinte: o Presidente será substituído pelo Vice-Presidente; este ou qualquer outro Conselheiro de Administração será substituído por nomeação dos demais Conselheiros. O substituto que preencher o cargo vago permanecerá até a primeira Assembleia Geral, oportunidade em que será eleito novo membro do Conselho de Administração para completar o prazo de gestão do substituído.

**Parágrafo Único** – Findo o prazo do mandato, os Conselheiros permanecerão no exercício dos seus respectivos cargos até a eleição e posse dos seus sucessores.

**Artigo 13** – O Conselho de Administração terá as funções e os poderes que a lei e este Estatuto lhe conferem, notadamente:

- a) Estabelecer os objetivos, a política e a orientação geral dos negócios da Sociedade;
- b) Convocar as Assembleias Gerais por meio de seu Presidente ou por dois Conselheiros;
- c) Eleger e destituir os Diretores da Sociedade, fixar-lhes as atribuições e estabelecer suas respectivas remunerações, nos limites estabelecidos pela Assembleia Geral;
- d) Manifestar-se previamente sobre o relatório da Administração, as contas da Diretoria, as Demonstrações Financeiras do Exercício, bem como balancetes mensais;
- e) Aprovar o orçamento geral da Sociedade;
- f) Fiscalizar a gestão dos Diretores;
- g) Submeter à Assembleia Geral o destino a ser dado ao lucro líquido do exercício;

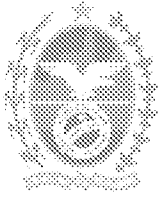
6

R  
hd

Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICADO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

**TRADEMARK**  
**REEL: 005911 FRAME: 0714**



4881376

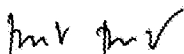
11

- h) Escolher e destituir os auditores independentes da Sociedade;
- i) Estabelecer alçada da Diretoria para alienação mesmo fiduciariamente, ou oneração de bens sociais do ativo permanente, inclusive hipotecar, empenhar, caucionar, dar em anticrese, dar aval ou fiança, confessar, renunciar a direito, dispensar obrigações de terceiros para com a sociedade, transigir, estabelecer ainda, quando julgar conveniente, quais dentre os membros da Diretoria deverão praticar o ato autorizado, podendo, nos casos que definir, exigir a prévia autorização do Conselho de Administração como condição de validade do ato;
- j) Autorizar a Sociedade a prestar garantias a obrigações de terceiros;
- k) Fixar periodicamente critérios de: valor envolvido, tempo/prazo, extensão de efeitos e outros, pelos quais determinados atos societários e/ou financeiros, inclusive empréstimos ativos ou passivos, possam ser praticados pela Diretoria;
- l) Autorizar, enquanto não estabelecidos os critérios a que se refere a letra "k" supra, a tomada de empréstimos, bem como a concessão de empréstimos ou outros créditos, pela Companhia;
- m) Deliberar trimestralmente sobre o Plano de Frota, Plano e Proposta de Malha e de Alteração do quadro de funcionários da Sociedade, conforme propostas a serem apresentadas pelo Diretor-Presidente, de acordo com o que dispõe o art. 16, "e", deste Estatuto Social;
- n) Deliberar sobre a emissão de notas promissórias comerciais para a distribuição pública, nos termos de regulamentação aplicável;
- o) Deliberar sobre a emissão de bônus de subscrição, no limite de sua competência legal;
- p) Deliberar sobre a emissão de debêntures conversíveis ou não em ações, com ou sem garantia real;
- q) Autorizar a aquisição de ações da própria Sociedade para cancelamento ou manutenção em tesouraria, bem como sua subsequente alienação;
- r) Atribuir a administradores e/ou empregados participações nos lucros da Sociedade; e
- s) Exercer outras atribuições legais que lhe sejam conferidas pela Assembleia Geral, bem como resolver os casos omissos nesse Estatuto Social.

**Artigo 14** – O Conselho de Administração reunir-se-á ordinariamente, ao menos uma vez por trimestre e, extraordinariamente, sempre que convocado por seu Presidente, ou pela maioria de seus membros.

7

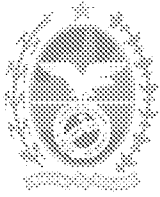
*hd*

  
Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

**TRADEMARK**  
**REEL: 005911 FRAME: 0715**

12



4881376

**Parágrafo Primeiro** – As reuniões deverão ser convocadas por escrito, com breve exposição da ordem do dia, com pelo menos, 3 (três) dias úteis de antecedência, a não ser que todos os Conselheiros dispensem tal formalidade.

**Parágrafo Segundo** – A reunião do Conselho de Administração somente poderá se instalar e funcionar com a presença de mais da metade dos Conselheiros em exercício.

**Parágrafo Terceiro** – As deliberações do Conselho de Administração somente serão válidas se aprovadas pelo voto da maioria de seus membros presentes.

**Artigo 15** – A Assembleia Geral fixará a remuneração dos administradores em montante global e caberá ao Conselho de Administração proceder à respectiva distribuição entre eles.

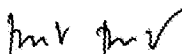
## Seção II Diretoria

**Artigo 16** – A Diretoria será constituída de no mínimo 02 (dois) e no máximo 06 (seis) Diretores, com designação específica atribuída em Assembleia Geral, sendo 1 (um) Diretor-Presidente e 05 Diretores Vice-Presidentes, acionistas ou não, residentes no País e eleitos pelo Conselho de Administração e por ele destituíveis a qualquer tempo.

**Parágrafo Primeiro** – Ao Diretor Presidente cabe, especialmente, coordenar o andamento das atividades regulares da Sociedade, incluindo as seguintes atividades:

- (a) fazer cumprir este Estatuto Social, a implementação das diretrizes e o cumprimento das deliberações tomadas em Assembleias Gerais e nas reuniões do Conselho de Administração;
- (b) administrar, gerir, e superintender os negócios sociais, e emitir e aprovar instruções e regulamentos internos que julgar úteis ou necessários para dar cumprimento à orientação geral dos negócios da Sociedade, conforme estabelecido pelo Conselho de Administração, nos termos do art. 13, "a" do presente Estatuto Social;
- (c) manter os membros do Conselho de Administração informados sobre as atividades da Companhia e o andamento de suas operações;
- (d) submeter, anualmente, à apreciação do Conselho de Administração, o Relatório da Administração e as contas da Diretoria, acompanhados do relatório dos auditores independentes, bem como a proposta de destinação dos lucros apurados no exercício anterior;
- (e) elaborar e propor, ao Conselho de Administração, os orçamentos anuais e plurianuais, os planos estratégicos, os projetos de expansão e os programas de investimento, e em especial, submeter trimestralmente, e de maneira detalhada, para aprovação do Conselho

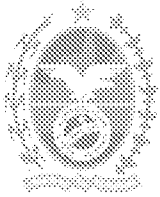
8

  
Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

**TRADEMARK**  
**REEL: 005911 FRAME: 0716**

13



de Administração: (i) Plano de Frota da Sociedade; (ii) Plano e proposta de malha; e (c) quaisquer alterações do quadro de funcionários, devendo para tanto se contar dos cargos gerenciais superiores, bem como quaisquer outros cargos, mesmo que não gerenciais, cujas funções e/ou características específicas tenham relevância para Sociedade; e

(f) exercer outras atribuições que lhe forem cometidas pelo Conselho de Administração.

4881377 **Parágrafo segundo** - O Diretor-Presidente será o representante da Companhia frente aos diversos públicos e, nas responsabilidades de relacionamento e políticas institucionais, tendo para tanto, o apoio do Presidente do Conselho de Administração.

**Artigo 17** – Ocorrendo vacância, por qualquer motivo, de qualquer cargo da Diretoria, o respectivo substituto será escolhido pelo Conselho de Administração em reunião a ser realizada no prazo máximo de 30 (trinta) dias após a ocorrência da vacância.

**Parágrafo Único** – O Diretor que for designado nos termos do Artigo exercerá suas funções pelo prazo restante do mandato do Diretor que for substituído.

**Artigo 18** – A representação da Sociedade, em Juízo ou fora dele, ativa ou passivamente, perante terceiros, no Brasil ou no exterior, compete: (i) a quaisquer 2 (dois) Diretores em conjunto, ou (ii) a um procurador com poderes específicos, desde que tal procurador tenha sido designado por 2 (dois) Diretores em conjunto, na forma do Artigo 21.

**Artigo 19** – A Diretoria reunir-se-á quando convocada por qualquer de seus membros, sempre que assim exigirem os negócios sociais, com antecedência mínima de 5 (cinco) dias, e a reunião somente será instalada com a presença da totalidade de seus membros. As deliberações nas reuniões da Diretoria serão tomadas por unanimidade de votos. Cópias das Atas das reuniões da Diretoria serão obrigatoriamente encaminhadas a todos os Acionistas da Sociedade.

**Artigo 20** – Compete à Diretoria a representação da Sociedade, a administração dos negócios sociais em geral, em face da orientação estabelecida pelo Conselho de Administração, e a prática, para tanto, de todos os atos necessários ou convenientes, ressalvados aqueles para os quais seja por lei ou pelo presente Estatuto atribuída a competência à Assembleia Geral.

**Artigo 21** – As procurações serão sempre outorgadas em nome e na Sociedade da Sociedade por 2 (dois) Diretores, devendo especificar os poderes conferidos e, com exceção daquelas para fins judiciais, terão um período de validade limitado ao máximo de 1 (um) ano, observados os limites estipulados pela Assembleia Geral, pelo presente Estatuto Social e pela lei.

**Artigo 22** – São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação à Sociedade, os atos de qualquer Diretor, procurador ou funcionário que envolvam a Sociedade em obrigações relativas a negócios ou operações estranhos ao objeto da Sociedade, tais como fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias em favor de terceiros, salvo quando expressamente autorizados pelo Conselho, em reunião, obedecidos os limites fixados pela Assembleia Geral e/ou Conselho de Administração, conforme aplicável, pelo presente Estatuto Social e pela lei.

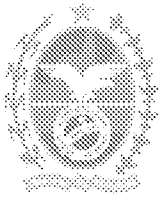
9 *K* *hd*

*Bernardo F. S. Berwanger*  
Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

**TRADEMARK**  
**REEL: 005911 FRAME: 0717**

14



4881378

**Capitulo V  
Conselho Fiscal**

**Artigo 23** – A Sociedade terá um Conselho Fiscal não permanente composto por 3 (três) membros, acionistas ou não, eleitos pela Assembleia Geral que deliberar sua instalação e que fixará sua remuneração, respeitados os limites legais, sendo certo que qualquer acionista poderá, a qualquer tempo, requerer a instalação do Conselho Fiscal da Sociedade. Quando de seu funcionamento, o Conselho Fiscal terá as atribuições e os poderes conferidos por lei.

**Capitulo VI  
Exercício Social, Balanço e Lucros**

**Artigo 24** – O exercício social tem início em 1º de janeiro e termina em 31 de dezembro de cada ano. Ao final de cada exercício social deverá ser preparado um balanço geral, bem como as demais demonstrações financeiras, observadas as disposições legais vigentes e as disposições deste Artigo.

**Parágrafo Único** – É facultado à Diretoria determinar o levantamento de balanços em períodos menores, inclusive mensais, para fins de distribuição de dividendos intermediários ou intercalares que, quando distribuídos, poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

**Artigo 25** – O lucro líquido apurado no exercício terá a seguinte destinação:

- a) absorção dos prejuízos acumulados;
- b) a parcela de 5% (cinco por cento) será deduzida para a constituição da reserva legal, a qual não excederá 20% (vinte por cento) do capital social; e
- c) a parcela de 25% (vinte e cinco por cento) do saldo remanescente, após a dedução da parcela destinada à formação da reserva legal, será integralmente distribuída aos acionistas.

**Artigo 26** – A Sociedade poderá pagar, aos seus acionistas, mediante aprovação da Assembleia Geral, juros sobre o capital próprio, os quais poderão ser imputados ao dividendo mínimo obrigatório.

**Capitulo VII  
Disposições Gerais**

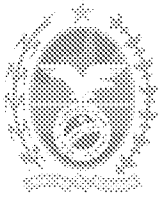
**Artigo 27** – A Sociedade deverá observar os acordos de acionistas arquivados em sua sede, devendo a Diretoria abster-se de arquivar transferências de ações e o presidente da Assembleia Geral e o presidente da reunião da Diretoria absterem-se de computar votos contrários aos seus termos.

10 <sup>^</sup> hcl

Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

35



4881379

**Capítulo VIII**  
**Liquidação e Dissolução**

**Artigo 28** -- A Sociedade será liquidada nos casos previstos em lei, sendo a Assembleia Geral o órgão competente para determinar a forma de liquidação e nomear o liquidante e o Conselho Fiscal que deverá funcionar no período de liquidação.

*(Aprovado na Assembleia Geral Extraordinária da Gol Linhas Aéreas S.A. realizada em 19 de setembro de 2016).*

11

*hd*

  
Bernardo F. S. Berwanger  
Secretário Geral

Junta Comercial do Estado do Rio de Janeiro  
Empresa: VRG LINHAS AEREAS S/A  
Nire: 33300276726  
Protocolo: 0020163461368 - 19/09/2016  
CERTIFICO O DEFERIMENTO EM 21/09/2016, E O REGISTRO SOB O NIRE E DATA ABAIXO.  
Autenticação:  
Arquivamentos: 00002951429, 00002951429 - 22/09/2016

**TRADEMARK**  
**REEL: 005911 FRAME: 0719**



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 1

I, Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade, Sworn Public Translator, attest that I was presented with an original document in Portuguese language to be translated to the English language, which I perform in compliance with my duty, as follows://

//  
[There appears illegible number] 330027677-6 Acts: 301//

VRG LINHAS AEREAS S/A//

September 19 2016 11:17 AM//

Voucher: 102097346//

//

HASH:S16093461368S//

Please meet the requirement at the same location of the entry//

Board - Estimated: 518.00 Paid: 518.00//

DNRC - Estimated 21.00 Paid 21.00//

[There appears illegible text]//

//

[There appears coat of arms]//

4861368//

//

1 - REQUEST//

//

DEAR SIR, PRESIDENT OF THE BOARD OF TRADE OF THE STATE OF RIO DE JANEIRO//

NAME: VRG LINHAS AEREAS S/A//

(of the company or Trade Agent)//

//

request your Honor the granting of the following act://

//

NUMBER OF COPIES	CODE OF THE ACT	EVENT CODE	QTY.	ACT/EVENT DESCRIPTION
01	301	[Nihil]	[Nihil]	MINUTES OF EXTRAORDINARY GENERAL MEETING
[Nihil]	[Nihil]	[Nihil]	[Nihil]	HELD ON 9/19/2016 at 10:00 AM

//

(See instructions for filling out and Table 2)//

//

RIO DE JANEIRO//

Av. Rio Branco, 131, Grupo 1201 - Centro  
Cep: 20040-090  
Rio de Janeiro-RJ  
Tel: (21) 2547-5437  
eoayts@eoayts.com

Av. Paulista, 1436 - 1º andar, ccof. 12, Seto 02 - Bela Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
São Paulo-SP  
Tel: (11) 3266.2254  
eoayts.sp@eoayts.com

Av. 7 de Setembro 4998, Sala 52 - Batef Curúnia-PR  
Cep: 86040-090  
Curúnia-PR  
Tel: (41) 3591.6000  
eoayts.pr@eoayts.com

Av. Cristóvão Colombo, 519, conj 103 - Sovaes Belo Horizonte-MG  
Cep: 30130-140  
Belo Horizonte-MG  
Tel: (31) 3643.2636  
eoayts.mg@eoayts.com

SCRN 708/709, bl. A, entrada 09, 1º andar, Eit. Celebrate Center, Cep: 70741-010, Brasília-DF  
Tel.: (61) 3862.2941  
eoayts.df@eoayts.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
IUCESP - Mat. 1879



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages

Page: 2

Location//

9/19/2016//

Date//

//

Legal Representative of the Company/Assistant Trade Agent//

Name: JULIO CESAR DOS SANTOS//

Signature: *[There appears signature];*//

Telephone for Contact: (21 3550 - 9150)//

//

2 - FOR USE OF THE TRADE BOARD//

//

SINGULAR DECISION  COLLEGIATE DECISION//

//

YES //

NO //

Date *[Nihil]*//

Person in charge *[Nihil]*//

//

YES //

*[Nihil]*//

NO //

Date *[Nihil]*//

Person in charge *[Nihil]*//

//

*[There appears a stamp with the following content]*//

6<sup>th</sup> T//

//

Proceedings in progress//

To the decision//

Date *[Nihil]*//

Person in charge *[Nihil]*//

//

SINGLE JUDGE DECISION//

//

Process under requirement  2nd requirement  3rd requirement  4th requirement  5th requirement//

*(See order in the attached sheet)*//

//

Av. Rio Brancos, 131, Grupo  
1881 - Centro  
Cep: 20040-000  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 3567.5437  
soayts@soayts.com

Av. Paulista, 1439 - 1<sup>o</sup>  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Bela Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 3066.2254  
soayts.sp@soayts.com

Av. 7 de Setembro 4996,  
Sala 92 - Batei  
Cep: 89240-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3501.6000  
soayts.pr@soayts.com

Av. Cristóvão Colombo,  
518, conj 103 - Savassi  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 3043.2930  
soayts.mg@soayts.com

SCRN 705.708, It. A,  
entrada 09, 1<sup>o</sup> andar, Ed.  
Celebrate Center, Cep:  
70741-610, Brasília/DF  
Tel: (61) 3862.2941  
soayts.df@soayts.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
CIB/SP - No. 1879





LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 3

Process approved. Publication and filing are hereby ordered.//

//

Proceedings not approved. Publication is hereby ordered.//

//

Date [Nihil]//

//

Person in charge [Nihil]//

//

COLLECTIVE DECISION//

//

Process under requirement  2nd requirement  3rd requirement  4th requirement  5th requirement//

(See order in the attached sheet)//

//

Process approved. Publication and filing are hereby ordered.//

//

Proceedings not approved. Publication is hereby ordered.//

//

Date //

[There appears stamp dated of SEP 24 2016]//

//

[There appears signature]//

Person in Charge//

[There appears a stamp with the following content]//

Rodrigo Morcica//

JUDGE//

ID: 5082713-8//

//

President of the Panel//

//

[There appears signature]//

[There appears a stamp with the following content]//

Palmiro Benedito [There appears illegible text]//

Judge//

ID 168.557-0//

//

Judge//

//

Av. Rio Branco, 137, Grupo  
1201 - Centro  
Cep: 20040-006  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (31) 2507.5407  
soayta@soayta.com

Av. Paulista, 1435 - 1º  
andar, conj. 52, Sala 02 -  
Bela Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01211-200  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 3268.2254  
soayta.sp@soayta.com

Av. 7 de Setembro 4966,  
Sala 02 - Batef  
Cep: 30240-090  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3361.6060  
soayta.pr@soayta.com

Av. Cristóvão Colombo,  
518, conj 102 - Barroca  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 3643.2030  
soayta.mg@soayta.com

SCRN 708/708, bl. A,  
entrada 09, 1º andar, Ed.  
Celebrate Center, Cep:  
70731-616, Brasília/DF  
Tel: (31) 3982.2641  
soayta.df@soayta.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
Sworn Public Translator  
Enrolled - 1879



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 4

[There appears signature]//

[There appears a stamp with the following content]//

Claudio Tangari//

Judge//

ID 5082327-2//

//

Judge//

//

[There appears illegible text]//

//

[There appear initials on all pages]//

//

[There appears coat of arms]//

4861369//

//

VRG LINHAS AÉREAS S.A.//

//

CNPJ/MF (National Register of Legal Entity of the Ministry of Finance) 07.575.651/0001-59//

NIRE (State Registration Number): 33.3.0027672-6//

//

MINUTES OF THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING//

HELD ON SEPTEMBER 19, 2016//

//

I. Date, Time and Place: Held on September 19, 2016, at 10:00 am, in the City and State of Rio de Janeiro, at Praça Senador Salgado Filho, s/nº, térreo, Santos Dumont Airport, public area, axes 46-48/O-P, Management Room - Back Office, CEP 20021-340 ("Company"). II. Attendance: Shareholders representing the totality of the Company's capital stock, according to the attendance list attached hereto (Exhibit I), "waiving the formalities of notice in accordance with Art. 124, § 4, Law 6.404/76, as amended ("LSA"). III. Presiding Officers: The shareholders elected as Chairman of the Board, Mr. Paulo Sergio Kakinoff, who invited me, Mr. Richard Freeman Lark Jr., to act as secretary. IV. Agenda: To resolve on: (i) changing the Company's name, with the consequent amendment of Article 1 of the Company's Article of Incorporation; and (ii) the restatement of the Company's Articles of Incorporation, necessary clarifications, the following resolutions were approved by unanimity: (i) the change of the Company's name from "VRG Linhas Aéreas S.A." to "Gol Linhas Aérea S.A.", with the consequent amendment of Article 1 of the Articles of Incorporation, which shall henceforth read as follows: "A Gol Linhas Aéreas S.A. is a corporation governed by the provisions of these Articles of Incorporation and by other applicable legal provisions.", and (ii) the restatement of the Company's Articles of Incorporation, reflecting the changes approved herein, in accordance with Exhibit II of these minutes. VI. Adjournment of the Meeting and Drafting of the Minutes:

Av. Rio Branco, 131, Grupo  
1201 - Centro  
Cep: 20040-908  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2507.5437  
eoalyts@eoalyts.com

Av. Paulista, 1438 - 9º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Bela Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
São Paulo-SP  
Tel: (11) 3266.2254  
eoalyts.sp@eoalyts.com

Av. Yze de Sotomayor 4995,  
Sala 02 - Beloi  
Cep: 80246-000  
Curitiba-PR  
Tel: (41) 3501.6000  
eoalyts.pr@eoalyts.com

Av. Cristóvão Colombo,  
519, conj 103 - Saccaat  
Cep: 20146-140  
Sala Hurlerópolis/MG  
Tel: (31) 3643.2030  
eoalyts.mg@eoalyts.com

SCRS 708/706, bl. A,  
apêndice 09, 1º andar, Ed.  
Calebrato Center, Cep:  
70745-610, Brasília/DF  
Tel: (61) 3962.2941  
eoalyts.df@eoalyts.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
11/25/2016 10:17:15



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 5

Since there were no other businesses to address, after the space was open to anyone who would like to speak, and due to the absence of manifestation, the meeting was adjourned for the time needed to draft these minutes, which, after the session was reopened, was read, checked, approved and signed by all attending members. PRESIDING OFFICERS: Mr. Paulo Sergio Kakinoff - Chairman; and Mr. Richard Freeman Lark Jr. - Secretary//

//

Rio de Janeiro, September 19, 2016.//

//

[There appears signature]//

Richard Freeman Lark Jr.//

Secretary//

//

[There appears signature]//

Paulo Sergio Kakinoff//

Chairman//

//

[There appears coat of arms]//

4861370//

//

EXHIBIT 1//

VRG LINHAS AÉREAS S.A.//

//

CNPJ/MP (National Register of Legal Entity of the Ministry of Finance) 07575651/0001-59//

NIRE (State Registration Number): 33.3.0027672-6//

//

SHAREHOLDER ATTENDANCE LIST IN THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING HELD ON SEPTEMBER 19 2016 AT 10:00 AM//

//

ORDER NUMBER	SHAREHOLDER	ADDRESS	AMOUNT OF SHARES
01.	Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.	Praça Comandante Linneu Gomes, s/nº, Portaria 3, Prédio 24, Parte, Jardim Aeroporto, City and State of São Paulo.	4,800,275,048 (four billion, eight hundred million, two hundred and seventy five thousand and forty eight) shares, being 3,164,275,266 (three billion, one hundred and sixty four million, two hundred and seventy five thousand, two hundred and sixty six ) Class A shares of the common stock, 278,267,613 (two hundred and seventy eight million, two hundred

Av. Rio Branco, 131, Grupo 1203 - Centro  
Cep: 20040-006  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2507.5437  
soayta@soayta.com

Av. Paulista, 1499 - 1º andar, conj. 12, Sala 02 - Bela Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-206  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 3358.2254  
soayta.sp@soayta.com

Av. 7 de Setembro 4085, Sala 02 - Batel  
Cep: 80240-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3501.6006  
soayta.pr@soayta.com

Av. Cristóvão Colombo, 516, conj 103 - Savassi  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 3043.2939  
soayta.mg@soayta.com

SCRN 708.708, Bl. A, outron 09, 1º andar, Ed. Celebração Center, Cop. 70781-610, Brasília/DF  
Tel: (61) 3862.2841  
soayta.df@soayta.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
Sworn Public Translator  
Inscrição - nº 1879



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 6

			and sixty seven thousand, six hundred and thirteen) Class B shares of the common stock and 1,357,732,169 (one billion, three hundred and fifty seven million, seven hundred and thirty two thousand, one hundred and sixty nine) preferred shares, all without par value.
02.	Constantino de Oliveira Junior	Praça Comandante Linneu Gomes, s/nº, Portaria 3, Jardim Aeroporto, City and State of São Paulo.	01 (one) class A share of the common stock.
Total Shares of Attending Shareholders			4,800,275,049 (four billion, eight hundred million, two hundred and seventy five thousand and forty-nine) shares
Total Shares of the Company			4,800,275,049 (four billion, eight hundred million, two hundred and seventy five thousand and forty-nine) shares

//  
\* We hereby certify that this is a faithful copy of the list filed in the appropriate book!//

//  
Rio de Janeiro, September 19, 2016.//

//  
[There appears signature]//  
//  
Paulo Sergio Kakinoff Chairman//

//  
[There appears signature]//  
//  
Richard Freeman Lark Jr. Secretary//

//  
[There appears coat of arms]//  
4861371//

//  
EXHIBIT II//  
GOL LINHAS AÉREAS S.A.//  
//  
ARTICLES OF INCORPORATION//

Av. Rio Branco, 131, Grupo 1201 - Corfín Cap: 20040-006 Rio de Janeiro/RJ Tel: (21) 2507-5437 eoayts@eoayts.com

Av. Paulista, 1438 - 1º andar, conj. 12, Sala 02 - Bela Vista, São Paulo - SP Cap: 01313-200 São Paulo/SP Tel: (11) 3286-2254 eoayts.sp@eoayts.com

Av. 7 de Setembro 2995, Sala 22 - Batel Cap: 80240-000 Curitiba/PR Tel: (41) 3501-6000 eoayts.pr@eoayts.com

Av. Catalão, Estímulo, 519, conj 103 - Sevensal Cap: 30140-140 Belo Horizonte/MG Tel: (31) 3660-2930 eoayts.mg@eoayts.com

SCRN 708/799, Bl. A, anexo 09, 1º andar, Ed. Celebrate Center, Cap: 70751-610, Brasília/DF Tel: (61) 2962-2961 eoayts.df@eoayts.com



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 7

//

Chapter I//

Name, Duration, Headquarters and Object//

//

Article 1 - Gol Linhas Aereas S.A. is a corporation governed by the provisions of these Articles of Incorporation and by other applicable legal provisions.//

//

Article 2 - The Company has an unlimited duration.//

//

Article 3 - The Company has its registered office and jurisdiction in the city and state of Rio de Janeiro, at Praça Senador Salgado Filho, s/nº, Management Room - Back Office, public area, axes 46-48/O-P, CEP 20.021- 340.//

//

Sole Paragraph - Upon resolution of the General Meeting, the Company may open or close branches, agencies, offices and representations and any other establishments in any part of the country and abroad, to carry out the activities of the Company.//

//

Article 4 - The Company's corporate purpose is to: (i) regular and non-regular air transport activity of passengers and cargo in domestic and international markets, and also (ii) participate in companies of all types, which are engaged in activities of air and land transport services, subject to applicable law, (iii) hold establishments, set of assets, rights and obligations; (iv) commercially exploit, through concession or authorization of competent authorities, complementary activities of air transport services such as chartering of passengers, luggage, shipments, cargo and mail; (v) provide maintenance and repair services to its own aircrafts, or to third parties, engines and parts; provision of services of aircraft hangar; (vi) provide track and yard care services; (vii) exploit franchising activity; (viii) teach security training courses in civil aviation and other fields, under and pursuant to applicable regulation; (ix) develop related, similar and supplementary activities to air transport, including ground transportation, and the operation of commodity trading activities and additional travel and entertainment services; and (x) to provide to third parties, services related to air navigation; and (xi) support Smiles relationship program, in particular regarding administrative, management and financial activities related to the program.//

//

Chapter II//

Capital and Shares.//

//

Article 5 - The subscribed and paid-up capital of the Company is R \$ 4,092,220,272,00 (four billion, ninety two million, two hundred and twenty thousand, two hundred and seventy two reais), divided into 4,800,275,049 (four billion, eight hundred million, two hundred and seventy five thousand and forty nine) shares, being 3,164,275,267 (three billion, one hundred and sixty four million, two hundred and seventy five thousand, two hundred and sixty seven) Class A shares of the common stock, 278,267,613 (two hundred and seventy eight million, two hundred

Av. Rio Branco, 121, Grupo  
1301 - Centro  
Cep: 20090-006  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2507.5437  
lsoyts@lsoyts.com

Av. Paulista, 1436 - 1º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Bela Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 3896.2554  
lsoyts.sp@lsoyts.com

Av. 7 de Setembro 4956,  
Sala 02 - Batel  
Cep: 80230-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3801.8000  
lsoyts.pr@lsoyts.com

Av. Erlaneyto Colombo,  
519, conj 103 - Savassi  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 3643.2026  
lsoyts.mg@lsoyts.com

SCRN 706/709, Bl. A,  
entrada 09, 1º andar, Ed.  
Celebrim Center, Cep:  
70741-610, Brasília/DF  
Tel: (61) 3862.2941  
lsoyts.df@lsoyts.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
Sworn Public Translator  
2025/06/11 11:11:11



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 8

and sixty seven thousand, six hundred and thirteen) Class B shares of the common stock and 1,357,732,169 (one billion, three hundred and fifty seven million, seven hundred and thirty two thousand, one hundred and sixty nine) preferred shares, all without par value.//

//  
[There appears coat of arms]//  
4861372//

//  
Paragraph One - The Company is authorized by resolution of the Board of Directors, regardless of statutory reform, to increase its capital up to the limit of 10% (ten percent) of the total capital, regardless of statutory reform, by issuing shares or through the issuance of convertible debentures, with no proportion between the different classes of shares, subject to applicable laws and regulations. The Board of Directors shall establish the issuance conditions, including price and payment term.//

//  
Paragraph Two - Each shares of the common stock is entitled to one (1) vote in the General Meetings.//

//  
Paragraph Three - The Class A shares of the common stock may only belong to a Brazilian shareholder.//

//  
Paragraph Four - The Class B shares of the common stock will not be convertible into Class A shares of the common stock and may not exceed 20% (twenty percent) of the total common shares issued by the Company.//

//  
Paragraph Five - All shares will take the nominative form, permanently, and always at least 80% (eighty percent) of the shares of the common stock should belong to Brazilians.//

//  
Paragraph Six - In the cases provided for in the Brazilian Aeronautics Code, the shares of the common stock may only be transferred upon prior approval of the competent aeronautical authority. Consistent with this standard regarding the shares of the common stock, shareholders may, at any time, freely trade their shares of both species. The Director of the Company may suspend, temporarily, for a justified reason, the transfer and stock split services.//

//  
Article 6 - Preferred shares do not have voting rights, ad cannot be converted into shares of the common stock.//

//  
Sole Paragraph - The preferred shares will have the advantage of priority in capital reimbursement, without premium and right to be included in the public offer for disposal of control, in accordance with article 254-A of Law 6.404 of December 15, 1976, with ensured dividend at least equal to the shares of the common stock.//

//  
[There appears coat of arms]//

Av. Rio Branco, 131, Grupo  
1201 - Centro  
Cep: 20040-006  
Rio de Janeiro-RJ  
Tel: (21) 2507.5437  
essyts@essyts.com

Av. Paulista, 1429 - 1º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Bota Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-000  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 3266.2254  
essyts.sp@essyts.com

Av. 7 de Setembro 4995,  
Sala 02 - Batel  
Cep: 80240-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3501.5000  
essyts.pr@essyts.com

Av. Cristóvão Colombo,  
519, conj 102 - Sousel  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 3643.2020  
essyts.mg@essyts.com

SCRN 708/709, 61, A,  
entrada 09, 1º andar, Ed.  
Celebrite Center, Cep:  
70741-610, Brasília-DF  
Tel: (61) 3982.2541  
essyts.df@essyts.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
SUCCESS - SINCE 1977



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 9

4861373//

//

Chapter III//

General Meetings//

//

Article 7 - General Meetings shall be convened by any Director of the Company or the Audit Committee in cases provided by law, and also at the request of any shareholder, and the application shall be accompanied by the description of the matters to be discussed at said General Meeting.//

//

Paragraph One - The agenda of the General Meetings shall be presided by a chairman and secretary chosen by the attending shareholders.//

//

Paragraph Two- Without prejudice to the formalities required under applicable law, shareholders of the Company shall be summoned for the General Meetings of Shareholders by written communication at least eight (08) days before the date set for its realization.//

//

Paragraph Three - The General Meeting attended by all shareholders will be deemed as regular, regardless of the legal formalities concerning notice.//

//

Paragraph Four - The minutes shall be recorded as a summary of the facts, unless otherwise decided by the Chairman of the Meeting, and will be published without the signatures of the shareholders.//

//

Article 8 - The General Meetings of the Company shall be ordinary or extraordinary, and they must be held as follows://

//

a) ordinarily, in the first four months following the end of the year, in accordance with Article 132 of Law no. 6.404/76; and//

//

b) extraordinarily, whenever necessary, when the corporate interest so requires, or when the provisions of these Articles of Incorporation or the applicable law require resolutions by the shareholders.//

//

Article 9 - Except as otherwise provided by law, the General Meeting shall be taken by majority vote of those present, not computing the blank votes.//

//

Chapter IV//

Administration//

//

Article 10 - The Company shall be managed by a Board of Directors and an Executive Board.//

//

Av. Rio Branco, 131, Grupo  
1201 - Centro  
Cep: 20050-068  
Rio de Janeiro, RJ  
Tel: (21) 2507.9437  
easysa@easysa.com

Av. Paulista, 1420 - 1º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Bole Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
São Paulo-SP  
Tel: (11) 3268.2254  
easysa.sp@easysa.com

Av. 7 de Setembro 4995,  
Sala 02 - Bodo  
Cep: 06240-000  
Curiúba-PR  
Tel: (41) 3501.6006  
easysa.pr@easysa.com

Av. Celso de Góes,  
510, conj 103 - Barroco  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte-MG  
Tel: (31) 3643.2030  
easysa.mg@easysa.com

SCRN 708/709, Bl. A,  
entrada 28, 1º andar, Ed.  
Celebrate Center, Cep:  
70741-610, Brasília-DF  
Tel: (61) 3862.2841  
easysa.df@easysa.com

LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
RJCESP - No. 1879



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 10

Sole Paragraph - The following common standards shall be applied to the members of the Board of Directors and to the Officers://

//  
a) They should be Brazilians residing in the country://

//  
[There appears coat of arms://  
4861374://

//  
b) They shall be elected for a term of three (3) years, entitled to reelection, and they may be removed at any time://

//  
c) They shall take possession of their office by instrument drawn up and signed in the book of the respective entity, waiving any guarantee of management://

//  
d) They shall realize the compensation assigned to them by the General Meeting.//

//  
Chapter V //

Section I//

Board of Directors//

//  
Article 11 - The Board of Directors shall be composed of at least three (3) and a maximum of eight (8) members elected by the General Meeting, which also will choose the President and Vice-President of said body.//

//  
Article 12 - In case of vacancy of office or inability to serve, the Chairman shall be replaced by the Vice-President; this or any other Directors will be replaced by appointment of the other Directors. The alternate to fill the vacant position will remain in office until the first General Meeting is held, in which a new Director will be elected to complete the term of office of the replaced director.//

//  
Sole Paragraph - Upon expiration of the term of office, the Directors shall remain in the exercise of their positions until the election and investiture of their successors.//

//  
Article 13 - The Board of Directors shall have the functions and powers granted by it by the law and these Articles of Incorporation, to wit://

//  
a) To establish the objectives, policy and general guidance of the Company's business://

//  
b) To convene the General Meeting through its Chairman or two Directors://

//  
c) To elect and dismiss the Company's Officers, establishing their duties and their respective remuneration, within the limits set forth by the General Meeting.//

Av. Rio Branco, 131, Grupo  
1201 - Centro  
Cep: 20040-006  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2507.6437  
ensyts@ensyts.com

Av. Paulista, 1438 - 1º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Bela Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
888 Paule/SP  
Tel: (11) 3266.2254  
ensyts.sp@ensyts.com

Av. 7 de Setembro 4695,  
Sala 52 - Boial  
Cep: 60240-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3501.8606  
ensyts.pr@ensyts.com

Av. Cristóvão Colombo,  
519, conj 100 - Sionist  
Cep: 20146-140  
São Marcellino/RJ  
Tel: (21) 3643.2030  
ensyts.rj@ensyts.com

SEFIN 708/706, Bl. A,  
subsolo 06, 1º andar, Ed.  
Caleteira Center, Cep:  
70741-610, Brasília/DF  
Tel: (61) 3692.2941  
ensyts.df@ensyts.com

LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
RECEIVED - 11.01.2017





LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 11

//

d) To previously express an opinion on the Management Report, the accounts of the Board, the Financial Statements for the year as well as on monthly balance sheets://

//

e) To approve the general budget of the Company://

//

f) To supervise the management of the Directors://

//

g) To submit to the General Meeting the allocation to be given to the net income for the year://

//

[There appears coat of arms]//

4861375//

//

h) To appoint and remove independent auditors of the Company://

//

i) To determine the powers of the Executive Board for disposal, even though fiduciary operation, or encumbrance of social goods of the fixed assets, including mortgage, pledge, guarantee, give in antichresis, give surety or bail, admitting, waiving a right, dismiss third-party obligations before the company, transact, and also establish, when deemed convenient, which members of the Executive Board must practice the authorized act, with powers, when defined, to request previous consent from the Board of Directors as condition to validate the act://

//

j) To authorize the Company to provide guarantees to third party obligations://

//

k) To periodically establish criteria for: amount involved, time/term, extension of effects and others, by which certain corporate and/or financial acts, including assets and liabilities loans can be taken by the Executive Board://

//

l) To authorize, while the criteria referred to in the letter "k" above are not established, the borrowing and lending or other credits by the Company://

//

m) To resolve on a quarterly basis on the Company's Fleet Plan, Grid Plan and Proposal and Change in the Company Staff, according to proposals to be presented by the Chief Executive Officer, as provided by art. 16, "e" of these Articles://

//

n) To resolve on the issuance of promissory notes for public distribution, pursuant to applicable regulations://

//

o) To resolve on the issuance of subscription warrants, within the limits of their legal competence://

//

p) To resolve on the issuance of debentures which may or not be convertible into shares, with or

Av. Rio Branco, 131, Grupo  
1204 - Centro  
Cep: 20045-006  
Rio de Janeiro, RJ  
Tel: (21) 2597-5437  
easyls@easyls.com

Av. Paulista, 1439 - 1º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Sala Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 3266-2254  
easyls.sp@easyls.com

Av. 7 de Setembro 3866,  
Sala 52 - Batei  
Cep: 80240-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3501.6600  
easyls.pr@easyls.com

Av. Cristóvão Colombo,  
519, conj 103 - Savassi  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 2643.2630  
easyls.mg@easyls.com

SCRN 708/709, bl. A,  
entrada 02, 1º andar, Rtt.  
Celebrante Center, Cep:  
70741-910, Brasília/DF  
Tel.: (61) 3982.2941  
easyls.df@easyls.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
Sworn Public Translator  
Nº 1879/2016



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page. 12

without collateral://

//

q) To authorize the acquisition of the Company's own shares for cancellation or maintenance in treasury and subsequent disposal://

//

r) To assign profit sharing to administrators and/or employees of the Company; and//

//

s) To perform other legal duties as assigned by the General Meeting and to resolve any omissions from these Articles of Incorporation.//

//

Article 14 - The Board of Directors shall hold regular meetings at least once every quarter and, extraordinarily, whenever called by the Chairman or a majority of its members.//

//

[There appears coat of arms]//

4861376//

//

Paragraph One - The meetings shall be convened in writing with brief presentation of the agenda, at least three (3) working days in advance, unless all Directors waive such formality.//

//

Paragraph Two - The meeting of the Board of Directors may only be started and held with the presence of more than half of the acting Directors.//

//

Paragraph Three - The resolutions of the Board of Directors shall be valid only if approved by a majority vote of its present members.//

//

Article 15 - The General Meeting shall determine the remuneration of the directors in a total amount and the Board of Directors shall arrange for its distribution among them.//

//

Section II//

Executive Board//

//

Article 16 - The Executive Board shall consist of at least two (02) and a maximum of 06 (six) Officers, with specific designation assigned by the General Meeting, one (1) Chief Executive Officer and 5 Vice Presidents, which may or may not be shareholders, residing in Brazil and elected by the Board of Directors, which can dismiss them at any time.//

//

Paragraph One - The Chief Executive Officer is responsible, in particular, for coordinating the regular activities of the Company, including the following activities://

//

(a) To enforce these Articles of Incorporation, the implementation of the guidelines and compliance with the resolutions taken at General Meetings and the Board of Directors meetings://

Av. Rio Branco, 131, Grupo  
1201 - Centro  
Cep: 20040-060  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2507-8437  
easyts@easyts.com

Av. Paulista, 1420 - 1º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Bole Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 3268-2254  
easyts.sp@easyts.com

Av. 7 de Setembro 4995,  
Sala 02 - Botic  
Cep: 60240-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3501-6006  
easyts.pr@easyts.com

Av. Celso de Melo,  
510, conj 103 - Savassi  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 3643-2020  
easyts.mg@easyts.com

SCRN 708/709, St. A,  
arvore 08, 1º andar, Ed.  
Celebrate Center, Cep:  
70741-610, Brasília/DF  
Tel: (61) 3982-2841  
easyts.df@easyts.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
RUCERP - Inst. 1879



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 13

//

(b) To administer, manage and supervise the corporate businesses, and issue and approve instructions and internal regulations necessary or useful to comply with the general orientation of the Company's business, as established by the Board of Directors, pursuant to art. 13, "a" of these Articles://

//

(c) to keep the members of the Board of Directors informed about the Company's activities and the progress of its operations://

//

(d) to submit to the Board of Directors, yearly, the Management Report and the accounts of the Executive Board, along with the independent auditors' report and the proposed allocation of profits earned in the previous year://

//

(e) to prepare and propose to the Board of Directors the annual and multi-annual budgets, strategic plans, expansion projects and investment programs, and in particular, to submit, on a quarterly basis, and in detail, for approval of the Board of Directors, the following: (i) Company Fleet Plan of the; (ii) Grid plan and proposal; and (c) any staffing changes, accounting, for this purpose, all upper management positions, as well as any other positions, even if non-managerial jobs, whose specific functions and/or characteristics are relevant to the Company; and//

//

[There appears coat of arms]//

4861377//

//

(f) perform other duties as assigned by the Board of Directors.//

//

Paragraph Two - The Chief Executive Officer will represent the Company before the various publics, and in the responsibilities of institutional relationship and policies, relying, for this purpose, on the support of the Chairman of the Board of Directors//

//

Article 17 - When there is a vacancy for any reason, of any office of the Board, its replacement will be chosen by the Board of Directors at a meeting to be held within thirty (30) days after the occurrence of the vacancy.//

//

Sole Paragraph - The Director who is appointed pursuant to this Article shall perform his duties for the remaining term of office of the Director being replaced.//

//

Article 18 - The representation of the Company in and out of Court, as plaintiff or defendant, before third parties, in Brazil or abroad, shall be responsibility of: (i) any two (2) Officers jointly, or (ii) an attorney with specific powers, provided the attorney has been appointed for two (2) Officers jointly, under Article 21.//

//

Article 19 - The Executive Board shall meet when convened by any of its members, whenever

Av. Rio Branco, 131, Grupo  
1201 - Center  
Cep: 20040-905  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2507.8437  
esoyts@esoyts.com

Av. Paulista, 1433 - 1º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Belo Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 2596.2054  
esoyts.sp@esoyts.com

Av. 7 de Setembro 4995.  
Sala 32 - Botaf  
Cep: 80240-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3301.6000  
esoyts.pr@esoyts.com

Av. Cristóvão Colombo,  
518, conj 103 - Sovoos  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 3643.2630  
esoyts.mg@esoyts.com

SCRN 708/709, Bl. A,  
entrada 09, 1º andar, Eit  
Celestino Grefer, Cep:  
70741-819, Brasília/DF  
Tel: (61) 3962.2941  
esoyts.df@esoyts.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
RJCESP - 1879

TRADEMARK  
REEL: 005911 FRAME: 0732



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 14

required by the Company's business, at least five (5) days in advance, and the meeting shall only be installed with the attendance of all of its members. The resolutions of the Executive Board meetings shall be taken by unanimous vote. Copies of the Executive Board Meeting Minutes must be necessarily submitted to all of the Company's shareholders.//

//  
Article 20 - The Executive Board shall be responsible for representing the Company, managing the corporate business in general, under the guidance established by the Board of Directors, and for practicing, for such, all act needed or convenient, except those assigned to the General Meeting by law or by these Articles.//

//  
Article 21 - Powers of attorney shall always be granted on behalf and for the Company by two (2) Officers, and shall specify the powers granted and, except for those for judicial purposes, shall have a validity limited to a maximum of one (1) year, subject to the limits set by the General Meetings, by these Articles and the law.//

//  
Article 22 - The acts of any director, officer or employee involving the Company in obligations related to business or operations not related to the object of the Company, such as guarantees, sureties, endorsements or any other guarantees in favor of third parties, unless expressly authorized by the Board, in a meeting, in compliance with the limits set by the General Meeting and/or Board of Directors, as applicable, by these Articles and the law, are expressly prohibited, void and ineffective regarding the Company.//

//  
[There appears coat of arms]//  
4861378//

//  
Chapter V//  
Audit Committee//

//  
Article 23 - The Company shall have a non-permanent Audit Committee composed of three (3) members, who may or may not be shareholders, elected by the General Meeting to resolve on their terms of office and fix their compensation, the legal limits, given that any shareholder may, at any time, require the installation of the Audit Committee of the Company. When in operation, the Audit Committee shall have the duties and powers conferred by law.//

//  
Chapter VI//  
Fiscal Year, Balance Sheet and Profits//

//  
Article 24 - The fiscal year begins on January 1st and ends on December 31st of each year. At the end of each fiscal year a general balance sheet and other financial statements shall be prepared, subject to the applicable legal provisions and the provisions of this Article.//

//  
Sole Paragraph - The Board may determine the preparation of balance sheets for shorter periods,

Av. Rio Branco, 151, Grupo  
1001 - Centro  
Cep: 20090-098  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2507.6437  
soayts@soayts.com

Av. Paulista, 1439 - 1º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Bois Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-200  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 3268.2254  
soayts.sp@soayts.com

Av. 7 de Setembro 4995,  
Sala 02 - Sabot  
Cep: 02240-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3061.6000  
soayts.pr@soayts.com

Av. Cristóvão Colombo,  
519, conj 102 - Sescast  
Cep: 20140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 3833.2030  
soayts.mg@soayts.com

SCRN 798/706, bl. A,  
anexo 06, 1º andar, Ed.  
Celebrate Center, Cep:  
70731-610, Brasília/DF  
Tel: (61) 3062.2941  
soayts.df@soayts.com

Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
JUCESP - No. 1879



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 15

including on a monthly basis, for distribution of interim dividends which, when distributed, may be imputed to the mandatory minimum dividend.//

//

Article 25 - Net income for the year shall be allocated as follows://

//

a) absorption of accumulated losses://

//

b) the amount of 5% (five percent) shall be deducted for the legal reserve, which shall not exceed 20% (twenty percent) of the capital; and//

//

c) the share of 25% (twenty five percent) of the remaining balance, after deducting the portion allocated to the legal reserve, will be fully distributed to shareholders.//

//

Article 26 - The Company may pay to its shareholders, upon approval of the General Meeting, interests on stockholder's equity, which may be attributed to the minimum mandatory dividend.//

//

Chapter VII General provisions//

//

Article 27 - The Company shall observe the shareholders agreements filed at its headquarters, and the Executive Board must refrain from filing transfers of shares and the chairman of the General Meeting and the chairman of the Executive Board Meeting must refrain from computing votes contrary to their terms.//

//

*[There appears coat of arms]//*

4861379//

//

Chapter VIII//

Liquidation and winding-up//

//

Article 28 - The Company will be liquidated in the cases provided by law, and the General Meeting shall act as the competent body to determine the form of liquidation and appoint the liquidator and the Audit Committee that shall operate during the liquidation period.//

//

*[Approved at the Extraordinary General Meeting of Gol Linhas Aereas S.A. held on September 19, 2016].//*

//

*[There appears footer with the following content]//*

*[There appears signature]//*

Bernardo F. S. Berwanger//

General Secretary//

Board of Trade of Rio de Janeiro Company : VRG LINHAS AEREAS S/A//

Av. Rio Branco, 151, Grupo  
1201 - Centro  
Cep: 20046-906  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2527.8437  
sooyts@sooyts.com

Av. Paulista, 1439 - 1º  
andar, conj. 12, Sala 02 -  
Bela Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-250  
São Paulo/SP  
Tel: (11) 3256.2254  
sooyts.sp@sooyts.com

Av. 7 de Setembro 4998,  
Sala 92 - Batei  
Cep: 80040-000  
Curitiba/PR  
Tel: (41) 3501.6000  
sooyts.pr@sooyts.com

Av. Cristiano Colombo,  
519, conj 103 - Sevensol  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte/MG  
Tel: (31) 3643.2030  
sooyts.mg@sooyts.com

SCBH 708/709, bl. A,  
arbores 02, 1º andar, Ed.  
Celebrate Center, Cep  
70751-810, Brasília/DF  
Tel.: (61) 3362.2841  
sooyts.df@sooyts.com

LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
LUCESP - No. 1879



LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
Sworn Public Translator

TS-75614(001)

Enrolled in the Trade Board of the State of São Paulo under number 1879, on 06/14/2016, named for the English and Portuguese languages. Page: 16

Nire: 33300276726//

Filing: 0020163461368 - 9/19/2016//

I CERTIFY THE GRANTING ON 9/21/2016 AND REGISTRATION UNDER THE NUMBER AND DATE BELOW. Authentication://

Filings: 00002951429, 00002951429 - 9/22/2016//

[There appears page numbering]//

//

*This was the full content of the document that I faithfully translated, verified and attest. This translation is not a judgment on the form, authenticity and/or content of the document. Lucas Livingstone Felizola Soares de Andrade, CPF (Individual Taxpayer Registration) 009.109.715-0, enrollment JUCESP 1879. São Paulo, October 31, 2016.//*

1º. **Ofício de Notas - Tabelião José de Brito Freire Filho** 08687284685034  
 Av. Rio Branco, 170 - St. 20 - Centro - RJ - Telefex: (21)2500-4250  
 RECONHEÇO POR SEMELHANÇA (assinaturas) de  
**LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE**  
 RJ 31/10/2016 Em testemunho da verdade. Cont por  
 ELIANORA DO NASCIMENTO DE PAULA ESCRIVENTE 110  
 Emolumentos: 5,03 Impostos: 1,91 Total: 6,94  
**EBTZ78238-RKT**  
 Consulte em <http://www.140.gov.br/sidpublico>

LUCAS LIVINGSTONE FELIZOLA SOARES DE ANDRADE  
 SWORN PUBLIC TRANSLATOR  
 JUCESP - Matr. 1879

Av. Rio Branco, 131, Grupo  
1201 - Centro  
Cep: 20040-006  
Rio de Janeiro/RJ  
Tel: (21) 2507.5437  
soayts@soayts.com

Av. Paulista, 1430 - 1º  
andar, conj. 12, Solo G2 -  
Bela Vista, São Paulo - SP  
Cep: 01311-250  
São Paulo-SP  
Tel: (11) 3268.2254  
soayts.sp@soayts.com

Av. 7 de Setembro, 4995,  
Sala 52 - Babel  
Cep: 09240-000  
Cuiabá-PR  
Tel: (31) 3501.8500  
soayts.pr@soayts.com

Av. Cristóvão Colombo,  
516, conj 103 - Barroco  
Cep: 30140-140  
Belo Horizonte-MG  
Tel: (31) 3640.2030  
soayts.mg@soayts.com

SCHN 768,705, bl. A,  
edifício 06, 1º andar, Ed.  
Caleteiro Center, Cep:  
70741-610, Brasília-DF  
Tel: (61) 3362.2841  
soayts.df@soayts.com