

## TRADEMARK ASSIGNMENT COVER SHEET

Electronic Version v1.1  
Stylesheet Version v1.2

ETAS ID: TM421044

<b>SUBMISSION TYPE:</b>	RESUBMISSION
<b>NATURE OF CONVEYANCE:</b>	CHANGE OF NAME
<b>RESUBMIT DOCUMENT ID:</b>	900395677

## CONVEYING PARTY DATA

Name	Formerly	Execution Date	Entity Type
EMPRESA TURISTICA Y DE SERVICIOS		07/30/2016	S.A. DE C.V.: MEXICO

## RECEIVING PARTY DATA

<b>Name:</b>	EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS
<b>Street Address:</b>	Río de la Plata #2555
<b>Internal Address:</b>	Colonia Colomos Providencia
<b>City:</b>	Guadalajara, Jalisco,
<b>State/Country:</b>	MEXICO
<b>Postal Code:</b>	44630
<b>Entity Type:</b>	S.A.P.I. DE C.V.: MEXICO

## PROPERTY NUMBERS Total: 11

Property Type	Number	Word Mark
Registration Number:	2718087	AGA
Registration Number:	3271997	AGA
Registration Number:	3320565	CABALLITOS FRUITS
Serial Number:	85026917	CABALLITOS
Registration Number:	3538800	LEMON ONE
Registration Number:	3497169	PRIME COLA
Serial Number:	77698321	RED COLA
Registration Number:	3576241	SIDRAL AGA
Registration Number:	3445208	SIDRAL AGA DE MANZANA
Registration Number:	3548303	SKARCH
Registration Number:	3538798	ZUBBA

## CORRESPONDENCE DATA

Fax Number: 4105319854

*Correspondence will be sent to the e-mail address first; if that is unsuccessful, it will be sent using a fax number, if provided; if that is unsuccessful, it will be sent via US Mail.*

Phone: 4105319853

Email: ruy@garcia-zamor.com

TRADEMARK

**Correspondent Name:** Ruy Garcia-Zamor  
**Address Line 1:** 12960 Linden Church Road  
**Address Line 4:** Clarksville, MARYLAND 21029

**ATTORNEY DOCKET NUMBER:** JTA-1A

**DOMESTIC REPRESENTATIVE**

**Name:** Ruy Garcia-Zamor  
**Address Line 1:** 12960 Linden Church Road  
**Address Line 4:** Clarksville, MARYLAND 21029

**NAME OF SUBMITTER:** Ruy Garcia-Zamor

**SIGNATURE:** /rgz/

**DATE SIGNED:** 03/24/2017

**Total Attachments: 97**

source=JTA-1A-Name-Change-Original#page1.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page2.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page3.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page4.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page5.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page6.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page7.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page8.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page9.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page10.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page11.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page12.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page13.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page14.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page15.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page16.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page17.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page18.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page19.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page20.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page21.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page22.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page23.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page24.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page25.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page26.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page27.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page28.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page29.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page30.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page31.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page32.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page33.tif

source=JTA-1A-Name-Change-Original#page34.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page35.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page36.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page37.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page38.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page39.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page40.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page41.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page42.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page43.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page44.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page45.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page46.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page47.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page48.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page49.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Original#page50.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page1.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page2.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page3.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page4.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page5.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page6.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page7.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page8.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page9.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page10.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page11.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page12.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page13.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page14.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page15.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page16.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page17.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page18.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page19.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page20.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page21.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page22.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page23.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page24.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page25.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page26.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page27.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page28.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page29.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page30.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page31.tif

source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page32.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page33.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page34.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page35.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page36.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page37.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page38.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page39.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page40.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page41.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page42.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page43.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page44.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page45.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page46.tif  
source=JTA-1A-Name-Change-Translation#page47.tif

NOTARIA PUBLICA No. 28  
LIC. MARIO E. CAMARENA OBESO  
NOTARIO TITULAR  
ZAPOCAN, JAL.

NÚMERO: 11257 ONCE MIL DOSCIENTOS CINCUENTA Y SIETE.....

TOMO: 88 OCHENTA Y OCHO.....

LIBRO: 1 UNO.....

--- En la ciudad de Guadalajara, Jalisco, a los 30 treinta días del mes de Junio de 2016 dos mil dieciséis, ante mi, licenciado MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO, Notario Público Titular número 28 veintiocho de Zapopan, Jalisco, compareció:.....

--- La sociedad denominada EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE representada por el señor LUIS ABELARDO GARCÍARCE MICHEL, en su carácter de Delegado Especial de los accionistas de la sociedad designado mediante la adopción de Acuerdos Unánimes de Accionistas de dicha sociedad con fecha 30 treinta de junio de 2016 dos mil dieciséis, comparece a PROTOCOLIZAR los acuerdos antes mencionados y su respectivo anexo, de conformidad con las siguientes:.....

CLÁUSULAS

--- PRIMERA.- El señor LUIS ABELARDO GARCÍARCE MICHEL, en su carácter de Delegado Especial de los Accionistas de la sociedad denominada "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE (an lo sucesivo la "Sociedad") designado mediante la adopción de los acuerdos tomados en forma unánime por la totalidad de los accionistas de la Sociedad con fecha 30 treinta de junio de 2016 dos mil dieciséis, comparece a la PROTOCOLIZACIÓN del documento en que constan dichos acuerdos adoptados unánimemente y su respectivo anexo, ratificados por escrito por la totalidad de los accionistas de la Sociedad. Al efecto, el compareciente me presenta un ejemplar original de los documentos referidos los cuales doy fe de tener a la vista haciendo constar que el acta donde constan los acuerdos adoptados se encuentra firmada por los accionistas de la Sociedad manifestandome el compareciente, bajo protesta de decir verdad, que se encuentra firmado por la totalidad de los accionistas de la Sociedad y que las firmas que calzan dicho documento son auténticas; asimismo me exhibe un ejemplar de su Anexo identificado con la letra "A", el cual doy fe de tener a la vista en hojas impresas por una sola cara; dichos ejemplares agrego a mi libro de documentos generales de este Tomo bajo el 117 ciento diecisiete.....

--- Como consecuencia de lo anterior, se protocolizan los acuerdos y resoluciones tomados unánimemente con tal fecha para que surtan todos sus efectos legales, los cuales fueron adoptados de conformidad con lo previsto por el inciso (s) de la cláusula Décima Séptima de los Estatutos Sociales de la Sociedad, vigentes al momento de su adopción.....



Cotejado

Cotejado



--- SEGUNDA.- El señor LUIS ABELARDO GARCÍARCE MICHEL, con el carácter con el que comparece al otorgamiento de la presente escritura pública y en cumplimiento de lo acordado por los accionistas de "Empresa Turística y de Servicios", Sociedad Anónima de Capital Variable, protocoliza los acuerdos adoptados en forma unánime por todos ellos con fecha 30 treinta de junio de 2015 dos mil dieciséis; y los cuales son los siguientes:-----

--- PRIMERO.- Queda protocolizado el acuerdo consistente en transformar el tipo social de la Sociedad, de Sociedad Anónima de Capital Variable para que adopte la modalidad de Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable, para que en lo sucesivo la Sociedad se regule conforme a las disposiciones legales aplicables a este tipo social y conforme a la naturaleza de Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable en los términos de la Ley del Mercado de Valores.-----

--- SEGUNDO.- Queda protocolizado el acuerdo consistente en que la transformación acordada surta efectos entre la Sociedad y sus accionistas a partir de la fecha de adopción de los acuerdos que por virtud del presente instrumento se formalizan, pero frente a terceros, una vez que se cumpla con lo previsto por los artículos 223 doscientos veintitrés, 224 doscientos veinticuatro y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, en relación con el artículo 228 doscientos veintiocho del mismo ordenamiento legal.-----

--- Asimismo, como consecuencia del acuerdo protocolizado en el punto anterior y una vez que surta efectos jurídicos la transformación acordada, la denominación de la sociedad será "Empresa Turística y de Servicios", denominación que deberá ir seguida de las palabras Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable o de su abreviatura S.A.P.I. de C.V.-----

--- TERCERO.- Queda protocolizado el acuerdo consistente en la modificación íntegra de los estatutos sociales de la Sociedad, los cuales quedan redactados en los términos del documento aprobado por los accionistas mediante la adopción de los acuerdos que por este instrumento público se formalizan, mismo que se adjunta al acta que mediante este instrumento se formaliza como Anexo "A" y cuyo contenido se tiene aquí por reproducido íntegramente como si a la letra se insertase, no obstante que se transcribe más adelante.-----

--- CUARTO.- Se protocoliza el acuerdo en virtud del cual se hace constar que la transformación acordada por los accionistas de la Sociedad no altera la titularidad de los bienes, derechos, obligaciones y cargas de la Sociedad, en virtud de no haber modificación patrimonial alguna, por lo que los compromisos sociales, permisos, licencias, autorizaciones, y en general todos los derechos de los que la Sociedad es



titular, quedan vigentes en los mismos términos en que se encuentran, sin necesidad de declaratoria expresa o judicial al respecto. -----

--- QUINTO.- Queda protocolizado el acuerdo por el cual se ordena la emisión de los títulos accionarios representativos del capital social de la Sociedad, en concordancia con las disposiciones de los nuevos estatutos sociales aprobados y formalizados, cancelando efectivamente y dejando sin valor cualquier título de acciones emitido por la Sociedad con anterioridad a la celebración de los acuerdos que se formalizan en virtud del presente instrumento. -----

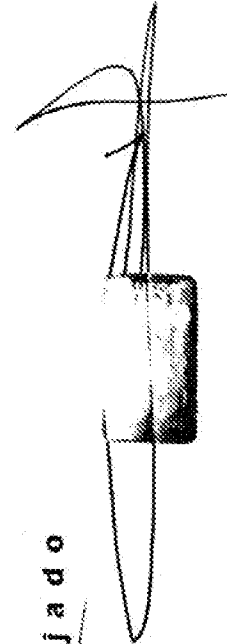
--- SEXTO.- Se protocoliza el acuerdo en virtud del cual se hace constar que habiendo estado presentes la totalidad de los accionistas de la Sociedad al momento de la adopción de los acuerdos que por este instrumento se formalizan, el órgano de administración entregó a los accionistas los títulos que amparan las acciones representativas del capital social de la Sociedad de las que son titulares a dicha fecha emitidos conforme al acuerdo inmediato anterior. Asimismo, se formaliza el acuerdo por el que se hizo constar que los accionistas de la Sociedad instruyeron al órgano de administración de la Sociedad para que realice los asientos correspondientes a los acuerdos adoptados por ellos, en el libro de registro de acciones de la Sociedad. -----

--- SÉPTIMO.- Queda protocolizado el acuerdo por el que se revoca el nombramiento de los señores Abelardo Garciarce Ramírez, Jorge Garciarce Ramírez y Carlos Garciarce Ramírez, como Presidente, Secretario y Tesorero del Consejo de Administración de la Sociedad, respectivamente. -----

--- OCTAVO.- Queda protocolizado el acuerdo por el cual se aprueban y ratifican la totalidad de los actos y gestiones realizados por los señores Abelardo Garciarce Ramírez, Jorge Garciarce Ramírez y Carlos Garciarce Ramírez, como Presidente, Secretario y Tesorero del Consejo de Administración de la Sociedad, respectivamente, y se les libera de cualquier responsabilidad que pudiera derivar, directa o indirectamente del ejercicio de su cargo, haciendo constar que en virtud del acuerdo formalizado ni la Sociedad ni sus accionistas se reservan derecho o acción alguna en su contra derivada o relacionada con dichas gestiones y actos, y se otorga en consecuencia el finiquito más amplio que en derecho proceda. -----

--- NOVENO.- Queda formalizado el acuerdo por el cual se revoca el cargo de comisario de la Sociedad al señor contador público Sergio A. Gómez Garbí. -----

--- DÉCIMO.- Queda protocolizado el acuerdo por el cual se aprueban y ratifican la totalidad de los actos y gestiones realizados por el señor contador público Sergio A. Gómez Garbí, como Comisario de la Sociedad, y se le libera de cualquier responsabilidad que pudiera derivar, directa o indirectamente del ejercicio de su cargo, haciendo constar que en virtud del acuerdo aquí formalizado ni la Sociedad ni sus



Cotejado

Cotejado



accionistas se reservan derecho o acción alguna en su contra derivada o relacionada con dichas gestiones y actos, otorgándose en consecuencia el finiquito más amplio que en derecho proceda.

--- DÉCIMO PRIMERO - Queda protocolizado el acuerdo por el que se nombra a un nuevo Consejo de Administración de la Sociedad, para que a partir de la fecha de adopción de los acuerdos adoptados de manera unánime por los accionistas de la Sociedad, mismos que aquí se formalizan, quede integrado por los miembros que a continuación se mencionan, en el entendido de que el consejo como órgano gozará de la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley. El nuevo Consejo de Administración según el acuerdo que se protocoliza queda integrado de la siguiente manera:

CONSEJO DE ADMINISTRACION		
MIEMBROS PROPIETARIOS	CARGO	SUPLENTE
Luis Abelardo Garciarce Michel	Presidente	Carlos Ignacio Garciarce Michel
Abelardo Garciarce Monraz	Consejero	Alvaro Garciarce Monraz
Marcelo Garciarce Muñoz	Consejero	Oscar Eduardo Garciarce Muñoz

--- DÉCIMO SEGUNDO - Queda protocolizado el acuerdo por el que se designa a los señores Juan Gabriel Aguilar Maytorena y Luis Enrique Padilla Poyo, como Pro-Secretarios del Consejo de Administración de la Sociedad.

--- DÉCIMO TERCERO - Queda protocolizado el acuerdo por el que se nombran a las personas que más adelante se señalan para fungir en el cargo de Comisario de la Sociedad, respectivamente, y quienes para el desempeño de su cargo, gozarán de las facultades que los estatutos de la Sociedad y la ley les confieren: (i) Comisario nombrado por los accionistas titulares de las acciones de la Serie A1 letra "A", uno, el señor Guillermo Francisco Flascencia García; (ii) Comisario nombrado por los accionistas titulares de las acciones de la Serie A2 letra "A", dos, el señor José Luis Hernández Márquez; y (iii) Comisario nombrado por los accionistas titulares de las acciones de la Serie A3 letra "A", tres, el señor Julián Cruz Cid.

--- DÉCIMO CUARTO - Queda protocolizado el acuerdo por el que se revocan la totalidad de los poderes otorgado por la Sociedad a las siguientes personas y de conformidad con los instrumentos que en cada caso se señale.

--- (i) Se formaliza el acuerdo por el que se revocan los poderes otorgados por la Sociedad en favor de Don Abelardo Garciarce Ramirez; Abelardo, Alvaro y Gemma Gabriela de la Asunción, todos de apellido Garciarce Monraz y Humberto Abelardo Mendoza Ruiz, mediante la escritura pública número 7,307 siete mil trescientos siete otorgada con fecha 14 catorce de octubre del año 2009 dos mil nueve, ante la fe del licenciado Adrián Talamantes Lobato, Notario Público número 96 de Guadaluajara, Jalisco, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito bajo documento 22 veintidós del





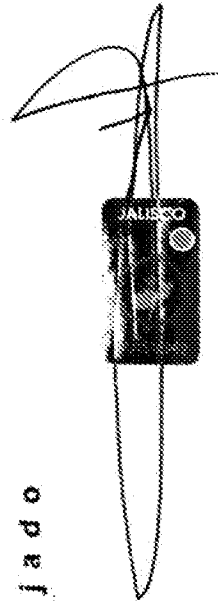
apéndice 3529 tres mil quinientos veintinueve del Libro Primero del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guadalajara, Jalisco.-----

--- (ii) Se formaliza el acuerdo por el que se revocan los poderes otorgados por la Sociedad en favor de Don Jorge, Don Abelardo y Don Carlos, todos de apellido Garciarce Ramirez; Absiardo, Álvaro y Gemma Gabriela de la Asunción, todas de apellido Garciarce Monraz; Marcelo, Jorge, Oscar Eduardo, Fernando Abelardo, Juan Pedro y Santiago, todos de apellido Garciarce Muñiz; y, Luis Abelardo, Carlos Ignacio y José Antonio, todos de apellido Garciarce Michel, mediante la escritura pública número 8,300 ocho mil trescientos otorgada con fecha 5 cinco de abril del año 2011 dos mil once, ante la fe del licenciado Alejandro Moreno Pérez, Notario Público número 22 veintidós de Zapopan, Jalisco, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito en el Folio Mercantil Electrónico Número 55141\*1 cinco, cinco, uno, cuatro, uno, asterisco, uno, del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guadalajara, Jalisco.-----

--- (iii) Se formaliza el acuerdo por el que se revocan los poderes otorgados por la Sociedad en favor de Manuel Martín Soto Gutiérrez, Mario Ponca Weiraven, Francisco Javier Uthoff Orive, Consuelo González Rodríguez, Carlos Armando Uthoff Orive, Erick Armando Castillo Orive, Carlos Mauricio Trujillo Castellanos, Saúl Santoyo Orozco, Marcela Bolland González, Ignacio Domínguez Torrado, Eugenio Pérez Pérez y Salvador Jiménez Rosales, mediante la escritura pública número 9,792 nueve mil setecientos noventa y dos otorgada con fecha 18 dieciocho de abril de 2013 dos mil trece, ante la fe del licenciado Alejandro Moreno Pérez, Notario Público número 22 veintidós de Zapopan, Jalisco, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito en el Folio Mercantil Electrónico Número 55141\*1 cinco, cinco, uno, cuatro, uno, asterisco, uno, del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guadalajara, Jalisco.-----

--- (iv) Se formaliza el acuerdo por el que se revocan los poderes otorgados por la Sociedad en favor de Don Jorge Garciarce Ramirez; Absiardo, Álvaro y Gemma Gabriela de la Asunción, todos de apellido Garciarce Monraz; Luis Abelardo, Carlos Ignacio y José Antonio, todos de apellido Garciarce Michel; y Marcelo, Jorge, Oscar Eduardo, Fernando Abelardo, Juan Pedro y Santiago, todos de apellido Garciarce Muñiz, mediante la escritura pública número 11,984 once mil novecientos ochenta y cuatro otorgada con fecha 29 veintinueve de febrero de 2016 dos mil dieciséis, ante la fe del licenciado Alejandro Moreno Pérez, Notario Público número 22 veintidós de Zapopan, Jalisco, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito en el Folio Mercantil Electrónico Número 55141\*1 cinco, cinco, uno, cuatro, uno, asterisco, uno, del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guadalajara, Jalisco.-----

--- Asimismo, queda protocolizado el acuerdo por el que se acuerda revocar la totalidad de poderes otorgados por la Sociedad así como facultades conferidas por la Sociedad



Cotejado

Cotejado



hasta la fecha de los acuerdos unánimes adoptados por los accionistas de la Sociedad y que en este instrumento se protocolizan, incluyendo aquellos otorgados en el acta constitutiva de la Sociedad.

--- DÉCIMO QUINTO.- Queda formalizado el acuerdo en virtud del cual se designa a los señores Abelardo Garciarce Monraz, Oscar Eduardo Garciarce Muñiz y Luis Abelardo Garciarce Michel, como delegados especiales para que en caso de ser necesario comparezcan, conjunta o separadamente, ante el fedatario público de su elección a formalizar, total o parcialmente, los acuerdos adoptados de manera unánime por la totalidad de los accionistas de la Sociedad.

--- DÉCIMO SEXTO.- Queda protocolizado el acuerdo consistente en que en los términos del inciso (s) de la cláusula Décima Séptima de los estatutos sociales de la Sociedad vigentes al momento de la adopción de los acuerdos que en este instrumento se protocoliza, tendrán la misma validez que si hubiesen sido adoptados por la totalidad de los accionistas reunidos en Asamblea General.

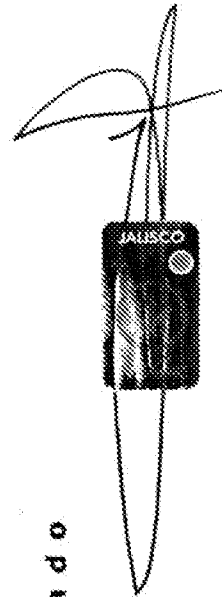
--- CUARTA.- El señor LUIS ABELARDO GARCÍARCE MICHEL, en su carácter de delegado especial de los accionistas de la Sociedad me solicita la inserción del documento en que constan los acuerdos adoptados en forma unánime por la totalidad de dichas accionistas y que se protocolizan en este instrumento; documento que me presenta, mismo que a la letra dice:

--- EMPRESA TURISTICA Y DE SERVICIOS, S.A. DE C.V.- ACUERDO UNÁNIME DE ACCIONISTAS.- 30 de junio de 2016.- EN LOS TÉRMINOS DEL SEGUNDO PÁRRAFO DEL ARTICULO 176 DE LA LEY GENERAL DE SOCIEDADES MERCANTILES Y DEL INCISO (S) DE LA CLÁUSULA DÉCIMO SÉPTIMA DE LOS ESTATUTOS SOCIALES DE EMPRESA TURISTICA Y DE SERVICIOS, S.A. DE C.V. (EN LO SUCESIVO LA "SOCIEDAD"), LOS ACCIONISTAS QUE REPRESENTAN LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES CON DERECHO A VOTO EMITIDAS POR LA SOCIEDAD A ESTA FECHA, ADOPTAN EN FORMA UNÁNIME Y POR ESCRITO LOS ACUERDOS QUE A CONTINUACIÓN SE SEÑALAN, MISMO QUE PARA TODOS LOS EFECTOS LEGALES A QUE HAYA LUGAR SERÁN CONSIDERADOS COMO ACUERDOS ADOPTADOS EN ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS LEGALMENTE INSTALADA.- A C U E R D O S.- PRIMERO.- Se acuerda transformar el tipo social de la Sociedad, de Sociedad Anónima de Capital Variable para que adopte la modalidad de Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable, para que en lo sucesivo la Sociedad se regule conforme a las disposiciones legales aplicables a este tipo social y conforme a la naturaleza de Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable en los términos de la Ley del Mercado de Valores - SEGUNDO.- Se acuerda que la transformación surta efectos entre la





Sociedad y sus accionistas a partir de la fecha de adopción de estos acuerdos, pero frente a terceros, una vez que se cumpla con lo previsto por los artículos 223, 224 y demás relativos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, en relación con el artículo 228 del mismo ordenamiento legal - Como consecuencia de lo anterior y una vez que surta efectos jurídicos la transformación acordada, la denominación de la sociedad será "Empresa Turística y de Servicios", denominación que deberá ir seguida de las palabras Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable o de su abreviatura S.A.P.I. de C.V.- TERCERO.- Se acuerda modificar integralmente los estatutos sociales de la Sociedad, para que en lo sucesivo dichos estatutos queden redactados tal y como se contiene en el Anexo "A" del presente documento, el cual forma parte integrante del mismo, y que se tiene por aquí reproducido como si a la letra se insertase, para todos los efectos legales que haya lugar.- CUARTO.- Se hace constar que la transformación que se acuerda no altera la titularidad de los bienes, derechos, obligaciones y cargas de la Sociedad, en virtud de no haber modificación patrimonial alguna, por lo que los compromisos sociales, permisos, licencias, autorizaciones, y en general todos los derechos de los que la Sociedad es titular, quedan vigentes en los mismos términos en que se encuentran, sin necesidad de declaratoria expresa o judicial al respecto.- QUINTO - Se acuerda la emisión de los títulos accionarios representativos del capital social de la Sociedad, en concordancia con las disposiciones de los nuevos estatutos sociales previamente aprobados, efectivamente cancelando y dejando sin valor cualquier título de acciones emitido por la Sociedad con anterioridad a la celebración de los presentes acuerdos.- SEXTO.- Se hace constar que estando presentes la totalidad de los accionistas de la Sociedad, en este acto el órgano de administración les entrega los títulos que emparzan las acciones representativas del capital social de la Sociedad de las que son titulares a esta fecha emitidos conforme al acuerdo inmediato anterior.- Asimismo, los accionistas de la Sociedad instruyen al órgano de administración de la Sociedad para que realice los asientos correspondientes a los acuerdos previamente adoptados, en el libro de registro de acciones de la Sociedad.- SÉPTIMO.- Se acuerda revocar el nombramiento de los señores Don Abelardo Garcízar Ramírez, Don Jorge Garcízar Ramírez y Don Carlos Garcízar Ramírez, como Presidente, Secretario y Tesorero del Consejo de Administración de la Sociedad, respectivamente.- OCTAVO.- Se aprueban y ratifican la totalidad de los actos y gestiones realizadas por los señores Don Abelardo Garcízar Ramírez, Don Jorge Garcízar Ramírez y Don Carlos Garcízar Ramírez, como Presidente, Secretario y Tesorero del Consejo de Administración de la Sociedad, respectivamente, y se les libere de cualquier responsabilidad que pudiera derivar, directa o indirectamente del ejercicio de su cargo, por lo que ni la Sociedad ni sus



Cotejado

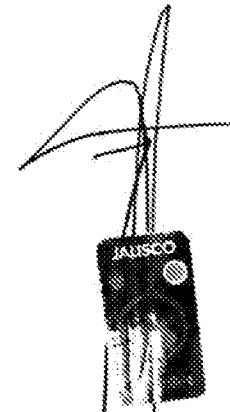
Cotejado



accionistas se reservan derecho a acción alguna en su contra derivada o relacionada con dichas gestiones y actos, otorgándose en consecuencia el finiquito más amplio que en derecho proceda.- NOVENO.- Se acuerda revocar el nombramiento del señor C.P. Sergio A. Gómez Garbí como Comisario de la Sociedad.- DÉCIMO.- Se aprueban y ratifican la totalidad de los actos y gestiones realizados por el señor C.P. Sergio A. Gómez Garbí como Comisario de la Sociedad y se le libera de cualquier responsabilidad que pudiera derivar, directa o indirectamente del ejercicio de su cargo, por lo que ni la Sociedad ni sus accionistas se reservan derecho a acción alguna en su contra derivada o relacionada con dichas gestiones y actos, otorgándose en consecuencia el finiquito más amplio que en derecho proceda.- DÉCIMO PRIMERO.- Se acuerda nombrar a un nuevo Consejo de Administración de la Sociedad, para que a partir de esta fecha quede integrado por los miembros que a continuación se mencionan, en el entendido de que el consejo como órgano gozará de la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley.-  
**CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN - MIEMBROS PROPIETARIOS - CARGO - SUPLENTE**- Luis Abelardo Garciarce Michel - Presidente - Carlos Ignacio Garciarce Michel - Abelardo Garciarce Monraz - Consejero - Alvaro Garciarce Monraz - Marcelo Garciarce Muñiz - Consejero - Oscar Eduardo Garciarce Muñiz -  
**DÉCIMO SEGUNDO**- Se acuerda nombrar a los señores Juan Gabriel Aguilar Maytorena y Luis Enrique Padilla Poyo, como Pro-Secretarios del Consejo de Administración de la Sociedad.-  
**DÉCIMO TERCERO**- Se acuerda nombrar a las siguientes personas para fungir en el cargo de Comisario de la Sociedad, respectivamente, y quienes para el desempeño de su cargo, gozarán de las facultades que los estatutos de la Sociedad y la ley les confieren. - (i) Comisario nombrado por los accionistas titulares de las acciones de la Serie A1 el señor Guillermo Francisco Plascencia García - (ii) Comisario nombrado por los accionistas titulares de las acciones de la Serie A2 el señor José Luis Hernández Márquez - (iii) Comisario nombrado por los accionistas titulares de las acciones de la Serie A3 el señor Julián Cruz Cid -  
**DÉCIMO CUARTO**- Se acuerda revocar la totalidad de los poderes otorgados a las siguientes personas: (i) Don Abelardo Garciarce Ramirez, Abelardo, Alvaro y Gemma Gabriela de la Asunción, todos de apellido Garciarce Monraz y Humberto Abelardo Mendoza Ruiz, por la Sociedad mediante la escritura pública número 7,307 otorgada con fecha 14 de octubre del año 2008, ante la fe del licenciado Adrián Talsamantez Lobato, Notario Público número 96 de Guadalajara, Jalisco, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito bajo documento 22 del apéndice 3528 del Libro Primero del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guadalajara, Jalisco. - (ii) Don Jorge, Don Abelardo y Don Cenus, todos de apellido Garciarce Ramirez, Abelardo, Alvaro y Gemma Gabriela de la Asunción, todos de



apellido *Garcíara Monraz*; *Marcelo*, *Jorge*, *Oscar Eduardo*, *Fernando Abelardo*, *Juan Pedro* y *Santiago*, todos de apellido *Garcíara Muñiz*; y, *Luis Abelardo*, *Carlos Ignacio* y *José Antonio*, todos de apellido *Garcíara Michel*, por la Sociedad mediante la escritura pública número 8,300 otorgada con fecha 5 de abril del año 2011, ante la fe del licenciado *Alejandro Moreno Pérez*, Notario Público número 22 de Zapopan, Jalisco, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito en el Falso Mercantil Electrónico Número 55141\*1 del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guadalajara, Jalisco - (ii) *Manuel Martín Solo Gutiérrez*, *Mano Ponce Watraven*, *Francisco Javier Uthhoff Orive*, *Consuelo González Rodríguez*, *Carlos Armando Uthhoff Orive*, *Eryck Armando Castillo Orive*, *Carlos Mauricio Trujillo Castellanos*, *Saul Santoyo Orozco*, *Marcela Bolland González*, *Ignacio Domínguez Toranzo*, *Eugenio Pérez Pérez* y *Salvador Jiménez Rosales*, por la Sociedad mediante la escritura pública número 9,792 otorgada con fecha 18 de abril de 2013, ante la fe del licenciado *Alejandro Moreno Pérez*, Notario Público número 22 de Zapopan, Jalisco, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito en el Falso Mercantil Electrónico Número 55141\*1 del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guadalajara, Jalisco - (iv) *Don Jorge Garcíara Ramírez*; *Abelardo*, *Alvaro* y *Gemma Gabriela de la Asunción*, todos de apellido *Garcíara Monraz*; *Luis Abelardo*, *Carlos Ignacio* y *José Antonio*, todos de apellido *Garcíara Michel*; y *Marcelo*, *Jorge*, *Oscar Eduardo*, *Fernando Abelardo*, *Juan Pedro* y *Santiago*, todos de apellido *Garcíara Muñiz*, por la Sociedad mediante la escritura pública número 11,284 otorgada con fecha 29 de febrero de 2016, ante la fe del licenciado *Alejandro Moreno Pérez*, Notario Público número 22 de Zapopan, Jalisco, cuyo Primer Testimonio quedó inscrito en el Falso Mercantil Electrónico Número 55141\*1 del Registro Público de la Propiedad y del Comercio de Guadalajara, Jalisco - Asimismo, se acuerda revocar la totalidad de poderes otorgados por la Sociedad así como facultades contenidas por la Sociedad hasta la fecha de los presentes Acuerdos Unánimes de Accionistas, incluyendo aquellos otorgados en el acta constitutiva de la Sociedad.- DÉCIMO QUINTO.- Se designa a los señores *Abelardo Garcíara Monraz*, *Oscar Eduardo Garcíara Muñiz* y *Luis Abelardo Garcíara Michel*, como delegados especiales para que en caso de ser necesario comparezcan, conjunta o separadamente, ante el fedatario público de su elección a formalizar, total o parcialmente, los acuerdos adoptados unánimemente en este acto por la totalidad de los accionistas de la Sociedad, quienes a continuación los ratifican por escrito mediante la firma del presente documento.- DÉCIMO SEXTO.- En los términos del artículo 178 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y en los términos del inciso (s) de la cláusula Décimo Séptima de los Estatutos Sociales de la Sociedad, las resoluciones aquí adoptadas tendrán la misma validez que si hubiesen sido adoptados por la totalidad de los accionistas reunidos en Asamblea General de



Cotejado

Cotejado



*Accionistas.- Se confirma la aprobación de las resoluciones antes transcritas y se ratifican los términos de las mismas.- Controladora GEABAL, S.A. de C.V.- Dos firmas ilegibles.- Por: Abelardo Garcíarce Monraz y- Álvaro Garcíarce Monraz - Controladora GAMU, S.A. de C.V.- Una firma ilegible.- Por: Oscar Eduardo Garcíarce Muñiz.- Compañía AGA-GAMU S.A. de C.V.- Dos firmas ilegibles.- Por: Luis Abelardo Garcíarce Michel y- Carlos Ignacio Garcíarce Michel.*

--- QUINTA - El señor LUIS ABELARDO GARCÍARCE MICHEL, en su carácter de delegado especial de los accionistas de la Sociedad me solicita la inserción del Anexo A del documento en que constan los acuerdos adoptados en forma unánime por la totalidad de dichos accionistas y que se protocoliza en este instrumento, del cual se desprenden los nuevos estatutos sociales de EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA PROMOTORA DE INVERSIÓN DE CAPITAL VARIABLE, documento que me presenta, mismo que a la letra dice:

--- "... Anexo "A" del documento que contiene los acuerdos adoptados de forma unánime por los accionistas de la sociedad denominada "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", S.A. de C.V., con fecha 30 de junio de 2016

-----CLAUSULAS-----

----- CAPÍTULO PRIMERO -----

----- DENOMINACIÓN, DOMICILIO, DURACIÓN Y OBJETO -----

--- PRIMERA. DENOMINACIÓN. La sociedad existirá bajo el tipo legal de una SOCIEDAD ANÓNIMA PROMOTORA DE INVERSIÓN DE CAPITAL VARIABLE que se denominará "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS" denominación que deberá ser usada seguida de las palabras "Sociedad Anónima Promotora de Inversión de Capital Variable", o de su abreviatura S.A.P.I. de C.V. (para efectos de estos estatutos en adelante se le denominará la "Sociedad")

--- SEGUNDA. DOMICILIO. El domicilio de la Sociedad es la ciudad de Guadalajara, Jalisco, entendiéndose como tal, la zona conurbada formada por los municipios de Zapopan, Tlaquepaque, Tonala y Guadalajara. Sin perjuicio de lo anterior, podrá establecer sucursales, agencias, o establecimientos en cualquier otra parte de los Estados Unidos Mexicanos o en el extranjero, así como establecer domicilios convencionales en los contratos y actos que celebre.

--- TERCERA. DURACIÓN. La duración de la Sociedad será indefinida.

--- CUARTA. OBJETO. La Sociedad tendrá por objeto:

--- A).- Ser titular como propietaria o como licenciataria, de todo tipo de derechos relacionados con el Derecho Intelectual, incluyendo derechos de la propiedad industrial y derechos de autor y de manera anunciativa, no limitativa, derechos sobre marcas, nombres y avisos comerciales, secretos industriales, patentes, entre otros, para lo cual

podrá llevar a cabo todos los actos, trámites y procedimientos que se requieran en México o en el extranjero, a fin de lograr la tutela de dichos derechos a su favor -----

--- B). Celebrar como licenciente o licenciataria todo tipo de contratos de licencia, uso de marcas y cualquier otro de naturaleza análoga, relacionados con los derechos de la propiedad industrial y derechos de autor de los que sea propietaria, licenciente o licenciataria, así como gestionar y obtener la inscripción y registro que se requiera para que dichos contratos surtan efectos legales, ya sea en México o en el extranjero -----

--- C). Llevar a cabo directamente o a través de terceras personas la defensa, renovación, mantenimiento, ampliación, cancelación, modificación, renuncia y en general la celebración de cualquier acto jurídico que se requiera a fin de mantener, modificar, cancelar y conservar los registros, certificados y en general cualquier derecho de la propiedad industrial y derechos de autor de los que sea propietaria o titular -----

--- D). Adquirir por cualquier acto jurídico permitido por la ley, ceder o de cualquier forma transmitir la totalidad o parte de los registros, certificados y en general cualquier derecho de la propiedad industrial y derecho de autor de los que la Sociedad sea titular o propietaria.-----

--- E). Adquirir en forma legal toda clase de acciones, intereses partes sociales o participaciones de cualquier tipo de sociedades o asociaciones, ya sean de naturaleza civil o mercantil, ya sea formando parte de su constitución o mediante adquisición posterior, así como enajenar, disponer y negociar tales acciones, participaciones y partes sociales, incluyendo cualquier otro título-valor.-----

--- F). Prestar, recibir o contratar servicios técnicos, consultivos y de asesoría, así como celebrar, sujeto a las limitaciones previstas en estos estatutos y en el Convenio entre Accionistas, convenios de cualquier naturaleza o denominación con cualquier persona física o moral con objeto de realizar los fines sociales; -----

--- G).- Recibir de otras sociedades y personas, así como prestar o proporcionar a otras sociedades y personas, cualquier servicio que sea necesario para el logro de sus finalidades u objetos sociales, tales como, servicios de selección y reclutamiento, de capacitación, administrativos, financieros, de tesorería, auditoría, mercadotecnia, preparación de balances y presupuestos, elaboración de programas y manuales, análisis de resultados de operación, evaluación de información sobre productividad y de posibles financiamientos, preparación de estudios acerca de la disponibilidad de capital, asistencia técnica, asesoría o consultoría,-----

--- H).- Actuar como comitente o comisionista, mandante o mandatario respecto de actos de comercio o actos jurídicos relacionados o vinculados con el objeto social -----



*Cotejado*  
*Cotejado*



--- H.- Celebrar contratos de mutuo préstamo y/o crédito, ya sea con carácter de mutuante o mutuario, acreedor o deudor, acreditante o acreditado, con o sin garantía, con personas físicas o morales, nacionales o extranjeras -----

--- Jj)- Constituir, solicitar y/o recibir toda clase de garantías, sean éstas reales o personales, respecto del cumplimiento de obligaciones propias o de terceros. -----

--- Kj)- Comparecer a la celebración de todo tipo de contratos y convenios que sean necesarios, se encuentren relacionados o sean consecuencia de la propiedad de los derechos de la propiedad industrial y derechos de autor de los que sea propietaria, licenciante o licenciataria. -----

--- Lj)- La contratación de todo tipo de personal, sea directivo, técnico, administrativo, profesional y de oficina así como de los asesores, profesionistas y consultores que requiera -----

## CAPITULO SEGUNDO.

### NACIONALIDAD

--- QUINTA. NACIONALIDAD. La sociedad es de nacionalidad mexicana, con cláusula expresa de EXCLUSIÓN DE EXTRANJEROS, en tal virtud ninguna persona extranjera física o moral podrá tener participación social alguna o ser propietaria de acciones de la sociedad. Si por algún motivo, alguna persona física o moral extranjera por cualquier evento llegare a adquirir una participación social contraviniendo así lo establecido, se conviene desde ahora en que dicha adquisición será nula y por tanto cancelada y sin ningún valor la participación social de que se trate y los títulos que la represente, teniéndose por reducido el capital social en una cantidad igual al valor de la participación cancelada -----

De conformidad con lo dispuesto por el artículo 22 ventidós del Reglamento Para la Autorización de Uso de Denominaciones y Razones Sociales, se hace constar el texto de dicho artículo, que se transcribe a continuación: "Artículo 22.- Las Sociedades o Asociaciones que usen o pretengan usar una Denominación o Razón Social tendrán las obligaciones siguientes: I.- Responder por cualquier daño, perjuicio o afectación que pudiera causar el uso indebido o no autorizado de una Denominación o Razón Social conforme a la Ley y este Reglamento, y; II.- Proporcionar a la Secretaría la información y documentación que le sea requerida por escrito o a través del Sistema en relación con el uso de una Denominación o Razón Social, al momento de reservar la Denominación o Razón Social, durante el tiempo en que se encuentre en uso, y después de que se haya dado el Aviso de Liberación respecto a la Denominación o Razón Social. Las obligaciones establecidas en las fracciones anteriores, deberán constar en el instrumento mediante el cual se formalice la constitución de la Sociedad o Asociación o el cambio de su Denominación o Razón Social." -----





..... CAPÍTULO TERCERO .....

..... DEL CAPITAL SOCIAL Y DE LAS ACCIONES .....

— SEXTA. CAPITAL SOCIAL. El capital social será variable, con un mínimo fijo sin derecho a retro de \$32'600,346.00 (treinta y dos millones seiscientos mil trescientos cuarenta y seis pesos 00/100 Moneda Nacional) que está representado por 32'600,346 (treinta y dos millones seiscientos mil trescientos cuarenta y seis) acciones ordinarias, nominativas sin expresión de valor nominal .....

— El capital variable es ilimitado y estará representado por acciones ordinarias y nominativas sin expresión de valor nominal .....

— Las acciones representativas del capital social, sea de su parte mínima fija como de su parte variable estarán divididas en las siguientes Series, en el entendido de que todas las acciones conferirán a sus titulares derechos de voto plenos en todas las asambleas generales y/o especiales de accionistas, y computarán para efectos del quórum de instalación y de votación de dichas asambleas de accionistas: .....

— A). - Acciones de la Serie "A-1" que únicamente podrán ser suscritas por el accionista denominado "Controladora GEABAL", Sociedad Anónima de Capital Variable, (en adelante dicha sociedad podrá ser referida como "GEABAL") .....

Los accionistas titulares de acciones de la Serie "A-1" únicamente podrán transmitir sus acciones a personas morales pertenecientes al mismo "Grupo Empresarial" (según el concepto se define en el "Convenio" de GEABAL, en términos de lo previsto en el convenio entre accionistas celebrado por las partes y la Sociedad en esta misma (para efectos de estos estatutos sociales, el referido convenio entre accionistas se denominará el "Convenio"), tratándose de "Transmisiones Permitidas" (según dicho término se define en la fracción I primera de la cláusula DECIMA SEGUNDA de estos estatutos sociales) No obstante lo anterior, dichas acciones podrán ser transferidas a los accionistas titulares de las restantes series "A" o a la propia sociedad emisora cumpliendo el "Derecho de Preferencia" y el procedimiento establecido para ello en la fracción II segunda de la cláusula DECIMA SEGUNDA de estos estatutos sociales. ....

— B). - Acciones de la Serie "A-2" que únicamente podrán ser suscritas por el accionista denominado "Controladora GAMU", Sociedad Anónima de Capital Variable, (en adelante dicha sociedad podrá ser referida como "GAMU") .....

Los accionistas titulares de acciones de la Serie "A-2" únicamente podrán transmitir sus acciones a personas morales pertenecientes al mismo "Grupo Empresarial" de GAMU, en términos de lo previsto en el Convenio, tratándose de "Transmisiones Permitidas" (según dicho término se define en la fracción I primera de la cláusula DECIMA SEGUNDA de estos estatutos sociales) No obstante lo anterior, dichas acciones podrán

Cotejado

Cotejado



ser transferidas a los accionistas titulares de las restantes series "A" o a la propia sociedad emisora cumpliendo el "Derecho de Preferencia" y el procedimiento establecido para ello en la fracción II segunda de la cláusula DECIMA SEGUNDA de estos estatutos sociales -----

--- C).- Acciones de la Serie "A-3" que únicamente podrán ser suscritas por el accionista denominado "Corporativo AGA-GAMI", Sociedad Anónima de Capital Variable, (en adelante dicha sociedad podrá ser referida como "GAMI"). -----

Los accionistas titulares de acciones de la Serie "A-3" únicamente podrán transmitir sus acciones a personas morales pertenecientes al mismo "Grupo Empresarial" de GAMI, en términos de lo previsto en el Convenio, tratándose de "Transmisiones Permitidas" (según dicho término se define en la fracción I primera de la cláusula DECIMA SEGUNDA de estos estatutos sociales) No obstante lo anterior, dichas acciones podrán ser transferidas a los accionistas titulares de las restantes series "A" o a la propia sociedad emisora cumpliendo el "Derecho de Preferencia" y el procedimiento establecido para ello en la fracción II segunda de la cláusula DECIMA SEGUNDA de estos estatutos sociales -----

#### -----CAPÍTULO CUARTO-----

----- ACCIONES, CERTIFICADOS PROVISIONALES Y TÍTULOS DEFINITIVOS -----

--- SÉPTIMA. Los certificados provisionales y los títulos definitivos de acciones llevarán numeración progresiva y contendrán (i) la información a que se refiere el artículo 125 (ciento veinticinco) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, (ii) el texto del artículo 13 trece de la Ley del Mercado de Valores, (iii) el texto completo de las Cláusulas Quinta y Sexta así como la cláusula Décima Segunda, de estos estatutos sociales y (iv) la mención de que quien adquiere las acciones amparadas por dicho título se obliga incondicionalmente en términos de, y a estar sujeto a, lo establecido en los presentes Estatutos, el Convenio y a los convenios entre accionistas que en su caso se celebren, de los cuales una copia deberá depositarse en la secretaría de la Sociedad. Los títulos y los certificados de las acciones serán firmados por el Presidente, el Secretario y el Tesorero del consejo de administración o sus respectivos suplentes -----

--- OCTAVA. Los títulos definitivos de acciones llevarán adheridos cupones para el cobro de dividendos. Las acciones conferirán a sus tenedores, dentro de la Serie a que correspondan, iguales derechos y obligaciones. Las acciones correspondientes a las diversas Series "A" otorgarán a sus titulares el derecho a emitir en las asambleas generales o especiales de accionistas un voto por cada acción -----

--- Solamente serán acciones liberadas aquellas cuyo valor haya sido totalmente pagado por su titular. -----

--- NOVENA. Todos los certificados y títulos de acciones podrán amparar una o varias acciones y cualquier accionista podrá solicitar al Consejo de Administración el canje de cualquier certificado o título que previamente se hubiera emitido a su favor por uno o varios certificados o títulos nuevos que amparen sus acciones, siempre y cuando: (i) se trate de acciones de la misma Serie y; (ii) el número total de acciones amparadas por dichos nuevos certificados sea igual al número total de acciones amparadas por los certificados o títulos sustituidos. El costo de cualquier canje de certificados o títulos que un accionista solicite será por cuenta de dicho accionista. -----

--- DÉCIMA. En caso de pérdida, robo, extravío o destrucción de cualquier certificado provisional o título definitivo de acciones; su reposición quedará sujeta a las disposiciones del Título I Primero, Capítulo Primero, Sección II segunda de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito. -----

--- DÉCIMA PRIMERA. Todos los duplicados de certificados y títulos de acciones llevarán la indicación de que son duplicados y que los certificados o títulos originales correspondientes han quedado sin valor alguno. Todos los gastos inherentes a la reposición de dichos certificados o títulos de acciones serán por cuenta exclusiva del tenedor del certificado o título repuesto. -----

--- DÉCIMA SEGUNDA. La sociedad llevará un registro de acciones en que se harán constar todas las emisiones, cancelaciones y canjes de acciones así como el nombre, domicilio convencional y domicilio para recibir notificaciones dentro de los Estados Unidos Mexicanos y nacionalidad de los titulares de las mismas, y si las acciones han sido total o parcialmente pagadas, los pagos que se hayan realizado y todas las transmisiones de acciones. Este registro será llevado por el Secretario del Consejo de Administración, salvo que la asamblea general ordinaria de accionistas designe a una nueva persona encargada de dicho registro. Toda transmisión de acciones únicamente será efectiva con respecto a la Sociedad, a partir de la fecha en que dicha transmisión haya sido inscrita en el registro de acciones. -----

--- TRANSMISIÓN DE LAS ACCIONES.- Con excepción de lo señalado en estos estatutos, los accionistas no podrán bajo ningún esquema legal, acto o hecho jurídico transmitir, gravar o disponer por cualquier forma (en lo sucesivo "Transmitir" o "Transmisión", indistintamente), todas o parte de las acciones de los que fuere titulares sin agotar previamente el procedimiento para el ejercicio del derecho de preferencia de los demás accionistas de la Sociedad, salvo que se trate de una "Transmisión Permitida", (como se define dicho concepto más adelante). -----

--- Cualquier violación a lo previsto en esta cláusula en cuanto a la transmisión de acciones de la Sociedad, traerá como consecuencia la nulidad de la Transmisión y la Sociedad no reconocerá como accionista al adquirente de las acciones de que se trate.



*[Handwritten signature]*



Cotejado

Cotejado



--- I. *Transmisiones Permitidas.*- Las Transmisiones que pretendan efectuar los accionistas titulares de acciones de la Serie A-1, A-2 o A-3 a favor de entidades pertenecientes a su mismo "Grupo Empresarial" según se define en el Convenio, incluyendo de manera enunciativa, aquéllas Transmisiones que se verifiquen por reestructuras corporativas, fusiones, escisiones, o estructuras análogas, serán consideradas como "Transmisiones Permitidas", las cuales no requerirán la autorización del Consejo de Administración de la Sociedad y no estarán sujetas al derecho de preferencia previsto en estos estatutos. -----

--- II. *Derecho de Preferencia.* - Si en cualquier tiempo un accionista pretende Transmitir todas o parte de sus acciones, dicha operación se sujetará al siguiente procedimiento, so pena de nulidad y salvo las Transmisiones Permitidas, las cuales no deberán cumplir con este procedimiento, en su sentido de que el derecho de preferencia consignado en este apartado será aplicable en cualquier caso en el que se pretenda llevar a cabo una Transmisión de acciones de la Sociedad. -----

--- a) El accionista que desee transmitir todas o parte de sus acciones deberá dar aviso por escrito al Consejo de Administración (el "Aviso de Transmisión"), señalando en dicho Aviso de Transmisión (i) el número de acciones objeto de la Transmisión, (ii) el precio por acción será determinado conforme al "Valor de Venta" (como se define más adelante), (iii) los términos y condiciones en los que pretende llevar a cabo la Transmisión. -----

--- b) El Presidente del Consejo de Administración notificará por escrito a cada uno de los accionistas sobre el Aviso de Transmisión, dentro de los 7 (siete) días naturales siguientes a la fecha en que sea recibido dicho Aviso de Transmisión. La notificación antes referida se enviará al domicilio señalado en la Cláusula Trigésima Novena de estos Estatutos Sociales o cualquier otro que para efectos de notificaciones se tenga registrado en el registro de acciones de la Sociedad. -----

--- c) Cada uno de los accionistas tendrá derecho de preferencia, en proporción al número de acciones de las cuales sean titulares respectivamente y excluyendo las acciones ofrecidas, para adquirir las acciones que se pretendan transmitir bajo los términos y condiciones señalados en el Aviso de Transmisión. Para ejercitar dicho derecho de preferencia, los accionistas interesados deberán dar aviso por escrito al Consejo de Administración dentro de los 30 (treinta) días naturales siguientes a aquél en que hubiese sido recibido el Aviso de Transmisión, manifestando expresamente su deseo de adquirir las acciones materia del Aviso de Transmisión. -----

--- En caso de que alguno de los accionistas elija no ejercitar su derecho de preferencia en los términos de esta cláusula, los demás accionistas que ejercitaron su derecho de preferencia tendrán el derecho de adquirir las acciones que habrían correspondido al

accionista que no ejerció o renunció a ejercer su derecho de preferencia, en proporción al número de acciones que les corresponden a cada uno de los accionistas adquirentes, dentro del término de 5 (cinco) días naturales contados a partir de que hubiere vencido el plazo de 30 (treinta) días a que se refiere el presente inciso c). -----

--- d) Si transcurridos los plazos anteriores, aún hay acciones sobre las cuales no haya sido ejercido el derecho de preferencia para adquirir las acciones materia del Aviso de Transmisión, entonces la Sociedad estará obligada a adquirir dichas acciones en términos del artículo 17 diecisiete de la Ley del Mercado de Valores, a un precio por acción igual al "Valor de Venta" (como se define más adelante), salvo que el acuerdo respectivo lo deberá tomar la Asamblea General Ordinaria de Accionistas en los términos del inciso i) de la cláusula DECIMA QUINTA de estos Estatutos Sociales. Para estos efectos, el consejo de administración deberá convocar a la celebración de dicha asamblea general ordinaria de accionistas, la cual deberá celebrarse en un plazo no mayor a 15 (quince) días naturales contados a partir de la fecha en que los accionistas hayan renunciado a su derecho de preferencia o haya transcurrido el plazo para ejercer dicho derecho. -----

--- Para los efectos de estos estatutos se entenderá por "Valor de Venta" el precio por acción que resulte de sumar el "Valor Presente" de las acciones de la Sociedad mas el "Valor en la Fecha de Venta", los cuales se obtendrán de conformidad con lo pactado en la cláusula 2.3.1. del "Convenio", misma que se tiene aquí por reproducida como si se insertara para todos los efectos legales a que haya lugar. -----

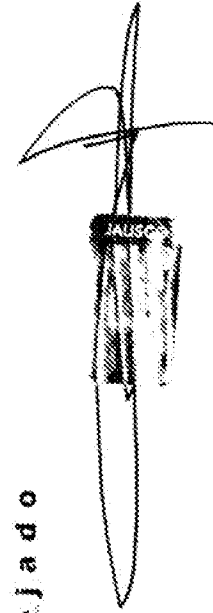
--- e) En el evento de que cualquiera de los accionistas en ejercicio del derecho de preferencia y/o en caso de que la Sociedad adquiera la totalidad o parte de las acciones materia del Aviso de Transmisión, conforme a lo previsto por el artículo 17 diecisiete de la Ley del Mercado de Valores, el accionista adquirente y/o la Sociedad pagará al enajentante de dichas Acciones un precio por acción igual al Valor de Venta, cantidad que deberá ser pagada en un plazo máximo de 180 (ciento ochenta) días posteriores a la aceptación para adquirirlas. -----

----- CAPÍTULO QUINTO -----

-----DERECHOS DE ACCIONISTAS.-----

--- DÉCIMA TERCERA.- DERECHOS SOCIALES Y ECONÓMICOS DE ACCIONISTAS Y LIMITACIONES.-----

--- Los accionistas titulares de acciones de las diversas Series "A" de la Sociedad gozarán de la totalidad de los derechos a que se refiere el artículo 16 dieciséis de la Ley del Mercado de Valores, y podrán ejercer todos los derechos que conforme a la Ley General de Sociedades Mercantiles corresponden a los accionistas titulares de acciones ordinarias de una Sociedad Anónima, salvo la limitación para constituir



Cotejado

Cotejado



garantías sobre sus acciones, que se consigna en el último párrafo de esta cláusula. Dentro de estos derechos se incluyen de manera enunciativa, derechos de voto plenos en cualquier asamblea general de accionistas que celebre la Sociedad, derecho a participar en las utilidades de la Sociedad en proporción a su participación en el capital social, derecho a recibir en dicha proporción, cuota de liquidación en el evento de que la Sociedad sea liquidada conforme a lo previsto en estos estatutos y en la Ley General de Sociedades Mercantiles, entre otros derechos el que a continuación se menciona de manera enunciativa y no limitativa.-----

--- Derecho a Exigir responsabilidades. Para los efectos de lo previsto por la fracción IV (cuatro romano) del Artículo 15 decimo de la Ley del Mercado de Valores, el accionista que en lo individual o un grupo de accionistas que en conjunto sean titulares de acciones que representen al menos el 15% (quince por ciento) del capital de la Sociedad (en adelante el "Accionista Reclamante"), que pretendan ejercer la acción de responsabilidad civil en contra de los administradores y en beneficio de la Sociedad, o cualquier otra acción contra cualquiera de los miembros del consejo de administración, se sujetarán al siguiente procedimiento:-----

--- a) - El Accionista Reclamante, previo al ejercicio de cualquier acción, elaborará una reclamación por escrito y la notificará al Consejo de Administración a través de su Presidente, especificando en dicha reclamación los actos, gestiones, y en general cualquier circunstancia que a su juicio diera lugar a la responsabilidad del órgano de administración, (la "Reclamación"), aportando las pruebas que estime pertinentes para soportar su dicho.-----

--- b) - El órgano de administración, dentro de los 60 (sesenta) días naturales siguientes a la fecha de recepción de la Reclamación, podrá (i) iniciar las acciones tendientes a lograr subsanar las irregularidades señaladas en la reclamación o; (ii) responder la Reclamación al Accionista Reclamante, señalando las causas por las que considere improcedente o infundada la reclamación denunciada, aportando las pruebas que estime pertinentes para soportar su dicho.-----

--- c) En caso de que dentro del plazo señalado no se hubieran iniciado las acciones referidas en el inciso inmediato anterior, no hubiera habido respuesta a la Reclamación por parte del órgano de administración o bien, la respuesta no fuere satisfactoria para el Accionista Reclamante, entonces este podrá ejercer la acción de responsabilidad civil en los términos de la legislación aplicable. En los términos de la fracción VI (seis romano) del artículo 13 trece de la Ley del Mercado de Valores, en ningún caso se podrá exigir responsabilidad por cantidades superiores al límite de la responsabilidad de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad establecido en estos estatutos.-----



--- Derecho a nombrar un miembro en el Comité de Marcas. Cada Grupo Empresarial titular de acciones de las Series A-1, A-2 y A-3 podrán proponer a una persona para que forme parte del "Comité de Marcas", el cual estará integrado por tres miembros que serán nombrados por el consejo de administración de la sociedad, de conformidad con lo previsto en la cláusula Vigésima Quinta de estos estatutos sociales.-----

--- Limitación a constituir garantías sobre sus acciones. Los accionistas de la Sociedad no podrán constituir garantías de ninguna especie sobre las acciones de las que sean titulares representativas del capital social de la Sociedad, ni constituir garantías respecto de los derechos inherentes a dichas acciones, de conformidad con lo dispuesto en la fracción I primera del artículo 13 bis de la Ley del Mercado de Valores; cualquier garantía constituida sobre las mismas no surtirá efectos frente a la Sociedad, así como cualquier acto traslativo de propiedad que se pudiese generar por la ejecución forzosa de las garantías constituidas.-----

----- CAPITULO QUINTO -----

----- DE LA ASAMBLEA GENERAL DE ACCIONISTAS. -----

--- DÉCIMA CUARTA. La asamblea de accionistas es el órgano supremo de la sociedad y sus resoluciones serán obligatorias para todos los accionistas, aún para los ausentes o disidentes.-----

--- Las asambleas de accionistas serán ordinarias, extraordinarias y especiales.-----

--- a) Serán asambleas ordinarias aquellas que se reúnan para tratar cualquiera de los asuntos a que se refieren los artículos 180 ciento ochenta y 181 ciento ochenta y uno de la Ley General de Sociedades Mercantiles y todos los demás asuntos contenidos en el orden del día y que, de acuerdo a la Ley o estos estatutos, no estén expresamente reservadas para una asamblea extraordinaria de accionistas o a una asamblea general ordinaria de las referidas en el inciso (f) de la cláusula décima quinta de estos estatutos.-----

--- b) Serán asambleas extraordinarias aquellas que se reúnan para tratar cualesquiera de los asuntos a que se refiere el artículo 182 ciento ochenta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, así como los aumentos o reducciones del capital social, ya sea en su parte mínima fija o en su parte variable y aquellas para las cuales la Ley o estos Estatutos exijan un quórum especial.-----

--- c) Serán asambleas especiales aquellas que se reúnan en términos de lo previsto en el artículo 195 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, por los accionistas titulares de cualquier Serie de acciones y cuyo objeto sea tratar asuntos relacionados con derechos de la Serie de acciones de que se trate, de conformidad con lo previsto en estos estatutos.-----

Cotejado

Cotejado



--- DÉCIMA QUINTA. Las asambleas generales de accionistas quedan sujetas a las siguientes disposiciones:-----

--- a) Las asambleas generales de accionistas podrán celebrarse cuando sean convocadas por el Consejo de Administración a través de cualquiera de sus miembros o por cualquier Comisión de la Sociedad.-----

--- Toda convocatoria deberá ser publicada mediante de un aviso en el Sistema Electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles (PSM) y deberá ser notificada a cada accionista de manera fehaciente al domicilio registrado conforme a la Cláusula Trigésima Novena de estos Estatutos Sociales, con al menos 15 (quince) días naturales de anticipación a la fecha en que será celebrada dicha asamblea. La convocatoria deberá contener al menos la fecha, hora, lugar y orden del día de la asamblea que se convoque y deberá estar firmada por quien la haga.-----

--- b) Las asambleas generales ordinarias deberán celebrarse cuando menos una vez cada año dentro de los 4 (cuatro) meses siguientes al cierre de cada ejercicio social.-----

--- c) Todas las asambleas generales o especiales de accionistas se celebrarán en el domicilio de la sociedad, salvo caso fortuito o de fuerza mayor.-----

--- d) Cualquier asamblea general o especial de accionistas podrá celebrarse sin necesidad de previa convocatoria, si los accionistas que representen la totalidad de las acciones con derecho a voto se encuentran presentes o representados en la asamblea.-----

--- e) La representación de los accionistas de esta Sociedad en cualquier asamblea de accionistas que se celebre deberá consistir en un acuerdo adoptado por la asamblea de dicho accionista, su órgano de administración o sus órganos equivalentes, el que deberá contener el orden del día de la asamblea de accionistas a ser celebrada por la Sociedad y el sentido en el que el representante allí nombrado es facultado para ejercer el derecho de voto en la asamblea de accionistas de esta Sociedad.-----

--- f) Salvo el caso de orden judicial en contrario, para concurrir a cualquier asamblea general o especial de accionistas, la sociedad únicamente reconocerá como accionistas a aquellas personas cuyos nombres se encuentren inscritos en el libro de registro de acciones.-----

--- g) Todas las asambleas generales de accionistas serán presididas por el presidente del Consejo de Administración y actuará como secretario de la Asamblea la persona que designe el Presidente de dicho Órgano. A falta del presidente actuará en su lugar como presidente de la asamblea quién sea designado por la asamblea por simple mayoría de votos de los accionistas presentes en la misma.-----

--- h) Antes de instalarse la asamblea, la persona que la presida designará uno o más escrutadores quienes harán el recuento de los accionistas presentes o representados.-----



en la asamblea, el número de acciones de que sean titulares y los votos que cada uno de ellos tenga derecho a emitir.

--- i) Con excepción de las asambleas generales ordinarias que se reúnan para tratar cualquier asunto de los previstos en el inciso (f) de esta cláusula para considerar legalmente instalada una asamblea general ordinaria de accionistas celebrada en primera convocatoria, deberán estar presentes o representados los accionistas titulares de por lo menos el 50% (cincuenta por ciento) del capital social.

--- Si no se reuniera el quórum para instalar la asamblea el día señalado para su reunión, se hará una segunda convocatoria con expresión de esta circunstancia y en la junta se resolverá sobre los asuntos indicados en el Orden del Día cualquiera que sea el número de acciones representadas.

--- j) Para considerar legalmente instalada una asamblea general extraordinaria de accionistas celebrada en primera o ulterior convocatoria, deberán estar presentes o representados los accionistas titulares de por lo menos el 75% (setenta y cinco por ciento) del capital social.

--- k) Para considerar legalmente instalada una asamblea especial de accionistas celebrada en primera o ulterior convocatoria, deberán estar presentes o representados los accionistas titulares de por lo menos el 75% (setenta y cinco por ciento) de las acciones de la Serie que correspondiera a la asamblea especial de que se trate.

--- l) Cada acción dará derecho a su titular a emitir un voto en cualquier asamblea general ordinaria o extraordinaria de accionistas.

Comprobada la existencia de quórum para la asamblea general de que se trate, la persona que presida, la declarará legalmente instalada y someterá a su consideración los puntos de la orden del día.

--- n) Todas las votaciones serán de viva voz, a menos que los accionistas tenedores de la mayoría de las acciones presentes o representadas en la asamblea general, acuerden que el voto sea por escrito.

--- f) Con excepción de las asambleas generales ordinarias que se reúnan para tratar cualquier asunto de los previstos en el inciso (f) de esta cláusula para la validez de las resoluciones adoptadas en cualquier otra asamblea general ordinaria de accionistas, celebrada en primera o ulterior convocatoria, bastará el voto favorable de la mayoría de las acciones representadas.

--- o) Para la validez de las resoluciones adoptadas en cualquier asamblea general extraordinaria de accionistas, celebrada en primera o ulterior convocatoria, se requerirá el voto favorable de las acciones que representen cuando menos el 75% (setenta y cinco por ciento) del capital social.



*[Handwritten signature]*

Cotejado

*[Handwritten signature]*  
Cotejado



--- p) Para la validez de las resoluciones adoptadas en cualquier asamblea especial de accionistas, celebrada en primera o ulterior convocatoria, bastará el voto favorable de la mayoría de las acciones representadas -----

--- q) Cualquier acuerdo que adopte la Sociedad en relación con cualquiera de los asuntos que se listan a continuación, serán competencia exclusiva de la Asamblea General Extraordinaria de accionistas y deberán ser acordados por el voto favorable de los accionistas que representen al menos el 75% setenta y cinco por ciento del capital social de la Sociedad -----

--- 1 - La disolución anticipada de la Sociedad. -----

--- 2 - La liquidación de la Sociedad. -----

--- 3 - La fusión con otra sociedad o la escisión de la Sociedad. -----

--- 4 - Cualquier modificación o reforma a los estatutos sociales de la Sociedad. -----

--- 5 - Cualquier aumento o reducción del capital social, ya sea en su parte fija o en su parte variable. -----

--- r) Los asuntos que se listan a continuación serán competencia exclusiva de una Asamblea General Ordinaria de Accionistas, la cual requerirá de mayorías calificadas para su instalación y validez, de conformidad con los siguientes requisitos: -----

--- I - Para considerar legalmente instalada una Asamblea General Ordinaria de accionistas que se reúna para tratar cualquiera de los asuntos que se enumeran a continuación, celebrada en primera convocatoria, deberán estar presentes o representados los accionistas titulares de por lo menos el 75% (setenta y cinco por ciento) del capital social y sus resoluciones deberán ser adoptadas por los accionistas que representen al menos el 75% (setenta y cinco por ciento) del capital social -----

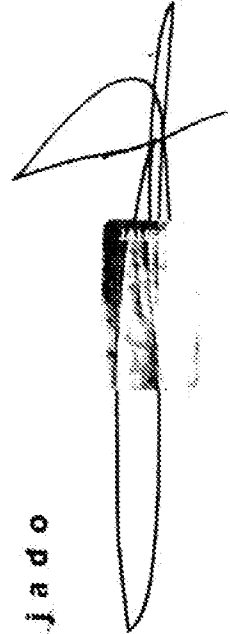
--- II - Si no se reuniera el quórum para instalar la asamblea el día señalado para su reunión, se hará una segunda convocatoria con expresión de esta circunstancia y en ella se tratarán únicamente los asuntos señalados en el Orden del Día referente a la primera convocatoria no instalada. Para que esta asamblea pueda instalarse en segunda convocatoria deberán estar presentes o representados los accionistas titulares de por lo menos el 50% (cincuenta por ciento) del capital social y sus resoluciones deberán ser adoptadas por los accionistas que representen al menos el 50% (cincuenta por ciento) del capital social. -----

--- Los asuntos que deberán ser tratados por este tipo de Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas son los siguientes: -----

--- 1 - Resolver en términos del artículo 17 diecisiete de la Ley del Mercado de Valores, sobre la forma para llevar a cabo la adquisición por parte de la Sociedad, de sus propias acciones conforme a lo previsto en la cláusula décima segunda de estos estatutos -----



- 2.- La cancelación, modificación, fusión o renuncia sobre los derechos de propiedad intelectual de los que la Sociedad es o llegue a ser titular, incluyendo de manera enunciativa, no limitativa la adquisición de marcas, nombres comerciales, entre otras, actos que serán ejecutados por las personas que determine la asamblea de accionistas que autorice el acto correspondiente. ....
- 3.- Cualquier modificación e las Fórmulas (como se definen en el Convenio) de las que es o llegue a ser titular la Sociedad. ....
- 4.- Cualquier modificación a los contratos de licencia de uso de marca, de fabricación de concentrados o de embotellado que la Sociedad tenga celebrados con cualquier entidad perteneciente al mismo "Grupo Empresarial" (según se define ese concepto en el Convenio), de cualquiera de los Accionistas de la Sociedad. ....
- 5.- La adquisición o enajenación por cualquier medio, de marcas, fórmulas o cualquier otro derecho intelectual relacionada con la Categoría de Bebidas (como se define en el Convenio) que le sean ofrecidas por sus accionistas o entidades de sus Grupos Empresariales, de conformidad con lo pactado en el Convenio. ....
- 6.- Adquirir o transmitir en un solo ejercicio fiscal, cualquier negocio o activos, tangibles o intangibles, o cualquier interés sobre o respecto a los mismos, por una cantidad igual o superior a US\$100,000.00 (cien mil dólares moneda de curso legal en los estados unidos de américa) o su equivalente en moneda nacional. ....
- 7.- Autorizar la constitución de garantías por parte de la Sociedad, respecto del cumplimiento de obligaciones propias o de terceros por un importe igual o superior a US\$100,000.00 (cien mil dólares moneda de curso legal en los estados unidos de américa) o su equivalente en moneda nacional. ....
- 8.- La contratación de financiamientos o asunción de pasivos en un solo ejercicio fiscal, por un importe que implique un endeudamiento para la Sociedad por monto igual o superior a US\$100,000.00 (cien mil dólares moneda de curso legal en los estados unidos de américa) o su equivalente en moneda nacional. ....
- 9) El Secretario o el Prosecretario levantará una acta de cada asamblea de accionistas, que asentará en el correspondiente libro de actas y que será firmada por el Presidente y el Secretario de la asamblea, los Comisarios que asistan y todos aquellos que intervengan en la misma. ....
- 1) De conformidad con lo dispuesto en el segundo párrafo del artículo 178 ciento setenta y ocho de la Ley General de Sociedades Mercantiles, las resoluciones tomadas fuera de asambleas, por unanimidad de los accionistas que representen la totalidad de las acciones de las diversas Series "A" emitidas por la Sociedad tendrán la misma validez que si hubieran sido adoptadas por los accionistas reunidos en asamblea general legalmente instalada, siempre que se confirmen por escrito. El secretario del



Cotejado

Cotejado



Consejo de Administración deberá recibir los documentos que acrediten la adopción de cualquier resolución conforme a este procedimiento y hará las anotaciones en los libros respectivos -----

--- **DÉCIMA SEXTA. AUMENTOS Y REDUCCIONES DE CAPITAL.** Los aumentos o reducciones tanto de la parte fija del capital social como de su parte variable deberán ser acordados por la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas. -----

--- Al tomarse el acuerdo de reducción de capital en su parte mínima fija, la Asamblea General Extraordinaria de accionistas que adapte el acuerdo fijará los términos y bases conforme a los cuales deba llevarse a cabo el reembolso de las acciones que correspondan. -----

--- No se podrán decretar aumentos de capital hasta en tanto las acciones emitidas con anterioridad hayan sido íntegramente pagadas. -----

--- Al tomarse el acuerdo de aumento de capital, la Asamblea General Extraordinaria de accionistas fijará los términos y bases conforme a los cuales deba llevarse a cabo la suscripción y pago del mismo. -----

--- En todo aumento de capital social los accionistas de la serie "A" gozarán del derecho de suscripción preferente, en proporción al número de sus acciones, conforme al artículo 132 ciento treinta y dos de la Ley General de Sociedades Mercantiles, para suscribir las acciones de cualquier serie que sean emitidas por la sociedad. Este derecho deberá ser ejercitado dentro de los 15 quince días naturales siguientes a la publicación del acuerdo de la asamblea sobre el aumento del capital social, que se hará por una sola vez, en el sistema electrónico de Publicaciones de Sociedades Mercantiles (PSM). En caso de que se encuentren presentes o representados todos los accionistas de todas las series de acciones en la Asamblea en la que se acuerde el aumento del capital, o bien en caso de que todos los accionistas manifiesten por escrito dirigido al Órgano de Administración de la Sociedad su consentimiento sobre el aumento de capital acordado en la asamblea, entonces no habrá necesidad de hacer la publicación del acuerdo y el plazo referido comenzará a correr a partir de la fecha de la asamblea correspondiente. -----

--- En el evento de que alguno de los accionistas no ejerza dicho derecho de suscripción preferente respecto de un aumento de capital acordado, los demás accionistas gozarán de dicho derecho de preferencia, el cual deberá ser ejercitado dentro de los 15 quince días naturales siguientes a la fecha en que hubiere expirado el plazo para ejercerlo conforme al párrafo inmediato anterior. -----

--- Las acciones emitidas por aumento de capital social, pero aún no suscritas y pagadas: aquellas que hayan sido amortizadas y aquellas que la Sociedad adquiere conforme a lo señalado por el artículo 17 de la Ley del Mercado de Valores, deberán

conservarse en la Tesorería de la Sociedad. Todo aumento o disminución del capital social en su parte variable deberá inscribirse en un libro de registro de variaciones de capital que al efecto llevará la Sociedad bajo responsabilidad de su órgano de administración, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 219 doscientos diecinueve de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

--- En los términos del artículo 17 diecisiete de la Ley del Mercado de Valores, la Sociedad, previo acuerdo de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, podrá adquirir las acciones representativas de su capital social con cargo a su capital contable, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del artículo 134 ciento treinta y cuatro de la Ley General de Sociedades Mercantiles, en cuyo caso podrán mantenerlas sin necesidad de realizar una reducción de capital social, o bien, con cargo al capital social siempre que se resuelva cancelarlas o convertirlas en acciones emitidas no suscritas que conserven en tesorería. Las acciones emitidas no suscritas que se conservan en tesorería, previo acuerdo del consejo de administración de la Sociedad, podrán ser objeto de suscripción por parte de los accionistas.

--- En tanto las acciones pertenezcan a la Sociedad, no podrán ser representadas ni votadas en asambleas de accionistas de cualquier clase, ni ejercitarse derechos sociales o económicos de ningún tipo.

--- Solamente las acciones íntegramente pagadas podrán ser amortizadas. Salvo acuerdo en contrario de la Asamblea General Extraordinaria de accionistas, la amortización de acciones se hará proporcionalmente entre los accionistas, considerando el número de acciones de las que cada uno de ellos sea titular.

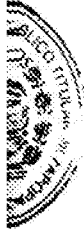
CAPITULO SEXTO.

ADMINISTRACIÓN DE LA SOCIEDAD.

--- DÉCIMA SÉPTIMA. ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN En los términos del artículo 14 catorce de la Ley del Mercado de Valores, la sociedad será administrada por un Consejo de Administración que estará integrado por 3 tres miembros propietarios y sus respectivos suplentes, quienes serán nombrados por la asamblea general ordinaria de accionistas.

--- El cargo de Presidente del consejo de administración será ocupado de manera alternada y por periodos de 2 dos años cada uno, por los consejeros nombrados a propuesta de cada una de las Series de acciones.

--- La representación del Consejo de Administración para la ejecución de actos concretos, recaerá en el o los delegados que para este fin deberá designar el propio Consejo de Administración.



*[Handwritten signature]*

Cotejado

Cotejado



--- En los términos de la fracción VI (seis romana) del artículo 13 trece de la Ley del Mercado de Valores, la responsabilidad de cada uno de los miembros del Consejo de Administración por daños y perjuicios que en su caso pudieran causar a la Sociedad o a cualquiera de sus accionistas estará limitada a la cantidad de \$100,000.00 (cien mil pesos 00/100 moneda nacional) -----

--- DÉCIMA OCTAVA. CAUCIÓN. Los miembros del Consejo de Administración no requerirán caucionar su manejo para el desempeño de sus cargos -----

--- DÉCIMA NOVENA. NOMBRAMIENTO DE CONSEJEROS. Cada accionista titular de acciones de las Series "A-1", "A-2" y "A-3" podrá nombrar y revocar en Asamblea General Ordinaria de accionistas, a un consejero propietario y a su respectivo suplente, y la propia Asamblea designará de entre estos al Presidente del Consejo de Administración. -----

--- Cada accionista que haya nombrado a un consejero propietario tendrá derecho a nombrar en asamblea de accionistas a un consejero suplente, el que únicamente actuara en ausencia del consejero propietario para el cual hubiera sido nombrado como suplente. -----

--- El presidente del Consejo de Administración, miembro uno o más Prosecretarios del Consejo de Administración que no serán miembros de dicho órgano, sólo tendrán derecho de voz pero no de voto y podrán llevar los libros corporativos de la Sociedad. ---

--- VIGÉSIMA. REMOCIÓN DE CONSEJEROS. Los miembros del Consejo de Administración y sus suplentes, serán nombrados por el plazo que determine la asamblea general de accionistas. Podrán ser removidos de sus cargos en cualquier tiempo por la asamblea general ordinaria de accionistas y a propuesta de los accionistas titulares de la serie de acciones que los haya nombrado. -----

--- Un consejero podrá ser removido de su cargo por los accionistas de otras Series de Acciones únicamente cuando a su vez se remuevan todos los demás consejeros. -----

--- Los miembros del consejo de administración continuarán en funciones mientras no se designe a sus sucesores y estos tomen posesión de sus cargos. Los miembros del consejo de administración podrán ser reelectos. -----

--- VIGÉSIMA PRIMERA. CONVOCATORIAS A SESIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. El Consejo de Administración podrá reunirse en cualquier lugar de los Estados Unidos Mexicanos o del extranjero designado en la convocatoria de la sesión. Las convocatorias para sesiones del Consejo de Administración podrán ser hechas por cualquier consejero propietario o su suplente. -----

--- Las convocatorias para las sesiones del Consejo deberán ser enviadas por escrito a cada uno de los consejeros propietarios y suplentes con por lo menos 10 (diez) días naturales de anticipación a la fecha de la sesión por carta enviada al domicilio



registrado por cada consejero o por correo electrónico a la ultima dirección de correo electrónico que dichos destinatarios hayan manifestado o que se encuentre señalada en el Convenio o cualquier convenio entre accionistas -----

--- La convocatoria contendrá la hora, fecha, lugar y orden del día de la sesión. Cualquier sesión del Consejo de Administración podrá celebrarse válidamente aun sin previa convocatoria, cuando estén presentes en ella todas las personas con derecho a recibir la convocatoria de la misma, o si hubiera quórum cuando cada uno de los consejeros ausentes hayan firmado una renuncia a su derecho de recibir dicha convocatoria. -----

--- VIGÉSIMA SEGUNDA. RESOLUCIONES -----

--- Con excepción de los asuntos que más adelante se precisan, los que requerrán la presencia de la totalidad de los miembros del consejo, las sesiones del Consejo de Administración se considerarán válidamente reunidas cuando estén presentes la mayoría de sus miembros propietarios o sus respectivos suplentes. Serán presididas por el Presidente o en caso de ausencia por su suplente y en caso de ausencia de ambos por cualquier otro consejero y actuará como secretario el Prosecretario o, el consejero designado por el Presidente. -----

--- Con excepción de las resoluciones que requieren una mayoría calificada y que se señalen más adelante, las resoluciones del Consejo de Administración serán válidas cuando sean aprobadas por el voto afirmativo de la mayoría de los miembros del Consejo de Administración o sus respectivos suplentes presentes en la sesión. El Presidente del Consejo de Administración o su suplente no tendrá voto de calidad en caso de empate. De toda sesión del Consejo de Administración se levantará un acta que se asentará en el libro de actas correspondiente y que será firmada por al menos los consejeros propietarios o sus respectivos suplentes. -----

--- Las resoluciones tomadas fuera de sesión de consejo, por unanimidad de sus miembros, tendrán la misma validez que si hubieran sido adoptadas en sesión de consejo siempre que se confirmen por escrito. Para tal efecto el Presidente del consejo deberá recibir los documentos que acrediten la adopción de resoluciones conforme a este procedimiento y deberá hacer las anotaciones en los libros respectivos -----

--- 1.- Los asuntos que a continuación se enumeran son competencia exclusiva del Consejo de Administración, sin perjuicio de otros asuntos que conforme a estos estatutos o al Convenio deban ser resueltos por dicho órgano, ya que se mencionan de manera enunciativa y no limitativa: -----

--- 1.- Resolver sobre los efectos y consecuencias relacionadas con una denuncia o reclamación presentada por algún accionista de la Sociedad, o por alguna entidad licenciataria/embotelladora perteneciente al mismo "Grupo Empresarial" de dicho



*[Handwritten signature]*

Cotejado

Cotejado



accionista, en relación con un "contrato de licencia de uso de marcas", de un "contrato de fabricación de concentrado" o de un "contrato de embotellado" celebrado por la Sociedad o por cualquier otro posible incumplimiento a las disposiciones del Convenio, del contrato de licencia, del contrato de fabricación de concentrado o del contrato de embotellado.-----

--- La resolución correspondiente deberá ser notificada al denunciante y al denunciado conforme a lo previsto en el Convenio.-----

--- 2 - La celebración de contratos de licencia, fabricación de concentrado, embotellado, relacionados con derechos de propiedad industrial de los que la Sociedad sea titular, con cualquier accionista de la Sociedad o con alguna entidad perteneciente al mismo "Grupo Empresarial" de cualquiera de sus accionistas, para su explotación en cada uno de sus respectivos "Territorios" (como se definen en el Convenio) o fuera de los Estados Unidos Mexicanos, de conformidad con los términos del Convenio.-----

--- 3 - El reconocimiento por parte de la Sociedad de los convenios entre accionistas que le sean presentados por sus accionistas.-----

--- 4 - Emitir a solicitud de un Accionista, los compromisos de la Sociedad en caso de transmisión a un tercero de una "Embotelladora en Venta" (como se define en el Convenio), siempre que se haya agotado el procedimiento de derechos de preferencia a favor de los accionistas de la Sociedad pactado en el Convenio.-----

--- 5 - La renovación, mantenimiento y defensa sobre los derechos de propiedad intelectual de los que la Sociedad es o llegue a ser titular.-----

--- 6 - La contratación de los asesores en materia de derecho intelectual y propiedad industrial que propongan o determinen las estrategias, defensas, mantenimiento y/o crecimiento de los derechos intelectuales de la Sociedad.-----

--- II - MAYORIAS CALIFICADAS.- Será competencia exclusiva del Consejo de Administración resolver sobre los temas que se listan a continuación, los cuales deberán ser acordados por unanimidad de los miembros del consejo de administración o sus respectivos suplentes.-----

--- 1 - El registro de nuevos derechos intelectuales, incluyendo sin limitar los derechos de propiedad industrial.-----

--- 2 - El otorgamiento y la revocación de cualquier tipo de poderes, facultades o comisiones mercantiles por parte de la Sociedad a favor de personas físicas o morales.-----

--- 3 - La designación y contratación de la firma de auditores externos de la Sociedad.-----

--- VIGÉSIMA TERCERA. FACULTADES. El Consejo de Administración, como órgano colegiado tendrá todas las facultades de representación de la Sociedad de conformidad con lo previsto por el Artículo 10 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y gozará





de la suma de poderes, que se resume en las siguientes facultades, las cuales se enuncian en forma enunciativa y no limitativa:-----

--- A) Facultades Generales para Pleitos y Cobranzas, con todas las facultades generales y las que conforme a la ley requieran cláusula especial, en los términos del primer párrafo del artículo 10 diez de la Ley General de Sociedades Mercantiles y en los términos del primer párrafo del artículo 2554 dos mil quinientos cincuenta y cuatro y el artículo 2567 dos mil quinientos ochenta y siete del Código Civil Federal, entre las que de una manera enunciativa pero no limitativa se citan las siguientes: ejercer toda clase de derechos y acciones ante cualesquiera Autoridades de la Federación, de los Estados y de los Municipios, ya sean en jurisdicción voluntaria, contenciosa mixta, ya se trate de Autoridades Civiles, Judiciales o Administrativas o bien del Trabajo sean éstas Juntas de Conciliación o Tribunales de Arbitraje, Locales o Federales; contestar demandas, oponer excepciones y reconvencciones, someterse a cualquier jurisdicción, articular y absolver posiciones, recusar magistrados, jueces, secretario, peritos y demás personas en derecho recusables, desistirse de lo principal, de sus incidentes, de cualquier recurso y del amparo que podrá promover cuantas veces estime conveniente; rendir toda clase de pruebas, reconocer firmas y documentos, objetar éstos, transigir y comprometer en árbitros, asistir a juntas, diligencias y almonedas, hacer posturas, constituirse en parte de causas criminales o coadyuvante del Ministerio Público, causas en las que podrá ejercer las más amplias facultades que el caso requiera.-----

--- B) Facultades generales para actos de administración, con todas las facultades generales y las que conforme a la ley requieran cláusula especial, en los términos del primer párrafo del artículo 10 diez de la Ley General de Sociedades Mercantiles y del segundo párrafo del artículo 2554 dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil Federal, con facultades para ejercer la dirección, manejo y control general de los negocios de la sociedad, así como la realización de todas las operaciones inherentes al objeto de la Sociedad.-----

--- C) Facultades generales para actos de dominio, en los términos del primer párrafo del artículo 10 diez de la Ley General de Sociedades Mercantiles y del tercer párrafo del artículo 2554 dos mil quinientos cincuenta y cuatro del Código Civil Federal y sus correlativos de los Códigos Civiles de los Estados de la República Mexicana, con todas las facultades de dueño, en relación con los bienes y activos de la Sociedad, pudiéndolos en forma enunciativa y no limitativa, gravar, enajenar, hipotecar, así como celebrar cualquier tipo de contrato relacionado con las más amplias facultades de dominio.-----



*Carejado*

Carejado

*Cotejado*



--- D) Facultades para suscribir, otorgar, endosar y avalar toda clase de títulos de crédito en los términos del artículo 1º noveno de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, pudiendo en forma enunciativa y no limitativa, abrir y cerrar cuentas bancarias, con facultad para designar a las personas autorizadas para girar en contra de dichas cuentas para solicitar y obtener préstamos en nombre de la Sociedad, así como para suscribir, endosar y avalar toda clase de títulos de crédito y títulos valor.

--- E) Facultades para pechos y cobranzas, y actos de administración en materia laboral gozando de la facultad de representación legal y la representación patronal, pudiendo actuar ante o frente a los Sindicatos con los cuales existan celebrados contratos colectivos, podrá actuar ante o frente a los trabajadores personalmente considerados y para inase los efectos de conflictos individuales; en general, para todos los asuntos obrero patronales y para ejercitarse ante cualquiera de las Autoridades del Trabajo y Servicios Sociales a que se refiere el Artículo 523 quinientos veintitrés de la Ley Federal del Trabajo, podrá así mismo, comparecer ante las Juntas de Conciliación y Arbitraje, ya sean Locales o Federales; en consecuencia, llevará la representación patronal para los efectos del Artículo 11 once que establece: "Los directores, Administradores, Gerentes, y demás personas que ejerzan funciones de dirección o administración en la empresa o establecimiento, serán considerados representantes del patrón y en tal concepto lo obligan en sus relaciones con los trabajadores". Así como los artículos 46 cuarenta y seis y 47 cuarenta y siete y también la representación legal de la otorgante para los efectos de acreditar la personalidad y la capacidad en juicios o fuera de ellos en los términos de las Fracciones II Segunda y III Tercera del Artículo 592 seiscientos noventa y dos; podrá comparecer al desahogo de pruebas confesionales en términos del Artículo 787 setecientos ochenta y siete y 788 setecientos ochenta y ocho de la Ley Federal del Trabajo, con facultades para articular y abuulver posiciones y desahogar las pruebas confesionales en todas sus partes, podrá señalar domicilios convencionales para oír y recibir notificaciones, en los términos del Artículo 876 ochocientos setenta y seis; podrá comparecer con toda la representación legal, bastante y suficiente para acudir a las audiencias a que se refiere el Artículo 873 ochocientos setenta y tres en sus tres fases de conciliación, de admisión y excepciones y de ofrecimientos y de admisión de pruebas, en los términos del Artículo 875 ochocientos setenta y cinco, 876 ochocientos setenta y seis, fracciones I primera y VI Sexta, 877 ochocientos setenta y siete, 878 ochocientos setenta y ocho, 879 ochocientos setenta y nueve y 880 ochocientos ochenta, también podrá acudir a las audiencias de desahogo de pruebas en términos del Artículo 883 ochocientos ochenta y tres y 884 ochocientos ochenta y cuatro, todas estas disposiciones de la Ley Federal del Trabajo, podrá hacer arreglos conciliatorios, celebrar transacciones, tomar



toda clase de decisiones, negociar y suscribir convenios laborales; al mismo tiempo podrá actuar como representante de la otorgante, respecto y para toda clase de juicios o procedimientos de trabajo que se tramiten ante cualesquiera Autoridades. Podrá asimismo celebrar contratos de trabajo y rescindidos y para tales efectos, el órgano de administración gozará de todas las facultades de un Poder General para Pleitos y Cobranzas. -----

--- F) Facultades para otorgar, sustituir y revocar poderes. Podrá otorgar poderes generales o especiales, o sustituir en todo o en parte las anteriores facultades, sin que por ello se entiendan disminuidas las propias, pudiendo revocar en cualquier tiempo, total o parcialmente, los otorgamientos o sustituciones que hubiere hecho -----

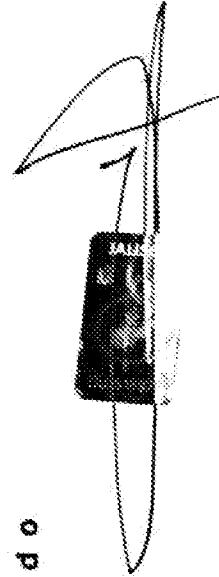
--- G) Nombramiento de directores, gerentes y sub-gerentes. Podrá nombrar el o los Directores, Gerentes, Subgerentes, factores y dependientes necesarios para el funcionamiento de la Sociedad y otorgarles las facultades que juzgue necesarias, así como revocar los nombramientos y facultades en cualquier tiempo. -----

--- H) Facultades en materia Fiscal, en los términos del artículo 19 diecinueve del Código Fiscal de la Federación, con todas las facultades generales y las que conforme a la Ley requieran cláusula especial, para actuar como mandatario fiscal ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, para intervenir y finiquitar todas las operaciones de carácter fiscal, así como firmar cuantos documentos, solicitudes y declaraciones fueran necesarias, solicitar la inscripción de la sociedad ante el Registro Federal de Contribuyentes, obtener la cédula respectiva y realizar cualquier modificación a dicho registro, firmar y pagar declaraciones de impuestos, y realizar todo tipo de trámites administrativos que se relacionen con aspectos fiscales y de impuestos en nombre y representación de la Sociedad, ante autoridades federales, estatales y municipales, incluyendo sin limitar, trámites ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP). -----

--- I) Las demás facultades que estos estatutos, o la Ley le conferan. -----

--- VIGÉSIMA CUARTA. GERENTES. El consejo de administración o la asamblea general ordinaria de accionistas de la Sociedad podrá nombrar los gerentes generales o especiales que considere pertinentes, quienes reportarán sus actividades directamente al consejo de administración y gozarán de aquellas facultades que les sean conferidas por virtud de su nombramiento. -----

--- VIGÉSIMA QUINTA. COMITÉ DE MARCAS Y OTROS COMITÉS. El consejo de administración podrá nombrar, si así lo determina, un Comité de Marcas que estará integrado por 3 tres miembros y que reportará al consejo de administración y será responsable de proponer los criterios y lineamientos para el adecuado uso de las



Cotejado

Cotejado



marcas de las que la Sociedad sea titular y cuyas facultades y asignaciones serán determinadas por el Consejo de Administración que acuerde su nombramiento. -----

--- El consejo de administración podrá nombrar los comités que estime necesarios, cuyas funciones y tareas serán determinadas por el propio consejo al momento de su integración. -----

----- CAPITULO SEPTIMO -----

----- VIGILANCIA DE LA SOCIEDAD -----

--- VIGÉSIMA SEXTA. COMISARIOS. La vigilancia de la sociedad estará confiada a uno o más comisarios designados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. Estos podrán ser o no accionistas y tendrán las derechos y obligaciones que les confieren los artículos 166 (ciento sesenta y seis) y siguientes de la Ley General de Sociedades Mercantiles. -----

--- Los comisarios durarán en su cargo un año, o hasta que sus sucesores hayan sido designados y tomen posesión de sus cargos. La asamblea general de accionistas podrá designar uno o varios comisarios suplentes, que podrán ser o no accionistas, para sustituir a los comisarios propietarios en sus fallas temporales o permanentes. En la asamblea general de accionistas en que se designen uno o más comisarios, cada accionista o grupo de accionistas que sea titular de por lo menos un 10% (diez por ciento) de las acciones liberadas emitidas por la sociedad tendrá el derecho a proponer a la asamblea general de accionistas un Comisario, para lo cual harán saber su propuesta a la Asamblea de Accionistas que vaya a tratar sobre el tema con una anticipación no menor a 60 (sesenta) días hábiles previos a la celebración de la Asamblea, en caso de no designar al comisario en los términos antes referidos, podrán ejercer ese derecho hasta el ejercicio social siguiente. -----

--- VIGÉSIMA SÉPTIMA. Las siguientes personas no podrán ser comisarios de la sociedad: (i) las personas que de acuerdo a la ley estén inhabilitadas para ejercer el comercio; (ii) los empleados de la sociedad; (iii) los empleados de las sociedades que sean accionistas de esta sociedad y que sean tenedoras del 25% (veinticinco por ciento) o más de las acciones representativas del capital social; (iv) los empleados de las sociedades en que esta sociedad sea propietaria de más del 50% (cincuenta por ciento) de su capital social; (v) Los parientes de los administradores en los términos de la fracción tercera III del artículo 165 ciento sesenta y cinco de la Ley General de Sociedades Mercantiles; y (vi) Los cónyuges de los administradores ni cualquier persona vinculada con los mismos, por parentesco civil. -----

--- Los comisarios no requerirán otorgar caución para el ejercicio de su encargo. -----

----- CAPITULO OCTAVO -----

----- INFORMACIÓN FINANCIERA -----



--- VIGÉSIMA OCTAVA. EJERCICIOS SOCIALES. El ejercicio social de la Sociedad será del 1 primero de enero al 31 treinta y uno de diciembre de cada año. -----

--- VIGÉSIMA NOVENA. INFORMACIÓN FINANCIERA. De acuerdo con lo establecido desde el artículo 172 ciento setenta y dos hasta el artículo 177 ciento setenta y siete de la Ley General de Sociedades Mercantiles, los administradores de la Sociedad prepararán un informe anual que contendrá la información indicada en su artículo 172 (ciento setenta y dos), así como el informe del comisario de conformidad con el párrafo IV cuarto del artículo 166 (ciento sesenta y seis) de la mencionada Ley. Copia de este informe deberá ser entregado a los accionistas quince días antes de la celebración de la asamblea de accionistas anual en la que se vaya a presentar para su aprobación la información referida y, estará a disposición de los accionistas que así lo soliciten, en el lugar que determine el consejo de administración de la Sociedad. -----

--- TRIGÉSIMA. La información financiera, sus anexos y el informe del Comisario permanecerán en poder del Consejo de Administración durante los quince días anteriores a la fecha de la celebración de la asamblea general anual de accionistas para que puedan ser examinados por los accionistas en las oficinas de la Sociedad, quienes podrán solicitar copias del informe correspondiente. -----

----- CAPITULO NOVENO -----

----- UTILIDADES Y PERDIDAS -----

--- TRIGÉSIMA PRIMERA. UTILIDADES. La asamblea de accionistas determinará la forma de distribuir las utilidades que efectivamente arroje la información financiera de la sociedad, pudiendo pagar dividendos en numerario o capitalizarlos y crear las reservas que considere oportunas. -----

--- El 20% veinte por ciento de las utilidades netas se repartirán anualmente como dividendos a los accionistas y el resto de dichas utilidades deberá ser reinvertido en la Sociedad conforme a los términos que sean acordados por la asamblea general de accionistas -----

--- TRIGÉSIMA SEGUNDA. RESERVAS. De las utilidades líquidas que arroje el informe financiero después de ser aprobado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, se separarán los importes que correspondan para los siguientes conceptos: -----

--- a).- Se separará por lo menos un 5% (cinco por ciento) para la constitución, reconstitución o aumento del fondo legal de reserva hasta que presente una cantidad igual a la quinta parte del capital social. -----

--- b).- Luego, se separará la cantidad que en su caso acuerde la Asamblea General de Accionistas para constituir fondos extraordinarios especiales o adicionales de reservas -----

--- c).- La creación de las reservas que considere pertinentes. -----

Cotejado

Cotejado



--- d).- El remanente de las utilidades líquidas podrá ser distribuido como dividendo entre los accionistas, según lo resuelva la Asamblea General de Accionistas y de conformidad con lo previsto en estos estatutos.-----

--- TRIGÉSIMA TERCERA. El pago del dividendo se hará contra el cupón respectivo, a no ser que la Asamblea acuerde otra forma de comprobación. Los dividendos no cobrados en cinco años contados a partir de la fecha que se fije para su pago, prescribirán a favor de la Sociedad. Si hubiere pérdidas, estas serán reportadas por los accionistas en proporción al respectivo número de acciones, pero limitada siempre la obligación de los accionistas al monto de sus aportaciones.-----

----- CAPÍTULO DÉCIMO -----

----- DISOLUCIÓN Y LIQUIDACIÓN DE LA SOCIEDAD -----

--- TRIGÉSIMA CUARTA. DISOLUCIÓN. La sociedad se disolverá en los casos enumerados en el artículo 229 (doscientos veintinueve) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, de acuerdo con lo previsto en el artículo 232 (doscientos treinta y dos) de dicha ley.-----

--- TRIGÉSIMA QUINTA. Después de la resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas para disolver y liquidar la sociedad, la asamblea deberá nombrar uno o varios liquidadores y ordenará registrar en el Registro Público de Comercio correspondiente dicho nombramiento, así como el acuerdo respectivo. Los miembros del Consejo de Administración continuarán ejerciendo las funciones inherentes a sus cargos hasta en tanto quede inscrito en el Registro Público de Comercio el nombramiento del (de los) liquidador(es). Sin embargo, los miembros del Consejo de Administración no podrán iniciar nuevas operaciones una vez que la asamblea haya aprobado la resolución para disolver y liquidar la sociedad o después de que se hubiere comprobado la existencia de una causa legal de disolución. Además, durante la liquidación de la sociedad, los liquidadores tendrán las mismas facultades y obligaciones que el Consejo de Administración. Los comisarios ejercerán sus funciones de la misma manera que durante el término normal de vida de la misma.-----

--- TRIGÉSIMA SEXTA. LIQUIDACIÓN. La liquidación de la sociedad deberá sujetarse a lo dispuesto por el Capítulo XI (Décimo Primero) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y será llevada a cabo por uno o más liquidadores designados por la Asamblea de Accionistas.-----

----- CAPÍTULO DÉCIMO PRIMERO -----

----- LEY APLICABLE -----

--- TRIGÉSIMA SEPTIMA. LEY APLICABLE. Para todo lo no previsto por estos estatutos, la Sociedad se regirá por las disposiciones relativas de la Ley del Mercado



de Valores, de la Ley General de Sociedades Mercantiles y demás legislación aplicable de los Estados Unidos Mexicanos.

--- TRIGÉSIMA OCTAVA. CONTROVERSIAS. En caso de incumplimiento de cualquiera de los accionistas de la Sociedad a las obligaciones a su cargo derivadas de y/o relacionadas con y/o inherentes a estos estatutos sociales, la Sociedad y sus accionistas acuerdan sujetarse al procedimiento de arbitraje pactado para la solución de controversias en el Convenio.

--- CAPÍTULO DÉCIMO SEGUNDO ---

--- NOTIFICACIONES ---

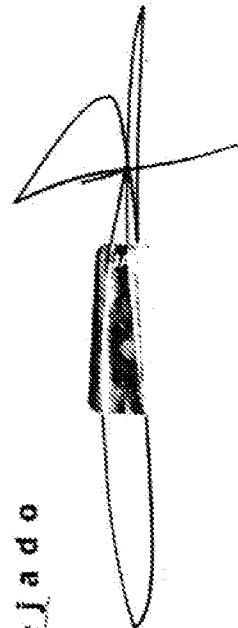
--- TRIGÉSIMA NOVENA. NOTIFICACIONES. Las comunicaciones que conforme a estos estatutos deban realizarse a cualquiera de sus accionistas deberán ser entregadas al accionista respectivo por escrito ya sea: (i) personalmente o; (ii) por correo certificado con acuse de recibo porte pagado o; (iii) por mensajería especializada con acuse de recibo a cualquiera de los siguientes domicilios. (1) para GEABAL: Arco Alejandro 455 cuatrocientos cincuenta y cinco, colonia Arcos de Zapopan en Zapopan, Jalisco, Código Postal 46130 cuarenta y cinco mil ciento treinta. Para GAMU Paseo Lomas Altas 4030 cuatro mil treinta, colonia Lomas del Valle en Zapopan, Jalisco, Código Postal 45129 cuarenta y cinco mil ciento veintinueve y; Para GAMÍ: Río de la Plata 2555 dos mil quinientos cincuenta y cinco, Colonia Providencia en Guadalajara, Jalisco, Código Postal 44630 cuarenta y cuatro mil seiscientos treinta. (2) al domicilio que para dichos efectos cada accionista señale y se asiente en el libro de registro de acciones o; (2) a cualquier otro domicilio al que la comunicación respectiva pueda ser recibida por el accionista receptor o su representante legal de manera fehaciente.

--- Cualquier cambio de domicilio de cualquier accionista deberá ser notificado a la Sociedad a través de su Consejo de Administración, con el fin de que dicho órgano, o la persona que éste designe, realice la anotación correspondiente en el Registro de Acciones de la Sociedad, surtiendo efectos dicho cambio de domicilio desde la fecha en que el Accionista hubiere notificado su cambio de domicilio al órgano de administración de esta Sociedad.

--- [ESPACIO INTENCIONALMENTE EN BLANCO] ---

--- PERSONALIDAD ---

--- El señor LUIS ABELARDO GARCÍARCE MICHEL, acreditó sus facultades con que comparece a la firma de esta escritura y su carácter de Delegado Especial de los accionistas de la sociedad denominada Empresa Turística y de Servicios, Sociedad Anónima de Capital Variable, de la cual asimismo el compareciente me comprueba la legal existencia y que su objeto social le permite celebrar el presente acto, con el



Cotejado

Cotejado



documento que mediante esta escritura se protocoliza y con los siguientes documentos.

--- a) - Póliza número 301 trescientos uno, otorgada con fecha 5 cinco de marzo de 1999 mil novecientos noventa y nueve ante la fe del licenciado Juan Gabriel Aguilar Maytorena, Corredor Público número 12 doce de la plaza del Estado de Jalisco, a través de la cual se constituyó Empresa Turística y de Servicios, Sociedad Anónima de Capital Variable. El primer original de dicho instrumento público se encuentra registrado con fecha 14 catorce de junio de 1999 mil novecientos noventa y nueve, bajo inscripción 370-371 trescientos setenta, quón, trescientos setenta y uno del tomo 699 seiscientos noventa y nueve, del Libro Primero del Registro Público de Comercio de Guadalajara, Jalisco. De dicho instrumento público agrego una copia a mi libro de documentos generales de este Tomo bajo el ... y transcribo en lo conducente, a continuación:

--- \* PÓLIZA NÚMERO 301 TRESIENTOS UNO.- LIBRO TERCERO DE SOCIEDADES MERCANTILES - En la ciudad de Guadalajara, Jalisco, siendo los 5 cinco días del mes de Marzo de 1999 mil novecientos noventa y nueve, ante mí, Licenciado JUAN GABRIEL AGUILAR MAYTORENA, Corredor Público Número 12 doce del Estado de Jalisco, compareció, ..... Protocolización del los estatutos sociales de una sociedad mercantil que se constituirá ..... Bajo la denominación de "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE y para lo cual hace las siguientes-DECLARACIONES- ..... a efecto de constituir una nueva sociedad mercantil bajo la denominación "Empresa Turística y de Servicios", Sociedad Anónima de Capital Variable, ... el compareciente en este acto me exhibe un ejemplar de los estatutos sociales conforme ..... Y en los términos de la fracción VII séptima del artículo 228 bis doscientos veintiocho bis de la ley General de Sociedades Mercantiles, me solicita su formalización, para lo cual yo, el suscrito Corredor los formalizo a continuación transcribiéndolos literalmente y agregando un ejemplar de los mismos a mi Archivo General correspondiente a mi libro Tercero de Sociedades Mercantiles bajo el número 301-A trescientos uno quón letra A.-

TRANSCRIPCIÓN DE LOS ESTATUTOS SOCIALES CONFORME A LOS CUALES SE CONSTITUIRA LA SOCIEDAD DENOMINADA EMPRESA TURISTICA Y DE SERVICIOS. SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE - CAPITULO I.- ORGANIZACIÓN.- PRIMERA. Las partes constituyen una sociedad anónima de capital variable, que se regirá por estos Estatutos y en lo no previsto





en ellos, por la Ley General de Sociedades Mercantiles - CAPITULO II.-  
DENOMINACION, DOMICILIO, DURACION Y OBJETO.- SEGUNDA. La sociedad  
se denomina "EMPRESA TURISTICA Y DE SERVICIOS" denominación que  
siempre irá seguida de las palabras "Sociedad Anónima de Capital Variable" o de  
su abreviatura "S.A. de C.V."- TERCERA. El domicilio social es Guadalajara,  
Jalisco... - CUARTA. La duración de la sociedad será de 99 (noventa y nueve)  
años a partir de la fecha de su constitución.- QUINTA. El objeto de la sociedad es:-  
..... - CAPITULO III.- CAPITAL SOCIAL Y ACCIONES.- SEXTA. El  
capital social es variable, con un mínimo de \$32'600,346.00 (treinta y dos millones  
seiscientos mil trescientos cuarenta y seis pesos 00/100 Moneda Nacional),  
representada por 32'600,346 treinta y dos millones seiscientos mil trescientos  
cuarenta y seis acciones ordinarias nominativas, con valor nominal de \$1.00 (un  
peso 00/100 Moneda Nacional), cada una. El capital variable autorizado será  
ilimitado..... - CAPITULO VI.- NACIONALIDAD.- DECIMO CUARTA. La  
sociedad que se constituye mediante este instrumento es de nacionalidad  
mexicana; en consecuencia, en cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 15  
quince de la Ley de Inversión Extranjera los actuales socios convienen  
expresamente con la Secretaría de Relaciones Exteriores en que "Ninguna  
persona extranjera física o moral, podrá tener participación social alguna en la  
sociedad. Si por algún motivo, alguna de las personas mencionadas anteriormente  
llegare a adquirir alguna participación social, contraviniendo así lo establecido, se  
conviene desde ahora que dicha adquisición será nula y, por lo tanto, cancelada y  
sin ningún valor la participación social de que se trate y los títulos que la  
representen, teniéndose por reducido el capital social de que se trate en una  
cantidad igual al valor de la participación cancelada". - CAPITULO VII.- ASAMBLEA  
DE ACCIONISTAS.- DECIMO QUINTA. La Asamblea de accionistas es el órgano  
supremo de la Sociedad y sus resoluciones serán obligatorias para todos los  
accionistas..... Hechas las anteriores declaraciones y con el objeto de formalizar  
la constitución de la sociedad EMPRESA TURISTICA Y DE SERVICIOS,  
SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE, el compareciente otorga las  
siguientes:- CLÁUSULAS.- ÚNICA.- Se constituye una Sociedad Anónima de  
Capital Variable bajo la denominación de EMPRESA TURISTICA Y DE  
SERVICIOS, SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE..... - EMPRESA  
TURISTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANONIMA DE CAPITAL VARIABLE se  
regirá conforme a los estatutos sociales que se transcribieron en la declaración



Cotejado

Cotejada



tercera de este instrumento, cuyos términos se tienen aquí por reproducidos íntegramente como si a la letra se insertasen, y conforme al permiso otorgado para tal efecto por la Secretaría de Relaciones Exteriores, mismos que se transcriben en el capítulo de insertas de esta póliza.- ..... EL SUSCRITO CORREDOR PÚBLICO CERTIFICA Y DA FE.....

--- b) - Escritura pública número 2,398 dos mil trescientos noventa y ocho, otorgada con fecha 11 once de junio de 2002 dos mil dos ante la fe del licenciado Alejandro Moreno Pérez, Notario Público 22 veintidós de Zapopan, Jalisco, en la cual, entre otros asuntos se modificó el objeto social de la Sociedad. El primer testimonio de dicho instrumento público se encuentra registrado con fecha 19 diecinueve de junio de 2002 dos mil dos, bajo inscripción 54 cincuenta y cuatro del tomo 724 seiscientos veinticuatro, del libro primero, del Registro Público de Comercio de Guadalajara, Jalisco. De dicho instrumento público agrego una copia a mi libro de documentos generales de este Tomo bajo el \*\*\*.

--- c) - Escritura pública número 7,540 siete mil quinientos cuarenta, otorgada con fecha 24 veinticuatro de febrero de 2010 dos mil diez ante la fe del licenciado Alejandro Moreno Pérez, Notario Público 22 veintidós de Zapopan, Jalisco, en la cual se modificó el objeto social de la Sociedad. El primer testimonio de dicho instrumento público se encuentra registrado con fecha 23 veintitrés de junio de 2010 dos mil diez, bajo folio mercantil electrónico número 5514111 cinco, cinco, uno, cuatro, uno, asterisco, uno, en el Registro Público de Comercio de Guadalajara, Jalisco. De dicho instrumento público agrego una copia a mi libro de documentos generales de este Tomo bajo el \*\*\*, y transcribo en lo conducente, a continuación:

--- \* ..... NUMERO 7,540 SIETE MIL QUINIENTOS CUARENTA.- TOMO. 41.- LIBRO V.- FOLIO 80843.- En la ciudad de Guadalajara, Jalisco, a los 24 veinticuatro días del mes de Febrero del año 2010 dos mil diez, ante mí, LICENCIADO ALEJANDRO MORENO PÉREZ, Notario Público número 22 veintidós de Zapopan, Jalisco, ..... compareció el señor, ..... en su carácter de Delegado de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, a solicitar la PROTOCOLIZACIÓN del Acta levantada en dicha Asamblea, misma que fue celebrada el día 22 veintidós de Enero del año 2010 dos mil diez, para lo cual realiza las siguientes:- ..... - Expuesto lo anterior, el compareciente otorga las siguientes:- CLAUSULAS.- PRIMERA.- Queda protocolizada para todas las

efectos legales e que haya lugar, el acta de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "EMPRESA TURISTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, celebrada el día 22 veintidós de Enero del año 2010 dos mil diez, misma que ha quedado transcrita en la declaración II segunda de la presente escritura pública. - SEGUNDA.- En cumplimiento al acuerdo tomado con motivo del primer punto del orden del día de la Asamblea objeto de esta protocolización, el señor ..... en su carácter de Delegado Especial de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de "EMPRESA TURISTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, hace constar el siguiente acuerdo: - Se modifique la cláusula quinta de los estatutos sociales, relativa al objeto social, para quedar en lo sucesivo redactada de la siguiente forma: -

QUINTA.- El objeto de la sociedad es: - A).- La prestación y subcontratación de servicios profesionales, técnicos y administrativos en las áreas de asesoría financiera, administrativa y contable, tanto a personas físicas como a personas jurídicas. - B).- Ser titular y/o licenciataria de todo tipo de derechos de marcas, nombres comerciales, patentes, registro o cualquier otro bien protegido por las disposiciones de la Ley de Propiedad Industrial. - C).- Actuar como agente tanto de Personas Físicas o Morales ya sean estas mexicanas o extranjeras, respecto actividades relacionadas con el objeto social. - D).- Realizar operaciones de compra, venta, o arrendamiento de activo circulante o bienes muebles o inmuebles, en medida que sea esto necesario para así llevar a cabo la consecución del objeto social. - E).- Realizar todo tipo de convenios y contratos de asistencia técnica tanto de Personas Físicas o Morales ya sean estas mexicanas o extranjeras relacionadas con las actividades contempladas en el objeto social. - F).- Participar en cualquier clase de actos sean de naturaleza civil o mercantil, incluyendo el garantizar obligaciones adquiridas por terceros según sea necesario para realizar la adecuada consecución del objeto social. - G).- Emitir, aceptar, endosar, certificar, garantizar o suscribir según sea el caso toda clase de instrumentos y títulos de crédito conforme a la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito. - H).- La adquisición de toda clase de bienes muebles, inmuebles, insumos, equipos, maquinaria y accesorios necesarios o convenientes para la realización del objeto social, así como para llevar a cabo por sí, o a través de intermediarias, actividades de infraestructura y construcción de todo tipo de bienes. - I).- Constituir y participar en fideicomisos para la afectación de los bienes propiedad de la Sociedad, así como para la realización de cualquier fin lícito. - J).- La enajenación y adquisición



*Cotejado*

Cotejado



*Cotejado*



por cualquier título permitido por la Ley de todo tipo de acciones, partes sociales, certificados de aportación de todo tipo de empresas y sociedades, y en general la celebración de todos los actos, contratos y convenios permitidos por la Ley que en alguna forma faciliten o complementen el objeto de la sociedad.- K).- La adquisición, enajenación y explotación por cualquier título permitido por la Ley, de patentes, marcas, nombres comerciales, preferencias, opciones, concesiones y derechos de autor.- L).- Suscribir, librar, girar, emitir, endosar, avalar, aceptar, comerciar, negociar con cualquier título de crédito, títulos-valor, título bursátil.- M).- Garantizar créditos o cualquier otro tipo de adeudos o el cumplimiento de obligaciones a cargo de las sociedades en las que tenga participación y/o algún interés económico.- N).- La obtención de permiso, licencias, concesiones, franquicias, nombres y avisos comerciales que sean necesarios para la consecución de los fines sociales.- O).- La celebración de todo tipo de contratos de mediación, comisión, agencia, fideicomiso, arrendamiento, compraventa o cualquier otro contrato mercantil o civil ya sea típico o atípico, para cumplir su objeto social.- P).- Otorgar toda clase de garantías reales o personales, constituir hipotecas, otorgar fianzas y avales para garantizar obligaciones propias o a cargo de terceros, incluyendo la posibilidad de constituirse como Obligado Solidario.- Q).- La importación y exportación de cualquier mercancía y maquinaria relacionada con la actividad mencionada, previo cumplimiento de los requisitos legales correspondientes, y en general.- R).- Realizar todo tipo de actos o celebrar todo tipo de contratos que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social. \*..... EL SUSCRITO NOTARIO CERTIFICA Y DA FE.....\*

--- d) - Escritura pública número 8,300 ocho mil trescientos, otorgada con fecha 5 cinco de abril de 2011 dos mil once ante la fe del licenciado Alejandro Moreno Pérez, Notario Público 22 veintidós de Zapopan, Jalisco, en la cual, entre otros asuntos se designó y nombró el Consejo de Administración. El primer testimonio de dicho instrumento público se encuentra registrado con fecha 17 diecisiete de junio de 2011 dos mil once, bajo folio mercantil electrónico número 55141\*1 cinco, cinco, uno, cuatro, uno, asterisco, uno, en el Registro Público de Comercio de Guadalajara, Jalisco. De dicho instrumento público agrego una copia a mi libro de documentos generales de este Tomo bajo el número 118 ciento dieciocho, y transcribo en lo conducente, a continuación: -----

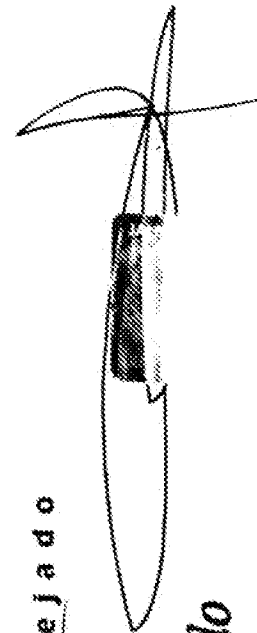
--- \* NUMERO 8,300 OCHO MIL TRESCIENTOS... En la ciudad de Guadalajara, Jalisco, a los 5 cinco días del mes de Abril del año 2011 dos mil once, ante mí,

LICENCIADO ALEJANDRO MORENO PÉREZ, Notario Público Número 22  
veintidós de la Municipalidad de Zapopan, Jalisco, compareció el señor... en su  
carácter de Delegado de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de  
EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL  
VARIABLE, celebrada el día 8 ocho de Febrero del año 2011 dos mil once, e hizo  
las siguientes: - DECLARACIONES.- Declara la compareciente que... III.- Con  
fecha 8 ocho de Febrero de 2011 dos mil once, se llevó a cabo una Asamblea  
General Ordinaria de Accionistas de EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS,  
SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, en la que se le nombró como  
Delegado Especial para acudir ante Notario Público a protocolizar el acta levantada  
con motivo de la misma; protocolización que en este acto me solicita. En atención  
a lo expuesto, se hacen constar las siguientes: - CLAUSULAS.- PRIMERA.- Queda  
PROTOCOLIZADA para todos los efectos legales a que haya lugar, el acta de la  
Asamblea General Ordinaria de Accionistas de EMPRESA TURÍSTICA Y DE  
SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, efectuada con fecha  
8 ocho de Febrero de 2011 dos mil once, misma que quedó transcrita y  
agregada. SEGUNDA.- Se hace constar el nombramiento de un nuevo Consejo  
de Administración de la Sociedad, el cual queda integrado de la siguiente forma:  
PRESIDENTE: DON ABELARDO GARCÍARCE RAMÍREZ.- SECRETARIO: DON  
JORGE GARCÍARCE RAMÍREZ.- TESORERO: DON CARLOS GARCÍARCE  
RAMÍREZ.- TERCERA.- Se hace constar el nombramiento, como COMISARIO de  
la Sociedad, del señor Contador Público SERGIO A. GÓMEZ GARIBI. EL  
SUSCRITO NOTARIO CERTIFICA Y DA FE...

... e).- Póliza 2,250 dos mil doscientos cincuenta, otorgada con fecha 15 quince de  
junio de 2016 dos mil dieciséis ante la fe del licenciado Juan Gabriel Aguilar  
Maytorena, Corredor Público 12 doce del Estado de Jalisco, en la cual, entre otros  
asuntos se hace constar la fusión de la Sociedad con la sociedad denominada  
"Marcas de América", Sociedad Anónima de Capital Variable, extinguiéndose ésta  
última y subsistiendo la Sociedad. El primer testimonio de dicho instrumento  
público se encuentra pendiente de registro por lo reciente de su otorgamiento.

EL SUSCRITO NOTARIO CERTIFICA Y DA FE

- 1.- Que los insertos que contiene la presente escritura, concuerdan fielmente con  
sus originales que tuve a la vista y a los que me remito.
- 2.- Que el otorgante se identificó satisfactoriamente y lo conceptué con capacidad  
legal para contratar y obligarse.



Cotejado

Cotejado



--- 2.- Que por sus generales, el otorgante me manifestó ser:-----

--- LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL, mexicano, mayor de edad, casado industrial, originario de esta ciudad donde nació el día 26 veintiséis de Junio de 1952 mil novecientos sesenta y dos, con domicilio en la calle Rio de la Plata número 2555 dos mil quinientos cincuenta y cinco, de la Colonia Providencia en Guadalajara, Jalisco, quien se identifica con credencial para votar expedida por el Instituto Federal Electoral, con número de foto 0000023031412 cero, cero, cero, cero, dos, tres, cero, tres, uno, cuatro, uno, dos nueve dos, la cual quedó agregada en el libro de documento del tomo 56 cincuenta y seis bajo el número 301 novecientos uno. -----

--- 4.- El señor LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL, manifiesta bajo protesta de decir verdad que la personalidad que ostenta y las facultades de que se encuentra legalmente investido no le han sido revocadas ni modificadas por lo que se encuentran en pleno vigor. -----

--- 5.- En cumplimiento de lo establecido por el artículo 27 veintisiete noveno párrafo del Código Fiscal de la Federación, el suscrito notario solicité al señor LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL las cédulas en donde conste la clave de Registro Federal de Contribuyentes de los accionistas de la Sociedad, por lo que su representante me presentó copias de las cédulas de identificación fiscal de las que se desprenden las siguientes claves de Registro Federal de Contribuyentes, las cuales dejo agregadas en copia certificada a mi libro de documentos correspondiente a este tomo de mi protocolo bajo el número 488 cuatrocientos ochenta y ocho. -----

--- De "CORPORATIVO AGA-GAM, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, la cédula con clave CAG150216J03 letras "C", "A", "G", uno, cinco, cero, uno, nueve, letras "J", "G", tres. -----

--- De "CONTROLADORA SEABA, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, la cédula con clave CGE141218TX3 letras "C", "G", "E", uno, cuatro, uno, dos, uno, ocho, letras "T", "X", tres. -----

--- De "CONTROLADORA GAMU, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, la cédula con clave CGA1412042FA letras "C", "G", "A", uno, cuatro, dos, cero, cuatro, dos, letras "F", "A". -----

--- 6.- Que conforme a lo dispuesto por el artículo 135 ciento treinta y cinco de la Ley del Notariado del Estado de Jalisco, le hice saber al interesado el costo total de esta escritura, a lo cual se mostró conforme. -----

--- 7.- Que informé al (los) compareciente(s) en cumplimiento de lo dispuesto por la Ley Federal de Protección de Datos Personales en Posesión de los Particulares, que sus



datos personales proporcionados al Suscrito, serán utilizados en la forma que estipula el Aviso de Privacidad que les fue puesto a su disposición con anterioridad a la firma del presente instrumento, el cual se encuentra en un lugar visible en la recepción de esta Notaría, mismo que declaran conocer en su totalidad.-----

--- 8.- Que leí la escritura al otorgante, le advertí del alcance y fuerza legal de la misma, y habiéndose manifestado conforme con su contenido, la ratifiqué y firmé ante mí, a las: -

--- 08:20 ocho horas con veinte minutos del día 12 doce del mes de Julio del 2016 dos mil dieciséis.- Doy Fe.-----

--- Firmados: LUIS ABELARDO GARCIZARCE MICHEL.- LIC. MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO.-Mi sello de Autorizar con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos.- LIC. MARIO E. CAMARENA OBESO, NOTARIO PÚB. TIT. 26 ZAPOPAN, JAL.-----

--- AL PIE DEL PROTOCOLO DOCUMENTOS.- Con fecha 30 de Junio de 2016, bajo el número 117 al 118 agregado al apéndice del tomo 88 ochenta y ocho agregue, Acta, Personalidad, bajo el número 901 queda agregado al apéndice del tomo 56 cincuenta y seis, Identificación.- Firmado.- Licenciado MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO.-----

--- AVISO AL ARCHIVO.- De fecha 12 de Julio de 2016, bajo el número 119 ciento diecinueve, queda agregado al apéndice de este tomo, el duplicado del Aviso dado al C. Director del Archivo de Instrumentos Públicos presentado el día 13 de Julio de 2016, Firmado.-Licenciado MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO-----

--- IMPUESTOS DE NEGOCIOS JURIDICOS.- Con fecha 13 de Julio de 2016, bajo el número 120 ciento veinte, queda agregado al apéndice de este tomo la declaración de Pago del Impuesto Sobre Negocios Jurídicos e Instrumentos Notariales, presentado el día 13 de Julio de 2016, que importo la cantidad de \$290.00 (Doscientos Noventa Pesos 00/100 Moneda Nacional).-Firmado.- Licenciado MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO.-----

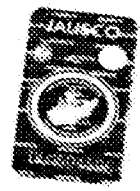
--- Doy fe que el anterior inserto concuerda fielmente con la nota marginal visible en el protocolo.-----

-----  
-----  
-----  
-----  
-----

*[Handwritten signature]*

Cotejado

Cotejado



— SACOSE DE SU MATRIZ ESTE PRIMER TESTIMONIO PRIMERO EN SU  
ORDEN A FAVOR DE: EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD  
ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE. VA EN (22) VEINTIDOS HOJAS UTILES,  
USADAS POR SU ANVERSO Y REVERSO.- QUEDA DEBIDAMENTE  
COTEJADO Y PROTEGIDO.-----

--- GUADALAJARA, JALISCO A 18 DIECIOCHO DIAS DEL MES DE JULIO DEL  
AÑO 2016 DOS MIL DIECISÉIS -----

MRR.-



*[Handwritten signature]*





SE

# Registro Público de Comercio

Guadalajara



Secretaría  
General de Gobierno  
GOBIERNO DEL ESTADO DE JALISCO

Fecha ingreso inscripción

20160003900800PJ

Número Único de Documento

## COPIA DE INSCRIPCIÓN

### ANTECEDENTES REGISTRALES

FME	Nombre/Denominación razón social
55141	EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, S.A.P.I. DE C.V.

### DATOS DE INGRESO

NCI	Fecha y hora	Solicitante
201600039008	11/08/2016 12:45:27 T CENTRO	EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS SA DE CV

### DATOS DEL DOCUMENTO QUE SE PRESENTA

No. de documento	Tipo de documento
11257	Escrito libre

Notario / Autoridad  
Enrique Camarena Obeso

### ACTOS INSCRITOS

FME	Formas precodificadas	Nombre acto	Fecha de ingreso
55141	M2-Asambleas	Cambio de denominación/ razón social	11/08/2016 12:45:27 T CENTRO

### PAGO RELACIONADO A LA SOLICITUD

Referencia de pago No.	Fecha	Importe
N° 10774247	19/08/2016 09:31:24 T CENTRO	\$332.00

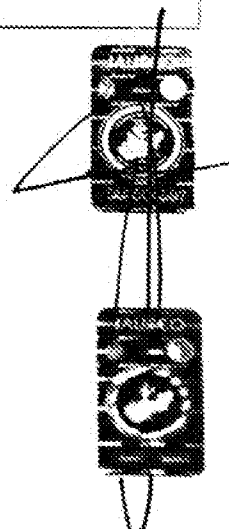
### SELLO DIGITAL DE TIEMPO

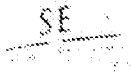
Sello digital de tiempo  
143221.2856Z

g1+ca8E+msRmHmgaWwR2qcsS97LUPbWQFay6  
 \*77yvt7mQQuV89gA.J/FleWbyYZDmduJmCDeKx3toK4mH40z5  
 +e0s9p8sm8z7FavAtWRO69G3Kk8HctU8W5LQpE3AwWp4H+UnqzQ18hRT  
 +MxLzrSoCRm38p88mK3oXJdXyR3EwOP109q07W  
 +KAMJ2VbW499T7Cq6kwa35m4V1+e0Dm4buz3m2W9883M4K4+QAT7288zqzW45N26Jm2Cm4z3  
 +zmmF5aG55pAR9uW8Dv88p952+2L1UzD6e0744m1sQ277Vqg109Rq4v

### FIRMÓ

Responsable de oficina  
MANUEL OCAMPO PÉREZ





# Registro Público de Comercio



Notario Público  
GOBIERNO DEL ESTADO DE GUADALAJARA

Guadalajara

20160903800900PU

Número Único de Documento

## M2 - Asamblea

Canal electrónico: 55141  
 Documento No. 11257  
 Fecha: 30/06/2016  
 Realizado ante: Notario Público  
 Nombre: Mario Enrique Camarena Obeso No. 28  
 Sexo: Masculino Municipio: Guadalajara  
 En esta que a solicitud de: LUIS ABELARDO GARCIZARCE MICHEL

Como representantes(s) y/o delegado(s) de la asamblea de EMPRESAS TURÍSTICAS Y DE SERVICIOS, S.A. DE C.V.  
 miembros de la sociedad denominada:

Se formalizó el acta de asamblea:

General  Especial

En caso de asamblea general:

Ordinaria  Extraordinaria

Fecha: 30/06/2016

Se tomaron los siguientes acuerdos:

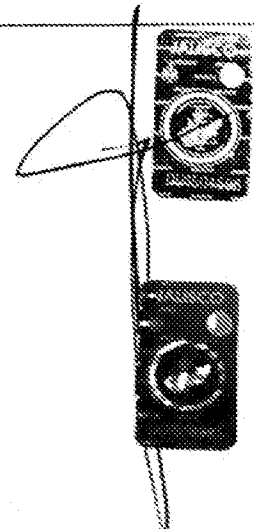
Confirmación de la sociedad a:

Existencia de capital variable:  Sí  No

Nombre social derivado de la transformación (incluirl denominación o razón social):  
 EMPRESAS TURÍSTICAS Y DE SERVICIOS, S.A.P.I. DE C.V.

Revocación y/o renuncia de funcionarios y/o apoderados					
Nombre	Primer apellido	Segundo apellido	RFC/CURP	Cargo	Facultades que conserva
ABELARDO	GARCIZARCE	RAMIREZ		PRESIDENTE	
OSCAR	GARCIZARCE	RAMIREZ		SECRETARIO	
RODRIGO	GARCIZARCE	RAMIREZ		TESORERO	
ANDREA	GOMEZ	GARIBAY		COMISARIO	

*Cotejado*





Asamblea

2018000380000PJ

Número Único de Documento

Nombramiento de funcionarios y/o apoderados y sus respectivas facultades					
Nombre	Primer apellido	Segundo apellido	RFC/CURP	Cargo	Facultades
ROBERTO	GARCIA	MICHEL		PRESIDENTE PROPIETARIO	la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley
ROBERTO	GARCIA	MONRAZ		CONSEJERO PROPIETARIO	la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley
MARCELO	GARCIA	MUÑOZ		CONSEJERO PROPIETARIO	la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley
CARLOS IGNACIO	GARCIA	MICHEL		PRESIDENTE SUPLENTE	la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley
OSCAR EDUARDO	GARCIA	MUÑOZ		CONSEJERO SUPLENTE	la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley
EDUARDO	GARCIA	MONRAZ		CONSEJERO SUPLENTE	la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley
JUAN GABRIEL	AGUILAR	MAYTORENA		PROSECRETARIO	la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley
JOSÉ ENRIQUE	PADILLA	POYO		PROSECRETARIO	la totalidad de poderes y facultades que le confieren los estatutos de la Sociedad y la Ley
GUILLERMO FRANCISCO	PLASCENCIA	GARCIA		COMISARIO	NO CONSTA
JOSE LUIS	HERNANDEZ	MARQUEZ		COMISARIO	NO CONSTA
JUAN	CRUZ	CID		COMISARIO	NO CONSTA

Otros acuerdos que conforme a la ley deben inscribirse (anotar el fundamento legal)  
 ARTICULO 21 FRACCION VII DEL CODIGO DE COMERCIO REVOCACIONES

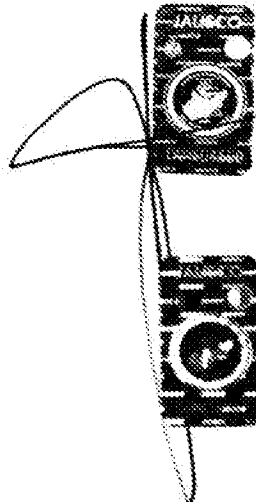
Anotar el resumen de acuerdo(s) objeto de la inscripción y que fueron señalados anteriormente  
 queda protocolizado el acuerdo por el que se acuerda revocar la totalidad de poderes otorgados por la Sociedad así como facultades conferidas por la Sociedad hasta la fecha de los acuerdos unánimes adoptados por los accionistas de la Sociedad y en este instrumento se protocolizan, incluyendo aquellos otorgados en el acta constitutiva de la Sociedad

de asistencia a la asamblea fue de

de (ios) representante(s) y/o delegado(s)

de (ios) representante(s) y/o delegado(s)  
 Sr. [Nombre], mayor de edad, casado, industrial, originario de esta ciudad donde nació el día 26 veintiséis de Junio de 1962 mil [Número] cientos sesenta y dos, con domicilio en la calle Río de la Plata número 2555 dos mil quinientos cincuenta y cinco, de la Colonia Providencia en Guadalajara, Jalisco

página 3 de 4



TRADEMARK

REEL: 006018 FRAME: 0354



Registro Público de Comercio

Guadalupe



Secretaría General de Gobierno  
GOBIERNO DEL ESTADO DE JALISCO

Asamblea

20160003900900PJ

Número Único de Documento

Datos de inscripción

201600039009

Fecha inscripción

11/08/2016 09:32:21 T CENTRO

Fecha ingreso

11/08/2016 12:45:27 T CENTRO

Responsable de oficina

Manuel Ocampo Pérez




*Cotejado*



--- En la ciudad de Guadalajara, Jalisco a los 24 veinticuatro días del mes de Octubre del año 2016 dos mil dieciséis, yo, licenciado MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO, Notario Público número 28 veintiocho de la municipalidad de Zapopan, Estado de Jalisco, CERTIFICO:-----

--- Que la copia fotostática que antecede, la cual va en 26 veintiséis hojas útiles, de las cuales 22 veintidós hojas están impresas por ambas caras y las 4 cuatro última hojas, están impresas solo por su frente, se encuentra debidamente sellada, concuerda fielmente con su original, la cual tengo a la vista de donde se compulsó y expidió el día de hoy a solicitud de LUIS ABELARDO GARCIZARCE MICHEL, quien se identifica con su credencial para votar número 3066030205772 tres, cero, seis, ocho, cero, tres, cero, dos, cero, cinco, siete, siete, dos, expedida por el Instituto Federal Electoral, del cual se encuentra agregada una copia certificada a mi libro de documentos generales correspondiente al tomo 02 dos, bajo el número 40 cuarenta, del Libro de Certificaciones. - DOY FE. -----

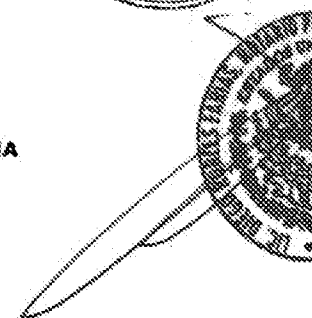
  
\_\_\_\_\_  
LIC. MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO

Notario Público número 28 de Zapopan, Jalisco.



ESTE DOCUMENTO SE ENCUENTRA PROTEGIDO CON HOLOGRAMA

DEL DUL 504579 AL DUL 504600



**COPIA CERTIFICADA**

**DIEGO ROBLES FARIÁS**, Notario Público número 22 veintidós de San Pedro Tlaquepaque, Jalisco, Zona Metropolitana de Guadalajara, hago constar.---

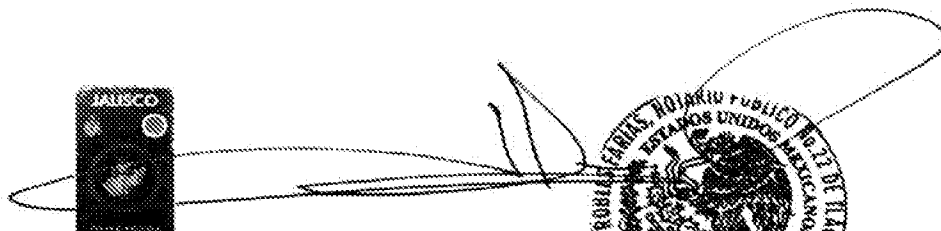

a.- Que la presente copia fotostática concuerda fielmente con su copia certificada de donde se compulsó y tuve a la vista.-----

b.- Que consta de 26 veintiséis fojas útiles impresas por ambos lados, a excepción de 03 tres de ellas impresas sólo por su frente.-----

c.-Que la expido a solicitud del señor **LUIS ABELARDO GARCIACE MICHEL**.-----

d.- Que doy fe de que conozco al solicitante, quien además se identificó ante mí con su **CREDENCIAL PARA VOTAR EXPEDIDA POR EL INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL CON NÚMERO DE FOLIO 0000023031412** cero cero cero cero cero dos tres cero tres uno cuatro uno dos, y a quien además conceptúo como persona capaz por no encontrar en él manifestación de incapacidad natural, y no tener noticia de algún impedimento legal.-----

Zapopan, Jalisco a 24 veinticuatro de Noviembre de 2016 dos mil dieciséis.-

  
  
Licenciado **DIEGO ROBLES FARIÁS**

zgm



(The first page of the document bears two seals that to the letter say: Lic. Mario E. Camarena Obeso .- Notary Public holder of Notary Office No 28 in Zapopan, Jal. .- a coat of arms with to the letter says: "Mexican United States" .- a seal in purple that to the letter says: "Lawyer Diego Robles Fariás .Notary Public No. 22 of Tlaquepaque, Jalisco" -- and a coat or arms that to the letter says: "Mexican United States .- three rubrics, one seal and one silver stamp .- and the word "Compared" two times).

(The front side of pages 3 to 43 bear a seal that to the letter says: Lic. Mario E. Camarena Obeso .- Notary Public holder of Notary Office No 28 in Zapopan, Jal. .- a coat of arms that to the letter says: "Mexican United States" .- three rubrics, one seal and one silver stamp .- and the word "Compared" two times).

The undersigned, ENRIQUETA MARCELA GUEREÑA MENESES, authorized by the Supremo Tribunal de Justicia del Estado de Jalisco (Supreme Court of Justice of Jalisco State) as a Translator in English-Spanish and vice versa, with Register No. GMEM300499-515, dated April 30<sup>th</sup>, 1999, CERTIFIES that this is a reliable and complete translation of the original document, Public Deed No. 11257 granted before Notary No. 28 of Zapopan, Jal. .- 45 pages printed in both sides and 4 pages printed in one side, written in Spanish, and that shows, as far as I understand, its meaning in English.

Guadalajara, Jal., March 23, 2016

ENRIQUETA MARCELA GUEREÑA MENESES



333NUMBER 11257 ELEVEN THOUSAND TWO HUNDRED AND FIFTY SEVEN.-----

-----  
FOLIO: 88 EIGHTY EIGHT.-----

----- BOOK: 1 ONE -----

-----In the city of Guadalajara, Jalisco, on the thirtieth day of the month of June of 2016 two thousand and sixteen, before me, Lawyer MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO, Notary Public number 28 twenty eight in exercise for and in Zapopan, Jalisco, appeared: --

-----The corporation named EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, represented by Mr. LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL, as Special Delegate of the shareholders of the aforementioned corporation, who was appointed by means of the adoption of Unanimous Agreements of the Shareholders of such corporation, dated on the thirtieth day of June of 2016 two thousand and sixteen, and who appears with the purpose of FORMALIZING the aforementioned agreements and the respective Exhibit, pursuant to the following -----

-----CLAUSES-----

--FIRST-- Mr. LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL, as Special Delegate of the Shareholders of the corporation named "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE" (hereinafter the "Corporation"), who was appointed by means of the adoption of the Agreements taken in unanimous way by all the shareholders of the Corporation on the thirtieth day of June of 2016 two thousand and sixteen; appears with the purpose of FORMALIZING the document in which those unanimous agreements are stated, and the respective Exhibit, that were ratified in written by all the shareholders of the Corporation. For such effect, the appearing party submits an original document of the aforementioned documents, which I declare having seen and I state that the Minute where the adopted agreements are stated is duly signed by the shareholders of the Corporation, the appearing party, under penalty of perjury, declares that all the shareholders of the Corporation signed this document and that the signatures that appear on the document are authentic. The appearing party also shows me the Exhibit identified with letter "A", which I declare having seen on pages printed on one side only; I added such documents to my book of general documents under number 117 one hundred and seventeen of this Tome. -----

-- As a consequence of the previous, the agreements and resolutions taken in an unanimous way on the aforementioned date are formalized for all legal effects, such agreements and resolutions were taken according to what is stated on letter (s) of the Seventeenth Clause of the Bylaws of the Corporation, in force at the moment of the of the adoption. -----





---SECOND.- Mr. LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL, with the authority he is appearing to the granting of this public deed and in compliance with what was agreed with the shareholders of "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE", formalizes the agreements adopted in an unanimous way for all of them on the thirtieth of June of 2016 two thousand and sixteen. Such agreements are as follow:---

--- FIRST.- It is formalized the agreement consisting on transforming the type of corporation from Anonymous Corporation of Variable Capital, in order to adopt the modality of Anonymous Corporation that promotes the investment of Variable Capital, so, hereinafter, the Corporation must be ruled pursuant to the legal provisions applicable to such kind of Corporation and according to the nature of an Anonymous Corporation that promotes the investment on Variable Capital pursuant to the Securities Market.-----

--- SECOND.- It is formalized the agreement consisting in that the agreed change shall take effect between the Corporation and its shareholders starting on the date in which the agreements that are formalized by means of this instrument were adopted; but, before third parties, those will take effect once the provisions of articles 223 two hundred twenty three, 224 two hundred twenty four and other related articles of the Mercantile Corporations General Law are fulfilled in connection with article 228 two hundred twenty eight of such law. -----

---Likewise, as a consequence of the agreement that was formalized on the previous item, and once the agreed change comes into effect, the name of the Corporation shall be "Empresa Turística de Servicios", name which shall be followed by the words Anonymous Corporation that promotes the investment of Variable Capital, or its acronym S.A.P.I. de C.V.-----

--- THIRD.- It is formalized the agreement that consists on the complete modification of the Bylaws of the Corporation, which were written pursuant to the terms of the document that was approved by the shareholders by adopting the agreements that are formalized by means of this public instrument; document that is attached as Exhibit "A" to the minute that is formalized by means of this instrument and which content is deemed to be reproduced herein as if inserted by the letter, although it is transcribed later.-----

----- FOURTH.- It is formalized the agreement that states that the change agreed by the shareholders of the Corporation does not alter in any manner whatsoever the ownership of the goods, rights, liabilities and positions in the Corporation, since there is no patrimonial change, therefore, the corporate commitments, permits, licenses, authorizations and, in general all the rights owned by the Corporation, continue in force and effect pursuant to the same terms they are currently subject to, and there is no need of any express or judicial declaration regarding this matter.-----



--- FIFTH.- It is formalized the agreement that orders the issuance of the representative shares titles of the capital stock of the Corporation; according to the provisions of the new approved and formalized Bylaws and effectively cancelling and voiding any share certificate that was issued by the Corporation before the approval of the agreements that are formalized in virtue of this instrument.-----

--- SIXTH.- It is formalized the agreement in virtue of which it is stated that, since all the shareholders of the Corporation were present at the moment of the adoption of the agreements that are formalized by means of this instrument, the administrative body gave to the shareholders the certificate that covers the representative shares of the capital stock of the Corporation and of which they are holders, as of the date of their emission pursuant to the immediate previous agreement. In addition, it is formalized the agreement by means of which it was stated that the shareholders of the Corporation gave instructions to the administrative body to record in the Share Register of the Corporation, the relevant entries related to the agreements adopted by such shareholders.-----

--- SEVENTH.- It is formalized the agreement that revokes the appointment of Mr. Abelardo Garciarce Ramirez, Mr. Jorge Garciarce Ramirez and Mr. Carlos Garciarce Ramirez, as President, Secretary and Treasurer respectively, of the Board of Directors of the Corporation.-----

--- EIGHT.- It is formalized the agreement by means of which the actions and proceedings performed by Mr. Abelardo Garciarce Ramirez, Mr. Jorge Garciarce Ramirez and Mr. Carlos Garciarce Ramirez, as President, Secretary and Treasurer respectively, of the Board of Directors of the Corporation, are approved and ratified. And they are released of any responsibility that may arise, either directly or indirectly, of the exercise of their duties, and it is attested that, in virtue of the formalized agreement, neither the Corporation, neither its shareholders, reserve any right or action against them that is related to or derived from such proceedings and actions and, in consequence, they are released from any and all legally binding obligations. -----

---NINTH.- It is formalized the agreement that revokes the position of Mr. Sergio A. Gómez Garibi, as Commissary of the Corporation. -----

--- TENTH.- It is formalized the agreement that approves and ratifies all the actions and proceedings performed by the Public Accountant Sergio A. Gómez Garibi as Commissary of the Corporation, and he is released of any responsibility that may arise, either directly or indirectly, of the exercise of his duties, and it is attested that, in virtue of the agreement by is being formalized herein, neither the Corporation neither its shareholders reserve any right or action against him that is related to or derived from such proceeding and actions and, in consequence, he is released from any and all legally binding obligations.



---ELEVENTH.- It is formalized the agreement in which a new Board of Directors of the Corporation is appointed, with the purpose of, as of the date of the adoption of the agreements that were adopted in an unanimous way by the shareholders of the Corporation and that are being formalized herein, it is comprised by the members mentioned below, on the understanding that the Board itself as a body, shall be granted all the powers and authority conferred by the Bylaws of the Corporation and by the applicable law. Pursuant to the agreement that is being formalized, the new Board of Directors is formed as follows: -----

BOARD OF DIRECTORS		
PROPRIETARY MEMBERS	POSITION	DEPUTY MEMBERS
Luis Abelardo Garciarce	President	Carlos Ignacio Garciarce Michel
Abelardo Garciarce Monraz	Chairman	Álvaro Garciarce Monraz
Marcelo Garciarce Muniz	Chairman	Oscar Eduardo Garciarce Muniz

--- TWELFTH .- It is formalized the agreement that appoints Mr. Juan Gabriel Aguilar Maytorena and Mr. Luis Enrique Padilla Poyo, as Pro-Secretaries of the Board of Directors of the Corporation. -----

--- THIRTEENTH.- It is formalized the agreement in which the persons that are mentioned below, are appointed for performing the position of Commissary of the Corporation respectively, and the persons who, for the performance of their duties, shall be granted all the power and authority conferred by the Bylaws of the Corporation and by the applicable law.: (i) Mr. Guillermo Francisco Plascencia García, Commissary appointed by the shareholders that own Series A1 letter "A", one shares; (ii) Mr. José Luis Hernández Márquez, Commissary appointed by the shareholders that own Series A2, letter "A" two shares; and (iii) Mr. Julián Cruz Cid, Commissary appointed by the shareholders that own Series A3 letter "A" three shares. -----

---FOURTEENTH.- It is formalized the agreement that revokes all the powers granted by the Corporation to the following persons and pursuant to the deeds mentioned on each case: -----

---(ii) It is formalized the agreement that revokes all the powers granted by the Corporation in favor of the following persons: Mr. Abelardo Garciarce Ramirez; Abelardo, Álvaro y Gemma Gabriela de la Asunción, all of them having Garciarce Monraz as surname; and Humberto Abelardo Mendoza Ruiz, by means of public deed number 7,307 seven thousand three hundred and seven, dated 14 fourteen of October of 2009 two thousand and nine, granted before Lawyer Adrian Talamantes Lobato, Notary Public number 96 in exercise in and for Guadalajara, Jalisco, which First Testimony was duly



registered under document 22 twenty two of Appendix 3529 three thousand twenty nine of the First Book of the Property and Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. -----

--- (ii) It is formalized the agreement that revokes the powers granted by the Corporation in favor of Mr. Jorge, Abelardo and Carlos, all of them Garciarce Ramirez; Abelardo, Álvaro and Gemma Gabriela de la Asunción, all of them Garciarce Monraz; Marcelo, Jorge, Oscar Eduardo, Fernando Abelardo, Juan Pedro and Santiago, all of them Garciarce Muniz; and Luis Abelardo, Carlos Ignacio and Jose Antonio, all of them Garciarce Michel, by means of public deed number 8,300 eight thousand three hundred, dated 5 five of April of 2011, two thousand and eleven, granted before Lawyer Alejandro Moreno Pérez, Public Notary number 22 twenty two in exercise in and for Zapopan, Jalisco, and which First Testimony was duly registered on Electronic Mercantile Folio Number 55141\*1 five, five, one, four, one, asterisk, one, of the Property and Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. -----

---(iii) It is formalized the agreement that revokes the powers granted by the Corporation in favor of Manuel Martin Soto Gutiérrez, Mario Ponce Walraven, Francisco Javier Unthoff Orive, Consuelo González Rodríguez, Carlos Armando Unthoff Drive, Eryck Armando Castillo Orive, Carlos Mauricio Trujillo Castellanos, Saúl Santoyo Orozco, Marcela Bolland González, Ignacio Domínguez Torrado, Eugenio Pérez and Salvador Jiménez Rosales, by means of public deed number 9,792 nine thousand seven hundred ninety two, dated 18 eighteen of April of 2013 two thousand and thirteen, granted before Lawyer Alejandro Moreno Pérez, Notary Public number 22 twenty two in exercise in and for Zapopan, Jalisco, and which First Testimony was duly registered on Electronic Mercantile Folio number 55141\*1 five, five, one, four, one, asterisk, one, of the Property and Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. -----

--- (iv) It is formalized the agreement that revokes the powers granted by the Corporation in favor of Mr. Jorge Garciarce Ramirez, Abelardo, Álvaro and Gemma Gabriela de la Asunción, all of them Garciarce Monraz; Luis Abelardo, Carlos Ignacio and Jose Antonio, all of them Garciarce Michel; and Marcelo, Jorge, Oscar Eduardo, Fernando Abelardo, Juan Pedro y Santiago, all of them Garciarce Muniz, by means of public deed number 11,984 eleven thousand nine hundred eighty four, dated 29 twenty nine of February of 2016 two thousand sixteen, granted before Lawyer Alejandro Moreno Pérez, Notary Public number 22 twenty two, in exercise in and for Zapopan, Jalisco, and which First Testimony was duly registered on Electronic Mercantile Folio number 55141\*1 five, five, one, four, one, asterisk, one, of the Property and Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. -----

--- It is as well formalized the agreement that revokes all the powers granted by the Corporation as well as the authority conferred by the Corporation until the date in which



the unanimous agreement adopted by the shareholders of the Corporation and that is being formalized by means of this instrument, including those granted in the Articles of Incorporation of the Corporation. -----

---FIFTEENTH. - It is formalized the agreement in virtue of which Mr. Abelardo Garciarce Monraz, Mr. Oscar Eduardo Garciarce Muniz and Mr. Luis Abelardo Michel are appointed as special delegates for, if necessary, appear jointly or severally, before the Notary Public of their choice, to formalized, all or part of the agreements that were unanimously adopted by the shareholders of the Corporation. -----

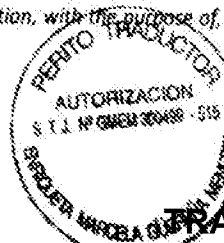
--- SIXTEENTH.- I is formalized the agreement that state that the terms provided on letter (s) of the Seventh Clause of the Bylaws of the Corporation that are in force at the moment of the adoption of the agreements that are formalized herein, shall have the same validity as if those were adopted by all the shareholders during a General Meeting. -----

--- FOURTH.- Mr. ABELARDO GARCJARCE MICHEL, as special delegate of the shareholders of the Corporation, ask to insert the document that states the agreements that were unanimously adopted by all the shareholders and that are being formalized by means of this instrument, document that is delivered to me and that to the letter says: -----

---"...EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, S.A. DE C.V., UNANIMOUS AGREEMENT OF THE SHAREHOLDERS.- 30 of June of 2016.- PURSUANT TO THE PROVISIONS OF THE SECOND PARAGRAPH OF ARTICLE 178 OF THE MERCANTILE CORPORATIONS GENERAL LAW, AND LETTER (S) OF THE SEVENTEENTH CLAUSE OF THE SOCIAL BYLAWS OF EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, S.A. DE C.V. (HEREINAFTER, THE "CORPORATION"), THE SHAREHOLDERS THAT REPRESENT THE TOTALITY OF THE SHARES WITH RIGHT TO VOTE ISSUED BY THE CORPORATION UP TO DATE, UNANIMOUSLY ADOPT IN WRITTEN THE AGREEMENTS THAT ARE MENTIONED BELOW AND, THAT FOR ALL LEGAL EFFECTS, SHALL BE CONSIDERED AS IF TAKEN ON A LEGALLY INSTALLED GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS: AGREEMENTS.- FIRST.- It is agreed to change the type of corporation from Anonymous Corporation of Variable Capital in order to adopt the modality of Anonymous Corporation that promotes the investment of Variable Capital, so, hereinafter, the Corporation must be ruled pursuant to the legal provisions applicable to such kind of Corporation and according to the nature of an Anonymous Corporation that promotes the investment of Variable Capital pursuant to the Securities Market Law.- SECOND.- It is agreed that the change shall take effect between the Corporation and its shareholders starting on the date in which the agreements were adopted; but, before third parties, those will take effect once the provisions of articles 223, 224 and other related articles of the Mercantile Corporations General Law are fulfilled in connection with article 228 of such law. - As a consequence of the previous and once the agreed change takes legal effect, the name of the Corporation shall be "Empresa Turística y de Servicios", name which shall be followed by the words Anonymous Corporation that promotes the investment of Variable Capital, or



its acronym S.A.P.I. de C.V.- THIRD.- It is agreed to make a complete modification of the Bylaws of the Corporation, so, hereinafter, such Bylaws are written exactly as shown on Attachment "A" herein, which is an integral part of this document and, for all legal effects is deemed to be reproduced herein as if inserted by the letter.---- FOURTH.- It is attested that the agreed change does not alter in any manner whatsoever the ownership of the goods, rights, liabilities and positions in the Corporation, since there is no patrimonial change, therefore, the corporate commitments, permits, licenses, authorizations and, in general, all the rights owned by the Corporation, continue in force and effect pursuant to the same terms they are currently subject to, and there is no need of any express or judicial declaration regarding this matter.- FIFTH.- It agreed to issue shares titles that represent the capital stock of the Corporation according to the provisions of the previously approved new Bylaws and effectively cancelling and voiding any share certificate that was issued by the Corporation before the approval of the these agreements.- SIXTH.- It is attested that, being all the shareholders of the Corporation present, during this act, the administrative body delivers the titles that cover the representative shares of the capital stock of the Corporation, of which they are holders as of the date of their emission pursuant to the immediate previous agreement. In addition, the shareholders of the Corporation give instructions to the administrative body of the Corporation to record in the Share Register of the Corporation, the relevant entries related to the agreements previously adopted.- SEVENTH.- It is agreed to revoke the appointment of Mr. Abelardo Garciarce Ramirez, Mr. Jorge Garciarce Ramirez and Mr. Carlos Garciarce Ramirez, as President, Secretary and Treasurer respectively, of the Board of Directors of the Corporation.- EIGHT.- All the actions and proceedings performed by Mr. Abelardo Garciarce Ramirez, Mr. Jorge Garciarce Ramirez and Mr. Carlos Garciarce Ramirez, as President, Secretary and Treasurer respectively, of the Board of Directors of the Corporation, are approved and ratified. And they are released of any responsibility that may arise, either directly or indirectly, of the exercise of their duties, therefore, neither the Corporation, neither its shareholders, reserve any right or action against them that is related to or derived from such proceedings and actions and, in consequence, they are released from any and all legally binding obligations. - NINTH. - It is agreed to revoke the position of Mr. Sergio A. Gómez Garibi, as Commissary of the Corporation. - TENTH.- All the actions and proceedings performed by the Public Accountant Sergio A. Gómez Garibi as Commissary of the Corporation are approved and ratified, and he is released of any responsibility that may arise, either directly or indirectly, of the exercise of his duties, therefore, neither the Corporation neither its shareholders reserve any right or action against him that is related to or derived from such proceeding and actions and, in consequence, he is released from any and all legally binding obligations. --ELEVENTH. - It is agreed to appoint a new Board of Directors of the Corporation, with the purpose of, as of



this date, it will be comprised by the members mentioned below, on the understanding that the Board itself as a body, shall be granted all the powers and authority conferred by the Bylaws of the Corporation and by the applicable law. – BOARD OF DIRECTORS.- PROPRIETARY MEMBERS.- POSITION.- DEPUTY MEMBERS.- Luis Abelardo Garcíarce Michel.- President.- Carlos Ignacio Garcíarce Michel.- Abelardo Garcíarce Monraz.- Chairman.- Álvaro Garcíarce Monraz.- Marcelo Garcíarce Muniz.- Chairman.- Oscar Eduardo Garcíarce Muniz.- TWELFTH.- It is agreed to appoint Mr. Juan Gabriel Aguilar Maytorena and Mr. Luis Enrique Padilla Paya, as Pro-Secretaries of the Board of Directors of the Corporation.- THIRTEENTH.- It is agreed to appoint the following persons for the position of Commissary of the Corporation respectively who, for the performance of their duties, shall be granted all the power and authority conferred by the Bylaws of the Corporation and by the applicable law: (i) Mr. Guillermo Francisco Plascencia García, Commissary appointed by the shareholders that own Series A1 1 shares; (ii) Mr. José Luis Hernández Márquez, Commissary appointed by the shareholders that own Series A2 shares; and (iii) Mr. Julián Cruz Cid, Commissary appointed by the shareholders that own Series A3 shares.- FOURTEENTH.- It is agreed to revoke all the powers granted by the Corporation to the following persons: (i) Mr. Abelardo Garcíarce Ramírez, Abelardo, Álvaro y Gemma Gabriela de la Asunción, all of them Garcíarce Monraz, and Humberto Abelardo Mendaza Ruiz, by means of public deed number 7,307, dated 14 of October of 2009, granted before Lawyer Adrian Talamantes Lobato, Notary Public number 96 in exercise in and for Guadalajara, Jalisco, which First Testimony was duly registered under document 22 twenty two of Appendix 3529 of the First Book of the Property and Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. (ii) Jorge, Abelardo and Carlos, all of them Garcíarce Ramírez, Abelardo, Álvaro and Gemma Gabriela de la Asunción, all of them Garcíarce Monraz; Marcelo, Jorge, Oscar Eduardo, Fernando Abelardo, Juan Pedro and Santiago, all of them Garcíarce Muniz; and Luis Abelardo, Carlos Ignacio and Jose Antonio, all of them Garcíarce Michel, by means of public deed number 8,300, dated 5 of April of 2011, granted before Lawyer Alejandro Moreno Pérez, Public Notary number 22 in exercise in and for Zapopan, Jalisco, and which First Testimony was duly registered on Electronic Mercantile Folio Number 55141\*, of the Property and Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. -(iii) Manuel Martín Soto Gutiérrez, Mario Ponce Walraven, Francisco Javier Unthoff Orive, Consuelo González Rodríguez, Carlos Armando Unthoff Orive, Eryck Armando Castillo Orive, Carlos Mauricio Trujilla Castellanos, Saúl Santoyo Orozco, Marcela Bolland González, Ignacio Domínguez Tarrando, Eugenio Pérez and Salvador Jiménez Rosales, by means of public deed number 9,792, dated 18 of April of 2013, granted before Lawyer Alejandro Moreno Pérez, Notary Public number 22 in exercise in and for Zapopan, Jalisco, and which First Testimony was duly registered on Electronic Mercantile Folio number 55141\*1 of the Property and Commerce Public Register located in Guadalajara,



TRADEMARK

Jalisco. (iv) Mr. Jorge Garcíarce Ramírez, Abelardo, Álvaro and Gemma Gabriela de la Asunción, all of them Garcíarce Manraz; Luis Abelardo, Carlos Ignacio and José Antonio, all of them Garcíarce Michel; and Marcelo, Jorge, Oscar Eduardo, Fernando Abelardo, Juan Pedro y Santiago, all of them Garcíarce Muniz, by means of public deed number 11,984, dated 29 of February of 2016, granted before Lawyer Alejandro Moreno Pérez, Notary Public number 22, in exercise in and for Zapopan, Jalisco, and which First Testimony was duly registered on Electronic Mercantile Folia number 55141\*1, of the Property and Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. - It is also agreed to revoke all the powers granted by the Corporation as well as the authority conferred by the Corporation until the date in which the Unanimous Agreements of Shareholders, including those granted in the Articles of Incorporation of the Corporation.- FIFTEENTH.- Mr. Abelardo Garcíarce Manraz, Mr. Oscar Eduardo Garcíarce Muniz and Mr. Luis Abelardo Michel are appointed as special delegates for, if necessary, appear jointly or severally, before the Notary Public of their choice, to formalize, all or part of the agreements that were unanimously adopted in this act by the shareholders of the Corporation who ratify them in written by stamping their signature in this document.- SIXTEENTH.- Pursuant to article 178 of the Mercantile Corporations General Law, and pursuant to letter (s) of the Seventeenth Clause of the Social Bylaws of the Corporation, the resolutions that are adopted here shall have the same validity as if adopted by the totality of the shareholders attending a General Meeting of Shareholders.- The approval of the aforementioned transcribed resolutions is confirmed as well as their terms.- Controladora GEABAL, S.A. de C.V... Two illegible signatures.- By Abelardo Garcíarce Manraz and - Álvaro Garcíarce Manraz.- Controladora GAMU, S.A. de C.V... An illegible signature.- By Oscar Eduardo Garcíarce Muniz.- Corporativo AGA-GAMI, S.A. de C.V.- Two illegible signatures.- By Luis Abelardo Garcíarce Michel and - Carlos Ignacio Garcíarce Michel..."-----

---FIFTH.- Mr. LUIS ABELARDO GARCÍARCE MICHEL, as special delegate of the shareholders of the Corporation, asks me to insert Attachment A of the document that contain the agreements that were unanimously adopted by the totality of the shareholders and to formalize in this instrument, from which the new social Bylaws of EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS SOCIEDAD ANÓNIMA THAT PROMOTES THE INVESTMENT OF CAPITAL emerge, document that is delivered to me and that to the letter says: ----- "...Exhibit "A" of the document that contains the agreements unanimously adopted by the shareholders of the corporation named "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", S.A. de C.V., dated 30 of June, 2016. -----

-----CLAUSES-----

-----CHAPTER No. ONE-----

-----NAME, TERM AND PURPOSE-----





--- FIRST. NAME. The corporation shall exist under the legal kind of an ANONIMOUS CORPORATION THAT PROMOTES THE INVESTMENT OF VARIABLE CAPITAL, and shall be named "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", name that shall be followed by the words "Anonymous Corporation that promotes the Investment of Variable Capital of by its acronym, S.A.PI., S.A. de C.V. (for the effects of these bylaws, this shall be referred hereinafter as the "Corporation")-----

--- is the city Guadalajara, Jalisco, on the understanding that this city refers to the urban area formed by the municipalities of Zapopan, Tlaquepaque, Tonalá and Guadalajara. Without prejudice of the previous, the corporation may establish branches, agencies or sites in any other part of the Mexican United States or abroad and can as well establish conventional addresses in the agreements and acts it enters into. -----

--- FOURTH. - PURPOSE. The purpose of the Corporation is. -----

--- A) To be a holder, either as owner or as licensee, of all kind of rights related to the Intellectual Property, including industrial property rights and copyrights, and including, but not limited to, rights over the brands, names and advertisements, industrial secrets, patents, among others. For this purpose, the Corporation may perform all the actions, proceedings and procedures required, either in México or abroad, for achieving the ownership of such rights in its favor. -----

B). - As licensee or license holder, enter into all kind of licensing agreements, use of trademarks and any other of similar nature, related to the industrial property rights and copyrights it owns or is licensee or holds a license; as well as to manage and obtain the required subscription and registration so this agreements can have legal effects, either in México or abroad. -----

--- C).- Either directly or by means of third parties, defend renew, maintain, extend, cancel, modify, waive and in general, perform any juridical action required with the purpose of maintaining, modifying, cancelling and keeping the registers, titles and in general, any industrial property right and copyrights it owns or is holder of.-----

---D).- To acquire, by means of any juridical action permitted by law, transfer or otherwise, transmit all or part of the registrations, titles and, in general, any industrial property right and copyright the Corporation owns or is holder of. -----

---E).- Acquire in a legal way, all kind of shares or interests of any kind of corporations or associations, either civil or mercantile, either by being part of the incorporation or by means of subsequent acquisition, as well as to sell, dispose or negotiated such actions and interests, including any security. -----

---F).- Provide, receive or hire technical, consulting and advising services, as well as to enter into, subject to the limitations provided on these Bylaws and on the Shareholders Covenant, any kind of agreements or denomination with any natural person or corporation with the purpose of achieving the corporate purposes; -----



-----G).- Receive from other corporations or persons, as well as to provide to other corporations or persons, any kind of service that is needed for the achievement of its goals or social purposes such as, selection and recruitment, training, administrative, financial, treasury, audit or marketing services, prepare balances and budgets, development of programs and manuals, analysis of the operation results, assessment of the information about productivity and potential funding, prepare studies regarding the availability of capital, technical support, advisory and consultancy.-----

----- H).- To be act as principal or commission agent, principal or authorized agent regarding the commerce or juridical actions related to or linked to the social purpose.-----

----- I).- Enter into mutual, lending and/or credit agreements, either as lender or borrower, creditor or debtor, with or without warranty, with natural persons or corporations, either from the country or abroad.-----

-----J).- Offer, require or receive any kind of warranties, either real or personal, regarding the fulfillment of its obligations or third parties obligations.-----

-----K).- Attend to the entering into of any kind of agreements and covenants, that are either necessary, are related to or are the consequence of the ownership of the industrial property rights and copyrights it owns or is licensee of or holds a license of.-----

-----L).- To hire any kind of staff, either managerial, technical, administrative, professional of office personnel, as well as hiring the advisors, professionals and consultants required.-----

-----CHAPTER TWO-----

-----NATIONALITY-----

-----FIFTH.- NATIONALITY. The corporation is Mexican, and includes the EXCLUSION OF FOREIGNERS clause, in virtue of which no foreign person, either natural person or a corporation, shall have any equity or own shares of the corporation. If, for any reason whatsoever, any foreign natural person or corporation in any event, would acquire equity infringing such provision, it is agreed since now that such acquisition shall be void and therefore, cancelled, and the equity shall have no value, neither the shares it represents, and the capital stock shall be deemed to be reduced in an amount equal to the value of the cancelled equity.-----

Pursuant to article 22 twenty two of the Regulation for the Authorization for the use of Names and Business Names, the text of such article is stated and transcribe as follows:

"Pursuant to the Law and its Regulation, the Corporations and Associations that use or pretend to use a Name or Business Name shall be subject to the following obligations: i.-

Respond for any damage, prejudice or affectation that may be caused by the misuse or unauthorized use of a Name of a Business Name and ii.- Provide to the Secretariat, the information and documentation that is required in written or by means of the System



regarding the use of a Name or Business Name, when the Name or Business Name is reserved, during the time it is used and after the Release Advise of the Name of the Business Name has been delivered. The obligation provided on the previous paragraphs shall be mentioned in the document by means of which the incorporation of the Corporation or Association or any change in the Name or Business name, is formalized".---

-----CHAPTER THREE-----

-----CAPITAL STOCK AND SHARES-----

---SIXTH. CAPITAL STOCK. The capital stock shall be variable, with a minimum fix amount that cannot be withdraw of \$32,600,346.00 (thirty two million, six hundred thousand three hundred forty six pesos 00/100 Mexican Currency), and is represented by 32,600,346 (thirty two million six hundred thousand three hundred forty six) ordinary shares, nominative, without expression of nominal value.-----

---The shares that represent the capital stock, either fix or variable, shall be divided in the following Series, on the understanding that all the shares shall confer right to vote to their holders in all the general and/or special meetings of shareholders, and shall count for quorum purposes and voting in such meetings of shareholders: -----

---A).- Series "A-1" shares, that can only be subscribed by the shareholder named "Controladora GEABAL", Anonymous Corporation of Variable Capital (hereinafter to be referred as "GEABAL").-----

--- The shareholders that own Serial "A-1" shares, shall only be authorized to transfer their shares to corporations that are part of the same "Business Group" (as this term is defined in the "Covenant") of GEABAL, pursuant to the provisions of the shareholders covenant entered into by the parties and the corporation in this same date (for the purposes of those Social Bylaws, the aforementioned shareholders covenant shall be referred to as the "Covenant"), when dealing with "Authorized Transfers" (as this term is defined on the fraction I first of TWELFTH clause of this social Bylaws). Notwithstanding the previous, such shares may be transferred to the shareholders of the remaining series "A" or to the issuing corporation itself, by fulfilling the "Right of Preference" and the procedure established for such purpose on fraction II second of the TWELFTH clause of these Social Bylaws.-----

-----B).- Series "A-2" shares that can only be subscribed by the shareholder named "Controladora GAMU", Anonymous Corporation of Variable Capital (hereinafter to be referred as "GAMU").-----

--- The shareholders that own Serial "A-2" shares, shall only be authorized to transfer their shares to corporations that are part of the same "Business Group" of "GAMU", pursuant to the provisions of the Covenant, when dealing with "Authorized Transfers" (as this term is defined on the fraction I first of TWELFTH clause of these Social Bylaws). Notwithstanding the previous, such shares may be transferred to the shareholders of the



remaining series "A" or to the issuing corporation itself, by fulfilling the "Right of Preference" and the procedure established for such purpose on fraction II second of the TWELFTH clause of these Social Bylaws.

---C).- Series "A-3" shares that can only be subscribed by the shareholder named "Corporativa AGA-GAMI", Anonymous Corporation of Variable Capital (hereinafter to be referred as "GAMI").

The shareholders that own Serial "A-3" shares, shall only be authorized to transfer their shares to corporations that are part of the same "Business Group" of "GAMI", pursuant to the provisions of the Covenant, when dealing with "Authorized Transfers" (as this term is defined on the fraction I first of TWELFTH clause of these Social Bylaws). Notwithstanding the previous, such shares may be transferred to the shareholders of the remaining series "A" or to the issuing corporation itself, by fulfilling the "Right of Preference" and the procedure established for such purpose on fraction II second of the TWELFTH clause of these Social Bylaws.

CHAPTER FOUR

PROVISIONAL CERTIFIED SHARES AND FINAL TITLES

---SEVENTH.- The provisional titles and the final titles of the shares shall be numbered progressively and shall include (i) the information provided on article 125 (one hundred and twenty five) of the Mercantile Corporations General Law, (ii) the text of article 13 thirteen of the Stock Market General Law, (iii) the complete text of the Fifth and Sixth Clauses as well as the Twelfth clause of these Social Bylaws and (iv) must mention that who acquires the shares covered by such certificate agrees to be unconditionally pursuant to and to be subject to the provisions of these Bylaws, to the Convene and ather convenes that the shareholders, if the case may be, may enter into, a copy of which must be deposited in the secretariat of the corporation. The titles and the certificated of the shares shall be signed by the President, the Secretary and the Treasurer of the Board of Directors or their respective Deputies.

---EIGHT.- The coupons for the collection of dividends shall be adhere to the final titles of the shares titles. The shares confer to their holders, within the relevant Series, the same rights and obligations. The shares that correspond to the different Series "A" shall grant to the holders the right to issue a vote per share during the general or special shareholders meetings.

---Paid-in shares shall only be those which value has been fully paid by the holder.

---NINTH.- All the certificates and titles of the shares may cover one or several shares and any shareholder may require to the Board of Directors the redemption of any certificate or title that was previously issued in his/her favor, for one or several new certificates that cover his/her shares, as long as: (i) the shares belong to the same Series and (ii) the total



number of shares covered such new certificates is equal to the total number of shares covered by the certificates or titles that were replaced. The cost of any redemption of certificates or titles required by any shareholder shall be paid by such shareholder. -----

---TENTH.- In the event of loss, theft or destruction of any provisional certificate or final title of shares, its replacement shall be subject to the provisions of Title I First, First Chapter, Section II second of the Titles and Credit Transaction General Law. -----

---ELEVENTH.- All the duplicates of the certificates and share titles shall mention that are duplicates and that the relevant original titles or certificates have no value any longer. All the expenses that arise from the repossession of such Certificates shall be the exclusive responsibility of the holder of the certificate or title that was replaced.-----

---TWELFTH. The Corporation shall keep a record of the shares and shall register all the issuances, cancellations and redemptions of shares, as well as the name, conventional address and address for receiving notices within the Mexican United States and the nationality of the holders of the shares and if the shares have been fully or partially paid, as well as the payments done and all the transfers of shares. The Secretary of the Board of Directors shall be in charge of such record, except when the ordinary general meeting of shareholders appoints a new person who must be in charge of the shares record. All transfer of shares shall only be effective regarding the Corporation, as of the date in which such transfer was record on the Shares Register. -----

---TRANSFERENCE OF SHARES.- Excepting what is provided in these Bylaws, the shareholders shall not be allowed to, under any legal framework or juridical action or fact, transfer, encumbrance or dispose in any way (hereinafter "Transfer" or "Transmission", indistinctly), all or part of the shares he/she is holder of, without previously used all the procedure for the exercise of the right of preference of the other shareholders of the Corporation, excepting in the case of a "Authorized Transfer" (as this term is defined herein).-----

--- Any infringement to what is provided in this clause regarding the transfer of shares of the Corporation, shall result on the invalidity of the Transfer, and the Corporation shall not acknowledge as shareholder the person who acquired the relevant shares.-----

---I.- Authorized transfers.- The Transfers that the shareholders that own Series A-1, A-2 or A-3 intend to perform in favor of entities that belong to the same "Business Group", as this term is defined in the Covenant, including those Transfers verified as corporative restructure, mergers, split or analog structures, shall be considered as "Authorized Transfers" and shall not require the authorization of the Board of Director of the Corporation and shall not be subject to the right of preference provide in these Bylaws. ---

---II.- Right of Preference .- If, at any time, a shareholders intends to Transfer all or part of his/her shares, such transaction shall be subject to the following procedure, under penalty of being considered void with the exception of the Authorized Transfers, which are not



subject to this procedure, on the understanding that the right of preference mentioned on this section shall be applicable in any case in which a Transfer of Shares of the Corporation is being performed. -----

---a) The shareholder who intends to transfer all or part of his/her shares shall advise in written to the Board of Directors (the "Notice of Transfer"), indicating in such Notice of Transfer (i) the number of shares to be transferred, the price per share shall be determined according to the "Sales Value" (as this term is defined herein), (iii) the terms and conditions of the Transfer. -----

--- b) The President of the Board of Directors shall notify in written the Notice of Transmission to each shareholder within the seven (7) natural days after the date in which such Notice of Transfer was received. The aforementioned notice shall be sent to the address provided on the Thirty-Ninth clause of these Social Bylaws or to any other address that has been registered for receiving notifications on the record of shares of the Corporation. -----

---c) Each one of the shareholders shall have right of preference in proportion to the shares he/she owns respectively, and excluding the offered shares, for acquiring the shares that are being transferred pursuant to the terms and conditions provided on the Notice of Transfer. In order to exercise such right of preference, the shareholders who are interested, shall send written notice to the Board of Directors within the 30 (thirty) natural days following to the date in which the Notice of Transfer was received, expressly stating their wish of acquiring the shares matter of the Notice of Transfer. -----

----- In the event that, pursuant to this clause, any of the shareholders decides not to exercise his/her right of preference, the other shareholders that exercised such right, shall have the right to acquire the shares that may have correspond to the one that waived to his right of preference, in proportion to the number of shares that correspond to each one of the acquiring shareholders, within a term of 5 (five) natural days starting on the date of expiration of the 30 (thirty) days term mentioned on letter c). -----

---d) If, once the aforementioned periods have elapsed, there still are shares subject to transfer over which the right of preference has not been exercised, then, pursuant to the provisions of article 17 of the Stock Market Law, the Corporation shall be obliged to acquire such shares at the price per share equal to the "Sale Price" (term that is defined further below), excepting when the relevant agreement shall be taken by the Ordinary General Meeting of Shareholders pursuant to letter r) of the FIFTEENTH Clause of these Social Bylaws. For such effects, the Board of Directors shall summon to an ordinary meeting of shareholders, which shall be held on a term no longer than 15 (fifteen) natural days starting as of the date in which the shareholders have waived to their right of preference or the term for exercising such right has elapsed. -----

---For the effects of these Bylaws, "Sale Value" shall be understood as the price per share



that results from adding the "Present Value" of the shares of the Corporation plus the "value at the date of sale"; such values shall be obtained pursuant to what was agreed on clause 2.3.1 of the "Covenant"; which, for all the legal effects is deemed to be reproduced herein as if were inserted by the letter.-----

---In the event that, any of the shareholders, in exercise of his/her right of preference and/or, in the event the Corporation acquires all or part of the shareholders matter of the Notice of Transfer, pursuant to the provisions of article 17 seventeen of the Stock Market Law, the shareholder who acquires and/or the Corporation, shall pay to the one that sells such Shares, a price per share equal to the Sale Value, such amount shall be paid in a term no longer that 180 one hundred eighty days after having accepted the acquisition. -----

-----CHAPTER FIVE-----

-----RIGHTS OF THE SHAREHOLDERS-----

---THIRTEENTH.- SOCIAL RIGHTS AND ECONOMIC RIGHTS OF THE SHAREHOLDERS AND LIMITATIONS.-----

--- The shareholders that own shares of the different Series "A" of the Corporation, shall enjoy of all the rights provided on article 16 sixteen of the Stock Market Law and shall exercise all the rights that, pursuant to the Mercantile Corporations General Law, correspond to the holders of the ordinary shares of an Anonymous Corporation, excepting the limitation of creating warranties over their shares provided on the last paragraph of this clause. By way of enunciation, such rights include full voting right in any general meeting of shareholders held by the Corporation, right to the profits of the Corporation in proportion to his/her share on the capital stock, right to receive such proportion, liquidation fee in the event the Corporation is liquidated pursuant to the provisions of these Bylaws and by the Mercantile Corporations General Law, among other rights that are mentioned below, by way of enunciation, but not limited to. -----

---Right to demand responsibilities. For the effects of the provisions of fraction IV (Roman numeral four) of Article 16 sixteen of the Stock Market Law, the shareholder who, as an individual or as part of a group of shareholders that jointly were holders of shares that represent less than 15% (fifteen percent) of the capital stock of the Corporation (hereinafter the "Claimant Shareholder"), that intend to exercise the action of civil responsibility against the administrators and in benefit of the Corporation, or any other action against any of the members of the Board of Directors, shall be subject to the following procedures.-----

---a).- Before performing any action, the claimant shareholder shall prepare a written claim and shall notify it to the Board of Directors by means of its President, specifying in such claim, the actions, management and, in general, any circumstance that, according to



TRADEMARK

his criteria, should result on the responsibility of the administration body (the "Claim"), providing the evidences that he/she considers pertinent for supporting his/her declaration.---b).- The administrative body, within the 60 (sixty) natural days after the date in which the Claim was received, may (i) initiate the actions intended to solve the irregularities mentioned on the claim or (ii) answer the Claim of the Claimant Shareholder mentioning the causes why the claim is considered inadmissible or unfounded, providing the evidences that it consider adequate for supporting its declaration.-----

---c).- In the event that, the actions mentioned on the previous paragraph have not been initiated within the mentioned term, or if the administration body does not answer the Claim or the answer is not satisfactory for the Claimant Shareholder then-, the Claimant Shareholder may exercise the action of civil responsibility pursuant to the provisions of the applicable law. Pursuant to the provisions of fraction VI (Roman numeral SIX)) of article 13 thirteen of the Stock Market Law, in no event the responsibility that is demanded should exceed the limits of the responsibility of the members of the Board of Directors of the Corporation provided in these Bylaws.-----

---Right to appoint a member of the Brands Committee. Each Business Group holder of Series A-1, A-2 and A-3 shares shall be entitled to propose a person for being member of the "Brands Committee", which shall be comprised by the members that shall be appointed by the Board of Director of the Corporation according to the Twenty-fifth clause of these Bylaws.-----

---Limitation for offering warranties over their shares. Pursuant to the provisions of fraction I, first of article 13 thirteen of the Stock Market General Law, the shareholders of the Corporation shall not be authorized to offer warranties of any kind over the shares that represent the capital stock of the Corporation and of which they are holders, neither to offer warranties regarding the rights inherent to such shares; any warranty offer over the shares shall not have effect before the Corporation, as well as any other property transfer action that may be general by the forced execution of the offered warranties. ----

-----CHAPTER FIVE-----

-----ABOUT THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS-----

---FOURTEENTH.- The meeting of shareholders is the supreme management body of the corporation and its resolutions shall be binding for all the shareholders, even for the absent or dissidents.-----

---The meetings of shareholders shall be ordinary, extraordinary and special.-----

---a) Ordinary meetings shall be those that are held for discussing any of the matters provided on article 180 one hundred eighty and 181 one hundred eighty nine of the Mercantile Corporations General Law and all the other matters included on the agenda and that, pursuant to the applicable Law or these Bylaws, are not expressly reserved for an





extraordinary meeting of shareholders or for an ordinary general meeting such as the ones mentioned on letter r) of the fifteenth clause of these Bylaws. ....

---b) Extraordinary meetings shall be those that are held for discussing any of the matters provided on article 182 one hundred eighty two of the Mercantile Corporations General Law, as well as the increases or decreases of the capital stock, either on its fix minimum part or in its variable part, and those for which the Law or these Bylaws require to have special quorum. ....

---The special meeting shall be those area held pursuant to the provisions or article 195 of the Mercantile Corporations General Law, by the shareholders that own shares of any Series ad which purpose is to discuss matters related to the rights of the relevant shares Series, pursuant to the provisions of these Bylaws. ....

---FIFTEENTH. The general meetings of shareholders shall be subject to the following provisions:.....

---a) The general meeting of shareholders may be held when summoned by any member of the board of Directors or for one of the Commissaries of the Corporation. ....

--- Any summons shall be published by means of a notice on the Publications Electronic Systems of the Mercantile Corporations (PSM in Spanish) and shall be duly notified to each shareholder at the registered address pursuant to the Thirty-ninth Clause of the Social Bylaws with at least 15 (fifteen) natural days before the date in which such meeting shall be held. The summons shall include at least the date, time, place and agenda of the meeting and shall be signed by the person who summons. ....

---b) The ordinary general meetings shall be held at least once a year during the 4 four months following the closing of the fiscal year. ....

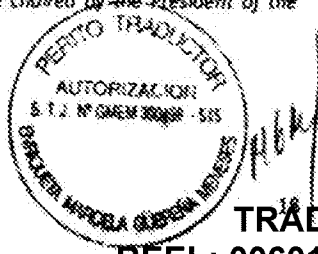
---c) All the ordinary general meetings shall be held on the address of the corporation, excepting a fortuitous event or an event of force Marjorie. ....

---d) Any general or special meeting of shareholders may be held without sending previous summons if the shareholders that represent the totality of the shares with voting rights are present or represented in the meeting. ....

---e) In any meeting of shareholders to be held, the representatives of the shareholders of this Corporation shall be included on an agreement adopted by the meetings of such shareholder, by his/her administrative body or equivalent bodies, and which shall include the agenda of the meeting of shareholders to be held by the Corporation and state if the appointed representative has the authority for exercising the right of vote in the meeting of shareholders of this Corporation. ....

---f) Excepting the case of a judicial order in contrary, with the purpose of attending to any general or special meeting of shareholders, the Corporation shall acknowledge as shareholders only those persons whose names are registered on the share register book. --

---g) All the general meetings of shareholders shall be chaired by the President of the



Board of Directors, who shall appoint the person who shall act as Secretary. In the event the President is not present, the person appointed by the meeting by means of majority of votes during a single voting of the shareholders attending the meeting, shall act as President. -----h) Before the meeting is considered established, the persons who chairs it shall appoint one or more scrutinizers who shall count the shareholders that are present or represented in the meeting, the number of shares they are holders of and the votes each one is entitle to cast. -----

---i) Excepting the case of the ordinary general meetings that are held for discussing any matter provided on letter (r) of this clause, to consider legally established an ordinary general meeting of shareholders that is held in first summons, the shareholders that represent at least 50% (fifty per cent) of the capital stock must be present or represented. ---

--- In the event there is no quorum for holding the meeting on the day it was summoned, a second summons shall be send stating this circumstance and in the meeting all the matters stated on the Agenda shall be solved regardless of the number of shares that are represented. -----

--- j) To consider legally established an extraordinary meeting of shareholders that is held on the first or subsequent summons, the shareholders that represent at least 75% (seventy five percent) of the capital stock must be present or represented. -----

---k) To consider legally established a special meeting of shareholders that is held on the first or subsequent summons, the shareholders that represent at least 75% (seventy five percent) of the shares of the Series that correspond to such special meeting, must be present or represented. -----

---l) Each share shall entitles its holder to issue one vote in any ordinary or extraordinary meeting of shareholders. -----

---m) Once the existence of quorum to the relevant general meeting is verified, the persons who chairs it shall declared the meeting legally established and shall bring to attention the items of the Agenda.-----

---n) All the voting shall be oral, unless the shareholders that hold the majority of the shares that are present or represented in the general meeting agree to cast a vote in writing. -----o) With the purpose that the resolutions taken in any ordinary general meeting of shareholders held on first or subsequent summons are considered valid, it is necessary to get a favorable vote from the shares that represent at least 75% (seventy-five percent) of the capital stock).-----

---p) The favorable votes of the majority of the represented shares shall be enough For the validity of the resolutions adopted in any special meeting of shareholders held on first of subsequent summons.-----

---q) Any agreement that is adopted by the Corporation regarding any of the matters that are listed below, shall be the exclusive competence of the Extraordinary General Meeting



of shareholders and shall be agreed by the favorable vote of the shareholders that represent at least 75% (seventy five percent) of the capital stock of the Corporation.

1.- The early dissolution of the Corporation.

2.- The liquidation of the Corporation.

3.- The merger with other corporation or the excision of the Corporation.

4.- Any modification or reform made to the social bylaws of the Corporation.

r) The matters that are listed below shall be the exclusive competence of an Ordinary Meeting of Shareholders, which shall require of qualified majorities to be considered established and valid pursuant to the following requirements:

I - To consider legally established an Ordinary Meeting of Shareholders that is held in first summons with the purpose of discussing with any of the matters mentioned below, the shareholders that represent at least 75% (seventy five percent) of the capital stock shall be present or represented, and their resolutions shall be adopted that the shareholders that represent less than 75% (seventy five percent) of the capital stock.

II - In the event there is no quorum for holding the meeting on the day it was summoned, a second summons shall be send stating this circumstance and in the meeting only the matters stated on the Agenda for the first non-established meeting shall be solved. With the purpose this meeting can be established on second summons, the shareholders that represent at least 50% (fifty percent) of the capital stock shall be present or represented, and their resolutions shall be adopted by the shareholders that represent less than 50% (fifty percent) of the capital stock.

The matters that shall be discussed on this kind of Ordinary General Meetings are the following:

1.- Pursuant to article 17 seventeen of the Stock Market Law, discuss the way for performing the acquisition by the Corporation of its own shares according to the provisions of the twelfth clause of these Bylaws.

2.- The cancellation, modification, merger or waiver of the intellectual property rights of which the Corporation is or becomes holder, including, by way of enunciation but not limited to, the acquisition of brands, commercial names, among others; such actions shall be executed by the persons appointed by the meeting of shareholders that authorizes the relevant action.

3.- Any modification, to the Formulas (as those are defined in the Covenant) of which the Corporation is or becomes holder.

4.- Any modification to the agreements that license the use of brands, of manufacturing of concentrates or bottling that the Corporation has entered into with any entity that belongs to the same "Business Group" (as this term is defined in the Covenant), of any of the Shareholders of the Corporation.

5.- The acquisition or selling by any means, of brands, formulas or any other



intellectual right related to the Category of Beverages (as this term is defined on the Covenant), that are offered by its shareholders or entities of its Business Groups, pursuant to what is agree on the Covenant.....

--- 6.- Acquire or transfer in a single fiscal year, any business or asset, either tangible or intangible, or any interest over or regarding those, for an amount equal to or higher than US\$100,000.00 (one hundred thousand dollars, legal currency of the United States of America) or its equivalent in Mexican Currency.....

--- 7.- Authorize the creation of warranties by the Corporation regarding the fulfillment of the obligations, either owned or of third parties, for an amount equal to or higher than US\$100,000.00 (one hundred thousand dollars, legal currency of the United States of America) or its equivalent in Mexican Currency.....

--- 8.- Contracting funding or liabilities in a single fiscal year for an amount that represents an indebtedness for the Corporation for an amount equal to or higher than US\$100,000.00 (one hundred thousand dollars, legal currency of the United States of America) or its equivalent in Mexican Currency.....

---s) The Secretary of the Prosecretary shall prepare the minute of each meeting of shareholders and shall record it in the relevant Minute Book and it shall be signed by the President and the Secretary of the meeting, the attending Commissaries and all those that participated on it.....

---t) Pursuant to the provisions of the second paragraph of article 178 one hundred seventy eight of the Mercantile Corporations General Law, the resolutions taken outside the meeting, by unanimous voting of the shareholders that represent the totality of the shares of the different Series A issued by the Corporation, shall have the same validity as if taken by the shareholders on a general meeting legally established, as long as those are confirmed in written. The Secretary of the Board of Directors shall receive the documents that evidence the adoption of any resolution pursuant to this procedure and shall record the entries on the relevant books. ....

---SIXTEENTH.- INCREASES AND REDUCTIONS TO THE CAPITAL-The increases and reductions both of the fixed and variable part of the capital stock shall be agreed by the Extraordinary Meeting of Shareholders.---When an agreement for reducing the fixed part of the capital is taken, the Extraordinary Meeting of Shareholders that adopt the agreement, shall establish the terms and basis for the reimbursement of the shares that correspond. ....

--- No increases shall be ordered until the previously issued shares have been fully paid. ---

--- When an agreement for increasing the capital is taken, the Extraordinary Meeting of Shareholders shall establish the terms and basis for its subscription and payment. ....

--- Pursuant to article 132 one hundred thirty two of the Mercantile Corporations General Law, in any increase of the capital stock, the shareholders of the Series "A" shares shall be entitled to a preferential subscription, in proportion to the number of shares they own, for



subscribing the shares of any series that are issued by the corporation. This right shall be exercised within the 15 fifteen natural days following the publication of the agreement of the meeting about the increase of the capital stock, such publication shall be done only once on the electronic system of the Mercantile Corporations Publications (PSM in Spanish). In the event that all the shareholders of all the series of shares are present or represented on the Meeting in which the agreement for increasing the capital stock is taken, or, in the event all the shareholders state in a written notification sent to the Administration Body of the Corporation, that they are aware of the increase of the capital stock, then, there shall be no need to publish the agreement and the aforementioned term shall start as of the date when the relevant meeting was held. ....

---In the event any of the shareholders does not exercise his/her right of preferential subscription regarding the increase on the capital stock, the other shareholders shall be entitled to such preferential right, which shall be exercised within the 15 fifteen natural days following the date in which the term for exercising described on the previous paragraph has expired. ....

---The shares that are issued as per an increase of the capital stock, but that are not subscribed and paid yet, the ones that have been amortized and those that the Corporation acquires pursuant to article 17 of the Stock Market Law, shall be kept at the Treasury of the Corporation. Any increase or decrease of the variable part of the capital stock shall be record on the variations of capital book that the Corporation must keep for such purposes and that is the responsibility of the administration body, pursuant to the provisions of article 219 two hundred nineteen of the Mercantile Corporations General Law. .... Pursuant to the provisions of article 17 seventeen of the Stock Market Law, the Corporation, according to a previous agreement taken during the Ordinary General Meeting of Shareholders, shall acquire the shares that represent the capital stock and may charge them to its accounting capital, and the prohibition established on the first paragraph of article 134 one hundred thirty four of the Mercantile Corporations General Law shall not be applicable, in such case, those can be kept without the need of reducing the capital stock or, can be charged to the capital stock as long as it is solved to cancel them or convert them to non-subscribed issued shares kept in Treasury; if the Board of Directors gives its agreement, those shares may be object of subscription by the shareholders. ....

---While the shares belong to the Corporation, those shall not be represented neither voted in any kind of meeting of shareholders, neither can be exercised social or economic rights of any kind. ....

---Only the shares fully paid may be amortized. Except when otherwise agreed on the Extraordinary Meeting of Shareholders, the amortization of shares shall be proportional



among the shareholders, considering the number of shares each one of them is holder of--

-----CHAPTER SIX-----

-----ADMINISTRATION OF THE CORPORATION-----

---SEVENTEENTH. ADMINISTRATION BODY. Pursuant to article 14 fourteen of the Stock Market Law, the corporation shall be managed by a Board of Directors that shall be comprised of 3 three proprietary members and their respective deputies, who shall be appointed by the ordinary general meeting of shareholders.-----

---The position of President of the Board of Directors shall be occupied in an alternate way and for a two-year period each one, by the chairmen appointed by means of the proposal delivered by each one of the Series of shares.-----

---The representation of the Board of Director for the execution of concrete actions, shall be in charge of the delegates that for such purpose, must be appointed by the Board of Directors itself.-----

---Pursuant to the provisions of fraction VI (Roman numeral six) of article 13 thirteen of the Stock Market Law, the responsibility of each one of the members of the Board of Directors for damages and/or prejudices that if may be caused to the Corporation or to any of its shareholders shall be limited to the amount of \$100,000.00 (one hundred thousand pesos 00/100 Mexican Currency).-----

---EIGHTEENTH.- GUARANTEE.- The members of the Board of Directors shall not require any guarantee of management in the performance of their duties.-----

---NINETEENTH.- APPOINTMENT OF CHAIRMEN. Each shareholder that owns Series "A-1", "A-2" and "A-3" shares may appoint and revoke, on an Ordinary Meeting of Shareholders, a proprietary chairman and his/her respective deputy, and the Meeting itself shall appoint the President of the Board of Directors among those.-----

---Each shareholder that has appointed a proprietary chairman shall be entitled to name, on a meeting of shareholders, a deputy chairman, who shall only act in the absence of the proprietary one.-----

---The President of the Board of Directors shall appoint one or more ProSecretaries of the Board of Directors that shall not be members of such entity, they shall only have right to speak, but not to vote and may be in charge of the corporate books of the Corporation.-----

---TWENTIETH. REMOVAL OF CHAIRMEN. The members of the Board of Directors and their deputies shall be appointed for the term that the general meeting of shareholders determines. They may be removed from their positions in any time by the ordinary general meeting of shareholders and as per a proposal of the shareholders of the Series of shares that have appointed him/her.-----

----- A chairman may be removed from office by the shareholders that owned other Series



of shares only when, at the same time, all the other chairmen are removed.-----

---The members of the Board of Directors shall continue performing their duties as long as no successors are appointed and take office. The members of the Board of Directors may be reelected.-----

---TWENTY FIRST. SUMMONS TO SESSIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS. The Board of Directors can meet in any place in the Mexican United States or abroad appointed on the summons of the session. Any proprietary chairman or his/her deputy may summon the sessions of the Board of Directors.-----

---The summons for the sessions of the Board of Directors shall be delivered in written to each one of the proprietary and deputy chairmen with at least 10 (ten) natural days before the date of the session. The summons can be send either by letter delivered to the registered address of each chairman or by electronic mail to the last email that such recipients have stated or that is included on the Covenant or any other covenant entered into by the shareholders.-----

---The summons shall include the time, date, place and Agenda of the session. Any session of the Board of Directors may be held validly even without previous summons when all the persons with right to received such summons are present, or, if there is quorum when each one of the absent chairmen have signed a document waiving to their to receive such summons.-----

---TWENTY SECOND.- RESOLUTIONS-----

---Excepting the matters that are mentioned further below, which shall require the presence of all the members of the Board, the sessions of the Board of Directors shall be validly established when the majority of the proprietary members or their respective deputies are present. Those shall be chaired by the President or, in the absence of the President, for any other chairman and the Prosecretary or the chairman appointed by the President, shall act as Secretary.-----

---Excepting the resolutions that required a qualified majority and that are mentioned further below, the resolutions of the Board of Directors shall be valid when approved by the affirmative vote of the majority of the members of the Board of Directors or their respective deputies present in the session. The President of the Board of Directors or his/her deputy shall not have casting vote in case of tie. A minute shall be prepared in any session of the Board of Directors and it shall be signed by at least two proprietary chairmen or their respective deputies.-----

--- The resolutions taken unanimously by its members outside a session of the Board of Directors, shall have the same validity as if taken in a session of the Board as long as those are confirmed in written. For such effect, the President of the Board shall receive the documents that evidence the adoption of the resolutions according to this procedure and shall record the entries on the relevant books.-----



---I.- The matters that are mentioned below are the exclusive competence of the Board of Directors without prejudice of other matters that, pursuant to those Bylaws or to the Covenant, must be solved by such entity, since those are mentioned by way of enunciation, without limitation:-----

---1.- Solve over the effects and consequences related to a denounce or claim submitted by any shareholder of the Corporation, or by any entity licensee or bottling company that belongs to the same "Business Group" of such shareholder regarding a "license agreement for the use of brands"; an "agreement for the manufacturing of concentrates" or a "bottling agreement" entered into by the Corporation, or by any other potential failure of the provisions of the Covenant, of the provisions of the license agreement, or of the agreement for the manufacturing of concentrates or the bottling agreements.-----

--- Pursuant to the provisions of the Covenant, the relevant resolution shall be notified both to the claimant and to the denounced party.-----

--- 2.- The entering into license agreements, agreements for the manufacturing of concentrates or bottling agreements related to industrial property rights of which the Corporation is holder, with any shareholder of the Corporation or with any entity that belongs to the same "Business Group" of any of their shareholders, for its exploitation in each one of their respective "Territories" (as this term is defined on the Covenant) or outside the Mexican United States pursuant to the terms of the Covenant.-----

---3.- The acknowledgement by the Corporation of the covenants drawn up among shareholders and that are delivered by the shareholders.-----

--- 4.- Issue, as per requirement of a shareholder, the commitments of the Corporation in the event of transfer of a "Bottler company in sell" (as this term is defined on the Covenant) to a third party, as long as the rights of preference procedure in favor of the shareholders of the Corporation agreed on the Covenant, has been fulfilled.-----

---5.- The renewal, maintenance and defense of the intellectual property rights of which the Corporation is holder or becomes holder.-----

---6.- The hiring of advisors regarding intellectual and industrial property rights that proposed or determine the strategies, defense, maintenance and/or growing of the intellectual rights of the Corporation.-----

--- II.- QUALIFIED MAJORITIES.- It shall be the exclusive competence of the Board of Directors to solve over the topics that are listed below and that shall be agreed in a unanimous way by the members of the Board of Directors or their respective deputies.-----

---1.- The register of new intellectual rights, including without limitation, the industrial property rights.-----

--- 2.- The granting and revocation of any kind of powers, authorities or mercantile commissions by the Corporation in favor of natural persons or corporations.-----

---3.- The appointment and hiring of the firm of external auditors of the Corporation.-----



TRADEMARK



-----TWENTY THIRD. POWERS. The Board of Directors, as collegiate entity, shall have all the powers for representing the Corporation pursuant to the provisions of article 10 of the Mercantile Corporations General Law and shall be granted all the powers that are summarized as follows, which are mentioned as way of enunciation, without limitation:---

---General Power of attorney for lawsuits and collections that is granted with all the general and special powers and the ones that require a special clause pursuant to the first paragraph of article 10 ten of the Mercantile Corporations General Law and pursuant to the first paragraph of Article 2554 two thousand five hundred fifty four and of Article 2587 two thousand five hundred eighty seven of the Federal Civil Code, among them, by way of enunciation, but not limited to, power to exercise any kind of rights and actions before any Authority of the Federation, the States and the Municipalities, either for voluntary jurisdiction or combined contentious, either before Civil, Juridical, Administrative or Labor Authorities, the Conciliation and Arbitrage Board or the local or federal Arbitrage Courts, answer demands, absolve and articulate positions, object judges, magistrates, secretary, experts and other persons that can be legally objected, desist from the principal, from its incidents, from any resource including the constitutional relief (ampara), which can be appealed as many times it considers convenient; offer any kind of proofs, acknowledge and object signatures and documents, to compromise and bind in arbiters, attend to meetings and proceedings, take instances, be part of criminal causes and assist the District Attorney Office (Ministerio Público), causes in which it can exercise the widest power that the case may require. -----

---General power of attorney for administrative purposes with all the general powers and the ones that require special clause pursuant to the first paragraph of article 10 ten of the Mercantile Corporations General Law and pursuant to the second paragraph of Article 2554 two thousand five hundred fifty four of the Federal Civil Code, for the general direction, management and control of the business of the corporation, as well as to perform all the activities to carry out the purpose of the Corporation.-----

---General power for Ownership Acts, pursuant to the first paragraph of article 10 ten of the Mercantile Corporations General Law and pursuant to the third paragraph of Article 2554 two thousand five hundred fifty four and its correlatives of the Civil Codes of the States of the Mexican Republic, having complete authority to act as owner regarding the goods and assets of the Corporation, among others, by way of enunciation, without limitation, power to encumbrance, sell, mortgage, as well as to enter into any kind of related agreements, with the widest powers of ownership.-----

---Power of attorney to issue, grant, endorse and guarantee all kind of credit instruments pursuant to the provisions of article 9 of the Credit Titles and Operations General Law, with the authority to, by way of enunciation, without limitation, open and close bank accounts with the authority to appoint the persons who are authorized to draw against



such bank accounts, for requiring and obtaining loans on behalf of the Corporation, as well as to subscribe, endorse and guarantee all kind of credit titles and securities.-----  
---General power of attorney for lawsuits and collections and administrative purposes in labor matter, having the authority for legal representation and employer representation, with authority to appear before the Unions with which collective labor agreements have been entered into, to act before or against the workers personally considered and for all the effects of individual conflicts; in general, for all the matter related to workers and employer and for acting before any of the Labor and Social Services Authorities provided on article 523 five hundred twenty three of the Labor Federal Law; it may as well appear before the Conciliation and Arbitration Boards, either Local of Federal and, in consequence, it should have the employer representation for the effects of article 11, that provides: "The Directors, Administrators, Managers and other persons who perform directive or administrative duties on the company or site, shall be considered representative of the employer and, as such, they are obliged before the workers and employees". As well as article 46 forty six and 47 forty seven and also the legal to be the legal representative of the power grantor for the effects of crediting the personality and the capacity in trials or outside trials pursuant to Fraction II Second and III Third of article 692 six hundred ninety two; it should be authorized to introduce and present evidence at court pursuant to the provisions of article 787 seven hundred eighty seven and article 788 seven hundred eighty eight of the Federal Labor law, with authority to absolve and articulate positions, presentation of evidence in all its parts, to appoint conventional addresses for hearing and receiving notices, pursuant to the provisions of Article 876 eight hundred seventy six; with authority to appear with all the legal representation, enough and sufficient for attending to the audiences mentioned on Article 873 eight hundred seventy three in its three stages: conciliation, admission and exceptions, and offer and admission of evidences pursuant to the provisions of Article 875 eight hundred seventy five, 876 eight hundred seventy six fractions I first and VI sixth, 877 eight hundred seventy seven, 878 eight hundred seventy eight, 879 eight hundred seventy nine and 880 eight hundred eighty; to attend to the audiences of presentation of evidences pursuant to Articles 883 eight hundred eighty three and 884 eight hundred eighty four, all the previous, provided on the Labor Federal Law; make conciliatory agreements, perform transactions, make any kind of decisions, negotiate and subscribe labor covenants; at the same time, it may act as representative of the grantor regarding all kind of labor trials or procedures before any Authority. Enter into and rescind labor agreements and, for such effects, the administration body shall be granted all the powers and authority of a General Power for Lawsuits and Collections.-----  
--- F) Power for granting, substituting and revoking powers. Shall be authorized to grant general or special powers, or substitute all or in part those, and this must not be deemed



TRADEMARK

to diminish its own power, may revoke in any moment, total or part of the power or substitutions that it granted.

---G) Appoint directors, managers and sub-managers. Appoint the Directors, Managers and Sub-managers, factors and dependents necessary for the operation of the Corporation and grant the power it considers necessary, as well as to revoke the appointments and powers in any moment.

---H) Power regarding Fiscal Matters pursuant to article 19 nineteen of the Fiscal Code of the Federation, with all the general powers and those that, according to Law, may require special clause, for acting as fiscal proxy before the Ministry of Treasury and Public Credit (Secretaria de Hacienda y Crédito Público), for taking action and finishing all the fiscal transactions, as well as to sign all the documents, requirements and representations that are necessary, require the subscription of the Corporation before the Internal Revenue Service (Registro Federal de Contribuyentes), get the relevant schedule and perform any amendment to such register, sign and pay tax returns and perform, on behalf of and in representation of the Corporation, all kind of administrative proceedings related to the fiscal and tax matters before federal, state and municipal authorities, including, but not limited to, procedures before the Social Security Mexican Institute (Instituto Mexicano del Seguro Social - IMSS), the National Workers Housing Fund (Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores - INFONAVIT) and the Ministry of Treasury and Public Credit).

---I) All other power granted by these Bylaws or by the applicable Law.

---TWENTY FOURTH. MANAGERS. The Board of Directors or the Ordinary General Meeting of Shareholders of the Corporation may appoint the general managers or special managers they consider pertinent. Such managers shall inform their activities directly to the Board of Directors and shall be granted all the powers that are conferred in virtue of such appointment.

--- TWENTY FIFTH.- BRAND COMMITTEE AND OTHER COMMITTEES. The Board of Directors may appoint, if it decides to do so, a Brand Committee that shall be comprised by 3 three members and shall report to the Board of Directors, and shall be in charge of proposing criteria and guidelines for the adequate use of the Brands the Corporation is holder of and which powers and duties shall be determined by the Board of Directors that appoints it.----- The Board of Directors may appoint the committees it consider necessary. The duties and activities of such committees shall be determined by the Board of Directors itself at the moment of their integration.

-----CHAPTER SEVEN-----

-----SURVEILLANCE OF THE CORPORATION-----

---TWENTY SIX. COMMISSARIES. The surveillance of the corporation shall be entrusted



TRADEMARK

REEL: 006018 FRAME: 0386

one or more commissaries appointed by the Ordinary General Meeting of Shareholders. The commissaries may or may not be shareholders and shall have the rights and obligations conferred by articles 166 (one hundred sixty six) and the following ones, of the Mercantile Corporations General Law.-----

---The commissaries shall be in office during one year, or until their successors have been appointed and take office. The General Meeting of Shareholders may appoint one or several deputy commissaries that may or may not be shareholders for substituting the proprietary commissaries during their temporal or permanent absences. On the General Meeting of Shareholders in which one or more commissaries were appointed each shareholder or group of shareholders that owns at least 10% (ten percent) of the released shares issued by the Corporation, shall be entitled to propose a Commissary before to the General Meeting of Shareholders, for this purpose, such proposal shall be sent to the General Meeting of Shareholders that shall appoint the Commissaries at least 60 (sixty) business days before the date in which the Meeting shall be held. In the event the shareholders do not appoint a commissary pursuant these terms, they may be entitled to exercise this right until the next fiscal year. -----

---TWENTY SEVENTH.- The following persons may not be commissaries of the Corporation: (i) the persons who, according to law, are disqualified to performing commerce activities; (ii) the employees of the Corporation, (iii) the employees of the corporations that are shareholders of this Corporation and that own 25% (twenty five percent) or more representative shares of the capital stock, (iv) the employees of the corporations of which this Corporation owns 50% (fifty percent) or more of the capital stock, (v) the relatives of the administrators pursuant to the third III fraction of article 165 one hundred sixty five of the Mercantile Corporations General Law and (vi) the spouses of the administrators and any person linked to them by legal relationship.-----

-----The commissaries shall not require any warranty for the performance of their position.-----

-----CHAPTER EIGHT-----

-----FINANCIAL INFORMATION-----

---TWENTY EIGHT. FISCAL PERIODS. The fiscal period of the Corporation shall be from January 1<sup>st</sup> first to December 31 thirty first of each year.-----

---TWENTY NINTH. FINANCIAL INFORMATION. Pursuant to the provisions of articles from 172 one hundred seventy two and until article 177 one hundred seventy seven of the Mercantile Corporations General Law, the administrators of the Corporation shall prepare an annual report that shall include the information mentioned on article 172 (one hundred seventy two), and a report from the commissary pursuant to the IV [fourth paragraph of article 166 (one hundred sixty six), of the aforementioned law. A copy of this report shall be delivered to the shareholders fifteen days before the annual shareholders meeting in



which it shall be presented for its approval, and shall be available for the shareholders that require it, on the place that the Board of Directors of the Corporation determines.-----

---THIRTIETH. The financial information, its attachments and the report of the Commissary shall remain in power of the Board of Directors during the fifteen days period previous to the date of the annual meeting of shareholders, in the offices of the Corporation and, the shareholders are entitled to ask for copies of the relevant document.-----

-----CHAPTER NINE-----

-----PROFITS AND LOSSES-----

---THIRTY FIRST. PROFITS. The Meeting of Shareholders shall determine the way of distributing the profits that were effectively shown in the financial information of the Corporation, and may pay dividends in money or capitalized them and create the reserves it considers convenient.-----

----- 20% twenty percent of the net profits shall be distributed to the shareholders in an annual basis as dividends, and the remaining profits shall be reinvested on the Corporation according to the terms agreed by the general meetings of shareholders.-----

---THIRTY SECOND. RESERVES. The amounts that correspond to the concepts mentioned below shall be set apart from the net profits shown on the financial report after it is approved by the Ordinary General Meeting of Shareholders:-----

---a)- At least 5% (five percent) shall be set apart to create or fund again the legal reserve fund until it represents an amount equal to the fifth part of the capital stock.-----

---b) Subsequently, the amount agreed by the General Meeting of Shareholders shall be set apart to create the extraordinary or special funds or additional reserves.-----

---c) The creation of the reserves considered convenient.-----

d) The remaining net profits may be distributed as dividends among the shareholders, pursuant to the resolution of the General Meeting of Shareholders and according to the provisions of these bylaws.-----

---THIRTY THIRD. The dividends shall be paid upon the presentation of the corresponding coupon, unless the Meeting agrees other means of verification. The dividends that are not collected in a term of five years starting as of the date designated for payment, shall prescribe in favor of the Corporation. In the event there were losses, those shall be borne by the shareholders proportionately to the respective number of shares they own, but this liability shall always be limited to the amounts they have subscribed.-----

-----CHAPTER TEN-----

-----DISSOLUTION AND LIQUIDATION-----

---THIRTY FOURTH. DISSOLUTION. The Corporation shall be dissolved due to the events provided on article 229 (two hundred twenty nine) of the Mercantile Corporations General Law and pursuant to the provisions of article 232 (two thousand thirty two) of the



TRADEMARK

oforementioned law.-----

---THIRTY FIFTH.- After the resolution taken by the Extraordinary Meeting of Shareholder for dissolving and liquidating the Corporation, the Meeting shall name one or more liquidators and shall order to register such appointment as well as the respective agreement, on the Commerce Public Register. The members of the Board of Directors shall continue performing their duties until the appointment of the liquidator(s) is fully registered on the Commerce Public Register; nevertheless, once the Meeting had approved the resolution for dissolving and liquidating the Corporation or after the existence of a legal cause for dissolution has been verified, the members of the Board of Directors shall not be allowed to start new operations. Furthermore, during the liquidation of the Corporation, the liquidators shall have the same powers and obligations of the Board of Directors. The commissaries shall perform their duties in the same way as they do during the normal term. -----THIRTY SIXTH. LIQUIDATION. The liquidation of the Corporation shall be subject to the provisions of Chapter IX (Eleventh) of the Mercantile Corporations General Law, and shall be performed by the liquidators appointed by the Meeting of Shareholders.-----

-----CHAPTER ELEVEN-----

---THIRTY SEVEN. APPLICABLE LAW. For all the matters not provided on these Bylaws, the Corporation shall be governed by the related provisions of the Stock Market Law, the Mercantile Corporations General Law and other applicable laws of the Mexican United States. -----

---THIRTY EIGHT.- CONTROVERSIES. In case of failure of any of the shareholders of the Corporation in the fulfillment of the obligations derived from and/or related to, and/or inherent to these Social Bylaws, the Corporation and its shareholders agree to subject to an arbitrage procedures for the resolution of the controversies regarding the Covenant.---

-----CHAPTER TWELVE-----

-----NOTICES-----

---THIRTY NINTH.- NOTICES. The communications that, pursuant to those Bylaws must be given to any of its shareholders shall be delivered to the respective shareholder in written, either: (i) in person or (ii) by certified mail with return receipt request, postage prepaid, or (iii) by special courier with return receipt request or to any other the following addresses: (1) for GEABAL: Arco Alejandro 455 four hundred fifty five, colonia Arcas de Zapopan, Zapopan, Jalisco, Postal Code 45130 forty five thousand one hundred thirty. For GAMU: Paseo Lomas Altas 4030 four thousand thirty, colonia Lomas del Valle, Zapopan, Jalisco, Postal Code 45129 forty five thousand one hundred twenty nine and, for GAM: Rio de la Plata 2555 two thousand five hundred fifty five, Colonia Providencia, Guadalajara, Jalisco, Postal Code 44630 forty four thousand six hundred thirty; (2) to any other address in which



TRADEMARK

REEL 006018 FRAME: 0389

the respective communication may be truly received by the receiver shareholder or his/her representative.-----

--- Any change in the address of any shareholder, shall be notified to the Corporation by means of the Board of Director, with the purpose that such entity, or the person it appoints, make the relevant note on the Shares Register of the Corporation, and such change in the address shall be in effect as of the date in which the Shareholders notified the change to the administration body of this Corporation.-----

-----[This space was intentionally left blank]-----

-----PERSONALITY-----

--- Mr. LUIS ABELARDO GARCÍARCE MICHEL credited the powers with he appears to the execution of this Deed and its authority as Special Delegate of the shareholders of the company named Empresa Turística y de Servicios, Sociedad Anónima de Capital Variable, which legal existence was duly proof by the appearing party, and which legal purpose allows it to enter into this act, with the document that is formalized by means of this deed, and with the following documents:-----

--- a) Policy number 301 three hundred and one, dated 5 five of March of 1999 one thousand nine hundred ninety nine, granted before Lawyer Juan Gabriel Aguilar Maytorena, Public Broker number 12 twelve in exercise in and for the State of Jalisco, by means of which the company Empresa Turística de Servicios, Sociedad Anónima de Capital Variable, is incorporated. The first original of such public instrument is registered on 14 fourteen of June of 1999 one thousand nine hundred ninety nine, under registration number 370-371 three hundred seventy dash three hundred seventy one, tome 699 six hundred ninety nine of the First Book of the Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. I add a copy of such document to my book of general documents of this Tome under the \*\*\* and below I transcribe the pertinent:-----

--- "... POLICY NUMBER 301 THREE HUNDRED ONE -- THIRD BOOK OF MERCANTILE CORPORATIONS -- In the city of Guadalajara, Jalisco, at the fifth 5 day of the month of March of 1999 one thousand nine hundred ninety nine, before me, Lawyer JUAN GABRIEL AGUILAR MAYTORENA, Public Broker number 12 twelve in exercise for and in the State of Jalisco, appeared..... -- Formalization of the social bylaws of a mercantile corporation that shall be incorporated..... Under the name of "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, and therefore states the following DECLARATIONS: - .....for the purpose of incorporating a new mercantile corporation under the name of "Empresa Turística y de Servicios", Sociedad Anónima de Capital Variable....the appearing party in this act shows me an exemplary of the social bylaws according to..... And pursuant to the provisions of fraction VII seventh of article 228 bis two hundred twenty five bis of the Mercantile



Corporation General Law, he requires from me the formalization, therefore I, the undersigned Broker, formalize them below transcribing them literally and adding an exemplary of them to my General File that corresponds to my Third Book of Mercantile Corporations, under number 301-A three hundred one dash letter A.- TRANSCRIPTION OF THE SOCIAL BYLAWS PURSUANT TO WHICH THE CORPORATION NAMED EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE SHALL BE INCORPORATED.- CHAPTER I.- ORGANIZATION.- FIRST. The parties incorporate an anonymous corporation of variable capital that shall be ruled by these Bylaws and, in the event something is not provided on them, it shall be ruled pursuant the Mercantile Corporations General Law. CHAPTER II.- NAME, ADDRESS, TERM AND PURPOSE.- SECOND. The corporation is named "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", name that shall always be followed by the words "Sociedad Anónima de Capital Variable", or its acronym "S.A. de C.V.". THIRD.- The registered place of business is Guadalajara, Jalisco... FOURTH. The term of the Corporation is 99 (ninety nine) years starting on the date of its incorporation. FIFTH. The purpose of the Corporation is:-----  
---CHAPTER III.- CAPITAL STOCK AND SHARES.- SIXTH. The capital stock is variable, and the minimum amount is of \$32,600,346.00 (thirty two million, six hundred thousand three hundred forty six pesos 00/100 Mexican Currency) represented by 32,600,346 (thirty two million six hundred thousand three hundred forty six) ordinary nominative shares, with a nominal value of \$1.00 (one peso 00/100 Mexican Currency) each one. The authorized variable capital shall be unlimited.....CHAPTER VI.- NATIONALITY.- FOURTEENTH. The corporation that is being incorporated by means of this instrument is Mexican; consequently, in accomplishment of the provisions of article 15 fifteen of the Foreign Investment Law, the current partners expressly agree with the Foreign Relations Secretariat (Secretaría de Relaciones Exteriores) that "no foreign person, either natural person or a corporation, shall have any equity in the corporation. If, for any reason whatsoever, any of the aforementioned persons would acquire any equity infringing such provision, it is agreed since now that such acquisition shall be void and therefore, cancelled, and the relevant equity shall have no value, and the capital stock related to it shall be reduced in an amount equal to the value of the cancelled equity"---CHAPTER VII.- MEETING OF SHAREHOLDERS. FIFTEENTH. The Meeting of Shareholders is the supreme management body of the corporation and its resolutions shall be binding for all the shareholders.--- Having made the previous declarations, and with the purpose of formalizing the incorporation of the corporation EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, the appearing party grants the following: - CLAUSES.- SINGLE CLAUSE.- An Anonymous Corporation of Variable Capital is incorporated under the name EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE.....- EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE.....





VARIABLE shall be ruled by the social bylaws that were transcribed on the third declaration herein, which terms are deemed to be reproduced in full as if inserted by the letter, and according to the authorization granted for such effect by the Foreign Matters Secretariat, that are transcribed on the inserts chapter of this policy. -----THE UNDERSIGNED PUBLIC BROKER CERTIFES AND ATTESTS....."

---b) Public Deed number 2,398 two thousand three hundred ninety eight, dated 11 eleven of June of 2002 two thousand and two before lawyer Alejandro Moreno Pérez, Notary Public 22 twenty two in exercise in and for Zapopan, Jalisco, in which, among other matters, the social purpose of the corporation was modified. The first testimony of such public deed is registered on 19 nineteen of June of 2002 two thousand two, under register number 54 fifty four, tome 724 seven hundred twenty four of the first book of the Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. I added a copy of such public deed to my general documents books of this Tome under the \*\*\*.....

--- c) Public deed number 7,540, seven thousand five hundred forty, dated 24 twenty four of February of 2010 two thousand ten, before lawyer Alejandro Moreno Pérez, , Notary Public 22 twenty two in exercise in and for Zapopan, Jalisco, in which the social purpose of the corporation was modified. The first testimony of such public deed is registered on 23 twenty three of June of 2010 two thousand ten, under electronic mercantile folio 55141\*1 five, five, one, four, one, asterisk, one on the Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. I added a copy of such public deed to my general documents books of this Tome under the \*\*\*, and transcribe the pertinent below: -----

---"...NUMBER 7,540 SEVEN THOUSAND FIVE HUNDRED FORTY.- TOME: 41.- BOOK V.- FOLIO 80843.- In the city of Guadalajara, Jalisco, on the 24 twenty four of February of 2010 two thousand and ten, before me, Lawyer ALEJANDRO MORENO PEREZ, Notary Public number 22 twenty two in exercise for and in Zapopan, Jalisco.-..... appeared Mr..... as Delegate of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, to ask for the FORMALIZATION of the Minute that was issued on such Meeting, held on the 22 twenty two of January of 2010 two thousand ten, for such purposes, he performs the following....- Having stated the previous, the appearing party grants the following CLAUSES: - FIRST.- For all legal effects the Minute of the Extraordinary General Meetings of Shareholders of "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, which was held on the 22 twenty two of January of the year 2010 two thousand and ten, is formalized. I have transcribe such minute on the II Second declaration of this public deed.- SECOND.- In accomplishment of the agreement taken regarding the first item of the agenda of the Meeting matter of this formalization. Mr..... as Special Delegate of the Extraordinary Meeting of Shareholders of "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE , certifies the



following agreement.- The fifth clause of the social bylaws, related to the social purposes is modify, and hereinafter shall be as follows:- FIFTH.- The purpose of the corporation is: - A) The providing and sub-hiring of technical and administrative professional services on the areas of financial, administrative and accounting advisory, both to natural persona as well as juridical persons.- B) To be holder and/or licensee of all kind of brand rights, commercial names, patents, register or any other good protected by the provisions of the Industrial Property Law.- C) To act as an agent both of natural persons and corporations, either foreign or Mexican, regarding the activities related to its social purpose.- D).- To perform sale, purchase or leasing transactions of current assets or movable goods or real estate, as much as this is deemed to be necessary for achieving the social purpose.- E).- Enter into all kind of technical support covenants and agreements both of natural persons and corporations, either Mexican or foreigners, related to the activities included on the social purpose.- F) Participate in all kind of acts, either of civil or mercantile nature, including guaranteeing the obligations acquired by third parties as necessary for achieving the social purpose.- G) Issue, accept, endorse certify, guarantee or subscribe, as the case may be, all kind of instruments and credit titles pursuant to the *Titles and Credit Transaction General Law*.- H).- *The acquisition of all kind of movable goods, real estate, raw materials, equipment, machinery and accessories needed or convenient for the performance of the social matter, as well as to perform, either by itself or by means of intermediaries, activities of infrastructure and construction of all kinds of goods*.- I).- *Create and participate on trusts for the utilization of the property of the Corporation, as well as for the performance of any licit purpose*.- J.-) *The sale and acquisition by means of any title allowed by law, of all kind of shares, contribution certificates of all kind of companies and corporations and, in general, the entering into all kind of acts, agreements and covenants allowed by the applicable Law, that in certain way facilitate or complement el purpose of the corporation*.- K).- *The acquisition, sale and exploitation in any way permitted by law, of patents, brands, commercial names, preferences, options, grants and copyrights*.- L) *Subscribe, release, draw, issue, endorse, guarantee, accept, trade, negotiate with any title of credit, securities, stock titles*.- M).- *Guarantee credits or any other kind of indebtedness or the fulfillment of obligations acquired by the corporations in which he/she has an equity and/or any economic interest*.- N).- *To get the permits, licenses, grants, franchises, commercial names and advertisements necessary for the achievement of the social purposes*.- O).- *The entering into any kind of mediation agreements, commission, agent, trusts, leasing, purchase and sale or any other kind of mercantile or civil agreement either typical or atypical, with the purpose of achieving the social purpose*.- P).- *Grant any kind of guarantees, both real or personal, grant mortgages, bonds and guarantors in order to guarantee the obligations, either of the Corporation or of third parties, including the possibility of becoming joint obligor*.- Q).- *The impart and*



export of any merchandise or machinery related to the mentioned activity, prior compliance of the relevant legal requirements and, in general; .- R).- Perform all kind of actions or enter into all kind of agreements that are, directly or indirectly, related to the social purpose\*\*.....THE UNDERSIGNED NOTARY CERTIFIES AND ATTESTS.....\*\*..... d).- Public Deed number 8,300 eight thousand three hundred, dated 5 five of April of 2011 two thousand eleven, granted before Lawyer Alejandro Moreno Pérez, Notary Public 22 twenty two in exercise in and for Zapopan, Jalisco, among other matters, the Board of Directors was designated and appointed. The first testimony of such public deed is registered on 17 seventeen of June of 2011 two thousand eleven, under electronic mercantile folio 55141\*1 five, five, one, four, one, asterisk, one, on the Commerce Public Register located in Guadalajara, Jalisco. I added a copy of such public deed to my general documents books of this Tome under number 118 one hundred eighteen and transcribe the pertinent below:

..... "NUMBER 8,300 EIGHT THOUSAND THREE HUNDRED...in the city of Guadalajara, Jalisco at the fifth day of the month of April of the year 2011 two thousand eleven, before me, LAWYER ALEJANDRO MORENO PÉREZ, Notary Public Number 22 twenty two in exercise in and for the Municipality of Zapopan, Jalisco... appeared Mr... as Delegate of the Ordinary General Meeting of Shareholders of "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, that was held on the 8 eight of February of year 2011 two thousand eleven, and made the following declarations: .- DECLARATIONS.- The appearing party declares that:... III.- On the 8 eight of February of 2011 two thousand eleven, was held the Ordinary General Meeting of Shareholders of "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, in which he was appointed as Special Delegate in order to appear before a Notary Public with the purpose of formalizing the Minute of such Meeting; he ask me to do such formalization in this act...In attention to what was previously expressed, I certify the following: .- CLAUSES.- FIRST.- For all legal effects, the Minute of the Ordinary General Meeting of Shareholders of "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE is formalized on the 8 eight of February of 2011 two thousand eleven, and this was transcribed and added...SECOND.- It is certified the appointment of a new Board of Directors of the Corporation, which shall be comprised as follows: PRESIDENTE: MR. ABELARDO GARCÍARCE RAMÍREZ.- SECRETARY: MR. JORGE GARCÍARCE RAMÍREZ.- TREASURER: MR. CARLOS GARCÍARCE RAMÍREZ.- THIRD.- It is certified the appointment of the Public Accountant, Mr. SERGIO A. GÓMEZ GARIBI, as COMMISSARY of the Corporation...THE UNDERSIGNED NOTARY CERTIFIES AND ATTESTS---

..... e) Policy No. 2,250 two thousand two hundred fifty, dated 15 of June of 2016 two thousand



thousand sixteen, before Lawyer Juan Gabriel Aguilar Maytorena, Public Broker 12 twelve in exercise in and for the State of Jalisco, which, among other matters, certifies the merger of the Corporation with the corporation named "Marcas de América", Sociedad Anónima de Capital Variable, having disappeared the latter and subsisting the Corporation. The registration of the first testimony of such public deed is pending because of the recent granting.

---THE UNDERSIGNED NOTARY CERTIFIES AND ATTESTS-----

1.- That the inserts included on this deed truly agree with their originals, which I saw and to which I refer to.

2.- That the grantor identified himself in a satisfactory way and I consider him with the capacity for contracting and binding.

3.- That the grantor declares to be:

LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL, Mexican, of legal age, married, businessman, born in this city on the 26 of June of 1962 one thousand nine hundred sixty two, his address is Río de la Plata number 2555 two thousand five hundred fifty five, in the Colonia Providencia in Guadalajara, Jalisco; he identified himself with voting credential issued by the Instituto Federal Electoral (Electoral Federal Institute) number 000023031412 zero, zero, zero, zero, zero, two three, zero, three, one, four, one, two, nine, two, document that was added to my documents book of tome 56 fifty six under number 901 nine hundred one.

4.- Mr. LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL, declares under penalty of perjury, that the authority he bears and the powers that were granted to him have not been revoked or modified in any manner whatsoever, therefore, they are in complete force and effect.

5.- Pursuant to article 27 twenty seven ninth paragraph of the Fiscal Code of the Federation, the undersigned Notary Public asked to Mr. LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL, the documents that evidence the Registro Federal de Contribuyentes (Internal Revenue Tax Number) of the shareholders of the Corporation, in consequence, his representative delivers to me copies of the fiscal identification documents from which the following Internal Revenue Tax Numbers are taken; and I added a certified copy of them to my book of documents that corresponds to this tome of my protocol, under number 488 four hundred eighty eight.

Of "CORPORATIVO AGA-GAMI, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, the document with code CGE141218TX3, letters "C", "G", "E", one, four, one, two, one, eight, letters "T", "X" three.

Of "CONTROLADORA GAMU" ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE, the document with code CGA1412042FA LETTERS "C", "G", "A", one, four, one, two, one, eight, letters "F", "A".

6.- That pursuant to the provisions of article 135 one hundred thirty five of the Notary Law of the State of Jalisco, I informed the interested party the total cost of this deed, cost to which he agreed.



--- 7.- That, pursuant to the provisions of the Protection of Personal Data in Possession of Private Entities Law, P I informed the appearing party (Parties) that the personal data he provided me, shall be used on the way stated on the Privacy Notice that was provided to them before the execution of this document, and that is located in a visible place I the reception area of this Notary. He acknowledges he is completely aware of such Privacy Notice. ....

--- 8.- That I read the deed to the grantor, I advised him of its scope and legal force and, having agreed with its content, he ratified and signed it before me, at 8:20 eight hours with twenty minutes of the 12 twelfth day of July of 2016 two thousand sixteen.- I attest.----- SIGNED: LUIS ABELARDO GARCÍARCE MICHEL.- LAWYER MARIO ENRIQUE

**CAMARENA OBESO.-** My Authorizing Seal with the National Coat of Arms that says: Mexican United States.- LIC MARIO E. CAMARENA OBESO, NOTARY PUBLIC TIT. 28 ZAPOPAN, JAL.----- AT THE FOOT OF THE PROTOCOL DOCUMENTS.- Dated 30 of June of 2016, under number 117 to 118 I added the Certificate, Personality to the appendix of tome 68 eighty eight, the appendix of tome 56 fifty six was added under number 901, Identification.- Signed.- Lawyer MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO.-----

---NOTICE TO THE FILE.- On 12 of July of 2016, the appendix of this tome was added under number 119 one hundred nineteen, the duplicated of the Notice delivered to the Director of the Files of Public Instruments submitted on the day 13 of July of 2015. Signed.- Lawyer MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO. ....

--- JURIDICAL BUSINESSES TAXES.- On the date 13 of July of 2016, the Tax Return related to the payment of the Tax over Juridical Business and Notarial Instruments, that was submitted on the 13 of July of 2016, for an amount of \$290.00 (Two hundred ninety Pesos 00/100 Mexican Currency) was added to the appendix of this tome under number 120 one hundred twenty.- Signed.- Lawyer MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO.-----

---I attest that the previous insert truly agrees with the marginal note that is visible on the protocol. ....

.....  
.....  
.....  
.....



--- THIS FIRST TESTIMONY IN ITSHIS ORDER UN FAVOR OF "EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS", SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE - WAS TAKEN FROM ITS MATRIX - (22) TWENTY TWO USEFUL PAGES WRITTEN ON THE ANVERSE AND REVERSE. IT WAS DULY COMPARED AND PROTECTED.-----

----- GUADALAJARA, JALISCO, 18 DAYS OF THE MONTH OF JULY OF THE YEAR 2016 TWO THOUSAND SIXTEEN.-----

MRR.-



<b>SE</b> Secretaría de Economía (Economic Matters Secretariat)	<b>COMMERCE PUBLIC REGISTER</b>	(Bears a coat of arms) GOVERNMENT GENERAL SECRETARIAT Jalisco State Government	
Guadalajara			
Enter inscription form	20160003900900PJ		
Unique number of the Document			
<b>INSCRIPTION FORM</b>			
<b>REGISTRATION BACKGROUND</b>			
Mercantile Electronic Folio (FME)	Name/business name		
55141	EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, S.A.P.I., DE C.V.		
<b>ENTRY INFORMATION</b>			
NCI	Date and time	Applicant	
201600039009	08/11/2016 12:45:27 CST	EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, S.A. DE C.V.	
<b>INFORMATION OF THE DOCUMENT THAT IS DELIVERED</b>			
Document number	Type of document		
11257	Free		
Notary Public / Authority			
MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO			
<b>REGISTERED ACTIONS</b>			
FME	Pre-codified forms	Name of the action	Enter date
55141	M2- Meeting	Change of name/ business name	08/11/2016 12:45:27 CST
<b>PAYMENTS RELATED TO THE APPLICATION</b>			
Payment reference No.	Date	Amount	
No. 10774247	08/19/2016 09:31:24 CST	\$332.00	
<b>DIGITAL SEAL OF THE TIME</b>			
Digital seal of time	(Bears a digital chain)		
[Illegible]8191143221.28562			
<b>PERSON WHO SIGNED</b>			
Person in charge of the office			
MANUEL OCAMPO PÉREZ			

(At the right margin bears the word "Compared" and a rubric)

(At the bottom right margin bears a rubric, a seal and a silver stamp)



SE

Secretaría de Economía  
(Economic Matters Secretariat)

COMMERCE PUBLIC  
REGISTER

(Bears a coat of arms)  
GOVERNMENT GENERAL SECRETARIAT  
Jalisco State Government

Guadalajara

Meeting

20160003900900P/  
Unique number of the Document

M2- Meeting

Mercantile Electronic Folio

55141

P of Document No.

11257

Date:

06/30/2016

Formalized before:

Notary Public

Name: Mario Enrique Camarena Obeso

Number: 28

State:

Jalisco

Municipality:

Guadalajara

Attests that, as per requirement of:

LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL

As representative(s) or (delegate(s) of the General Meeting Shareholders of EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, S.A. DE C.V

The Minute of this Meeting was formalized

General

Special

In case of general meeting

Ordinary

Extraordinary

Dated:

06/30/2016

NCI

Date and time

Applicant

201600039009

08/11/2016 12:45:27 CST

EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, S.A. DE C.V.

And the following agreements were taken

Change of the Corporation

Variable capital modality

Yes

No

Type of corporation derived from the change (please include business name):

EMPRESA TURÍSTICA Y DE SERVICIOS, S.A.P.I DE C.V.

Revoke or waiver of officers and/or proxies

Name	First Surname	Second Surname	RFC/CUR P*	Position	Powers that were kept
ABELARDO	GARCJARCE	RAMÍREZ		PRESIDENT	
JORGE	GARCJARCE	RAMIREZ		SECRETARY	
CARLOS	GARCJARCE	RAMIREZ		TREASURER	
SERGIO A.	GÓMEZ	GARIBI		COMMISSARY	

\*RFC - Internal Revenue Service Number / CURP - Unique Population Register Number

(At the right margin bears the word "Compared" and a rubric)

(At the bottom right margin bears a rubric, a seal and a silver stamp)



TRADEMARK

REEL: 006018 FRAME: 0399



<b>SE</b>		<b>COMMERCE PUBLIC</b>		(Bears a coat of arms)	
Secretaria de Economía (Economic Matters Secretariat)		<b>REGISTER</b>		GOVERNMENT GENERAL SECRETARIAT Jalisco State Government	
Guadalajara					
<b>Meeting</b>			20160003900900P1		
Unique number of the Document					
<b>Appointment of officers and/or proxies and their respective powers</b>					
Name	First Surname	Second Surname	RFC/CURP*	Position	Powers
LUIS ABELARDO	GARCJARCE	MICHEL		PRESIDENT PROPIETARY	All the powers and authorities granted by the Bylaws of the Corporation and by Law
ABELARDO	GARCJARCE	MONRAZ		CHAIRMAN PROPIETARY	All the powers and authorities granted by the Bylaws of the Corporation and by Law
MARCELO *	GARCJARCE	MUÑIZ		CHAIRMAN PROPIETARY	All the powers and authorities granted by the Bylaws of the Corporation and by Law
CARLOS IGNACIO	GARCJARCE	MICHEL		PRESIDENT DEPUTY	All the powers and authorities granted by the Bylaws of the Corporation and by Law
OSCAR EDUARDO	GARCJARCE	MUÑIZ		CHAIRMAN DEPUTY	All the powers and authorities granted by the Bylaws of the Corporation and by Law
ÁLVARO	GARCJARCE	MONRAZ		CHAIRMAN DEPUTY	All the powers and authorities granted by the Bylaws of the Corporation and by Law
JUAN GABRIEL	AGUILAR	MAYTORENA		PROSECRETARY	All the powers and authorities granted by the Bylaws of the Corporation and by Law
LUIS ENRIQUE	PADILLA	POYO		PROSECRETARY	All the powers and authorities granted by the Bylaws of the Corporation and by Law
GUILLERMO FRANCISCO	PLASCENCIA	GARCIA		COMMISSARY	NOT MENTIONED
JOSÉ LUIS	HERNÁNDEZ	MARQUEZ		COMMISSARY	NOT MENTIONED
JULIÁN	CRUZ	CID		COMMISSARY	NOT MENTIONED

\*RFC - Internal Revenue Service Number / CURP - Unique Population Register Number

Other agreements that according to law must be registered (include the legal base)  
ARTICLE 21 FRACTION VII OF THE COMMERCE CODE, REVOCATIONS

Write the summary of the agreement(s) matter of this registration and that were mentioned previously.  
It is formalized the agreement that revokes all the powers granted by the Corporation, as well as the authorities conferred by the Corporation up to the date of the unanimous agreements adopted by the shareholders of the Corporation and that are formalized in this instrument, including those granted by the Articles of Incorporation of the Corporation.

The quorum that attended the meeting was

COMPLETE

**GENERAL DATA OF THE REPRESENTATIVE(S) AND/OR DELEGATE(S)**

Mexican, of legal age, married, business man (industry matters), born in this city on the 26 twenty Sixth of June of 1962 one thousand nine hundred sixty two, and address located on Rio de la Plata Number 2555 two thousand five hundred fifty five, on the Colonia Providencia in Guadalajara, Jalisco.

(At the right margin bears the word "Compared" and a rubric)

(At the bottom right margin bears a rubric, a seal and a silver stamp)



**TRADEMARK**

REEL: 006018 FRAME: 0400

<b>SE</b> Secretaría de Economía (Economic Matters Secretariat)	<b>COMMERCE PUBLIC REGISTER</b>	(Bears a coat of arms) GOVERNMENT GENERAL SECRETARIAT Jalisco State Government
Guadalajara		
<b>Meeting</b>		20160003900900P1
Unique number of the Document		
<b>Registration data</b> 201600039009 Date of registration 08/19/2016 09:32:21 CST	<b>Date of entry</b> 08/11/2016 12:45:27 CST Person in charge of the office Manuel Ocampo Pérez	

(At the right margin bears the word "Compared" and a rubric)  
(At the bottom right margin bears a rubric and a stamp)

The undersigned, ENRIQUETA MARCELA GUEREÑA MENESES, authorized by the Supremo Tribunal de Justicia del Estado de Jalisco (Supreme Court of Justice of Jalisco State) as a Translator in English-Spanish and vice versa, with Register No. GMEM300499-515, dated April 30<sup>th</sup>, 1999, CERTIFIES that this is a reliable and complete translation (4 pages) of the original document (4 pages), written in Spanish, and that shows, as far as I understand, its meaning in English.



Guadalajara, Jal., March 23, 2016

*Enriqueta Marcela Guereña Meneses*  
ENRIQUETA MARCELA GUEREÑA MENESES

--- In the city of Guadalajara, Jalisco, at 24 twenty four days of the month of October of the year 2016 two thousand sixteen, I, lawyer, MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO, Notary Public number 28 twenty eight in exercise in and for the municipality of Zapopan, State of Jalisco, CERTIFY---- That the previous hard copy, which is comprised of 26 twenty six useful pages, of which 22 twenty two are printed in both faces and the last 4 four are printed only in the front, is duly sealed and truly agrees with its original, which I have in front of me and from which it was copied and issued today as per request of LUIS ABELARDO GARCIA RCE MICHEL, who identifies himself with voting credential number 3068030205772 three, zero, six, eight, zero, three, zero, two, zero, five, seven, seven, two, issued by the Instituto Federal Electoral (Electoral Federal Institute), of which a copy is added to my book of general documents that corresponds to tome 02 two, under number 40 forty, of the Book of Certifications.- I ATTEST-----

-----  
(Bears an illegible signature)

LIC. MARIO ENRIQUE CAMARENA OBESO

Public Notary number 28 of Zapopan, Jalisco.

THIS DOCUMENT IS PROTECTED WITH HOLOGRAM  
FROM DU1504575 TO DU1504600

(At the right margin bears a seal that to the letter says: "Lawyer Mario E. Camarena Obeso.- Notary Public holder of Notarial office No. 28, Zapopan, Jal." - and a coat or arms that says. "Mexican United States". - an illegible signature.- a seal)



**CERTIFIED COPY**

**DIEGO ROBLES FARÍAS**, Notary public number 22 twenty two in exercise in and for San Pedro, Tlaquepaque, in the Metropolitan Area of Guadalajara, certifies.....

- a) That this hard copy truly agrees with its certified copy with which I compared it and saw.....
- b) That this document is comprised of 26 twenty six useful pages printed in both sides, excepting 03 three of them, which are printed only on the front side.....
- c) That I issue it as per request of Mr. LUIS ABELARDO GARCJARCE MICHEL.....
- d) That I certify that I know the person who requires it, who also identified himself with VOTING CREDENTIAL ISSUED BY THE INSTITUTO FEDERAL ELECTORAL (FEDERAL ELECTORAL INSTITUTE) WITH FOLIO NUMBER 000002301412, ZERO, ZERO, ZERO, ZERO, ZERO, TWO, THREE, ONE, FOUR, ONE, TWO, and whom I considered a capable persons since I didn't see any natural disability and I am not aware of any legal impediment.

Zapopan, Jalisco, 24 twenty four of November of 2016 two thousand sixteen.-

(At the left margin bears a stamp)

(Bears an illegible signature)  
**Lawyer DIEGO ROBLES FARÍAS**

zgm

(Bears a purple seal that to the letter says: "Lawyer Diego Robles Farias.-Notary Public No. 22 of Tlaquepaque, Jalisco" -- and a coat or arms that to the letter says: "Mexican United States")



